



# BCSF

135 AÑOS

Tenemos historia.  
**Construimos futuro.**

## MEMORIA Y BALANCE **2019**

LABORATORIO  
CÁMARA ARGENTINA DE COMERCIO



MEMORIA Y BALANCE

**2019**

107° EJERCICIO



# AUTORIDADES



## DIRECTORIO DE LA BOLSA DE COMERCIO DE SANTA FE

Período 2019

<b>Presidente</b>	Ulises Mendoza
<b>Vicepresidente 1º</b>	Melchor Amor Arranz
<b>Vicepresidente 2º</b>	Gustavo J. Vittori
<b>Secretario</b>	Juan Pablo Durando
<b>Prosecretario</b>	Carlos Vergara
<b>Tesorero</b>	Carlos Sansevich
<b>Protesorero</b>	Federico Eberhardt

<b>Vocales titulares</b>	Eduardo González Kees
	Jesús Fernández
	Nahuel Caputto
	Oscar Picco
	Daniel Baudino
	Sebastián Iñiguez
	Rodrigo González
	Luis Puig

<b>Vocales suplentes</b>	Luis Marchisio
	Rubén F. Agretti
	Gerardo Calace
	Carlos Fertonani
	Maximiliano Avigliano
	Analia Gaviglio
	Leonardo Williner
	Mauro L. de Maturana
	Ignacio Rintoul
	Julio De Biassi
	Martín Guzmán
	Oscar L. Vignatti

<b>Vocales por Centros y Cámaras</b>	Oscar Ravasio	<b>Cámara Arbitral de Cereales de Santa Fe</b>
	Matías Rivero	<b>Cámara de Sociedades</b>
	Ricardo Mallozzi	<b>Cámara de Importadores y Materiales de la Construcción</b>
	Guillermo Sabena	<b>Cámara de Empresarios Turísticos de Santa Fe</b>

<b>Entidades adheridas</b>	Marcelo Perassi	<b>Cámara de Comercio Exterior de Santa Fe</b>
	Walter Govone	<b>Cámara de Empresas y Corredores Inmobiliarios de Santa Fe</b>
	Guillermo Dutto	<b>Centro de Corredores, Comisionistas y Consignatarios de Cereales y Oleaginosas de Santa Fe</b>
	Cecilia Gargatagli	<b>Bureau de Eventos Santa Fe de la Vera Cruz y la Región</b>
	Alberto Bottai	<b>Cámara Inmobiliaria de Santa Fe</b>
	Arcadio Sapino	<b>Centro de Acopiadores de Cereales y Oleaginosos de Santa Fe</b>
	Sergio Bernardi	<b>Cámara Industrial de Extrusado y Prensado de Santa Fe</b>
	Ignacio Mántaras	<b>Confederación de Asociaciones Rurales de la Provincia de Santa Fe</b>

<b>Síndico titular</b>	Martín Vigo Lamas
<b>Síndico suplente 1º</b>	Herbert Norman
<b>Síndico suplente 2º</b>	Norberto Verde

## DIRECTORIO DE LAS CÁMARAS

### Cámara Arbitral de Cereales de Santa Fe

<b>Presidente</b>	Oscar R. Ravasio
<b>Vicepresidente</b>	Pablo G. Mangiaterra
<b>Secretario</b>	Jesús J. Fernández
<b>Vocales titulares</b>	Sergio Bastiani Luis Balocco Federico Curvale Mauro López de Maturana Daniel H. Baudino
<b>Vocales suplentes</b>	Guillermo Dutto Martín Guzmán Matías Theyler Rodrigo González Pablo Vicente Luis Mántaras Mariano Lorenzo Maximiliano Forbitti

### Cámara de Sociedades

<b>Presidente</b>	Matías Rivero
<b>Vicepresidente</b>	Ignacio Rintoul
<b>Secretario</b>	Teresa Avilé Crespo
<b>Tesorero</b>	Carolina Leanza
<b>Vocales</b>	Carlos Paganini Raúl Fernández Gimena Salva Virginia Bonaglia Lisandro Flores Osvaldo Ferrero

### Cámara de Importadores y Materiales de la Construcción

<b>Presidente</b>	Ricardo H. Mallozzi
<b>Secretario</b>	Oscar Jobson
<b>Vocales titulares</b>	Guillermo Graf Gabriel Ferronato Daniel Aimaretti

### Cámara de Empresarios Turísticos de Santa Fe

<b>Presidente</b>	Guillermo Sabena
<b>Vicepresidente</b>	Norberto Verde
<b>Secretario</b>	Marcelo Vergara
<b>Pro-Secretario</b>	Andrés Rava
<b>Tesorero</b>	Leonardo Lugli
<b>Vocales titulares</b>	Alfredo Malvicino Ruben Temperini
<b>Vocales suplentes</b>	Norma Vivo Adelina Pizzarulli
<b>Síndico titular</b>	Carlos Fertoni

# MEMORIA



## RESEÑA ECONÓMICA 2019 Y PERSPECTIVAS 2020

### Contexto internacional

Mayores restricciones al comercio global, las tensiones políticas en algunas economías desarrolladas y los desajustes macroeconómicos en varias economías de los mercados emergentes han provocado que el crecimiento mundial proyectado para el año 2019 se sitúe en el 2,5 %<sup>1</sup>, el nivel más bajo en los últimos 10 años. Asimismo, se deben incluir otros factores estructurales, como la desaceleración en el aumento de la productividad y el envejecimiento de la población en las economías avanzadas.

Por otra parte, el crecimiento global ha sido bastante heterogéneo. Las economías avanzadas como conjunto se expandieron un 1,6 % en el año 2019, lideradas por Estados Unidos con un crecimiento del 2,3 %. En tanto, la Zona Euro presentó un incremento de 1,1 %, Japón 1,1 % y el resto de las economías avanzadas un 1,5 %, en promedio. Con respecto a las Economías de Mercados Emergentes y en Desarrollo (EMED), el registro asciende a 3,5 %, fuertemente lideradas por Asia. América Latina y el Caribe presenta el crecimiento menos pronunciado, 0,8 %<sup>2</sup>, influenciado por factores políticos adversos y desequilibrios macroeconómicos.

Como tema particular, el aumento de los aranceles en China y Estados Unidos, junto a la incertidumbre que rodea la política comercial de ambos países, ha golpeado significativamente a la inversión y a la demanda de bienes de capital, en un contexto donde el comercio internacional venía creciendo muy lentamente desde la crisis financiera del 2007/08.

Por su parte, la actividad en las economías avanzadas se está desacelerando debido, entre otros factores, al debilitamiento de las exportaciones y la inversión<sup>3</sup>. En los Estados Unidos, los efectos de los estímulos fiscales disminuyeron en el último tramo del año. En la Zona Euro, donde más se desaceleró, el crecimiento ha bajado debido a la debilidad de las exportaciones. Asimismo, la incertidumbre generada por la salida del Reino Unido de la Unión Europea continúa retrotrayendo el crecimiento en este país donde el banco de Inglaterra pronostica un crecimiento bajo, del 1,0 % del PIB, para Gran Bretaña.

En las emergentes y en desarrollo, el bajo crecimiento de la economía mundial se tradujo en un débil nivel de inversiones. En América Latina y el Caribe se agregan, como factores condicionantes para la región, los precios moderados de las materias primas y flujos de capitales volátiles. Además, según datos del Banco Mundial, el endeudamiento de las economías emergentes y en desarrollo es un 15,0 % superior en promedio al que contaban antes de la crisis financiera global. Esto obliga a los gobiernos a mantener un equilibrio entre tomar deuda para financiar y promover el desarrollo y los riesgos

asociados con excesivos niveles de endeudamiento.

En África subsahariana, el crecimiento del ingreso *per cápita* sigue siendo insuficiente para llevar a un alivio sustancial de la pobreza en la región. La ralentización de la producción minera y petrolera, combinada con dificultades de política interna, retrasó la recuperación de la actividad en algunos de los mayores exportadores de productos básicos de esta región. En las tres economías más grandes, Angola, Sudáfrica y Nigeria, los incrementos del producto fueron de -0,7, 0,4 y 2,0 %, respectivamente. Esta situación se vincula, en parte, con el nivel de inversión fija más baja de los últimos cuatro años (3,1 % en 2019) y con un estancamiento en el crecimiento de la productividad, la cual se ubica aún por debajo de la productividad de las economías en desarrollo.

En Asia, la actividad transita una desaceleración gradual; sin embargo sigue siendo robusta, con producción en muchos países expandiéndose a una tasa de 6,0 y 7,0 % (China, India, Vietnam). Dicha baja en el ritmo de crecimiento se debe principalmente a la moderación de las exportaciones, las cuales fueron de 1,4 % para la zona de China y Vietnam mientras que en India llegaron al 4,9 %. Ambos números reflejan un descenso de más de la mitad para cada zona con relación a los años precedentes.

En lo que respecta al contexto monetario, nos encontramos con condiciones financieras mundiales más favorables. Mejores tasas de interés de referencia han creado condiciones financieras más benignas en las economías avanzadas, donde los bancos centrales han recortado las tasas y adoptado políticas monetarias más laxas. En este sentido, cabe resaltar que la tasa LIBOR<sup>4</sup> a 12 meses cerró en 2019 debajo del 2,0 % en un año donde arrancó por encima del 3,0 %.

En cuanto a las reservas internacionales, medidas en miles de millones de dólares, globalmente se mantienen niveles similares a los del año 2018 y por encima de 2017, puesto que cerraron 2019<sup>5</sup> en U\$S 11.659,71 billones, un 2,1 % más que el mismo período del año anterior. Para las economías avanzadas, se estima que 2019 finalizó con un aumento neto en sus reservas internacionales de U\$S 60,9 billones, en tanto que para las EMED se sugiere un aumento neto de U\$S 115,8 billones.

En materia de precios minoristas, se calcula que 2019 cerró con una inflación de precios al consumidor que alcanza un promedio de 1,5 % en las economías avanzadas, frente al 2,0 % registrado en 2018. En las EMED bajó a 4,7 %, excluyendo a Venezuela y a nuestro país, donde la inflación ha aumentado nuevamente tras la depreciación del peso, al igual que en Rusia debido al aumento en los impuestos al valor agregado, y China en parte debido al alza de precios de la carne porcina.

1. Fuente: World Bank. 2020. *Global Economic Prospects, January 2020: Slow Growth, Policy Challenges*. Washington, DC.

2. En este punto, las estimaciones del Banco Mundial difieren en gran medida de las realizadas por la CEPAL, la cual prevé para 2019 un crecimiento de 0,1% para la región.

3. El comercio creció 2,1 % y la inversión 1,9 % en 2019, tras ser de 3,3 y 3,0 % en 2018, respectivamente.

4. Por su sigla en inglés, London InterBank Offered Rate.

5. Fuente: Fondo Monetario Internacional. Datos al tercer trimestre.

Con respecto al precio de los *commodities*, durante el año 2019 estos han moderado o recuperado parte de la caída que habían sufrido en 2018. Los *commodities* energéticos se han recompuesto levemente de la fuerte caída que tuvieron, sobre todo, a finales de 2018, y cerraron el año con un crecimiento del 3,1 % en diciembre y 5,9 % en su comparación interanual. Asimismo, los precios de los *commodities* agrícolas tuvieron un aumento durante 2019 del

orden del 6,0 %, lo que compensa la caída del 2,6 % sufrida en 2018; sin embargo, todavía se encuentran muy lejos de los niveles alcanzados en el principio de la década. Por último, es notorio el aumento en el precio de los metales preciosos, que alcanzó el 17,9 % al cierre del año debido a la incertidumbre en torno a la política monetaria de las economías avanzadas y a los rendimientos de las principales monedas.

## Contexto nacional

### ACTIVIDAD ECONÓMICA

La recesión iniciada en febrero de 2018 continuó durante 2019. Si bien al iniciar la segunda mitad del año los indicadores parecían mostrar que la actividad económica entraba en etapa de recuperación, la importante depreciación del peso y el aumento del riesgo país ocurrido luego de las elecciones primarias en agosto, generaron que este proceso se interrumpiera. A partir de ello, al tercer trimestre del año, el Producto Interior Bruto (PIB) acumuló una caída del 2,5 % respecto del mismo período de 2018. En este mismo sentido se manifestó el Estimador Mensual de Actividad Económica (EMAE), confeccionado por el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC), que arrojó una caída 2,3 % en el período enero-octubre de 2019 con relación a igual período del año previo. Si se contempla la totalidad de la fase recesiva, se lleva acumulada una caída en la serie desestacionalizada del EMAE del 6,0 %, desde febrero de 2018. Siguiendo en esta línea, el Índice General de Actividad Económica (IGA), de la consultora Orlando Ferreres & Asociados, muestra una disminución interanual en noviembre de 2019 del 3,2 %.

Al observar el EMAE por categorías, se detecta que siete cayeron interanualmente en octubre: Pesca (-28,2 %); Intermediación Financiera (-9,0 %); Construcción (-8,3 %); Comercio mayorista, minorista y reparaciones (-2,3 %); Industria Manufacturera (-2,2 %); Otras actividades de servicios comunitarios, sociales y personales (-1,8 %) y Transporte y Comunicaciones (-0,2 %). Por otro lado, los sectores que manifestaron crecimiento interanual fueron nueve: Servicios sociales y de salud (0,2 %); Hoteles y Restaurantes (0,4 %); Actividades inmobiliarias, empresariales y de alquileres (0,4 %); Administración Pública y defensa, planes de seguridad social de afiliación obligatoria (0,7 %); Enseñanza (0,8 %); Impuestos netos de subsidios (1,2 %); Explotación de minas y canteras (2,8 %); Agricultura, ganadería, caza y silvicultura (3,0 %) y Electricidad gas y agua (3,2 %).

### ACTIVIDAD POR SECTORES

En toda economía, uno de los principales sectores es el industrial, el cual se desempeñó en el último año en consonancia con lo ocurrido en la actividad económica. El Índice de Producción Industrial Manufacturero elaborado por el INDEC muestra una contracción acumulada de la actividad en el sector industrial del 6,9 % entre enero y noviembre de 2019, en comparación con igual período de 2018. Además, en noviembre se registró una variación interanual negativa

del 4,5 %. En otro orden, el INDEC informa mensualmente el porcentaje de capacidad industrial instalada que se encuentra en utilización. Este indicador arrojó un valor en noviembre del 60,7 %, con una caída mensual de 1,4 puntos porcentuales y 2,6 p.p. menos que el mismo mes del año previo. El promedio para los primeros 11 meses de 2019 se ubicó en 59,6 %, lo cual es 4,0 puntos menor a igual promedio de 2018 y el menor valor promedio desde 2002.

Cabe mencionar que todos los indicadores de la actividad industrial evidencian una tendencia decreciente desde fines de 2011, a pesar de algunas leves recuperaciones en 2015 y 2017.

Al analizar las diferentes ramas del IPI Manufacturero, se destaca que la caída en el sector industrial fue generalizada; se evidencian caídas interanuales en 13 de las 16 categorías del índice, según los datos de noviembre de 2019. Los deterioros más notorios se dieron en: Vehículos, automotores, carrocerías, remolques y autopartes (-23,9 %); Otros equipos de transporte (-23,2 %); Productos de metal (-14,5 %); Otros equipos, aparatos e instrumentos (-9,9 %); Productos de tabaco (-6,5 %); Prendas de vestir, cuero y calzado (-6,4 %); Productos minerales no metálicos (-5,9 %); e Industrias metálicas básicas (-5,7 %). También disminuyeron, aunque en menor cuantía: Alimentos y bebidas; Madera papel, edición e impresión; Sustancias y productos químicos; Maquinarias y equipos; y Muebles y colchones y otras industrias manufactureras. En tanto, las únicas tres categorías que mostraron crecimiento interanual en noviembre son: Productos de caucho y plástico (2,4 %); Refinación del petróleo, coque y combustible nuclear (3,7 %) y Productos textiles (10,8 %).

Una de las industrias que más se perjudicó por el contexto económico recesivo fue la automotriz. Luego del gran desempeño de 2017, cuando se registró uno de los máximos niveles de patentamientos de la historia, en 2018 hubo una caída en las ventas del sector, las cuales se derrumbaron en el último año. Según los datos de la Dirección Nacional de Registros Nacionales de la Propiedad del Automotor y de Créditos Prendarios (DNRPA), durante 2019 el patentamiento de automóviles fue de 461.916 unidades, el menor valor desde 2006 y un 42,7 % menos que en 2018. Algo similar ocurrió con el patentamiento de motos, que cayó un 43,8 % en el año y alcanzó un mínimo histórico desde que se tiene registro (2007). En cuanto a la producción nacional de automóviles, esta se encuentra en deterioro desde el máximo alcanzado en 2011 (con una leve recuperación en 2013). Durante 2019, la producción

nacional llegó a las 314.787 unidades, lo cual constituye el menor valor desde 2004.

El sector de la construcción, de gran envergadura a nivel nacional, también sufrió las consecuencias de la recesión. Sobre la base de datos del Índice Sintético de la Actividad de la Construcción (ISAC) del INDEC, a noviembre de 2019 el sector acumuló una caída del 8,0 % respecto del acumulado de enero-noviembre de 2018. El indicador muestra que a partir de la segunda mitad de 2018 esta industria comenzó a deteriorarse, y suma ya 15 meses consecutivos de caídas interanuales. Las estadísticas del consumo interno de cemento a nivel nacional, publicadas por la Asociación de Fabricantes de Cemento Portland (AFCP), se mueven en este mismo sentido. Durante 2019 este valor fue de 11,0 millones de toneladas, un 6,8 % menor que el consumo de 2018 y el menor valor desde 2016. Otro indicador que da cuenta de las dificultades del sector es el nivel de ocupación en el mismo. Según datos brindados por el Instituto de Estadística y Registro de la Industria de la Construcción (IERIC), la cantidad de puestos de trabajo registrados en el sector lleva 14 meses consecutivos con caídas interanuales, y culminó en octubre (último dato disponible) con una contracción interanual del 6,8 %.

Otro de los principales sectores de la economía argentina es el agropecuario, en conjunto con su componente agroindustrial. Durante la campaña agrícola 2018/2019, la producción argentina registró un volumen sin precedentes y tomó revancha de la malograda campaña 2017/18, gravemente afectada por la sequía. Según los datos del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación (MAGyP), entre todos los cultivos extensivos se logró una producción en el país de 146,3 millones de toneladas, 10,0 millones más que el máximo previo, ocurrido en la campaña 2016/17. La producción de maíz y de trigo alcanzó máximos históricos, con 56,9 y 19,5 Mtn, respectivamente, mientras que la producción de soja fue de 55,3 Mtn, por lo que constituye el tercer registro más elevado.

Por otro lado, la industrialización de cereales y oleaginosas acompañó la recuperación en la producción primaria del sector. La molienda de granos oleaginosos entre enero y noviembre de 2019 fue de 42,0 millones de toneladas, 11,6 % mayor que la del mismo período de 2018. Asimismo, la producción de aceites, pellets y expellers, en igual período, creció 10,6, 11,0 y 15,9 %, respectivamente. En tanto, la molienda de cereales creció un 4,6 % en los primeros 11 meses del año y logró 12,4 Mtn. En este caso, se destaca la producción de harina de trigo, que fue en este período de 4,1 Mtn, un 9,5 % mayor que la del mismo período de 2018. En otro aspecto, la industria cárnica también arrojó resultados positivos durante 2019. La faena bovina a nivel nacional alcanzó las 13,9 millones de cabezas y una producción de 3,1 millones de toneladas equivalentes res con hueso, lo que representa un crecimiento anual de 3,3 y 2,1 %, respectivamente. En contraposición, el consumo aparente de carne vacuna se ubicó en 51,8 kilos por habitante por año, lo cual representa un mínimo histórico para el país. En este sentido, el impulso para el crecimiento de la producción de carne provino de las ventas externas, las cuales aumentaron un 49,2 % entre enero y noviembre de 2019 respecto de igual período de 2018, según datos del MAGyP. Este notable incremento de las exportaciones se

explica a partir de la apertura del mercado chino a la carne vacuna argentina, que se dio a mediados de 2018. Durante 2019 China se convirtió en el principal comprador de carne argentina, y allí se concentró el 74,0 % del total del volumen exportado. Una preocupación importante de las entidades del sector hacia fines de 2018 e inicios de 2019 era el elevado porcentaje de faena de hembras, ya que se temía haber ingresado a una nueva etapa de liquidación de vientres. Sin embargo, en la segunda mitad de 2019 dicho porcentaje disminuyó y llegó al 47,0 % en noviembre de 2019, muy por debajo de los valores de comienzos del año, que superaban el 52,0 %.

En cuanto a la faena de porcinos, esta aumentó un 0,8 % en el año, con 6,8 millones de cabezas faenadas, mientras que la producción logró 629.717 toneladas equivalentes res con hueso, lo que representa un crecimiento del 1,5 % en 2019 respecto de 2018. Ello, sumado a una contracción en el consumo, benefició a una caída en las importaciones de alrededor del 25,0 %, mientras que las exportaciones crecieron un 13,0 %, conforme a datos otorgados por el MAGyP.

Otro importante sector de la agroindustria nacional es el lácteo, el cual durante 2019 recuperó terreno en cuanto a la crisis de precios que había sufrido en 2018, pero, en materia de producción, no tuvo un buen año. Al recurrir a los datos del margen de referencia del sector lechero argentino elaborado por el Observatorio de la Cadena Láctea Argentina (OCLA), se observa que durante 2018 el mismo se vio muy perjudicado y llegó a mínimos en septiembre de ese año. Luego comenzó una senda creciente hasta julio de 2019, cuando se observó un máximo desde 2015. Sin embargo, con la devaluación de agosto, el margen retrocedió en la última etapa del año y llegó a diciembre a 0,18 dólares por litro. En este contexto, según los datos de la Dirección Nacional Láctea (DNL) del MAGyP, la producción primaria de leche cruda fue de 10.343,4 millones de litros en 2019, un 1,7 % menor con relación a 2018. En esta misma dirección se mueven las estadísticas de elaboración de productos lácteos. Según los datos publicados por la DNL para el período enero-octubre de 2019, la elaboración de leche fluida disminuyó un 7,6 %, la de leche en polvo cayó un 2,5 %; y los quesos, un 2,3 %. Esta dinámica se dio, principalmente, por una caída en las ventas al mercado interno, cuyos datos arrojan una disminución del 6,8 y 5,7 % en las ventas internas de leches fluidas y quesos, respectivamente, mientras que las ventas de leche en polvo aumentaron un 4,4 %, considerando el mismo período. En cuanto a las ventas al exterior, estas no contrarrestaron la caída del consumo interno y disminuyeron un 11,6 y 10,8 %, medidas en dólares y en cantidades, respectivamente. Por otra parte, respecto del sector servicios, el Indicador Sintético de Servicios Públicos (ISSP), elaborado por INDEC, tuvo una caída interanual del 2,2 % en octubre (último mes disponible). Al observar la dinámica de los últimos años, se detecta que el indicador tuvo disminuciones interanuales en 14 de los últimos 25 meses. Los datos de octubre arrojan que crecieron las categorías Transporte de carga (8,8 %); Electricidad, gas y agua (2,9 %) y Peajes (0,9 %). Mientras tanto, se observan disminuciones en: Servicio de correo (-2,6 %), Telefonía (-3,5 %), Transporte de pasajeros (-4,1 %) y Recolección de residuos (-9,9 %). Finalmente, se destacan algunas estadísticas de la ac-

tividad del turismo en el país, elaboradas también por el INDEC. Sobre la base de los datos actualizados a octubre sobre la Ocupación Hotelera, se estimaron un total de 17,5 millones de viajeros hospedados en todo el país, lo cual representa un crecimiento del 1,8 % (300.000 personas más) que en igual acumulado de 2018. En ese mismo período se ocuparon 41,2 millones de plazas (pernoctaciones), con un crecimiento del 1,0 %. Por otro lado, los datos de turismo internacional muestran una notable disminución del déficit turístico en 2019 con relación a años anteriores. El turismo receptivo logró 2,8 millones de turistas entre enero y noviembre de 2019, lo que da cuenta de un crecimiento del 12 % respecto del mismo período del año previo. En contraposición, el flujo emisivo disminuyó un 11,9 % y alcanzó los 3,7 millones de turistas. Esto permite advertir la mejora relativa en la competitividad vía precio que generó al sector el aumento del tipo de cambio real observado desde la segunda mitad de 2018.

### CONSUMO E INVERSIÓN

Con datos al tercer trimestre de 2019, se observa un estancamiento en el comportamiento del consumo y la inversión como componentes de la demanda agregada.

En particular, para el tercer trimestre la variación interanual del consumo privado fue del -4,9 % y del 0,9 % en el caso del sector público. Cabe destacar que durante el segundo trimestre se había registrado una leve recuperación en comparación al trimestre anterior, pero que se discontinuó hacia el tercer cuarto de año.

Por su parte, el componente Formación Bruta de Capital mostró también un comportamiento negativo, registrándose una contracción interanual del 10,2 % al tercer trimestre de 2019. Para la inversión en bienes durables de producción dicho guarismo se ubicó en -16,0 %, mientras que para el caso de construcciones fue del -5,4 %.

### CONSUMO

Tomando como base el volumen físico de ventas publicado por la Confederación Argentina de la Mediana Empresa (CAME), durante 2019 se observan dos períodos bien definidos. El primer semestre del año continuó con la tendencia decreciente dominante en 2018, mientras que a partir del mes de julio revirtió parte de la misma. El año 2019 finalizó con un incremento interanual del 5,1 %, pero el nivel del índice es realmente bajo en una comparación de mediano plazo. Considerando los distintos tipos de establecimiento de ventas, según datos publicados por el INDEC, las ventas en centros de compras del país mostraron un comportamiento similar. Cabe destacar que más del 60,0 % de las mismas se concentra en la región Gran Buenos Aires y presenta una mejor performance con respecto al resto de las jurisdicciones del país.

Las ventas en supermercados no han podido recomponer su nivel con relación a 2018. El acumulado para los primeros diez meses del año registró una caída del 10,8 % en comparación con igual período del año anterior. Por su parte, en octubre de 2019 la variación interanual en valores constantes fue del -1,3 % para el total del país. En cuanto a los medios de pago, predominó la utilización de tarjetas de crédito, lo cual representa, en promedio, el 35,5 % del total, mientras que otro 34,0 % se abona en efectivo y un

27,2 % con tarjeta de débito como medio de pago. Con referencia a los autoservicios mayoristas, el total de ventas acumulado para los primeros diez meses de 2019 fue un 11,2 % inferior que el registro de igual período del año anterior. Sin embargo, la comparación interanual fue positiva en octubre, del 3,5 %. La participación de las ventas por canales online es apenas 0,4 % del total, inferior aun al caso de los supermercados, para los que se registra una participación del 1,4 %.

Los electrodomésticos registraron caídas en las unidades vendidas en todo el conjunto de productos seleccionados por ser los más vendidos. Al tercer trimestre de 2019 hubo categorías que presentaron disminuciones cercanas al 60/70 % en las unidades demandadas.

### INVERSIÓN

Respecto de la inversión, el Indicador de Inversión Bruta Interna Mensual (consultora Orlando Ferreres & Asociados) presentó una variación interanual del 4,5 % en octubre de 2019, medido en términos de volumen físico (descontando el efecto precios). En tanto, el acumulado de diez meses del año muestra una contracción de 11,4 % en comparación con igual período del año anterior. Por su parte, en octubre la inversión representó el 22,2 % del Producto Bruto Interno, mientras que el promedio del tercer trimestre se había ubicado en 19,8 %.

### INFLACIÓN Y TIPO DE CAMBIO

El año 2018 finalizó con una inflación anual del 47,6 %, la cual fue impulsada por subas vinculadas a bienes y servicios regulados<sup>1</sup> (53,4 %). Asimismo, la inercia inflacionaria se mantuvo en 2019 y cerró con una variación acumulada en el índice de precios minoristas del 53,8 %, según el IPC Nacional publicado por el INDEC.

En este sentido, se diferencia el comportamiento de los distintos grupos de precios. Por un lado, los *precios regulados* (48,2 %) aumentaron menos que el nivel general y, por otro lado, el componente *alimentos* se ubicó por encima (56,8 %). Dicho componente tiene un gran impacto en la canasta básica, al igual que el rubro de *salud* con aumentos de 72,1 % a partir del encarecimiento de los medicamentos y del alza en las cuotas de la medicina prepaga. En este contexto, se espera que continúen las presiones al alza de los precios en 2020.

Con referencia a otros componentes, lo distintivo para este año fue el fuerte incremento de *equipamiento y mantenimiento del hogar* (63,7 %) impulsado por el alza del dólar, que afectó a los principales insumos metalúrgicos y a las variantes importadas. El capítulo correspondiente a *prendas de vestir y calzado* experimentó una variación de precios (51,9 %) similar al nivel general.

Entre los rubros que se ubicaron por debajo de la tasa de incremento de precios general se destacan: *transporte* (49,7 %), *vivienda, agua, electricidad, gas y otros combustibles* (39,4 %) y *educación* (47,1 %).

Con relación al tipo de cambio, 2019 inició con una cotización de \$38,3 por dólar y cerró en \$63,0. Así, la de-

1. Hace referencia a los bienes y servicios cuyos precios están sujetos a regulación del Estado o tienen alto componente impositivo.

valuación del período fue del 64,5 %, valor mayor que la tasa de inflación.

Si consideramos la evolución de la cotización nominal a lo largo del año, se puede observar una gran volatilidad con dos picos bien marcados. Durante el mes de marzo se produjo el primer salto, pasando de \$38,3 a \$41,4 por dólar, lo que implicó una suba del 10,5 %. A partir de ese momento, ocurrieron movimientos ascendentes y descendentes hasta que, en agosto, luego de las PASO, hubo otro salto, esta vez de \$43,9 a \$59,0 por dólar. A partir de septiembre se aplicaron distintas restricciones al mercado de cambio, se impidió a los bancos distribuir utilidades al exterior sin previa autorización del BCRA y se restringió a las empresas la compra de dólares para atesorar, como también se limitó la compra minorista de dólares en U\$S 10.000 por mes por persona. Hacia la última parte del año, se amplió la restricción cambiaria (cepo fuerte) luego de conocerse el resultado de las elecciones generales, y se limitó la compra minorista a U\$S 200 mensuales por persona (restricción que se mantuvo con el gobierno entrante). Adicionalmente, en los últimos días del año, se implementó un impuesto a la compra de dólares del 30,0 %, lo cual hizo que el valor final para adquirir la divisa estadounidense alcanzara los \$81,9, aunque cerró con una cotización de \$63,0 pesos por dólar; este impuesto se aplica a los consumos con tarjeta de crédito en el exterior (incluyendo bienes y servicios valuados en moneda extranjera) y a la compra de dólares para atesoramiento.

En este escenario, el rígido control de cambios en el mercado oficial volvió a abrir el juego a múltiples cotizaciones paralelas. Desde la aparición del cepo, regresó el dólar *blue*, que cerró el año con una cotización superior a los \$78,0; el MEP (que se obtiene en el Mercado Electrónico de Pago) o el contado con liquidación, que arrojaron valores de cierre alrededor de los \$74,5 para la moneda estadounidense.

A pesar del gran aumento nominal del tipo de cambio, la depreciación real del peso en términos internacionales se ubicó en 3,1 % comparando diciembre de 2019 con diciembre de 2018, como lo refleja el Índice de Tipo de Cambio Real Multilateral (ITCRM) elaborado por el Banco Central para medir esta variable. El resultado final fue un leve aumento de la competitividad precio de Argentina respecto de sus principales socios comerciales.

Particularmente, con Brasil, la depreciación real alcanzó el 0,7 %, mientras que con la Zona Euro la mejora fue del 1,5 %. Por último, en un contexto de apreciación del dólar con relación a las principales monedas de circulación internacional, la mayor diferencia se registró con Estados Unidos y China, del 5,3 y 6,0 %, respectivamente.

## PANORAMA MONETARIO Y FINANCIERO

De acuerdo con los datos publicados por el Banco Central, la base monetaria, M0 (compuesta por el dinero en poder del público y en entidades financieras más los depósitos de las entidades financieras en el Central), tuvo en 2019 un crecimiento del 29,7 % interanual en términos nominales al pasar de \$1.336.800 millones a finales de 2018 a los \$1.734.073 millones con los que cerró 2019. Pero, en realidad, teniendo en cuenta la inflación, estos guarismos dan cuenta de una contracción en términos reales del orden de 24,1 %.

Considerando la evolución dentro del período, el mayor incremento en la base monetaria se produjo en el mes de

diciembre, cuando registró un crecimiento en sus promedios mensuales del 10,5 % con relación a noviembre. Sin embargo, teniendo en cuenta todo el año, lo cierto es que se implementó una política monetaria contractiva que se caracterizó por el estricto control de los agregados monetarios con el objetivo de recuperar el ancla nominal tras los episodios de volatilidad financiera de 2018. En este sentido, la mayor reducción en la base monetaria (-8,0 %) se produjo en los primeros ocho meses del año, en línea con el objetivo de política monetaria dispuesto.

La evolución de los diferentes componentes de los agregados monetarios presentó un comportamiento nominal creciente, pero no en términos reales. La oferta monetaria, M1, que incluye el circulante en poder del público junto a los depósitos en cuentas corrientes, aumentó un 40,7 %, y el M3 (suma a la oferta monetaria los depósitos en cajas de ahorro y a plazo) mostró un crecimiento del 23,3 %, ambos por debajo la variación del Índice de Precio al Consumidor (IPC).

En cuanto a los depósitos y préstamos del sector privado, tuvieron un comportamiento muy dispar. Los depósitos, en términos nominales, aumentaron en el año un 34,9 %, mientras que los préstamos cayeron más del 88,0 %. Estos resultados reflejan las dificultades que enfrentó el sector privado para financiarse en el mercado bancario. En sentido contrario, los depósitos del sector público se redujeron un 19,0 %, mientras que los préstamos aumentaron 122,0 %. En el segmento en moneda extranjera, los depósitos y préstamos (incluyendo el sector privado y público) exhibieron una caída del 36,5 y 30,7 %, respectivamente.

Como se dijo, el aumento de los depósitos (en pesos) superó al de los préstamos y las entidades financieras aumentaron su liquidez en pasés y en cuentas corrientes en el BCRA. En el segmento en moneda extranjera, la caída del saldo promedio de los préstamos superó a la de los depósitos, por lo que la liquidez bancaria en moneda extranjera registró también un incremento.

Un aspecto importante a considerar para complementar el análisis del sistema financiero bancario es la evolución de las tasas de interés del sistema.

La tasa de las LELIQ<sup>1</sup>, que es la de referencia del Banco Central, se ubicó a lo largo del año, en promedio, en torno al 65,0 %, con un máximo en septiembre del 86,0 %. Las operaciones de pasés, las cuales constituyen una modalidad de financiación entre bancos, tocó un máximo de tasa diaria de 129,0 % anualizada, ubicándose al cierre del año en torno al 90,0 %, lo que deja entrever las dificultades que experimentó el aparato productivo para obtener recursos en el sistema financiero.

Estas restricciones también se experimentaron en otros instrumentos, como los depósitos a plazo fijo a 30 días, que tuvieron un rendimiento promedio durante 2019 del 47,2 %, con tasas mínimas de 34,4 % y máximas de 59,9 %. Dado que las tasas del mercado financiero se ubicaron, en términos generales, por debajo de la tasa de inflación, la colocación de fondos se vio desincentivada.

En cuanto a los préstamos, si bien en términos nominales la colocación al sector privado aumentó un 20,0 % en

1. Letras de Liquidez emitidas por el Banco Central de la República Argentina que se utilizaron como parámetro de base en el sistema durante el período.

2019, considerados en dólares disminuyeron más del 40,0 % y cerraron un año más de restricción en materia crediticia, sobre todo para el aparato productivo y las familias, dado que las tasas de interés por préstamos personales y por adelanto de cuenta corriente se ubicaron en promedio en 68,2 y 67,3 %, respectivamente.

### RESERVAS INTERNACIONALES Y DEUDA PÚBLICA

Luego de tres años consecutivos de crecimiento, las reservas internacionales registraron una caída en la comparación interanual. Al cierre de 2018, el BCRA contaba con U\$S 65.806,0 millones, en tanto que finalizó el 2019 con una disponibilidad de U\$S 44.781,0 millones (implica una reducción de 31,9 %).

Por otra parte, las reservas internacionales netas del BCRA<sup>1</sup> al 31 de diciembre de 2019 se calculan en U\$S 11.774,0 millones, esto equivale a la mitad del valor promedio de los últimos 15 años y posiciona al neto de reservas en niveles levemente inferiores a los de diciembre de 2003.

En este sentido, el sistema de tipo de cambio de flotación intervenida –establecido a partir del 1 de octubre de 2018– presentó durante el año variaciones en los topes máximos y mínimos de no intervención. Considerando esta modalidad, el BCRA compró divisas por un total de U\$S 978,0 millones en los primeros dos meses de 2019, mientras que realizó ventas por U\$S 7.739,0 millones entre el mes de agosto y el día 25 de octubre (último día hábil de vigencia del sistema de flotación intervenida).

Adicionalmente, cabe destacar que el 1 de septiembre de 2019 se reglamentó que las instituciones y empresas deban solicitar autorización al BCRA para la compra de moneda extranjera y transferencias al exterior; y para el caso de las personas físicas, se estableció un límite de compra de U\$S 10.000,0 mensuales, el que luego de la elecciones generales nacionales se redujo a U\$S 200,0 mensuales. A partir de la puesta en vigencia de este nuevo sistema y hasta finales de diciembre, la máxima autoridad monetaria compró U\$S 3.277,0 millones.

Por último, el día 23 de diciembre de 2019 entró en vigencia la aplicación de un impuesto del 30,0 % a la compra de moneda extranjera para atesoramiento, adquisición de bienes o prestaciones y locaciones de servicios, compras efectuadas a través de portales o sitios virtuales y adquisición de servicios en el exterior. Se prevé que el impuesto se mantenga por un plazo de 5 años con posibilidad del Poder Ejecutivo Nacional (PEN) de dejarlo sin efecto en caso de considerarlo conveniente.

En contraposición, con relación al balance comercial, en el acumulado anual de 2019 se registró un superávit de U\$S 2.241,0 millones en la cuenta corriente, lo cual revierte el resultado negativo de 2018<sup>2</sup>.

En lo referente a la deuda pública, los últimos datos publicados por el Ministerio de Finanzas de la Nación corresponden al tercer trimestre de 2019. La deuda pública nacional bruta, que incluye los pasivos en pesos y en dólares contraídos en el mercado doméstico y exterior, alcanzó al

mes de septiembre los U\$S 311.251,0 millones, y si se le suman los valores negociables ligados al PIB, dicha cifra asciende a U\$S 324.037,8 millones. En comparación con el tercer trimestre de 2018, la deuda total registró un incremento de U\$S 3.110,7 millones, lo que, medido en términos porcentuales, significa un alza del 1,0 % interanual. Por otra parte, el monto de la deuda elegible pendiente de reestructuración asciende a U\$S 2.405,5 millones.

A modo indicativo, la deuda pública como porcentaje del PBI alcanzó el 91,6 % al finalizar el tercer trimestre de 2019, posicionándose 3,8 % por debajo del valor que tuvo en el mismo período de 2018 y 35,0 % por encima de los valores de finales de 2017. Así, la participación de la deuda sobre el PBI asciende a valores superiores a los registrados a finales del año 2005.

Al elevado nivel de deuda pública bruta se suma la postergación de vencimiento de Letras del Tesoro, lo que implicó la calificación de “incumplimiento selectivo” o “default selectivo” para nuestro país debido a que durante 2019 no se afectaron pagos relativos a bonos de largo plazo.

En 2019 ingresaron a las arcas del BCRA partidas provenientes del Fondo Monetario Internacional (FMI) en el marco del acuerdo realizado entre nuestro país y dicha institución en el mes de junio de 2018. En abril de 2019 se hizo efectiva la acreditación de U\$S 10.829,0 millones, mientras que en julio se registró un ingreso de U\$S 5.421,0 millones, lo cual totaliza un monto anual de U\$S 16.250,0 millones.

Del total de la deuda pública bruta, un 94,3 % corresponde a obligaciones de mediano y largo plazo, en su mayoría títulos públicos y con una *duration* promedio de 8,9 años; mientras un 4,3 % corresponde a obligaciones de corto plazo que comprenden adelantos transitorios, Títulos Públicos y Letras del Tesoro (LETES). Evaluada por tipo de acreedor, 37,5 % es deuda pública con agencias del sector público, 35,9 % con el sector privado, y 23,4 % con organismos multilaterales y bilaterales. En este punto, se observa un crecimiento interanual en la participación de la deuda con organismos internacionales, mientras que ha descendido la proporción correspondiente al sector privado y las agencias del sector público. Este hecho se explica fundamentalmente por el crédito con el FMI antes mencionado, que incrementa la participación de los organismos multilaterales de crédito en la deuda bruta nacional.

En tanto, las obligaciones por tipo de moneda, al tercer trimestre de 2019, se componen de 80,1 % en moneda extranjera (en su mayoría dólares) y el restante 19,9 % en moneda local. Además, el 45,4 % de la deuda se encuentra en legislación nacional y el restante 37,8 % en legislación extranjera. Sobre este punto, se observa que la participación de legislación extranjera se incrementó 7,6 % respecto de igual período de 2018.

Por su parte, los gobiernos subnacionales registran deudas en los mercados internacionales por aproximadamente U\$S 11.200,0 millones, y la Ciudad de Buenos Aires y las provincias de Buenos Aires, Córdoba y Neuquén son las que poseen mayores compromisos. Los mayores niveles de vencimiento de estas obligaciones se concentran en los años 2021 y 2022.

La baja disponibilidad de reservas internacionales netas, el elevado nivel de deuda como porcentaje del PBI, la imposición de diferentes tipos de restricciones en el mercado

1. Resultan de descontar al volumen de reservas brutas los encajes colocados por los bancos comerciales en el BCRA y el *swap* acordado con el Banco Popular de China, entre otros conceptos.

2. Para más detalles, ver apartado “6.1.2.G - Comercio exterior”.

cambiarlo, y la necesidad de postergar vencimientos de Letras del Tesoro sintetizan la delicada situación en materia de reservas internacionales y deuda pública que atravesó Argentina durante 2019.

### MERCADO BURSÁTIL

En línea con la recesión económica, la incertidumbre política y el renovado impulso de la inflación, el mercado de capitales argentino experimentó un segundo año desfavorable en 2019.

Los volúmenes totales operados alcanzaron un record de \$10.466.687 millones, con un incremento de 151,0 % en pesos y de 36,0 % medido en dólares. Sin embargo, casi tres cuartas partes del mismo estuvieron explicadas por movimientos en títulos públicos como efecto del mayor riesgo de default percibido por los agentes. En este sentido, el Emerging Markets Bonds Index (EMBI) de JP Morgan para Argentina, tocó los 2500 puntos durante el transcurso del año; cuando el indicador había cerrado en torno a los 800 puntos en 2018. Más aún, durante los últimos meses del año se postergaron vencimientos de algunas Letras del Tesoro, lo que puso al país en lo que se dio a llamar un “default selectivo”, ya que durante el período no se afectaron pagos relativos a bonos de largo plazo. De todas maneras, no queda claro que la situación pueda mejorar en 2020 y lo importante es que la medida, *per se*, implicó un nuevo golpe al sistema financiero.

Otra variable que permite ver una creciente preferencia por activos externos fue el incremento de los volúmenes operados en CEDEAR<sup>1</sup>, con una variación anual de +852,8 %. Por el contrario, el mercado accionario local, tomando como referencia el S&P Merval, cerró con un alza de solo 39,6 % anual en pesos. Esta cifra no alcanzó a cubrir la inflación del período (53,8 %) y, medido en dólares, el desplome que se inició en enero de 2018 sumó una caída adicional de 12,1 % en 2019.

El volumen movilizado en acciones argentinas se ubicó en \$214.552 millones, prácticamente sin cambios nominales respecto de 2018. Es decir que, considerando el efecto inflacionario, se puede concluir que el mercado accionario local tuvo tanto una caída en precios como en cantidades comercializadas.

Respecto del financiamiento empresarial en el mercado, siguiendo el informe que publica el Instituto Argentino de Mercados de Capitales (IAMC), las colocaciones primarias sumaron U\$S 3.547 millones en el transcurso del año: 63,3 % menos que en 2018 y menor cifra registrada desde 2004.

### COMERCIO EXTERIOR

En el año 2019 Argentina presentó una balanza comercial superavitaria por un monto de U\$S 15.990 millones, según informó el INDEC. Dicho resultado positivo está dado por el mayor registro desde 2009 e implica un giro en cuanto a los déficits comerciales que obtuvo en los años precedentes (2017 y 2018).

Dicho superávit se explica por la suba en el total exportado (+5,4 %) y, fundamentalmente, por la contracción de

las importaciones (-25,0 %). En este sentido, las ventas al resto del mundo se ubicaron en U\$S 65.115 millones debido a un incremento en las cantidades del 12,2 % (los precios cayeron 6,0 %). Por su parte, las importaciones alcanzaron los U\$S 49.125 millones. Los precios en promedio se redujeron 5,4 % y las cantidades 20,7 %.

De los cuatro grandes rubros que componen el total exportado, el que obtuvo la mayor participación fue Manufacturas de Origen Agropecuario (MOA) con el 36,8 %. Dicho componente aumentó 4,5 % con respecto al año anterior. Además, es importante destacar, por un lado, el aumento del 25,1 % que se produjo en las exportaciones de Productos Primarios (PP) y, por otro, el descenso en las exportaciones de Manufacturas de Origen Industrial (MOI) del 6,8 %.

El monto exportado en concepto de Productos Primarios ascendió a U\$S 17.540 millones, lo que representa un 26,9 % del total. Dentro de este rubro, se destacan las exportaciones de cereales y de semillas y frutos oleaginosos, con montos de U\$S 9.420 millones y U\$S 4.097 millones, respectivamente, con aumentos significativos en ambos en comparación con el año anterior.

Con relación a las MOA, el total exportado en 2019 fue de U\$S 23.981 millones. Se destaca el subrubro de residuos y desperdicios de la industria alimenticia, con exportaciones por U\$S 9.525 millones, lo que representa una caída del 4,5 % respecto del año precedente. El segundo subrubro en importancia es grasas y aceites, donde sí encontramos un aumento del 18,0 % en sus exportaciones y por lo cual este concepto totaliza U\$S 4.703 millones.

Las MOI finalizan el año con un monto de U\$S 19.221 millones, un 29,5 % del total exportado. Se destacan dentro de este rubro los U\$S 6.424 millones que emergen en concepto de material de transporte terrestre y que lo ubican como el subrubro de mayor preponderancia.

Con referencia a los Combustibles y Energía, el año finaliza con un monto de U\$S 4.374 millones, 4,1 % más que en 2018. Las exportaciones en concepto de carburantes fueron las que mayores montos reportaron, seguidas por el petróleo crudo, con U\$S 1.996 millones y U\$S 1.483 millones, respectivamente.

Por el lado de las importaciones, el componente más importante siguió siendo el de bienes intermedios (34,9 % del total) por un monto de U\$S 17.132 millones. En segundo lugar de importancia se ubicaron las piezas y accesorios para bienes de capital por un monto de U\$S 10.124 millones, el 20,6 % del total.

En cuanto a sus variaciones relativas, todos los componentes mostraron caídas notorias comparados con el 2018. La disminución más notoria se produjo en el rubro vehículos automotores de pasajeros, que descendió 55,2 %, finalizando 2019 con un total de U\$S 2.362 millones importados. Otra caída significativa se observó en combustibles y lubricantes básicos y elaborados, con un descenso de 32,2 %, de modo que finalizó el período en U\$S 4.446 millones. Por último, debido a su relevancia potencial en la producción nacional, es importante destacar el descenso experimentado en las importaciones de bienes de capital, que disminuyeron un 30,7 % y cerraron 2019 en U\$S 8.478 millones.

En lo que respecta a los destinos y orígenes del intercambio, en 2019 los principales socios comerciales de Argentina fueron Brasil, China y Estados Unidos. Dichos países expli-

1. Certificados de Depósito Argentinos. Son instrumentos con operatoria local que permiten acceder a acciones de las principales empresas extranjeras.

caron el 15,9, 10,5 y 6,1 %, respectivamente, del total de las exportaciones argentinas medidas en dólares. En lo que hace a las importaciones, Brasil obtuvo la mayor participación con un 20,5 %; le siguió China con un 18,8 %, y luego Estados Unidos con el 12,7 %. En particular, la balanza comercial con el país vecino fue levemente superavitaria, mientras que con los otros dos presentó un saldo negativo.

Es interesante resaltar también el intercambio comercial producido con Chile, que es el cuarto país en importancia y con el cual la Argentina tuvo en 2019 un saldo superavitario de U\$S 2.511 millones.

Con relación a los bloques regionales, la balanza comercial con el Mercosur, principal ámbito de referencia para Argentina, finalizó 2019 en +U\$S 448 millones y revirtió así parte del resultado negativo de U\$S 4.206 millones en 2018. En línea con el agregado nacional, se destaca que las exportaciones con este bloque disminuyeron un 10,5 % en términos interanuales (totalizaron U\$S 12.691 millones) pero las importaciones cayeron con mayor profundidad, un 33,4 %. En cuanto a los países del NAFTA, en 2019 el saldo de la balanza comercial mostró un déficit de U\$S 2.310 millones, es decir, disminuyó un 36,1 % con respecto a 2018. En términos relativos, Estados Unidos acapara el 75,7 % de las exportaciones a este bloque y representa el 67,4 % de nuestras importaciones del mismo.

En el intercambio comercial con los países de la Unión Europea, el año cierra otra vez con un saldo negativo pero, en este caso, un 93,2 % inferior al correspondiente a 2018 (U\$S 136 millones en 2019 contra U\$S 2.012 millones en 2018). Este año el mayor déficit comercial se produjo con Alemania por un monto de U\$S 1.826 millones. En contraste, con Países Bajos, se obtuvo un superávit de U\$S 1.362 millones.

Estos resultados se alcanzaron en el marco de una economía en recesión y con una depreciación significativa del tipo de cambio, lo que explica la caída significativa que experimentaron las importaciones y una mayor competitividad precio para los productos argentinos en moneda extranjera. En este sentido, el Índice de Tipo de Cambio Real Multilateral (ITCR) elaborado por el BCRA tuvo en 2019 el promedio anual más alto desde 2011.

Finalmente, un hito para remarcar en 2019 es la firma de dos históricos acuerdos de libre comercio. El primero, entre el Mercosur y la Unión Europea, firmado luego de más de 20 años de extensas negociaciones. El segundo, entre el Mercosur y la Asociación Europea de Libre Comercio (EFTA, por sus siglas en inglés), un mercado de alto poder adquisitivo. Sin embargo, para la entrada en vigencia de ambos acuerdos se deberá esperar a su aprobación por parte de las dos Cámaras que componen el Poder Legislativo.

### MERCADO ENERGÉTICO

Durante los últimos años, una de las principales preocupaciones en la materia fue el déficit energético externo y la necesidad de recuperar el autoabastecimiento. En 2019, gracias al buen desempeño del yacimiento petrolífero y gasífero de Vaca Muerta en Neuquén, se logró reducir a cero las importaciones de petróleo y disminuir drásticamente las de gas natural.

Los datos publicados por la Secretaría de Gobierno de Energía de la Nación muestran que durante 2019 no se realizaron importaciones de petróleo crudo, mientras que

en 2018 se habían importado 444.585,7 m3. Como contrapartida, la producción nacional creció un 3,9 % en el período enero-noviembre contra igual período del 2018 y se alcanzaron los 27,0 millones de m3.

Por otro lado, las importaciones totales de gas natural –en todas sus formas– disminuyeron un 31,7 % en los primeros 11 meses de 2019 respecto de igual período de 2018. La principal disminución provino de las importaciones de Gas Natural Licuado (GNL), que cayeron un 51,6 % (1.884,2 millones de m3 menos), dato de importancia ya que estas importaciones son considerablemente más onerosas que la importación por ductos. En total se importaron 3.027,9 millones de m3 menos, mientras que la producción nacional aumentó, entre enero y noviembre, en 2.386,6 millones de m3 (+5,5 %). Además, se destaca que las exportaciones de este producto casi se cuadruplicaron en el período enero-noviembre de 2019 con relación a enero-noviembre de 2018. Las ventas al exterior de gas natural pasaron de 146,2 millones de m3 a 551,0 Mm3, lo que representa un aumento del 276,9 %.

En cuanto al comercio exterior de energía eléctrica, la balanza no fue positiva durante 2019. Las importaciones pasaron de 343,5 GWh en 2018 a 2743,3 GWh en 2019, lo que representa un aumento del 699,4 %. Por otro lado, las exportaciones en el 2019 fueron de 261,2 GWh, un 6,8 % menores que las del año anterior. Es importante señalar que dicho nivel de importaciones es el más elevado desde que se tiene registro (2002), aunque vale aclarar que este valor representa solo el 2,1 % de la demanda total de energía eléctrica del país.

El desempeño de estos productos se vio reflejado en las cifras del intercambio comercial argentino. Tomando como base los datos del INDEC, las exportaciones de Combustibles y energía alcanzaron los U\$S 4.374 millones en el año, lo que muestra un crecimiento del 4,1 % con respecto a 2018. En contrapartida, las importaciones de Combustibles y lubricantes fueron de U\$S 4.446 millones, se contrayeron en un 32,2 % en comparación con el año anterior. Si bien la balanza comercial sigue siendo negativa, este déficit disminuyó un 96,9 % y alcanzó en 2019 los U\$S 72 millones.

### ENERGÍA ELÉCTRICA

El mercado de energía eléctrica también mostró un buen desempeño durante 2019. Por un lado, la generación neta de energía eléctrica disminuyó un 4,5 % con relación a 2018 y alcanzó 131.247,1 GWh. Sin embargo, si se observan las fuentes de generación, los resultados son más alentadores, ya que aumentó la participación de las fuentes nuclear y renovable como contrapartida de una disminución de la generación térmica, más contaminante. La generación a partir de fuentes de tipo renovable y nuclear evidenció aumentos del 133,2 y 22,8 %, respectivamente, y logró una participación sobre el total del 6,0 % cada una, muy por encima del año previo. Por otra parte, las fuentes térmicas e hidráulicas disminuyeron un 8,7 y 11,5 %, respectivamente, con participaciones en el total generado del 61,1 % (3,7 puntos menos que en 2018) y 26,9 % (2,2 puntos menos que en 2018).

Por el lado de la demanda de energía eléctrica, igualmente hubo una disminución en 2019 del 3,1 % con respecto a 2018. Este porcentaje de disminución fue similar en los

diferentes tipos de demanda –residencial, comercial e industrial/comercial grande–, con lo cual se mantienen las participaciones sobre el total demandado de estos tres sectores. Así, el 43,0 % de la demanda provino de los usuarios residenciales, mientras que el sector comercial demandó el 28,7 % del total y el sector industrial/comercial grande el restante 28,3 %.

#### BIOCOMBUSTIBLES

Otro importante sector en materia energética es el de los biocombustibles, cuya producción se destina, en primera instancia, al corte de naftas y gas oil al mercado local y el excedente al mercado externo.

Los datos publicados por la Secretaría de Energía de la Nación muestran que la producción de bioetanol alcanzó los 883.323,8 m<sup>3</sup> en los primeros diez meses de 2019, lo cual representa una retracción del 4,6 % en comparación con igual período de 2018. Ya que este producto es destinado en su totalidad al mercado interno (para corte de naftas), es importante mencionar que parte de esta caída se debe a un menor consumo de naftas. En este mismo período, las ventas de naftas a todos los sectores en todo el país disminuyeron un 2,2 % respecto de igual período de 2018.

En cuanto al biodiesel, entre enero y octubre de 2019 la producción nacional fue de 1.820.001,6 toneladas, un 11,8 % menor que en los primeros diez meses de 2018. En este caso, la mayor caída provino de una merma en las exportaciones, que disminuyeron un 31,6 % (medidas en cantidades). La disminución en las ventas externas es un fenómeno que se repitió en los últimos años, desde que Estados Unidos cerró su mercado al biodiesel argentino, país aquel que en 2017 constituía el mayor comprador de este producto. Durante 2018 y 2019, en cambio, casi la totalidad de las ventas externas de biodiesel nacional fue con destino a la Unión Europea (más del 90,0 %).

Las ventas al mercado interno para corte de gas oil se contrajeron un 4,0 %. Sin embargo, durante 2019 surgieron otras ventas al mercado interno, las cuales alcanzaron las 43.215,3 toneladas en los primeros 10 meses del año, en tanto que en 2018 estas eran casi inexistentes (menos de 1000 toneladas). En este sentido, debe mencionarse el programa “BioBus” del gobierno de la provincia de Santa Fe –la cual produce más del 75,0 % del biodiesel a nivel nacional–. Este programa consiste en el fomento de la utilización de B25 y B100<sup>1</sup> en la flota de transporte público de pasajeros de las principales ciudades de la provincia, lo cual generó un nuevo mercado interno para los productores santafesinos de biodiesel.

#### PRECIOS Y SUBSIDIOS

Un hecho relevante fue la evolución de los precios de los combustibles derivados de petróleo. Luego de la liberación de precios de estos productos que se llevó a cabo a finales de 2017, los mismos variaron en función del precio del petróleo y del tipo de cambio, entre otros. Sin embargo, las sucesivas depreciaciones de la moneda generaron importantes incrementos durante 2018, lo cual llevó a las autoridades nacionales a gestar acuerdos con las empresas

productoras en 2019, ante un contexto de alta inflación. A partir de esto, observando los datos de diciembre de 2019 en comparación con igual mes de 2018, los precios de naftas y gas oil aumentaron entre 41,7 y 42,7 %. Esto significa que los precios de los combustibles variaron unos 11 a 12 % menos que el índice general de precios (53,8 %). Además, el tipo de cambio (\$/U\$S), uno de los factores determinantes de estos precios, aumentó un 64,5 %, muy por encima de la variación de los precios de naftas y gas oil. Con referencia a la energía eléctrica, el precio monómico estacional fijado por la Secretaría de Energía de la Nación alcanzó en diciembre los \$/MWh 2.182,5, lo que refleja un aumento interanual del 59,3 %, 5,5 puntos por encima de la inflación anual. Por otro lado, el costo monómico medio de generación fue, en ese mismo mes, de \$/MWh 3.636,0, con lo cual lo abonado por los usuarios en las tarifas representa el 60,0 % del costo de generación, según los datos de CAMESA (Compañía Administradora del Mercado Mayorista Eléctrico SA).

De parte del costo de generación que no es cubierta por la tarifa eléctrica se hace cargo el gobierno nacional a través de subsidios. Así, los subsidios económicos a todo el sector energético fueron de \$171.983,7 millones en el período enero-octubre de 2019. Si se compara con igual período de 2018, estas transferencias aumentaron un 38,6 %, lo cual indica una retracción de estas erogaciones si se miden en términos reales.

#### FINANZAS PÚBLICAS

Según la información publicada por la Secretaría de Finanzas del Ministerio de Economía de la Nación, en el año 2019 las cuentas públicas acumularon un déficit primario sin ingresos extraordinarios<sup>2</sup> de \$208.766,7 millones, lo que representa un 1,0 % del PBI. Por tal motivo, no se pudo lograr la meta fiscal de equilibrio primario prevista para el año. En la comparativa interanual se registró una reducción nominal del déficit primario de 38,4 %. Como porcentaje del PBI, la disminución fue de 1,3 % con relación a 2018. Por su parte, el resultado financiero de 2019 fue deficitario en \$933.052,0 millones. Medido de esta manera, el déficit total se ubica en el orden del 4,3 % del PBI. Con relación a las cifras de 2018, se aprecia un incremento del resultado negativo de \$205.124,7 millones, lo que representa un aumento de 28,2 % interanual. Esto se debe a que en 2019 se pagaron \$724.285,3 millones en concepto de intereses de la deuda, en tanto aumentó en un 86,2 % de manera interanual.

#### INGRESOS

Al analizar las principales categorías del esquema de ahorro, inversión y financiamiento del sector público con base caja, se observa que durante 2019 los ingresos tributarios ascendieron a \$2.209.306,6 millones, mientras que el total de los ingresos corrientes fue de \$3.817.431,4 millones, con incrementos anuales de 56,2 y 47,5 %, respectivamente. A su vez, se obtuvieron recursos de capital

2. En el año 2019 se percibieron ingresos extraordinarios por el traspaso de Lotería Nacional a la órbita de la Ciudad de Buenos Aires y transferencias por parte del Fondo de Garantía de Sustentabilidad a la Administración Nacional de la Seguridad Social (ANSES) con el objetivo de financiar el Programa de Reparación Histórica.

1. Es decir, gas oil con corte del 25 % de biodiesel y biodiesel puro, respectivamente.

por \$119.642,1 millones y las contribuciones figurativas fueron de \$1.241.375,5 millones. Así, los ingresos totales –compuestos por los ingresos corrientes, de capital y las contribuciones figurativas– fueron de \$5.178.449,0 millones, con un crecimiento interanual de 49,3 % en términos nominales y una caída de 4,5 % en términos reales. Dentro de los ingresos corrientes, la mayor participación corresponde a los recursos tributarios, que representaron el 57,9 % y fueron el principal factor explicativo del incremento que tuvieron los ingresos a nivel nacional. Los aportes y contribuciones a la seguridad social representaron el 32,1 % de los recursos corrientes. Completan la composición las rentas de la propiedad (5,9 %), los ingresos no tributarios (3,2 %) y otros ingresos corrientes (0,9 %).

La recaudación tributaria –según datos de la Administración Federal de Ingresos Públicos (AFIP)– alcanzó los \$5.023.566,2 millones, lo que muestra un aumento de 48,5 % en términos nominales y una reducción real de 5,3 %. Uno de los factores que explica este desempeño es la contracción de la actividad económica registrada a nivel nacional desde los primeros meses de 2018, la cual se prolongó durante todo el año 2019. La caída de la actividad en sus diferentes rubros dio lugar a una reducción en el nivel general de consumo y comercialización (explicada también por la baja en el salario real) y, por lo tanto, en el monto real de recaudación.

Dentro de la masa tributaria, se puede destacar que el principal impuesto fue el IVA, cuyos ingresos netos alcanzaron \$1.532.596,9 millones, con una variación nominal interanual de 38,7 %. Los recursos provenientes del sistema de seguridad social totalizaron en el año \$1.175.793,4 millones, con una variación nominal interanual de 33,9 %. Finalmente, el Impuesto a las Ganancias alcanzó \$1.096.521,2 millones en 2019, lo que implicó una suba interanual de 47,8 % en términos nominales. Estas tres fuentes explicaron el 75,7 % de la recaudación total anual a nivel nacional.

#### GASTOS

En cuanto a los gastos de 2019, los corrientes llegaron a \$4.520.118,7 millones; los gastos de capital, a \$236.361,6 millones; y los figurativos, a \$1.241.375,5

millones. Sobre la base de estas cifras, los gastos totales fueron de \$5.997.855,9 millones, esto es, 42,9 % más que el monto de 2018. De esta manera, en términos agregados, se logró por tercer año consecutivo que los ingresos crecieran por encima de los gastos y que ambos elementos se incrementaran menos que la inflación.

Dentro de los gastos corrientes, la mayor proporción correspondió a prestaciones de la seguridad social, las cuales que implicaron el 41,3 % del total de las erogaciones y tuvieron un incremento del 44,5 %, lo que significó una caída en términos reales de 9,3 %. En segundo lugar se ubicaron las transferencias corrientes, que representaron el 24,9 % del total de gastos corrientes y tuvieron una variación del 37,6 %, con una caída en términos reales de 16,2 %. Las transferencias al sector privado representaron el 74,4 % del total de transferencias.

El tercer rubro en importancia dentro de los gastos corrientes estuvo comprendido por aquellos de consumo y operación, que representaron el 15,6 % del total, entre los que se destacaron las remuneraciones (76,1 %) y las compras de bienes y servicios (23,6 %).

En lo referente a los gastos de capital, se alcanzaron \$236.361,6 millones en 2018, con una variación anual de 12,4 %. En este punto, la mayor parte de los mismos fue destinada a inversión real directa (53,6 %) y transferencias de capital (40,6 %).

#### COPARTICIPACIÓN FEDERAL

Con relación a la coparticipación federal, según datos del Ministerio de Hacienda de la Nación, durante 2019 el monto de las partidas creció un 41,5 % en términos nominales. Los gobiernos provinciales y de la Ciudad de Buenos Aires recibieron \$1.545.719,4 millones durante el año.

La jurisdicción que más fondos recibió fue la provincia de Buenos Aires, con \$361.933,3 millones. Santa Fe y Córdoba fueron las siguientes en la lista, con una recepción de fondos que alcanzó los \$137.510,6 millones (41,9 % por encima del valor de 2018) y \$133.847,1 millones (con un aumento interanual del 41,8 %), respectivamente. Es decir que los recursos recibidos cayeron en términos reales al considerar una inflación anual del 53,8 %.

## Contexto provincial

### ACTIVIDAD ECONÓMICA

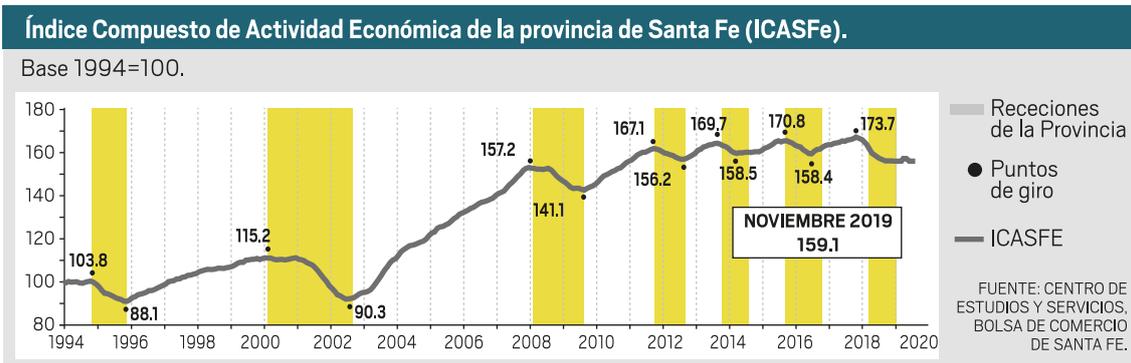
En 2019 la economía de la provincia continuó con la recesión iniciada a principios de 2018 y registra dos años consecutivos de contracción económica.

Aunque el período se inició con algunas señales incipientes de reactivación, e incluso se captaron resultados positivos durante el segundo trimestre, el devenir de los acontecimientos marcó otra realidad y las variables macroeconómicas junto a la incertidumbre política echaron por tierra las pocas instancias favorables. El agro y algunas actividades industriales vinculadas al mismo fueron las que más traccionaron al alza, lo que indica su importancia en la estructura económica provincial. Lamentablemente, las mejoras

no lograron consolidarse y se extendió la situación recesiva. En este sentido, la profundidad de la fase contractiva se refleja, tanto por su duración como por su amplitud, con una retracción neta mayor al 7,0 % desde su inicio (ver gráfico de página siguiente).

Más aún, el nivel general de ocupación en el sector manufacturero tocó el mínimo desde la crisis de 2002 durante el año 2019. Fundamentalmente por el condicionamiento que deriva del contexto nacional, marcado por una alta volatilidad en los precios y en el tipo de cambio sumados a una alta tensión social e incertidumbre política.

Las ventas de maquinaria agrícola mostraron una recuperación del 16,9 % durante el año, aunque en niveles



que todavía se encuentran por debajo de los valores registrados antes de la recesión. La molienda de oleaginosas mostró un incremento muy importante, situándose en un nivel record en el tercer trimestre; luego, las tasas de crecimiento fueron negativas. Mientras tanto, la producción láctea experimentó una compensación parcial pero no se logró recuperar de la caída registrada durante los últimos tres años y continuó en niveles muy inferiores a los alcanzados en 2015. Por su parte, la faena de ganado bovino y porcino siguió con el crecimiento que se viene gestando desde 2017 y es, desde este punto de vista, una de las actividades menos perjudicadas en la presente fase contractiva.

En cuanto al sector energético, el consumo de hidrocarburos para la agroindustria y el transporte logró recuperar el terreno perdido en 2018 y llegó a niveles similares a los registrados antes de la recesión. Por el contrario, la utilización de energía eléctrica industrial presentó guarismos positivos durante 2019. Esta situación se definió especialmente en el segundo trimestre y recuperó poco más de un cuarto de la caída registrada en 2018. Respecto del consumo de gas en el sector, las cifras fueron negativas a lo largo de todo el período.

En lo que hace a la inversión en bienes durables, los despachos de cemento en la provincia iniciaron el año con fuerza pero lo finalizaron en niveles mínimos históricos. Otro indicador relacionado con la inversión en bienes durables, el patentamiento de vehículos nuevos, continuó con el desempeño fuertemente negativo que presenta desde el inicio de la recesión en 2018.

Respecto del consumo minorista, las ventas en supermercados de las grandes superficies también terminaron el período en baja.

Con referencia al mercado de trabajo, la demanda laboral recuperó el terreno perdido durante 2018. Sin embargo, aún se encuentra en un nivel bajo con relación a su comportamiento de mediano plazo. Las remuneraciones reales indican una pérdida de poder adquisitivo mayor al 5,0 %, por lo que continúa con la merma registrada el año precedente. Los puestos registrados (altas netas) se mantienen en niveles similares al cierre del año 2018, por lo que a lo largo del año, a pesar de la situación recesiva de la economía, no se vieron pérdidas netas de puestos de trabajo. Se debe tener en cuenta que el sostenimiento del empleo fue acaparado por el sector público, que logró compensar la retracción que experimenta el sector privado.

Por último, los recursos tributarios de disponibilidad para la administración provincial cayeron a lo largo del año, siguiendo con la tendencia de 2018. Esta situación se explica fundamentalmente por la mala evolución de la recaudación provincial y por la merma de los recursos de origen nacional.

## SECTORES PRODUCTIVOS GRANOS

En el siguiente apartado se incluye un resumen de la evolución de la siembra, cosecha y producción de los principales cultivos en la provincia de Santa Fe. Vale aclarar que, en la mayoría de ellos, el período de siembra y cosecha atraviesa el año calendario. Es decir que las campañas se consideran desde agosto a julio del año siguiente. De esta manera, la campaña 2018/19 abarca la siembra efectuada en el segundo semestre de 2018, correspondiente a la cosecha del primero de 2019.

La producción de trigo en la provincia durante la campaña 2018/19 alcanzó las 3.304.693 toneladas, lo que representa un incremento del 1,2 % respecto de la campaña 2017/18, cuando se había registrado un máximo histórico en la producción del cereal. A pesar de una caída en los rendimientos del 10,6 % (3,0 tn/ha contra 3,4 de la campaña previa), el aumento en la producción provino de un crecimiento del área sembrada del 13,6 %. Por último, la participación de la producción provincial sobre el total nacional fue del 17,0 %, 0,6 puntos por debajo de la campaña anterior.

La campaña de girasol 2018/19 en la provincia no logró reproducir los resultados de la anterior, aunque continúa en niveles históricos considerando todas las campañas desde 1969/70. La producción total fue de 432.659 toneladas, con una caída del 8,8 % en cuanto a la campaña 2017/18. En el caso de este cultivo, se observó un crecimiento en el área sembrada del 16,2 %, con 266.884 ha cubiertas. Sin embargo, el área cosechable creció solo un 6,7 %, mientras que los rendimientos por hectárea cayeron un 14,5 % (1,8 tn/ha en la campaña 2018/19). En contraposición, a nivel nacional la campaña 2018/19 fue mejor que la previa, lo cual produjo que la participación de la producción santafesina respecto de la nacional disminuyera del 13,4 % de la campaña 2017/18 al 11,3 % del último ciclo agrícola.

Por otro lado, los cultivos de soja y maíz tuvieron su revancha durante la última campaña, puesto que lo-

graron recuperarse de la histórica sequía ocurrida en la campaña 2017/18. La producción de soja en Santa Fe alcanzó 10.520.091 toneladas, mostró un crecimiento del 53,5 % en comparación con la campaña previa y logró el cuarto mayor registro de la historia, según los datos del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación. Dicho crecimiento se dio a pesar de una leve caída en la superficie sembrada (-5,8 %), gracias a que la productividad por hectárea creció un 59,4 % y alcanzó 3,8 toneladas por hectárea. En este caso, el incremento productivo relativo de la provincia fue superior que a nivel nacional, lo que permitió que la participación de la producción santafesina respecto de la nacional alcanzara un 19,0 %, 0,9 puntos más que en la campaña 2017/18.

Con relación a la campaña de maíz, el cereal también mostró resultados productivos históricos. La producción total en la campaña 2018/19 en la provincia fue de 5.910.470 toneladas, lo cual constituye un máximo desde que se tiene registros y un crecimiento del 14,1 % respecto de la campaña previa. El área sembrada con maíz disminuyó un 14,0 % (923.800 ha) luego de que había superado el millón de hectáreas en la campaña 2017/18 por primera vez en la historia de la provincia. En contraposición, los rendimientos crecieron un 32,5 % y alcanzaron las 9,1 toneladas por hectárea. En cuanto a la participación de la producción de la provincia sobre el total nacional, esta fue del 10,4 %, lo que representa una caída de 1,5 puntos en comparación con el ciclo previo.

Por último, la producción de sorgo en la provincia se encuentra en caída en los últimos años y cede terreno al resto de los cultivos. En la campaña 2018/19 el total producido fue de 201.256 toneladas, con un crecimiento respecto de la campaña previa del 2,8 %. Sin embargo, el área sembrada cayó un 17,5 %, cubriendo solo 85.774 hectáreas, muy por debajo de las casi 200.000 de comienzos de la década. Por el lado de los rendimientos, la campaña mostró muy buenos valores, con 4,8 toneladas por hectárea y un crecimiento comparada con el ciclo previo del 39,1 %. En cuanto a la participación de la provincia en la producción nacional, esta alcanzó el 12,6 % y mantuvo valores similares a los de la campaña anterior.

En términos globales, la campaña agrícola 2018/19 de la provincia arrojó valores históricos, al igual que a nivel nacional. A pesar de una caída en la superficie sembrada total, los excelentes rendimientos, impulsados por factores climáticos favorables durante toda la campaña y una mayor aplicación de tecnología, permitieron una producción que superó los 20 millones de toneladas, nivel que no había sido alcanzado nunca con anterioridad.

#### AVANCE CAMPAÑA 2019/20

El 2 de enero de 2020, el informe de estimaciones agrícolas del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación evidencia muy buenas expectativas en el avance de la campaña 2019/20.

En el caso del trigo, la cosecha se encuentra finalizada, con un área sembrada de 1.112.600 hectáreas, valor similar al de la campaña 2018/19, la cual constituyó un récord productivo.

Por el contrario, la siembra de girasol se encuentra finalizada y alcanza las 203.300 hectáreas, lo que representa una caída estimada del 23,8 % respecto de la campaña previa.

En el caso del maíz, se estima una intención de siembra de 943.000 hectáreas, casi 20.000 más que la campaña pasada, con un grado de avance de la siembra del 93,0 %.

Por su parte, la soja tuvo una intención de siembra de 2.805.300 hectáreas y muestra un leve decrecimiento del 1,2 % en cuanto a la campaña pasada. El avance de la siembra a la fecha es del 98,0 %.

#### EL SECTOR Y LA SITUACIÓN

##### FINANCIERA DE LAS EMPRESAS

Una de las preocupaciones más importantes en el sector de granos –en Santa Fe, pero también en el país– es la situación financiera de algunas firmas, principalmente las dedicadas al corretaje.

En los últimos días de 2018 y principios de enero de 2019, la empresa Grimoldi SA entró en cesación de pagos por un monto aproximado de \$1.000 millones. Esta empresa se dedicaba a la actividad del acopio, además del corretaje, y atraía a productores ofreciendo mejores precios por sus granos debido a diferencias que hacía arbitrando posiciones de compra y venta en los mercados de futuros de granos y dólar. A partir de las importantes y repentinas depreciaciones de la moneda ocurridas en 2018, sumadas a las altas tasas de

#### Producción de granos por campaña en la provincia de Santa Fe. Toneladas.

Producto \ Campaña	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19	Var. últimas 2 campañas
Trigo	1.872.210	2.911.327	3.266.141	3.304.693	1,2 %
Maíz	3.942.387	5.802.581	5.179.679	5.910.470	14,1 %
Sorgo	404.560	357.090	195.790	201.256	2,8 %
Arroz	202.580	179.380	199.350	141.965	-28,8 %
Soja	8.317.217	9.762.280	6.852.404	10.520.091	53,5 %
Girasol	217.470	346.230	474.156	432.659	-8,8 %
Algodón	51.710	95.720	104.900	104.900	0,0 %
<b>TOTAL</b>	<b>15.008.134</b>	<b>19.454.608</b>	<b>16.272.420</b>	<b>20.616.034</b>	<b>26,7 %</b>

FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA SOBRE LA BASE A DATOS DEL MINISTERIO DE AGRICULTURA, GANADERÍA Y PESCA DE LA NACIÓN.

interés, la situación financiera de la empresa se fue comprometiendo hasta que finalmente entró en default.

Algo similar sucedió con la firma BLD, corredora que dejó de pagar compromisos por alrededor de U\$S 100 millones a unos 1500 productores de todo el país a fines de septiembre de 2019. Sin embargo, cabe destacar que actualmente esta empresa se encuentra en proceso de un acuerdo con los acreedores para solucionar esta situación. Finalmente, a poco de terminar el año, Vicentín entró en una situación análoga, con una cesación de pagos que involucra más de U\$S 600 millones (entre proveedores y el sistema financiero) debido a un problema de estrés financiero, según declaró la empresa. Este caso cobra principal relevancia debido a que es uno de los mayores grupos cerealeros y oleaginosos del país, el décimo exportador a nivel nacional, la principal productora de biodiesel y que se encuentra involucrada en gran variedad de negocios agroalimentarios.

Este tipo de empresas tuvo una política de inversión través de un proceso de endeudamiento importante en los últimos años y alcanzó un apalancamiento que las dejó en una situación compleja frente al contexto macroeconómico. En especial a partir de las súbitas devaluaciones, las altas tasas de interés y el aumento del riesgo país, que provocaron que el nivel de endeudamiento se vuelva insostenible. En estos casos, las consecuencias terminan afectando gravemente a los agentes más débiles de la industria, como productores, cooperativas y acopios, debido a la interrupción de la cadena de pagos.

### MOLIENDA Y PRECIOS INTERNACIONALES

La cadena oleaginoso es la más importante de la provincia de Santa Fe. En el último año, la soja para molienda santafesina fue el 88,9 % del total nacional, en tanto que el promedio de los últimos 25 años es el 85,8 %.

En la provincia, durante 2019 se enviaron a molienda 36.608.582 toneladas de granos de soja, un 12,7 % más que en 2018. Cabe recordar que la campaña anterior había ocurrido una grave sequía, lo cual provocó una merma productiva que afectó también a la industria del *crushing*. En cuanto a la molienda de girasol, esta disminuyó un 14,9 % durante 2019 y con respecto a 2018, con un total de 985.060 toneladas procesadas. Estas cifras, en suma, implican un aumento total del 11,8 % frente a los resultados de 2018.

#### Molienda de soja y girasol en la provincia de Santa Fe por año. En toneladas.

Período	Granos de soja y girasol destinados a molienda	Producción de aceite de soja y girasol
2015	36.070.782	7.148.844
2016	39.411.334	7.942.550
2017	36.902.649	7.428.186
2018	33.638.912	6.927.712
2019	37.593.642	7.636.809

**Variación 2019 / 2018**  
**11,8 %**                      **10,2 %**

FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA SOBRE LA BASE DEL MINISTERIO DE AGRICULTURA, GANADERÍA Y PESCA DE LA NACIÓN.

Por otro lado, la producción de aceites de soja y girasol mostró un desempeño similar en Santa Fe. El aceite de soja producido en la provincia alcanzó las 7.212.616 toneladas, un 11,8 % más que en 2018, mientras que la producción de aceite de girasol fue de un 10,8 % inferior en 2019 y totalizó 424.193 toneladas. La suma de estas dos producciones alcanza a 7.636.809 toneladas en 2019, con un crecimiento anual de 10,2 %.

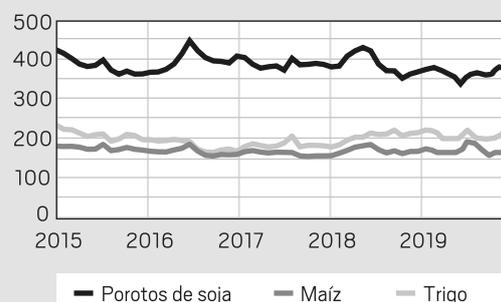
### PRECIOS INTERNACIONALES DE LOS CEREALES Y OLEAGINOSAS

El precio internacional del poroto de soja tuvo un valor promedio, entre enero y diciembre de 2019, de U\$S 368,2 por tonelada, según los datos publicados por el Banco Mundial (BM), lo cual representa una disminución, respecto del promedio de 2018, del 6,7 %. Sin embargo, debe destacarse que los valores más bajos de la oleaginosa se observaron en la primera mitad del año, lo que evidencia una disminución del 11,4 % entre diciembre de 2018 y mayo de 2019, cuando alcanzó el mínimo del año de U\$S/tn 337,3. Luego inició una senda creciente y culminó el año con un promedio en diciembre de U\$S/tn 375,9, valor que significa una caída interanual del 1,2 %.

En cuanto al precio del maíz, el promedio de diciembre se ubicó en U\$S 167,0 por tonelada, valor casi idéntico al observado en diciembre de 2018. Si se tienen en cuenta los promedios anuales del precio del cereal, durante 2019 el mismo estuvo un 3,4 % por encima del promedio de 2018. Con referencia al trigo, se mantuvo la dinámica creciente que se inició en 2018. El promedio anual de precio de este cereal se ubicó en U\$S/tn 211,1 durante 2019, un 3,5 % mayor que el promedio del año previo. En tanto, en diciembre el precio del trigo alcanzó un promedio de 237,7 dólares por tonelada, lo que representa un incremento interanual del 9,1 %.

#### Precios promedios mensuales de granos en el mercado internacional, en dólares por tonelada.

Período 2015-2019.



FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA SOBRE LA BASE DEL BM.

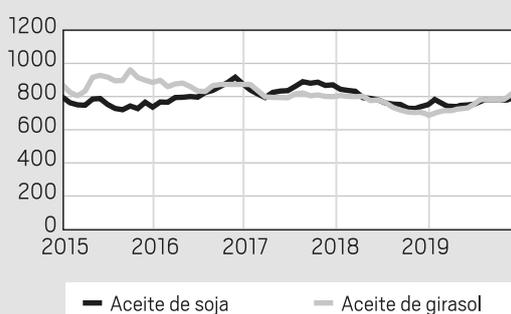
Los precios de aceites de soja y girasol lograron revertir la evolución decreciente de los últimos años. En diciembre de 2019, el precio promedio del aceite de soja fue de U\$S 820,6 por tonelada, lo cual evidencia un crecimiento interanual del 12,7 %. Sin embargo, el precio promedio de todo el 2019 arroja un valor de U\$S/tn 764,8, el que resulta un

3,1 % menor que el promedio del año previo. Ello ocurre debido a que en este producto la senda de crecimiento de los precios ocurrió a partir de la segunda mitad del año.

En cuanto al aceite de girasol, sus precios tuvieron un punto de inflexión en enero de 2019, tocaron un mínimo de U\$S/tn 688,1 promedio de ese mes, para luego crecer ininterrumpidamente. Así, en diciembre alcanzó un promedio de 805,2 dólares por tonelada, lo cual representa un incremento interanual del 14,5 %.

### Precios del aceite de soja y girasol, en dólares por tonelada.

Período 2015-2019.



FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA SOBRE LA BASE DEL BM.

### LÁCTEOS

Según el Ministerio de Producción de la provincia de Santa Fe, la producción industrial de leche alcanzó un total de 1.402,2 millones de litros en el período enero-octubre de 2019 en la provincia. Dicho monto representó una caída del 3,0 % respecto del período análogo para el año 2018. La situación se tornó preocupante no solo por la variación negativa en sí misma sino porque los montos producidos en 2018 fueron ligeramente mayores que los datados como mínimos históricos. Si 2018 fue un año de leve recuperación, en 2019 se retrocedió algunos pasos.

En lo que refiere al precio promedio del litro de leche abonado al productor, inició el año en \$9,8, y en octubre alcanzó un valor de \$16,3. Dicho precio atravesó una suba del 67,0 % en los primeros 10 meses del año 2019. Este porcentaje superó a la inflación datada para el mismo período en la provincia de Santa Fe. Medido en dólares, dicho precio alcanzó U\$S 0,28 por litro en octubre de 2019.

Es importante destacar que, aproximadamente, el 35,1 % de la estructura productiva primaria nacional de leche se concentra en Santa Fe. La devaluación del peso argentino durante 2018 y 2019 repercutió de modo directo en este sector, que cuenta con alrededor del 75,0 % de los costos dolarizados.

Sin embargo, para los productores primarios del sector lechero, 2019 culminó con una rentabilidad positiva cercana al 5,0 %. En contraste, 2018 había presentado rentabilidad negativa del 0,2 %. Aunque durante el transcurso de 2019 la producción primaria tuvo un desempeño volátil con meses complicados, fue mejor que en 2018.

Con relación a la cantidad total de tambos existentes en el país, 2019 cerró con alrededor de 10.000, mientras que

20 años atrás, en 1999, se contaba con unos 15.000. No obstante, la cantidad de litros de leche producida en los tambos en total sigue siendo la misma (10.300 millones de litros aproximadamente). Es decir que se enfatiza el fenómeno de concentración con 50,0 % menos de tambos que en aquel entonces.

En cuanto al consumo interno, OCLA señala una caída del 6,8 % en el consumo de litros de leche *per cápita* para 2019 de acuerdo con datos de septiembre con respecto al año 2018. Lo anterior es una de las repercusiones de los aumentos de precio en la góndola y la caída del salario. Por otro lado, en el ámbito del comercio exterior de productos lácteos, también se registró una caída; con una baja del 14,0 % en las exportaciones medidas en dólares FOB (*Free On Board*), según informó el Instituto Provincial de Estadísticas y Censos (IPEC). El monto total exportado de lácteos con origen en la provincia fue de U\$S 276,8 millones FOB para el período analizado. El principal destino de estas exportaciones fue Brasil.

### CARNE

En un contexto recesivo a nivel nacional, uno de los pocos sectores que se ha desempeñado en un contexto de crecimiento fue el de la carne bovina, en el que la provincia de Santa Fe juega un rol importante.

En todo 2019, la cantidad de cabezas bovinas faenadas en la provincia fue de 2.630.131, un 14,7 % mayor que 2018 y el tercer mayor valor desde que se tiene registro (1994). Esto da cuenta del crecimiento del sector en los últimos dos años, ya que la faena se mantuvo entre 2010 y 2017 en niveles de entre 1,8 y 2,2 millones de cabezas. En cuanto a la participación relativa de Santa Fe en el total provincial, esta alcanzó el 18,9 % en 2019, contra un 17,1 % en 2018.

Por otra parte, una de las preocupaciones del sector en los años recientes fue la caída en las existencias de ganado bovino en la provincia. Se observa que entre 2013 y 2019 el stock de ganado bovino disminuyó un 8,3 %, pasó de 6.635.270 a 6.081.842 cabezas. Sin embargo, esta evolución parece haberse detenido desde 2017, ya que el número total de cabezas se encuentra estable desde ese año en torno a las 6,1 millones de cabezas. Además, a pesar de un contexto en el cual los niveles de faena se encuentran en torno a los máximos históricos, en 2019 el stock bovino se ubica un 0,2 % por encima del de 2018.

Al observar al interior de las categorías de bovinos, las estadísticas muestran variaciones negativas en el stock de 2019 respecto de 2018 en el total de vacas (-1,2 %), novillos (-1,7 %) y toros (-1,2 %). En cambio, la cantidad de vaquillonas se mantuvo casi estable (+0,3 %) y aumentaron las categorías toritos (+7,7 %), novillitos (+3,1 %), terneros (+2,0 %) y terneras (+1,8 %).

En contraposición, el consumo interno de carne bovina cayó a mínimos desde que se lleva registro, según los datos publicados por el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca. El consumo aparente *per cápita* a nivel nacional se ubicó en 2019 en 51,7 kilogramos por habitante por año, el cual constituye el menor valor histórico y un 9,2 % menor que el de 2019.

Ante esta caída del consumo, el principal factor que promovió el crecimiento del sector es la posibilidad de ubicar la carne argentina en los mercados externos. En este sentido,

jugó un papel fundamental la apertura del mercado chino a la carne nacional, lo que tuvo lugar a mediados de 2018. Conforme a los datos el IPEC, las exportaciones con origen en la provincia de Santa Fe para el rubro carnes alcanzaron los 784,3 millones de dólares entre enero y octubre de 2019, lo que representa un aumento del 45,8 % respecto de igual período de 2018. El principal incremento en este rubro se explica por las exportaciones de carne bovina, deshuesada, congelada, producto exportado por U\$S 590,0 millones entre enero y octubre de 2019, un 71,8 % más que en igual período del año anterior. En tanto, si se observa el total exportado del rubro carnes con destino a China, este se incrementó un 118,1 % y logró U\$S 567,6 millones.

Otra variable relevante para comprender el desenvolvimiento del sector es la evolución de los precios internacionales. Según las estadísticas publicadas por el Instituto de la Promoción de la Carne Vacuna Argentina (IPCVA), el novillo de exportación argentino terminó el año en torno a los U\$S 2,8 por kilo gancho, lo cual significa un 17,0 % más que el precio de fines de 2018. Si bien el aumento es notorio, es menor que los precios del novillo en Brasil y Uruguay, los cuales se ubicaron en U\$S 3,3 (+27,6 % interanual) y U\$S 3,9 (+21,2 % interanual), respectivamente. Por otro lado, el precio en Estados Unidos fue de U\$S 4,2 a fin de año, con un leve incremento del 1,0 % en 2019, mientras que en Australia los precios disminuyeron un 4,4 % y finalizaron en U\$S/kg 3,5.

## CONSTRUCCIÓN

Según los últimos datos disponibles de fuentes oficiales, el sector de la construcción en la provincia de Santa Fe presentó para 2019 una menor actividad respecto del año precedente. Más aún, esto se constata en el grueso de los indicadores barridos, que señalan que 2019 finalizó como un período particularmente negativo.

Por su parte, la Cámara Argentina de la Construcción (CAC) manifestó una gran preocupación en las empresas constructoras de la provincia de Santa Fe frente a la caída de recursos del Estado provincial para continuar con el ritmo de obras públicas, que fue muy importante en los últimos años. El consumo total de cemento Pórtland acumulado a noviembre de 2019 fue de 805.429 toneladas en la provincia de Santa Fe. Esto representó una caída del 13,6 % respecto del acumulado a noviembre de 2018, según datos de la AFCP. En el ámbito nacional, esta variable siguió la misma línea, con una baja de 6,8 % en el acumulado de toneladas consumidas durante todo el año 2019 en comparación con 2018.

En lo que respecta a la cantidad de empresas constructoras contratistas y subcontratistas en actividad, según datos del IERIC, se registró una contracción del 2,6 %, lo cual representó 55 empresas menos en actividad para noviembre de 2019 respecto del mismo mes del año anterior. En este caso, el agregado nacional también muestra una variación negativa interanual del 1,3 %.

Los puestos de trabajo registrados en octubre de 2019 fueron 36.558. Estos variaron en sincronidad tanto con el nivel de actividad como con el consumo de cemento. Para este caso, la contracción alcanzó el 7,5 % interanual en dicho mes. Es decir, se registraron 2971 puestos de trabajo menos que en octubre de 2018.

En cuanto al costo de la construcción en la provincia, hubo un incremento del 53,5 % interanual a noviembre de 2019, según el IPEC. Esto no fue una sorpresa teniendo en cuenta el contexto inflacionario en el que se encontró el país durante todo el año. De hecho, las cifras particulares del sector se asimilan a la evolución general de los precios minoristas para el período: 55,2 %.

Asimismo, es importante mencionar qué ocurrió con los permisos de edificación, ya que representan un indicador de intenciones de construcción futura. De acuerdo con el INDEC, los permisos de edificación acumulados en el período enero-octubre de 2019 ascendieron a 451.170 m<sup>2</sup>, lo que arrojó una variación negativa de 3,3 % respecto del período análogo en el año 2018. Finalmente, las expectativas para el año 2020 tampoco parecen apuntar hacia una recuperación del sector en el corto plazo.

## COMERCIO EXTERIOR

El monto acumulado en el período enero-octubre de 2019 de las exportaciones con origen en la provincia de Santa Fe fue de U\$S 12.061,0 millones FOB, un 3,6 % mayor que en el mismo período del año 2018, según datos de IPEC. Si desagregamos las exportaciones en grandes rubros, los Productos Primarios (PP) reflejaron una variación positiva con respecto a enero-octubre de 2018 del 52,6 %, mientras que para las MOA la variación, también positiva, fue del 2,4 %. En cambio, los rubros Energía y Combustible (CyE), y las MOI presentaron caídas interanuales del 18,1 y 17,0 %, respectivamente.

Medidas en toneladas, las exportaciones fueron de 29 millones, lo que representó un 22,3 % más de peso neto que en el mismo período del año 2018.

Las MOA tuvieron una participación del 73,7 % en el total exportado en dólares FOB<sup>1</sup>; los productos primarios, del 13,0 %, seguidos por el 12,8 % de las MOI, y por último combustibles y energía, que captó el 0,5 % restante.

Los principales productos exportados en dólares FOB en enero-octubre 2019 con origen en la provincia de Santa Fe fueron, en primer lugar, los residuos y desperdicios de la industria alimenticia (comprenden harina y *pellets* de la extracción del aceite de soja); en segundo lugar se encuentran grasas y aceites, y al tercer lugar lo ocupan los cereales. Entre estos tres productos se llevaron el 70,7 % del total de exportaciones en dólares FOB.

Dentro de cada rubro, los productos que destacan en participación de exportaciones en dólares fueron: cereales para los PP, residuos y desperdicios de la industria alimenticia en el rubro de las MOA; los productos químicos y conexos en las MOI; y los carburantes en CyE.

De los cinco continentes, el que recibió el mayor porcentaje de las exportaciones santafesinas fue Asia, que se llevó el 46,4 % del total de las exportaciones en dólares FOB para el período mencionado anteriormente. Los principales países destino de exportaciones santafesinas fueron China, India y Brasil, que captaron el 9,8, 8,1 y 7,3 %, respectivamente.

1. En todos los casos se utilizaron cifras oficiales en valores FOB y CIF, siguiendo las convenciones en materia de estadísticas de comercio exterior.

En cuanto a las importaciones de la provincia de Santa Fe registradas en sus cinco aduanas, su valor total ascendió a U\$S 3.414,6 millones CIF entre enero y octubre de 2019, un 26,6 % menos que el mismo período del año 2018. Los principales países de origen de dichas importaciones fueron Paraguay, Brasil y Estados Unidos. Estos presentan una participación del 33,6, 21,7 y 18,5 %, respectivamente, en el total de las importaciones en dólares CIF (*Cost Insurance and Freight*) de la provincia para los primeros diez meses de 2019.

Los rubros con mayor participación en las importaciones fueron: productos del reino vegetal (compuestos principalmente por porotos de soja), que captaron el 45,5 %; máquinas, aparatos, material eléctrico y sus partes, que se llevaron el 13,7 %; productos de industrias químicas y conexas, que participaron con el 10,3 %; y material de transporte con el 8,9 %. Entre estos cuatro rubros conformaron el 78,4 % del total de importaciones en dólares CIF.

### FINANZAS PÚBLICAS

Los datos oficiales de las finanzas provinciales registran un nivel de gastos totales de \$222.826,7 millones acumulados al mes de septiembre de 2019, lo que implica un incremento interanual de 51,8 %. Asimismo, en los primeros nueve meses del año se ejecutó el 80,4 % de las partidas previstas en el presupuesto. Por su parte, la ejecución para el caso de los gastos corrientes fue de 84,7 %; y para los gastos de capital, de 56,8 %.

Los ingresos totales para igual período ascendieron a \$213.848,6 millones, con un incremento interanual de 42,8 %, esto es, 9,0 puntos menos que el aumento registrado en las erogaciones totales. Tanto en el caso de los ingresos como en el de los gastos, las subas fueron menores que el aumento del nivel general de precios, ya que la inflación nacional entre septiembre de 2018 y 2019 fue de 52,4 % (según INDEC). La diferencia entre el total de recursos y gastos da como resultado un déficit financiero (antes de contribuciones) de -\$8.978,1 millones. Si se consideran los gastos y contribuciones figurativas (erogaciones no clasificables), el resultado negativo es de -\$11.078,14 millones.

En el período que va desde enero a septiembre de 2019,

#### Esquema Ahorro-Inversión-Financiamiento (resumido) de la Administración Provincial de Santa Fe. En millones de pesos corrientes.

Concepto	Septiembre 2019	Septiembre 2018
Recursos Corrientes (1)	211.157,4	146.580,5
Gastos Corrientes (3)	198.632,4	130.474,3
<b>Resultado Económico</b>	<b>12.525,0</b>	<b>16.106,2</b>
Recursos de Capital (2)	2.691,2	3.173,4
Gastos de Capital (4)	24.194,3	16.335,0
<b>Resultado Financiero</b>	<b>-11.078,14</b>	<b>2.309,3</b>
Total de Recursos (1) + (2)	213.848,6	149.753,9
Total de Gastos (3) + (4)	222.826,7	146.809,3

FUENTE: CES-BCSF SOBRE LA BASE DE LA CONTADURÍA GENERAL DE LA PROVINCIA DE SANTA FE.

el resultado financiero antes de contribuciones figurativas, neto de las operaciones de crédito del ejercicio corriente y de anteriores para la realización de gastos de capital, fue de -\$8.348,4 millones. Esta cifra representa el 3,9 % de los recursos totales del período. Cabe aclarar que dichas operaciones refieren principalmente a la Ley N° 13.543, la cual autorizó al Poder Ejecutivo de la provincia a contraer deuda pública hasta la suma de U\$S 500 millones para la realización de proyectos de inversión pública. El monto de las operaciones de créditos correspondientes a dicha ley en los primeros nueve meses de 2019 asciende a \$629,7 millones. Por otro lado, al mes de octubre de 2019 la planta del sector público ascendía a 142.882 empleados. Esta cantidad implica un incremento del 1,9 % en comparación con octubre de 2018. Teniendo en cuenta la evolución de la población santafesina, la cantidad de agentes públicos fue, a octubre de 2019, de 42 por cada 1000 habitantes. Este indicador es mayor que el de octubre de 2018 (41/1.000) y denota un importante crecimiento en los últimos diez años, ya que la cantidad de agentes por cada 1000 habitantes era de solo 36 en 2008. Con relación al presupuesto para 2020, aprobado por la Legislatura Provincial el día 28 de noviembre, se estiman los gastos y recursos totales en \$408.072,8 millones y \$399.934,8 millones, respectivamente. Estos montos se corresponden con aumentos del 47,2 % de los gastos y 47,5 % de los ingresos respecto del presupuesto anterior.

#### Gastos y Recursos del Presupuesto 2020 de la provincia de Santa Fe. En millones de pesos corrientes.

	Gastos Corrientes	Gastos de Capital	Total
Administración Central	245.679,6	39.702,8	285.382,4
Organismos Descentralizados	18.230,7	17.342,7	35.573,4
Instituciones de la Seguridad Social	87.008,3	108,7	87.117,0
<b>Total</b>	<b>350.918,7</b>	<b>57.154,2</b>	<b>408.072,8</b>

	Recursos Corrientes	Recursos de Capital	Total
Administración Central	304.184,7	4.298,6	308.483,3
Organismos Descentralizados	19.613,3	627,1	20.240,4
Instituciones de la Seguridad Social	71.211,2	-	71.211,2
<b>Total</b>	<b>395.009,2</b>	<b>4.925,6</b>	<b>399.934,8</b>

FUENTE: CES-BCSF SOBRE LA BASE DE LA CONTADURÍA GENERAL DE LA PROVINCIA DE SANTA FE.

Los importes de los gastos figurativos para transacciones corrientes y de capital de la Administración Provincial se prevé ascenderán a \$34.916,5 millones. Por la misma suma, en consecuencia, quedó constituido el financiamiento por contribuciones figurativas. De esta manera, atento a los puntos anteriores, el resultado financiero se estima negativo en \$8.138,0 millones.

**Esquema Ahorro–Inversión–Financiamiento de la Provincia de Santa Fe. Presupuesto 2020.**

Recursos Corrientes (1)	395.009,2
Gastos Corrientes (3)	350.918,7
<b>Resultado Económico</b>	<b>44.090,5</b>
Recursos de Capital (2)	4.925,6
Gastos de Capital (4)	57.154,2
<b>Resultado Financiero</b>	<b>-8.138,0</b>
<b>Total de Recursos (1) + (2)</b>	<b>399.934,8</b>
<b>Total de Gastos (3) + (4)</b>	<b>408.072,8</b>

FUENTE: CES-BCSF SOBRE LA BASE DE LA CONTADURÍA GENERAL DE LA PROVINCIA DE SANTA FE.

En materia tributaria, el día 30 de diciembre fue aprobado el proyecto de modificación de la Ley Impositiva Anual y el Código Fiscal para el ejercicio 2020. En este sentido, se incorporaron cambios en las alícuotas del Impuesto sobre los Ingresos Brutos y del Impuesto Inmobiliario, mientras que para los casos de Patente Única Vehicular, Sellos y Tasas Retributivas de Servicios, se incrementó el valor del Módulo Tributario.

**PERSPECTIVAS 2020**

Para el año 2020, tanto el BM como el FMI proyectaban leves mejoras del crecimiento global; del 2,5 y 3,3%, respectivamente. Sin embargo, durante el primer trimestre del año la economía mundial se situó en una coyuntura de riesgo no prevista debido a la pandemia provocada por el virus COVID-19. En este sentido las estimaciones que se presentan a continuación están siendo revisadas fuertemente a la baja a la fecha de publicación de la presente Memoria Institucional.

Algunos de los condicionantes que se detectaban para las economías avanzadas, antes de que se extienda la pandemia, eran las tensiones que mantienen Estados Unidos y China por la política arancelaria, la salida del Reino Unido de la Unión Europea y el futuro de determinados precios internacionales, fundamentalmente el del petróleo. En la Zona Euro, el menor aumento de la demanda externa y la reducción de las existencias (debido a una menor producción industrial) han marcado un freno al crecimiento desde

mediados de 2018. Con respecto a las Economías Emergentes y En Desarrollo (EMED), se esperaba que gocen de una recuperación y crezcan un 4,1 % en 2020; pero que si los conflictos macroeconómicos en estos mercados no se disparan, el crecimiento mundial del año 2020 estuviera por debajo de lo pronosticado.

En América Latina y el Caribe, se esperaba que la actividad retomara cierto impulso y el crecimiento fuera del orden del 1,3% en 2020 debido a la recuperación prevista para Brasil y México y a la moderación en las contracciones que se estimaba para Argentina y Venezuela.

Otro condicionamiento importante ya presente se vinculaba con la problemática medioambiental. Por eso resulta necesario establecer espacios de cooperación que permitan desarticular las barreras impuestas en los últimos tiempos y reducir las emisiones de gases de efecto invernadero, pensando que el crecimiento económico debe alinearse con políticas de sustentabilidad de largo plazo. En principio, todo indicaría que el acuerdo de París firmado en 2015 no ha logrado corregir la situación.

Desde un punto de vista amplio, el escenario para la economía nacional es complejo y depende de muchos factores. En primera instancia el efecto que tendrán las medidas relativas al control del COVID-19 sobre la economía global y nacional, en un contexto donde muchos países están planteando el aislamiento temporario de la población sin actividad laboral plena.

Luego, y previo a esta coyuntura, la economía nacional ya se encontraba condicionada a el pago de las obligaciones con los acreedores tanto internacionales como domésticos; cuyas necesidades financieras previstas para 2020 rondan los U\$S 64.000 millones. En este sentido, resultan claves las facilidades que podría otorgar el FMI.

Por último, en lo que respecta a las proyecciones de la campaña agrícola, sector relevante para la economía local, las estimaciones elaboradas por el Ministerio de Agricultura arrojan que la campaña 2019/20 volvería a tener niveles similares a la precedente (2018/19), que se ubicó en niveles record para Argentina. No obstante, se deberán evaluar los efectos que tendrán los cambios en los precios de las principales commodities, un punto de suma importancia debido a la posible influencia que tenga en las exportaciones.

## ACTIVIDAD INSTITUCIONAL

### Actividades Ordinarias 2019

#### ■ ENERO

##### Reunión en Sancor

El jueves 3 de enero viajaron a Sunchales, para entrevistarse con el gerente de Seguros Agropecuarios de Sancor Seguros, señor Gustavo Mina, el gerente general de la Bolsa de Comercio de Santa Fe (BCSF), Lic. Germán Dobler, y el ejecutivo comercial, señor Jorge Gavazzi.

De la citada reunión, que tuvo propósitos comerciales, también participaron profesionales de la aseguradora de la parte de Administración de Canje de Cereales.

##### Con directivos de la Cámara de la Construcción

El lunes 7 de enero, en la sede de la BCSF, el presidente, señor Ulises Mendoza, y el tesorero, CPN Carlos Sansevich, se reunieron con directivos de la Cámara Argentina de la Construcción (CAC) -Delegación Santa Fe. Participaron por esta última institución el vicepresidente y el secretario, CPN Roberto Pilatti e Ing. Adrián Dip, respectivamente, y el gerente de la CAC, CPN Fabio Arredondo.

La reunión tuvo como propósito analizar el impacto del sellado de los contratos en la Bolsa ante la disminución de la alícuota general aprobada por la Legislatura.

##### Reunión del Bureau de Eventos

El 8 de enero tuvo lugar una reunión del Bureau de Eventos de Santa Fe en la sede de la BCSF. Asistió la señora Laura Penedo.

##### Visitas a los nuevos laboratorios

A fin de observar la terminación de los trabajos que se están realizando en los nuevos Laboratorios construidos en el Puerto de Fe Santa Fe y organizar aspectos del traslado y de la inauguración, los días 7 y 8 de enero visitaron las instalaciones la señora Laura Penedo y el gerente de la Cámara Arbitral de Cereales (CAC), Bioq. Mauricio Katz.

##### Difusión del informe semanal del SEA

Con fecha 9 de enero, se dio difusión al informe semanal del SEA correspondiente a la semana comprendida entre el 1º y el 8 de enero de 2019. Dada la situación climatológica con impacto en lo productivo, el informe tuvo mucha repercusión en los medios de prensa regionales y nacionales; entre otros, Campolitoral, Somos Santa Fe, Cablevideo, TN Canal de Noticias y Radio Mitre, desde los cuales se entrevistó al director técnico del SEA, Lic. Rubén Walter.

En el informe se aludía a la especial situación registrada por el noroeste de la provincia a causa de las intensas lluvias registradas desde el 15 de diciembre en la zona y el escurrimiento superficial que llegaba desde las provincias de Chaco y de Santiago del Estero y que anegaba unas 300.000 hectáreas, con la pérdida, en una primera estimación, de 7000 a 7500 hectáreas de algodón; el freno de la siembra de soja de segunda en unas 25.000 hectáreas, y otros inconvenientes para las tareas rurales (Ver Memoria SEA).

##### Programa Nuevos Dirigentes

El 11 de enero, en la BCSF, el coordinador del Programa Nuevos Dirigentes, acompañado por el investigador del CES, Ignacio Falco, recibió al Lic. José Cerra, quien se desempeña en "Great place to work".

##### Llamado a licitación para la Terminal de Contenedores

El 10 de enero, el Ente Administrador del Puerto de Santa Fe colocó en su página web el llamado a licitación para la Terminal de Contenedores del Puerto de Santa Fe. Al día siguiente, 11 de enero, la noticia fue confirmada por el CPN Sebastián Simez.

##### Preocupación de la BCSF por las consecuencias de la inundación norteña

Con fecha 17 de enero, la Bolsa dio a conocer un comunicado en el que expresaba su "preocupación y solidaridad con los habitantes del norte de la provincia de Santa Fe, Chaco, Corrientes y Santiago del Estero, afectados por las copiosas lluvias que vienen azotando ese área.

"Hace dos años, la problemática hídrica se había concentrado en el centro-sur del país, y hoy tenemos que lamentar una situación similar en el norte, demostrando que es un problema de raíz de nuestro territorio. Instamos a las autoridades nacionales y provinciales a actuar mancomunadamente para paliar la situación coyuntural, a la vez que a planificar y ejecutar las obras de infraestructura estratégicas identificadas y acordadas con las instituciones de asiento local, para mitigar los efectos de este tipo de fenómenos, que vienen siendo y serán cada vez más recurrentes.

"En relación a la producción agrícola, las intenciones de siembra fueron superiores a las de campañas anteriores. Sin embargo, el Sistema de Estimaciones Agrícolas (que refiere a 12 departamentos del centro-norte de la provincia de Santa Fe) informó, con pesar, que en el área algodoneera la pérdida del cultivo sería total.

"También, el avance del proceso de cosecha del girasol es de sólo el 40 %, observándose diversos problemas y dificultades con la superficie pendiente de cosechar, y que con el paso de los días tiende a agravarse.

"Por su parte, el arroz registra una pérdida confirmada de 1000 ha en los primeros estadios, con 4000 ha severamente comprometidas. La soja de primera, en estados fenológicos de desarrollo y comienzo de floración, se encuentra en un 20 % afectada con sectores de lotes con variados problemas generados por el exceso hídrico.

"Por otro lado, con preocupación alertamos que la 'siembra de segunda' cerrará seguramente con superficies menores a las proyectadas, así como ya existen cuantiosas pérdidas para el sector ganadero, sobre las cuales todavía no hay estimaciones precisas.

"Todo lo anterior implica que una gran movilización de recursos de inversión, nuevamente vea comprometidos sus frutos, con la consecuente ausencia del efecto dinamizante que el sector tiene sobre el resto de la economía", concluye el comunicado.

**Reunión en Integrar SA**

Con fecha 18 de enero, el coordinador del Centro de Estudios y Servicios (CES), Lic. Pedro Cohan, participó de una reunión en Integrar SA.

En su transcurso, se consideró una grilla tentativa de cursos para 2019, lo que contó con el visto bueno de la gerente de Integrar, CPN Paula Pioli. La empresa colaborará con la difusión desde su web y demás instrumentos digitales a tal fin.

Adicionalmente, sugirió incorporar el curso anual de UIF y una actividad a mediados de año que sirva para mostrar la coyuntura de los instrumentos PyMEs (tasas y penetración de las distintas herramientas).

**Curso sobre Certificado de Origen**

En la sede de la BCSF se realizó la presentación y capacitación del nuevo sistema para la emisión de Certificados de Origen a utilizar por la entidad para enmarcarse en la normativa que establece la Resolución N° 519/2018 con relación a la obligatoriedad del formato digital para dichos Certificados con destino a Brasil y Uruguay. La charla estuvo a cargo de la especialista en Certificados de Origen, Lic. Andrea Angeloni, del Grupo Sauken SA, desarrolladores del Sistema de Certificados de Origen. La capacitación contó con la presencia de empresas exportadoras y despachantes de aduana de nuestro medio.

**ICASFe correspondiente a noviembre de 2018**

Con fecha 24 de enero, se dio a difusión al ICASFe correspondiente a noviembre del año anterior. Acompañó al informe un resumen en el que se destaca que se trató de la contracción más importante en los últimos 10 años.

El texto del resumen dice: "La recesión iniciada a comienzos de 2018 dejará un saldo del orden del -6,0 % para la actividad económica provincial. La actualización del informe mensual de actividad económica de la provincia de Santa Fe, reporte elaborado por el Centro de Estudios y Servicios de la Bolsa de Comercio de Santa Fe, advierte que "...aunque algunas series empiezan a mostrar una incipiente recuperación a nivel coyuntural, el balance de 2018 deja en claro que la recesión ha impactado fuertemente sobre todo el arco productivo..."

"En cuanto a los registros particulares del mes de noviembre, el ICASFe presentó una disminución del 0,3 %, su novena contracción consecutiva. Sin embargo, ocho de los indicadores que componen el índice compuesto presentaron variaciones mensuales positivas: molienda de oleaginosas 3,5 %, gas industrial 3,4 %, demanda laboral 2,3 %, remuneraciones reales 1,7 %, producción láctea 0,6 %, faena 0,6 %, maquinaria agrícola 0,5% y energía eléctrica 0,2 %; mientras que las restantes seis disminuyeron: hidrocarburos -0,1 %, puestos de trabajo -0,2 %, ventas en supermercados -0,9 %, recursos tributarios -1,2 %, consumo de cemento -4,6 % y patentamientos -5,0 %".

**Reunión con la gerente de Integrar SA**

El 25 de enero, el coordinador del CCES, Lic. Pedro Cohan, recibió a la gerente de Integrar SA, CPN Paula Pioli.

La reunión tuvo como propósito continuar avanzando con la diagramación de la cartelera de cursos 2019 vinculados a mercados de capitales.

**Reunión del CIDEF**

El 28 de enero, en la sede de la BCSF, tuvo lugar una reunión de la comisión directiva del CIDEF. Participó la señora Laura Penedo.

**Conmemoración del Holocausto**

Con fecha 30 de enero, en el Salón Blanco de la Casa de Gobierno se llevó a cabo el acto de recordación del Día Internacional de Homenaje a la Víctimas del Holocausto.

En representación de la BCSF asistió el director, CPN Luis Puig.

**Reunión por cuestiones hídricas en Laguna Paiva**

Con fecha 30 de enero, se reunieron en Laguna Paiva productores de ese distrito, de Nelson y de Arroyo Aguiar.

El encuentro fue presidido por el intendente de Laguna Paiva, Dr. Rodrigo Fernández, y el presidente comunal de Nelson, Héctor Leiva. Contó con el apoyo de la Sociedad Rural de Santa Fe y de la BCSF.

Luego de haberse considerado la situación hídrica de la región, se resolvió la constitución de un comité mixto a fin de solicitar al gobierno provincial el reacondicionamiento y limpieza del Canal Principal y la concreción del Canal Interlagunas.

**Reunión con Federico Cioni**

El 31 de enero, el gerente general de la Bolsa, Lic. Germán Dobler, y la señora Laura Penedo recibieron a Federico Cioni y a la señora Florencia Davies de Arcadia Multimedia El Litoral. Participó también de la reunión Teresa Pandolfo.

Se consideró el logotipo de la BCSF por los 135 años y materiales para el video de inauguración de los Laboratorios.

**■ FEBRERO****Reunión por el Laboratorio**

Con fecha 1º de febrero tuvo lugar en la BCSF una reunión vinculada a la inauguración de los Laboratorios de la Cámara Arbitral de Cereales, prevista para el 21 de marzo. Participaron, por la Bolsa, el presidente, señor Ulises Mendoza; el tesorero, CPN Carlos Sansevich; el gerente general, Lic. Germán Dobler, las señoras Laura Penedo y Teresa Pandolfo. Por la CAC, lo hicieron el presidente, señor Oscar Ravasio, y el gerente, bioquímico Mauricio Katz.

Se consideraron los avances de obras y aspectos referidos a la organización del acto inaugural, tales como lugares de realización de dicho acto y cóctel, video, catering y seguridad.

**Reunión por la Memoria**

El 4 de febrero, el gerente general de la BCSF, Lic. Germán Dobler, presidió una reunión vinculada con la Memoria 2018 de la institución. Estuvieron presentes la directora del CES, Lic. Lucrecia D'Jorge, y las señoras Teresa Pandolfo y Laura Penedo.

**Reunión con funcionaria de Tailandia**

El 7 de febrero, organizada por la Cámara de Comercio Exterior de Santa Fe, tuvo lugar en el auditorio chico una disertación de la ministra consejera de Asuntos Comerciales de la Embajada de Tailandia en la Argentina, señora Kaewta Booncharoen.

Por la BCSF asistió el secretario de la institución, Dr. Juan Pablo Durando.

### Mesa Nacional de Trigo

En el marco de las 46<sup>o</sup> Jornadas Trigueras Nacionales en la localidad cordobesa de Leones, que se realizaron los días 6 y 7 de febrero, el secretario de Gobierno de Agroindustria de la Nación, Dr. Luis Miguel Etchevehere, participó de la 5<sup>o</sup> Mesa Nacional del Trigo junto con representantes de la cadena triguera del ámbito público y privado y de las provincias.

Por la BCSF y la Cámara Arbitral de Cereales de Santa Fe asistieron los señores Jorge Gavazzi y Oscar Ravasio.

El Dr. Etchevehere se refirió a la última campaña de trigo diciendo que había sido la de mayor volumen en la historia de nuestro país, con un récord de 19,26 millones de toneladas. Indicó que “no era esto una casualidad sino la consecuencia del trabajo y la confianza de cada uno de los productores que volvieron a apostar por esta cadena, que se pusieron de pie y salieron adelante”.

Durante la reunión se trataron diversos ejes que resultan centrales para potenciar la competitividad en la cadena. Se analizaron los avances correspondientes a la Ley de Semillas y de Arrendamiento y se puso de relieve la importancia de promover la calidad del producto y la nutrición del suelo argentino, a través de la aplicación de distintas herramientas, como el Plan Nacional de Suelos.

Asimismo, se consideraron aspectos de la Ley de Fertilizantes y la implementación de las Buenas Prácticas Agrícolas en los territorios provinciales.

En cuanto a la calidad, en proteína, se obtuvieron importantes mejoras al aumentarse casi 1 % y pasar de un 10,1 % a un 10,9 %, según los muestreos gratuitos llevados a cabo por Agroindustria en conjunto con las Cámaras Arbitrales de las Bolsas de Cereales.

Se trató la iniciativa de construir al trigo argentino como una marca propia a fin de posicionar dicha producción en los distintos mercados del mundo; y se remarcó la importancia, por medio de diversas herramientas comunicacionales, de remarcar la imagen de los productos derivados de la cadena.

Cabe destacar que el trigo es un cultivo que presenta un significativo crecimiento todos los años, y gracias a ello se diversificaron los compradores y 15 mercados nuevos comenzaron a importar este producto. Se proyecta que para 2019 las exportaciones alcanzarán 13 millones de toneladas, un 10 % más que el período anterior.

Participaron de la Mesa el subsecretario de Gobierno de Agricultura de Agroindustria, Luis Urriza; el ministro de Agricultura y Ganadería de Córdoba, Sergio Busso; la ministra de la Producción de Santa Fe, Alicia Ciciliani; el subsecretario de Ganadería y Pesca del Ministerio de Agroindustria de Buenos Aires, Miguel Tezano Pintos; autoridades de las Bolsas de Cereales y de Buenos Aires, Entre Ríos y Santa Fe, y de las Cámaras de Cereales de las principales provincias productivas de trigo.

También estuvieron presentes el presidente de ArgenTrigo, David Hughes; representantes de la Sociedad Rural Argentina (SRA); de la Federación Agraria Argentina, y de Acopiadores, de la Confederación Intercooperativa Agropecuaria Limitada (CONINAGRO), y de distintas cámaras provinciales de molineros, entre otros.

### Corredor Bioceánico Central

El 7 de febrero se dio difusión entre socios y a la prensa como material de consulta a un informe especial del CES

que describe el estado del recorrido del Corredor Bioceánico Central desde Porto Alegre a Coquimbo. Además, se consignaron los avances en las obras que estaban en marcha y los proyectos en carpeta.

La información muy pormenorizada del estudio se acompañó con dos mapas. El primero daba cuenta de los avances en la pavimentación de caminos de ripio entre diciembre de 2015 y diciembre de 2018, y el segundo mostraba los proyectos y obras pendientes de finalización.

### Mesa de Entidades Productivas de Santa Fe

El lunes 11, en la sede de la Asociación de Dirigentes de Empresas, compartieron una cena los presidentes de las instituciones que componen la Mesa de Entidades Productivas de Santa Fe. Por la BCSF concurrió el presidente, señor Ulises Mendoza.

### Reunión con el presidente del EAPSF

El martes 12 de febrero, el presidente, señor Ulises Mendoza, se reunió con el presidente del Ente Administrador del Puerto de Santa Fe, CPN Sebastián Simez. Participaron del encuentro los vicepresidentes, CPN Melchor Amor Arranz y Dr. Gustavo Vittori.

### Medios digitales

También el martes 12 de febrero, Teresa Pandolfo recibió a Federico Cioni y a Florencia Davies, de Arcadia Consultora, a fin de avanzar en la modalidad de entrega de los materiales de información económica producidos por la BCSF para ser subidos a las redes sociales.

### Proyectos financieros

Con igual fecha, 12 de febrero, en la Casa de Gobierno tuvo lugar el anuncio de un conjunto de proyectos referidos al Sistema Financiero. Por la BCSF asistió la directora del CES, Lic. Lucrecia D’Jorge. Al acto asistió una importante cantidad de entidades de la provincia.

La presentación estuvo a cargo de los ministros de la Producción y de Economía, CPN Alicia Ciciliani y Lic. Gonzalo Saglione, respectivamente, y cerró el acto el gobernador de la provincia, Ing. Miguel Lifschitz.

Se informó que el Poder Ejecutivo enviará a la Legislatura dos proyectos vinculados con el sector financiero. Uno, de creación de un banco público cuya gestión podría ser pública o mixta, y otro que se centra en la creación de un Fondo de Garantía Santa Fe y un fideicomiso al que se le denominará Fideicomiso Financiero Santa Fe Produce.

Las entidades presentes, representadas en su mayoría por su presidente o por miembros de sus mesas directivas, manifestaron el apoyo al proyecto.

Por otro lado, se informó que el mes de junio próximo finalizaría el contrato con el Nuevo Banco de Santa Fe como agente financiero y caja obligada, motivo por el cual se abriría una nueva licitación. Sería por el lapso de cinco años, con posibilidad de renovación por otro período de igual duración.

Expusieron sus puntos de vista la Unión Industrial de Santa Fe, la Cámara de Fabricantes de Maquinarias Agrícolas, la Federación Gremial de Comercio e Industria, la Bolsa de Comercio de Rosario, la Unión Industrial Metalúrgica, Federación Agraria, FECECO, CARSEFE ADESSA, CONI-

NAGRO, la Asociación Bancaria de Santa Fe y el Mercado Argentino de Valores.

La dirigencia de la Federación Gremial del Comercio y la Industria aprovechó la oportunidad para solicitar al gobernador la adhesión de la provincia a la ley de ART reformada. El mandatario respondió que el proyecto había sido incluido en las sesiones extraordinarias y que estimaba que en marzo tendría consideración por parte de la Legislatura.

**Consejo Empresario**

El 14 de febrero se realizó en Rosario una reunión del Consejo Empresario de Santa Fe.

Por la BCSF asistieron el gerente general, Lic. Germán Doblér, y la directora del CES, Lic. Lucrecia D’Jorge.

**Análisis de sellado sobre contratos secundarios**

Asimismo, el día jueves 14 de febrero tuvo lugar una reunión del coordinador del CES, Lic. Pedro Cohan, y del investigador, Lic. Ramiro Jorge, con el señor Christian Cerutti para definir los lineamientos iniciales del análisis de sellado sobre contratos secundarios.

En esta oportunidad, Cerruti puso a disposición información sobre la operatoria tanto en lo referente a las alícuotas y a los subtipos de contratos comprendidos como a las salidas obtenidas del sistema, las cuales representarán el principal insumo de trabajo al momento de elaborar la base de datos.

**Difusión de un trabajo del CES sobre la deuda pública nacional**

Con fecha 15 de febrero se dio difusión al trabajo elaborado por el CES de la Bolsa sobre la deuda pública nacional en

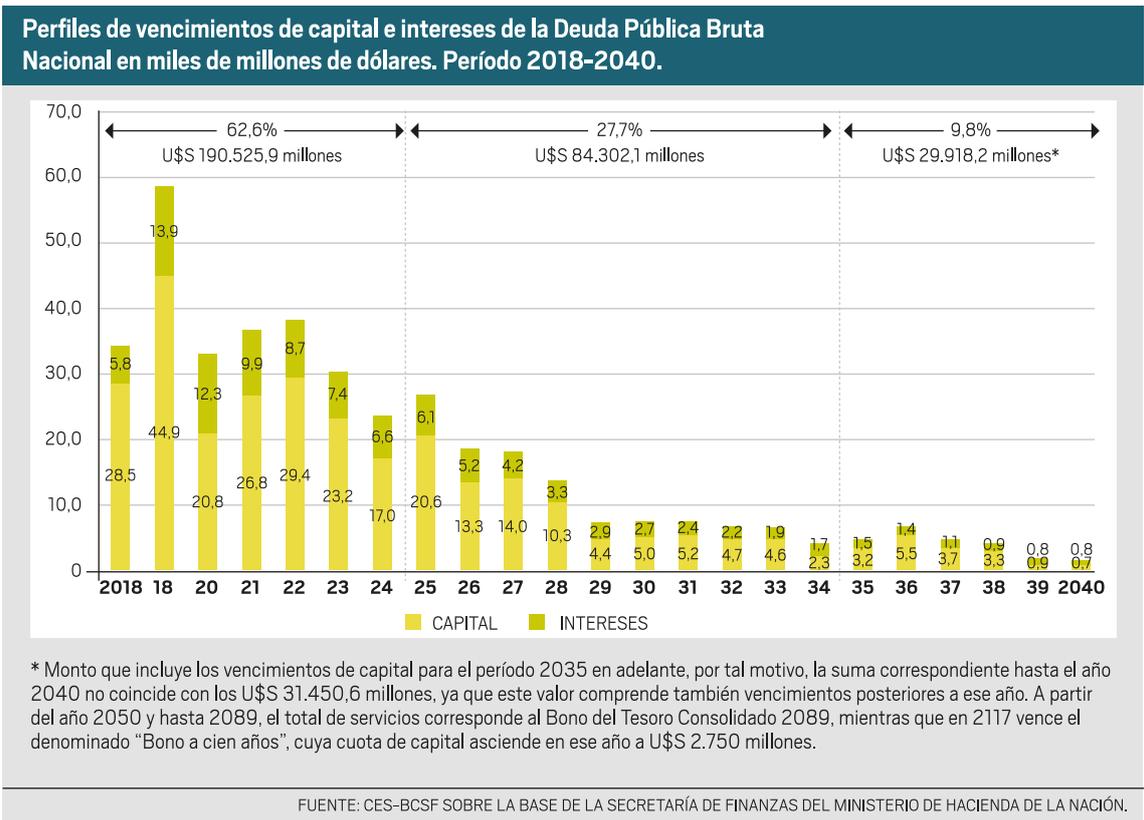
el período comprendido entre los años 2004 y 2040. Además, se dio a conocer a los medios de prensa el resumen denominado “Perfil de vencimientos de la deuda pública nacional”. El copete de la noticia indicaba que hasta 2024 vencía deuda por U\$S 190.656,5 millones, el 62,6 % del total. Además, decía que “hasta el tercer trimestre de 2018 inclusive, la Deuda Pública Bruta Nacional ascendía a U\$S 307.656,5 millones, en tanto que dicho volumen representaba el 95,4 del PBI.

“Así lo indica un trabajo del Centro de Estudios y Servicios de la Bolsa de Comercio, que describe la evolución, situación actual y perfiles de vencimiento a futuro de la Deuda Pública Bruta Nacional, entendiéndose por esta la suma de la denominada ‘deuda performing’ (que es aquella en situación de pago normal o al día, consolidada y con intereses) y la deuda elegible pendiente de reestructuración.

“En dato relevante del informe, que analiza el período comprendido entre los años 2004 y 2040, es la concentración de vencimientos previstos entre 2018 y 2024, que asciende a US\$ 190.525,9 millones, es decir, el 62,6 % del total.

“Para los años 2025 a 2034, el monto a pagar disminuye a U\$S 84.302,1 millones, el 27,7 % del total; y para los años comprendidos entre 2035 y 2040, la deuda se ubica en U\$S 29.918,2 millones, el 9,8 %”.

“Respecto del período 2018-2024, aclara el trabajo, que los pagos por el crédito stand by formalizado en junio de 2018, representa el 7,8 % del total de pagos en concepto de capital a realizarse en el período. Completan el monto, el vencimiento de capital por adelantos transitorios del BCRA por U\$S 12.292,7 millones (6,4 %), y los títulos públicos



y letras del Tesoro por U\$S 145.838,4 millones (76,6 %). "Del análisis de los vencimientos de la deuda, el trabajo concluye, entre otras consideraciones, que en un futuro cercano (próximos 6 años), vencerá un importante monto de ella, tanto de capital como de intereses y que tomando en cuenta el contexto macroeconómico recesivo actual del país, es probable que el gobierno nacional decida recurrir a una reestructuración de deuda que le permita postergar los pagos para el mediano y largo plazo."

#### **Reunión con Analía Gaviglio**

El 15 de febrero se realizó en la sede de la BCSF una reunión del vicepresidente 1º, CPN Melchor Amor Arranz, con la directora Analía Gaviglio. Participó, además, el gerente general, Lic. Germán Dobler.

En el encuentro se analizaron cursos de acción para canalizar los esfuerzos empresarios hacia la solución de los problemas hídricos de la provincia.

#### **Difusión de un curso de capacitación**

Con fecha 18 de febrero se dio difusión a un curso sobre BIG DATA y aplicaciones para las empresas a llevarse a cabo en mayo en la sede de la BCSF.

#### **Reunión con el director regional de INTA**

El 18 de febrero, el director regional de INTA, Ing. José Luis Spontón, recibió a la directora y al investigador del CES, Lic. Lucrecia D'Jorge y Lic. Lautaro Zanini, respectivamente, y a la Lic. Teresa Pandolfo.

El propósito de la reunión por parte de los integrantes del CES fue establecer un vínculo para contar la información de calidad respecto del sector ganadero de la provincia y, en especial, del ubicado en el centro-norte.

El Ing. Spontón señaló que dicha solicitud era posible en razón de las siete agencias y una oficina técnica que el INTA posee en los departamentos 9 de Julio, Vera, General Obligado, San Cristóbal y San Javier, lugares en que sus responsables hacen informes periódicos.

En tal sentido, le solicitó a D'Jorge que le enviara un listado de temas, quedando a su cargo establecer la vinculación entre estos profesionales y el CES. Asimismo, indicó que INTA tenía un coordinador del plan ganadero.

#### **Reunión de la Cámara de Empresas**

El 19 de febrero se efectuó en la BCSF una reunión de los integrantes del grupo de trabajo de la Cámara de Sociedades, que preside el señor Matías Rivero. Estuvieron el vicepresidente 1º, investigador Ignacio Rintoul; la secretaria, Dra. Teresa Avilé Crespo; Virginia Bonaglia y Carolina Leanza; en tanto que por la BCSF asistieron las señoras Laura Penedo y Teresa Pandolfo.

Se puso a consideración el Reglamento Interno, cuyo texto amplió el espectro de sociedades que la pueden integrar y se dejó en claro que, para participar de la Cámara, la sociedad debe ser socia de la Bolsa. La explicación al respecto estuvo a cargo de la Dra. Avilé Crespo.

Luego, Penedo informó que el 29 de abril tendría lugar la Asamblea Ordinaria de Socios de la Bolsa en la que se informaría acerca del nuevo impulso tomado por la Cámara y se aprobaría que el grupo de trabajo pasara a ser comisión directiva.

#### **Reunión por el video sobre Laboratorios**

Se realizó también el 19 de febrero en la BCSF. Participaron los profesionales: Florencia Davies, Juan Pablo Arroyo y Lisandro Sarudiansky por Arcadia y la empresa que realizará el video; el gerente de la Cámara Arbitral, Bioq. Mauricio Katz; y por la BCSF, las señoras Laura Penedo y Teresa Pandolfo.

Se comunicó que quienes hablarían en el video, de tres minutos de duración, serían, por la BCSF, los señores Dr. Eduardo González Kees, Ing. Agr. Olegario Tejedor, y señor Ulises Mendoza; y por la Cámara Arbitral, los señores Daniel Baudino, Jesús González, Oscar Ravasio, Mauricio Katz y Jorge Gavazzi.

La idea era comenzar las entrevistas la semana siguiente a esta reunión sobre la base de un guion que estaba elaborando el doctor Gustavo Vittori. A posteriori, se definirían las filmaciones a realizar en las actuales instalaciones del Laboratorio en la BCSF y otras en el nuevo edificio.

#### **Capacitación en la BCSF**

Con fecha 20 de febrero se reunieron el coordinador del CES, Lic. Pedro Cohan, y el coordinador de la Maestría de Administración de Empresas de UNL, Lic. Martín Dutto.

El objetivo del encuentro fue completar la nómina de docentes para el "Programa introductorio en mercado de capitales" a desarrollarse en agosto/septiembre (tres módulos a cargo de Integrar y el 4to. dictado por el señor Leandro Forchetti).

El señor Dutto se mostró muy entusiasta con la iniciativa de la Bolsa en materia de capacitación vinculada a mercado de capitales y dijo que él o uno de sus colegas se sumaría a la nómina de docentes del programa en el módulo de renta fija o variable. Quedó en confirmarlo en unas semanas.

Adicionalmente, planteó que el año próximo se podría trabajar institucionalmente para potenciar la oferta.

#### **Reunión en la BCR**

El presidente de la BCSF, señor Ulises Mendoza, y los vicepresidentes 1º y 2º, Dr. Gustavo Vittori y CPN Melchor Amor Arranz, viajaron a Rosario para compartir una reunión y un almuerzo con sus pares de la Bolsa de Comercio de Rosario (BCR).

#### **Consejo Empresario y de la Producción**

En la sede de la BCSF, el 21 de febrero a las 12:30 se llevó a cabo una reunión del Consejo Empresario. A tal efecto viajaron, por la BCSF, la directora Analía Gaviglio; el gerente general, Lic. Germán Dobler; la directora del CES, Lic. Lucrecia D'Jorge, y Andrés Mazzoni.

Participaron por las otras instituciones los señores: Raúl Meroi, Daniel Nassini, Ángel Ghirardi, Carina Fratini, Julio Calzada, Federico Martínez Belli y Enrique Lasgoity por la Bolsa de Comercio de Rosario; Beltrán López y Maximiliano Ferraro por ADEESSA; Carlos Castignani y Esteban Hernández por CARSFE; Adalberto Miguel Saperdi por CONINAGRO; Claudio Mossuz por FISFE; y Germán De Vincenzo y Rubén Llenas por la Cámara de la Construcción.

La reunión estuvo presidida por el señor Raúl Meroi, presidente de la BCR, y por el coordinador del Consejo, CPN Maximiliano Ferraro.

En una primera instancia se dio espacio a la presentación del libro *Pensar el Futuro - Capítulo Santa Fe - Infraestructura y Obra Pública - Situación actual y Perspectivas*, recientemente publicado por la Delegación Rosario de la Cámara Argentina de la Construcción.

Luego, el coordinador del Consejo presentó la planificación de acciones para 2019, la que fuera consensuada en la reunión de técnicos realizada la semana anterior.

Los lineamientos del plan fueron los siguientes: Posicionamiento estratégico y liderazgo institucional; Implementación de proyectos del Consejo de Entidades Empresarias de la Producción de Santa Fe; Cooperación en iniciativas y proyectos de instituciones miembros; y Fortalecimiento y articulación de recursos técnicos.

Se presentaron, asimismo, el calendario de reuniones y el presupuesto de financiamiento para la coordinación de las mismas.

### Mesa Nacional de la Soja

El 27 de febrero, en la localidad de Timbúes tuvo lugar la inauguración de la Mesa Nacional de la Soja con la presencia del presidente de la Nación, Ing. Mauricio Macri; de los ministros de la Producción, Dr. Dante Sica, y de Transportes, señor Guillermo Dietrich; y del secretario de Agroindustria, Dr. Luis Miguel Etchevehere; el gobernador, Ing. Miguel Lifschitz, y el intendente de Santa Fe, Dr. José Manuel Corral.

La reunión se desarrolló en las instalaciones de la planta de Renova. Por la BCSF asistió el ejecutivo comercial, señor Jorge Rabazzi, y por la Cámara de Extrusores el director Guido Callegari.

La Mesa fijó una agenda de trabajo con el objetivo de mejorar la competitividad de la cadena sojera, principal sector exportador del país.

En la oportunidad, el Ing. Macri anunció líneas de créditos para capital de trabajo y exportación de las PyMEs por \$ 100 millones y a tasas que oscilarían entre el 25 y el 29 %.

### Dirigentes de FECACERA

También el 27 de febrero se realizó en la sede de la BCSF una reunión de dirigentes de FECACERA, federación integrada por las Cámaras y Asociación de Comercio Exterior. Del encuentro participó, por la BCSF, el vicepresidente 1º, CPN Melchor Amor Arranz.

### Impacto del Impuesto a la Renta Financiera

El 27 de febrero, además, en el Foyer Auditorio de la Bolsa de Comercio de Rosario tuvo lugar una disertación del CPN Enrique Lingua sobre el tema: Impacto del Impuesto a la Renta Financiera en el Mercado de Capitales. Por la BCSF asistió el coordinador del CES, Lic. Pedro Cohan.

El CPN Lingua consideró que el impuesto "cedular" que grava la renta financiera es un gran desatino desde el punto de vista político.

En su opinión, no es un impuesto que permita recaudar cifras significativas y, por el contrario, implicará un gran desgaste de energía por parte de la AFIP y los contribuyentes. Adicionalmente, tendrá efectos negativos sobre el flujo de Ahorro e Inversión agregada.

### Reunión por el MAV en Rosario

Asimismo, el 27 de febrero se realizó en el Mercado de Valores de Rosario una reunión entre el subgerente de Desarrollo, señor Ignacio Acoroni, el señor Mariano Cirio de la misma institución, y el coordinador del CES de la Bolsa, Lic. Pedro Cohan.

Los señores Acoroni y Cirio explicaron en detalle las principales herramientas que ofrece MAV. Además, se intercambiaron ideas sobre posibles acciones conjuntas desde el punto de vista institucional. Ellos consideraron que las Bolsas tienen un fuerte potencial en materia de difusión, capacitación y captación de empresas.

### Ucase correspondiente a diciembre de 2018

Con fecha 28 de febrero, se difundió el Índice Compuesto de Actividad Económica de la Provincia de Santa Fe correspondiente a diciembre de 2018 elaborado por el CES de la Bolsa. Igualmente, se difundió un resumen que a continuación se transcribe:

#### EL NIVEL DE ACTIVIDAD CONTINÚA A LA BAJA

La actividad económica de la provincia de Santa Fe cerró 2018 con una contracción de 6,8 %. El ritmo de recesión se intensificó durante el tercer trimestre (-3,3 %) y a partir de octubre comienza a desacelerarse. A pesar de esto, el guarismo correspondiente al cuarto trimestre es elevado, ubicándose en -1,6 %.

Así lo consigna el informe elaborado por el Centro de Estudios y Servicios (CES) de la Bolsa de Comercio de Santa Fe, que analiza el Índice Compuesto de Actividad Económica de la Provincia de Santa Fe (ICASFe).

La variación económica de diciembre 2018 respecto del mes anterior fue de -0,2 %, y la tasa de actividad de diciembre de 2018 respecto de diciembre de 2017, presentó una variación negativa de -7,0 %.

Las series que tuvieron una variación positiva en diciembre respecto de noviembre, fueron las siguientes: gas industrial, 3,4 %; hidrocarburos para la agroindustria y el transporte, 2,4 %; ventas en supermercados, 1,3 %; faena de ganado bovino y porcino, 1,0% y remuneraciones reales, 0,8 %.

En tanto, las series con variaciones negativas, fueron las siguientes: puestos de trabajo, -0,2 %; recursos tributarios, -0,5 %; maquinaria agrícola, -0,7 %; producción láctea, -1,1 %, molienda oleaginosa, 1,1 %; patentamiento de vehículos nuevos, -1,5 %; demanda laboral, -1,6 %; energía eléctrica industrial, -1,7 % y consumo de cemento, -2,2 %.

En la "Síntesis y Perspectivas" del trabajo, el CES reafirma que la merma interanual de -7,0 % en diciembre representa una cifra preocupante que inclusive supera el valor registrado en agosto de 2009 (vinculado con crisis financiera internacional y su propagación doméstica en la recesión datada entre 2008 y dicho año).

La coyuntura económica fue comprometiendo al conjunto de los sectores económicos y productivos durante 2018, año en el que se registró una caída del poder adquisitivo, incluso en los salarios formales. Asimismo, consigna, fue un período especialmente negativo en lo que ha inversiones en bienes durables se refiere.

El cuarto trimestre sembró algunas señales difusamente positivas en el marco de algunos indicadores del sector

agroindustrial. Esto es importante para la económica provincial, aunque incipiente y difícil de replicar ampliamente en el resto de los sectores.

#### **Remate del primer lote de girasol**

El 28 de febrero, en Chaco, se realizó el remate del primer lote de girasol de la campaña 2018/19.

Por la BCSF asistieron el vicepresidente 1º, CPN Melchor Amor Arranz; el tesorero, CPN Carlos Sansevich, y el ejecutivo comercial, señor Jorge Gavazzi. Por la Cámara Arbitral de Cereales lo hicieron el presidente, señor Oscar Ravasio, y el gerente, Bioq. Mauricio Katz.

#### **Reunión de Directorio**

Con fecha 28 de febrero, además, tuvo lugar la reunión de Directorio correspondiente a febrero. Participaron el presidente, señor Ulises Mendoza, el vicepresidente 1º, CPN Melchor Amor Arranz, el secretario y prosecretario, Dr. Juan Pablo Durando y señor Carlos Vergara, respectivamente; el tesorero, Carlos Sansevich; el síndico, señor Herbert Norman; la directora del CES, Lic. Lucrecia D'Jorge; directores, y las señoras Laura Penedo y Teresa Pandolfo.

En la reunión de Directorio, se aprobó la Memoria 2018, entre otros temas.

#### **Comisión de Capacitación**

También el 28 de febrero se efectuó en la Bolsa una reunión de la Comisión de Capacitación de la BCSF. Asistieron el CPN Olegario Tejedor, el señor Hugo Freyre y el Lic. Pedro Cohan.

Se plantearon los lineamientos de trabajo que adoptará la Comisión durante el transcurso de su primer año. Asimismo, Tejedor y Freyre tomaron conocimiento del espacio que asigna la Bolsa a Capacitación en su página web y del funcionamiento vinculado que tiene con el sistema de intraweb.

### ■ MARZO

#### **Filmación video Laboratorios**

Los días 27 de febrero, 1º, 6 y 7 de marzo, se realizaron filmaciones en el Puerto y en la sede de la BCSF relacionadas con el video sobre los nuevos Laboratorios de la Cámara Arbitral de Cereales que se proyectará el día de la inauguración, previsto para el 21 de marzo.

#### **Entrevista en CyD**

El 6 de marzo, la directora del CES, Lic. Lucrecia D'Jorge, concurrió al programa *Arriba Santa Fe*, que se emite por CyD Litoral.

Se refirió a la caída del 6,8 % de la actividad económica de la provincia, conforme al resultado anual que arrojó el ICASFe; caída que estuvo en línea con lo que ocurrió a nivel nacional. Destacó que la recesión había golpeado todos los sectores que caracterizan a la economía santafesina.

#### **Asamblea de Integrar SA**

El 7 de marzo se realizó la Asamblea Anual de Integrar SA. Por la BCSF asistió el tesorero, CPN Carlos Sansevich.

#### **Apertura de sesiones en el del Concejo Municipal**

En la sede del Concejo Municipal de Santa Fe se llevó a cabo el acto de apertura de las sesiones ordinarias del

cuerpo, oportunidad en que el intendente, Dr. José Manuel Corral, realizó un balance de su gestión. Por la BCSF asistió el vicepresidente 1º, CPN Melchor Amor Arranz.

#### **Selección de participantes al programa Nuevos Dirigentes**

En la sede de la BCSF, el 7 de marzo, se realizó la reunión de coordinadores del Programa Nuevos Dirigentes – cohorte 2019, que tuvo como propósito la selección de participantes para el año en curso.

De la selección participaron los señores: Mauro Magrán, Manuel Salva, Guillermo Tavernier, Pedro Cohan e Ignacio Falco, entre otros.

#### **Reunión en el Ministerio de la Producción**

También con fecha 7 de marzo, a invitación de la señora Lorena Fortonani, funcionaria del Ministerio de la Producción de la provincia, concurrieron a ese organismo la directora del CES, Lic. Lucrecia D'Jorge, y la Lic. Teresa Pandolfo. Por el Ministerio estuvieron también presentes las funcionarias Cintia Sorsabure y Luciana Klemponow.

En la reunión, la señora Fortonani explicó que la provincia había adherido al Plan Nacional de Riesgo y que, por intermedio del Ministerio de la Producción, se estaba preparando una política de gestión de riesgos.

Asimismo, que se tomaría endeudamiento externo para proyectos vinculados con cuatro cadenas productivas que consideraban estratégicas: agrícola (que comprendería trigo, maíz y soja); ganadería bovina; lechería y horticultura. Explicó también que, con recursos propios, el gobierno de la provincia iba a adquirir 40 equipos meteorológicos para ubicar en distintos puntos de la provincia.

Particularmente, a la BCSF le fue solicitada información actual e histórica sobre producción agrícola en el centro-norte de la provincia, rendimientos de los cultivos y datos sobre la ganadería de leche y de carne.

La directora del CES, Lic. Lucrecia D'Jorge, se comprometió a enviar la información solicitada, acción que se concretó entre los días 7 y 8 de marzo.

Además, se consultó a la funcionaria sobre la posibilidad de establecer un seguro agrícola integral en la provincia. Indicó que la ministra Ciciliani había mantenido días antes una reunión con las cuatro principales aseguradoras que operan en el territorio y que estaba esperando una propuesta por parte del sector privado.

#### **Invitación de la Embajada de Italia**

El 11 de marzo, el secretario de la institución, Dr. Juan Pablo Durando, asistió en la provincia de Buenos Aires a un evento organizado por la Embajada de Italia en Argentina denominado "Italia en 24 provincias".

#### **Cena en ADE**

También con fecha 11 de marzo se realizó en la Asociación de Dirigentes de Empresas una cena con los presidentes de las instituciones que componen la Mesa de Entidades Productivas, de la que participó también la ministra de Salud, Dra. Andrea Uboldi.

Por la BCSF asistieron el vicepresidente 1º, CPN Melchor Amor Arranz, y la Lic. Teresa Pandolfo.

### Reunión de la Cámara de Sociedades

El 12 de marzo tuvo lugar una nueva reunión de la Cámara de Sociedades, cuyo grupo de trabajo preside el señor Matías Rivero.

Se analizaron como temas: la modalidad de convocatoria de personas interesadas en adherir a la Cámara y una fecha tentativa de para la visita del subsecretario de Trabajo del Futuro de la Nación, señor Miguel Velardez, barajándose la posibilidad del jueves 25 o viernes 26 de abril de conformidad con sus posibilidades de agenda y de vuelos para desarrollar dos actividades.

Asimismo, se dispuso la realización de gestiones para que la Legislatura aprobara la adhesión de la provincia de Santa Fe a la Ley Nacional de Emprendedores, en la que está contemplada la figura de la SAS.

### La BCSF en Expoagro 2018

Entre el 12 y 15 de marzo se desarrolló en el autódromo de San Nicolás la Expoagro 2019.

El 14 de marzo, por la Cámara Arbitral de Cereales y el Centro de Estudios y Servicios de la Bolsa concurren el Bioq. Mauricio Katz y el Lic. Lautaro Zanini, respectivamente.

### Directivos de la BCSF y de la Cámara Arbitral fueron entrevistados por el Multimedia El Litoral

Con motivo de la próxima inauguración de los Nuevos Laboratorios en el Puerto de Santa Fe, prevista para el 21 de marzo, autoridades de la Bolsa y de su Cámara Arbitral de Cereales fueron entrevistados por el Multimedia El Litoral.

De la entrevista participaron el vicepresidente 1º, CPN Melchor Amor Arranz, el presidente, el expresidente y el gerente de la Cámara Arbitral de Cereales, señores Oscar Ravasio, Jesús Fernández, y Bioq. Mauricio Katz, respectivamente.

Destacaron el diseño arquitectónico especialmente orientado a la funcionalidad de los Laboratorios y a su equipamiento, que permitirá, mediante la incorporación de tecnologías nuevas, incrementar la oferta de servicios a sus socios, productores y empresas de la región.

Los directivos brindaron precisiones sobre la importancia de esta herramienta para los empresarios agropecuarios respecto de la calidad de su producción, de los suelos o del agua de su campo, certificada por análisis realizados por los Laboratorios de la Cámara Arbitral de la BCSF, con un prestigio fuertemente consolidado. Además, explicaron las razones de seguridad y de logística que llevaron a la ubicación en el Puerto de Santa Fe.

### Otras entrevistas por la inauguración de los Laboratorios

Por la pronta inauguración de los nuevos Laboratorios, el 17 de marzo, el gerente de la Cámara Arbitral de Cereales, Bioq. Mauricio Katz, fue entrevistado por radio EME; el martes 20, el periodista Juan Manuel Fernández entrevistó al presidente de la BCSF, señor Ulises Mendoza, para los medios gráficos del Multimedia El Litoral; y el miércoles 21, LT10 Radio Universidad Nacional del Litoral, los periodistas Mario Cáffaro y Guillermo Tepper lo entrevistado para el programa *El Cuarto Poder*.

### Informe especial sobre los ciclos económicos en la Argentina

Con fecha 19 de marzo, se dio difusión a un informe especial sobre los ciclos económicos en la Argentina y en la provincia de Santa Fe en el período comprendido entre 2002 y 2019. Fue elaborado por el Centro de Estudios y Servicios de la BCSF.

Con motivo de este trabajo, distintos medios de prensa entrevistaron al coordinador del CES, Lic. Pedro Cohan, y a los investigadores Florencia Camusso e Ignacio Falco. En el caso de Cohan y de Falco, explicaron el trabajo en el programa *Arriba Santa Fe*, que se emite por la señal de cable CyD.

El resumen del trabajo que se difundió fue el siguiente:

“En 16 años, la economía registró cuatro fases recesivas completas y una quinta en curso

Investigadores del Centro de Estudios y Servicios de la Bolsa de Comercio de Santa Fe realizaron un informe en el que analizan los ciclos de la economía argentina y de la provincia de Santa Fe en el período comprendido entre los años 2002 hasta la fecha.

“Al respecto el trabajo toma como punto de partida la crisis socio-económica de 2001-2002, y señala que en 16 años, la economía nacional registró cuatro fases recesivas completas y atraviesa una quinta, iniciada en febrero de 2018. Agrega que en el mismo período, la actividad económica de la provincia de Santa Fe mostró un patrón cíclico similar, con pequeñas disparidades en las fechas de inicio y finalización de las fases.

“Además, caracteriza los períodos recesivos nacionales en términos de la difusión sectorial del ciclo.

“Para la consecución de los objetivos propuestos, los investigadores utilizaron dos indicadores coincidentes. A nivel nacional, se opta por el Estimador Mensual de Actividad Económica (EMAE), confeccionado por el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INDEC). Este índice refleja la evolución mensual de la actividad económica, y permite anticipar las fluctuaciones del Producto Interno Bruto (PIB).

“En tanto, para el análisis de la actividad económica santafesina, los investigadores tomaron en cuenta el Índice Compuesto Coincidente de Actividad Económica de Santa Fe (ICASF), de publicación mensual y que es elaborado por el Centro de Estudios de la Bolsa de Comercio de Santa Fe.

“El trabajo del CES sostiene que la duración promedio de las fases expansivas a nivel nacional, se calcula en 30,4 meses, mientras que en Santa Fe, el promedio fue de 28,4 meses. Las contractivas promedian 7,8 meses en Argentina y en la provincia, 9,0 meses, es decir 15,5 % más.

“Al respecto, el trabajo aclara que la duración promedio de las fases expansivas está influenciada por el período 2002-2008, años en que ambas economías registraron un crecimiento continuo. Cuando se escinde este período del análisis —dice—, la duración promedio de las fases expansivas se aproxima a 19,0 meses para ambas economías (ver tabla en la página siguiente).

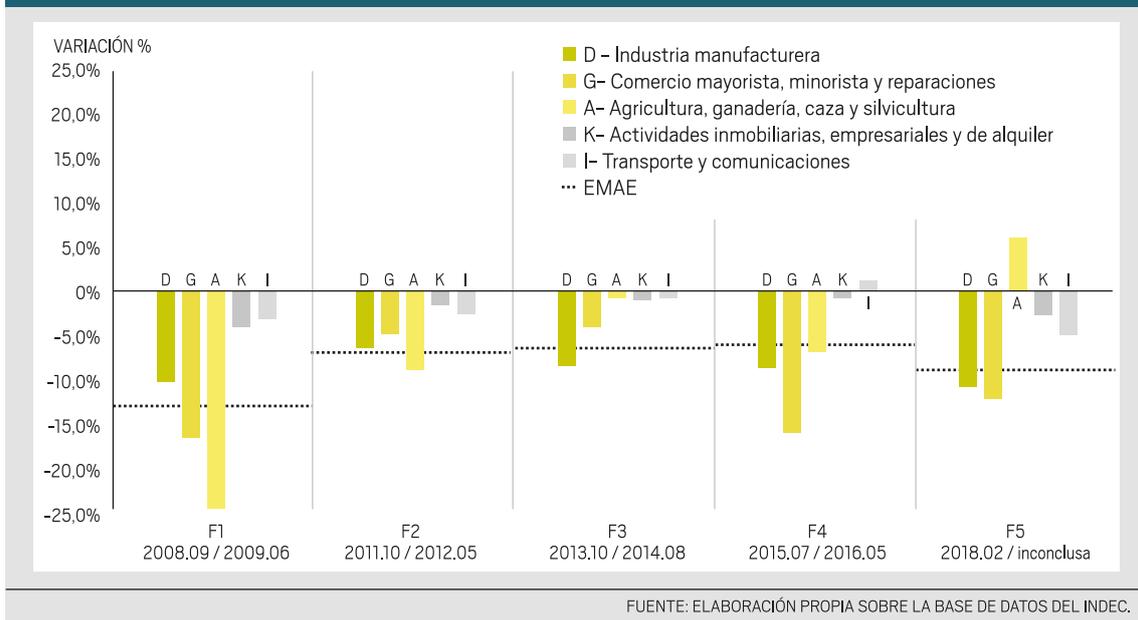
“En cuanto a las recesiones, el trabajo también analiza la cantidad de sectores económicos que aportan positiva o negativamente a la actividad económica. Al respecto concluye, que la actual recesión es la de mayor impacto dentro del

**Duración y giros de las fases cíclicas en Argentina y Santa Fe.**

Tipo de fase	Giros, duración y variación de las fases cíclicas de Argentina					Giros, duración y variación de las fases cíclicas de la provincia de Santa Fe					
	Fecha de inicio	Fecha de finalización	Duración en meses	Variación	Variación anualizada	Fecha de inicio	Fecha de finalización	Duración en meses	Variación	Variación anualizada	Diferencias en la duración
F1 expansiva	2002.04	2008.08	77	<b>62.50%</b>	<b>7.90%</b>	2002.08	2008.01	66	<b>68.50%</b>	<b>10.00%</b>	-11
F1 contractiva	2008.09	2009.05	9	<b>-10.30%</b>	<b>-13.50%</b>	2008.02	2009.09	20	<b>-7.20%</b>	<b>-4.40%</b>	11
F2 expansiva	2009.06	2011.09	28	<b>21.40%</b>	<b>8.70%</b>	2009.10	2011.10	25	<b>13.70%</b>	<b>6.30%</b>	-3
F2 contractiva	2011.10	2012.05	8	<b>-4.70%</b>	<b>-7.00%</b>	2011.11	2012.08	10	<b>-3.30%</b>	<b>-3.90%</b>	2
F3 expansiva	2012.06	2013.09	16	<b>6.50%</b>	<b>4.90%</b>	2012.09	2013.09	13	<b>5.00%</b>	<b>4.60%</b>	-3
F3 contractiva	2013.10	2014.08	11	<b>-4.10%</b>	<b>-4.50%</b>	2013.10	2014.04	7	<b>-3.30%</b>	<b>-5.70%</b>	-4
F4 expansiva	2014.09	2015.06	10	<b>4.70%</b>	<b>5.70%</b>	2014.05	2015.10	18	<b>4.00%</b>	<b>2.70%</b>	8
F4 contractiva	2015.07	2016.05	11	<b>-3.70%</b>	<b>-4.10%</b>	2015.11	2016.06	8	<b>-3.90%</b>	<b>-5.80%</b>	-3
F5 expansiva	2016.06	2018.02	21	<b>5.70%</b>	<b>3.20%</b>	2016.07	2018.02	20	<b>5.30%</b>	<b>3.10%</b>	-1
F5 contractiva (inconclusa)	2018.02	-	-	<b>-6.70%</b>	-	2018.03	-	-	<b>-7.10%</b>	-	-
Promedio fases expansivas			30.4	<b>20.20%</b>				28.4	<b>19.30%</b>		
Promedio fases contractivas			7.8	<b>-5.90%</b>				9	<b>-5.00%</b>		

FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA SOBRE LA BASE DE DATOS DEL INDEC Y DEL CES-BCSF.

**Cinco sectores con mayor importancia relativa en el EMAE. Variaciones acumuladas durante las recesiones.**



FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA SOBRE LA BASE DE DATOS DEL INDEC.

período analizado, seguida por la contracción de 2008-09. "Por el lado de las expansiones, los mejores registros se dieron en el intervalo 2002-08, mientras que en las tres últimas expansiones, la cantidad de sectores que impulsaron la economía, en promedio fue menor. "La industria, el comercio y el sector inmobiliario, contabilizaron contracciones en todas las recesiones estudiadas. Los dos primeros sectores lo hicieron siempre en mayor magnitud respecto del último. El comercio, en promedio, menguó 10,5 % durante las cinco ases recesivas, mientras que la industria manufacturera lo hizo en 8,8 %."

**Reunión con directivos de ACA**

El 22 de marzo, en la sede de la BCSF, se realizó un desayuno de trabajo ofrecido por las autoridades de la BCSF al gerente de la sucursal Rosario de ACA, Santiago Gamulín, y al representante de la Asociación de Cooperativas Argentina en nuestra zona, señor Mauro López de Maturana. Por la Bolsa participaron el presidente, señor Ulises Mendoza; el vicepresidente 1º, CPN Melchor Amor Arranz, el gerente general, Lic. Germán Dobler; el presidente de la Cooperativa Guillermo Lehmann, CPN Oscar Picco; y el ejecutivo comercial, señor Jorge Gavazzi. Por la Cámara

Arbitral de Cereales, el presidente, señor Oscar Ravasio; el expresidente, señor Jesús Fernández; y el gerente de la Cámara, Bioq. Mauricio Katz.

El señor Mendoza dio la bienvenida al señor Gamulín, luego de lo cual planteó la necesidad de que las instituciones fortalecieran su relación en beneficio de la producción y así poder llevar los requerimientos y propuestas de soluciones ante las autoridades del Estado y controlar su cumplimiento. Asimismo, el presidente de la BCSF consideró que las entidades debían formar a parte de sus profesionales y personal para la actuación en la función pública, por lo que sostuvo que instituciones como la Bolsa y ACA debían ser fuertes desde sus bases.

Indicó que esta opinión obedecía a las necesidades propias del crecimiento de la producción pero también a las exigencias del comercio exterior y los nuevos protagonistas que se manifiestan en el mercado internacional, sobre todo en materia de producción y alimentos.

En la reunión se informó sobre los planes de capacitación de ACA para sus cooperativas y asociados sobre estrategias en el comercio de granos, de la situación del país en materia de logística de almacenamiento y transporte, y de las alternativas de salida que debían buscarse.

En este punto, se conversó acerca de trabajar en conjunto entre el Centro de Estudios de la BCSF y los equipos técnicos de ACA, como también en un asesoramiento externo sobre el modelo que le convendría a la Argentina.

Otra parte de la reunión se orientó a temas comerciales entre ACA y la Bolsa y, en este punto, tanto el presidente como el CPN Amor Arranz fueron claros en el sentido de que la Bolsa era una institución civil sin fines de lucro que volcaba sus ingresos en beneficio de sus socios y que, para que ello sucediera, debía contar con recursos, tal como sucedió con la construcción de los nuevos Laboratorios de la Cámara Arbitral de Cereales u otros proyectos en carpeta, cuyos objetivos siempre apuntan a mejorar las condiciones de competitividad de la producción y el comercio.

Se habló del sellado de contratos y de la derivación de los análisis al Laboratorio de la Cámara santafesina cuando la mercadería tuviera su originación en el centro-norte y provincias que se encuentran dentro del área de influencia de la BCSF.

#### **Explican alcances de la Factura de Crédito Electrónica**

Con la presencia de una treintena de representantes de empresas y consultoras financieras de la región, tuvo lugar la disertación del licenciado en Economía Julián Galles, analista de Desarrollo en el Mercado Argentino de Valores SA (MAV). Específicamente, se refirió a la Ley 27.440, de Financiamiento Productivo, que modificó la Ley 26.681 de Mercado de Capitales y creó, en el capítulo I de la norma, la Factura de Crédito Electrónica PyME como un producto financiero que se negociará por intermedio del MAV.

El desayuno de trabajo fue organizado conjuntamente por la BCSF e Integrar ALyC, y tuvo como propósito continuar la difusión de las herramientas que ofrece el mercado de capitales para el financiamiento de empresas y sociedades.

Por la BCSF estuvieron presentes el tesorero, CPN Carlos Sansevich; el director, CPN Luis Puig, el coordinador y el investigador del CES, Lic. Pedro Cohan y señor Ignacio Falco, respectivamente. Por la sociedad de bolsa, su

presidente, CPN Alfredo Osvaldo Calabrese, y la gerente, CPN Paula Pioli.

El Lic. Galles es economista dedicado al desarrollo de productos de mercado de capitales con foco en el financiamiento no estandarizado y PyME, su implementación, difusión, medición de impacto, reporte y mejora continua. Realizó su formación académica en la Universidad Nacional de Rosario, en la Universidad del CEMA y, más recientemente, en la Universidad Torcuato Di Tella, y antes de trabajar para el MAV se desempeñó como consultor en distintas compañías.

#### **Comienzo del Año Judicial 2019**

El 25 de marzo, organizado por la Corte Suprema de Justicia de la Nación, se efectuó el acto de inauguración del Año Judicial 2019, en el que habló la presidenta del máximo tribunal de la provincia, Dra. María Angélica Gastaldi.

Por la BCSF asistió el secretario, Dr. Juan Pablo Durando, quien luego del acto compartió un almuerzo con los integrantes de la Corte e invitados especiales.

#### **Reunión de Mesa Directiva**

En la sede de la Bolsa, el 25 de marzo de 2019 se llevó a cabo la reunión de Mesa Directiva de la institución.

Fue presidida por el señor Ulises Mendoza, a quien acompañaron los vicepresidentes 1º y 2º, CPN Melchor Amor Arranz y Dr. Gustavo Vittori, respectivamente; el secretario, Dr. Juan Pablo Durando; el tesorero, CPN Carlos Sansevich; el proesorero, Dr. Federico Eberhardt; el síndico, escribano Martín Vigo Lamas; el gerente general, Lic. Germán Dobler, y la señora Teresa Pandolfo para hacer el acta. En la parte final de la reunión participó el asesor contable de la institución, CPN Ricardo Mansilla.

#### **Reunión por el SEA**

Con fecha 26 de marzo, tuvo lugar en la BCSF una reunión del gerente general de la Bolsa, Lic. Germán Dobler, y del tesorero de la institución, CPN Carlos Sansevich, con el director del Sistema de Estimaciones Agrícolas para el Centro Norte de la Provincia, Lic. Rubén Walter. También participó Teresa Pandolfo.

#### **Reunión de Directorio**

También el 26 de marzo se realizó la reunión correspondiente a marzo del Directorio de la BCSF.

Fue presidida por el señor Ulises Mendoza, a quien acompañaron el vicepresidente 1º, CPN Melchor Amor Arranz; el tesorero, CPN Carlos Sansevich; el síndico, escribano Martín Vigo Lamas; el síndico suplente, señor Herbert Norman; el expresidente, Dr. Eduardo González Kees; los presidentes de las Cámaras de la BCSF y adheridas; el gerente general, Lic. Germán Dobler; el asesor contable e impositivo, CPN Ricardo Mansilla; las señoras Laura Penedo y Teresa Pandolfo, para hacer el acta.

La reunión tuvo dos partes: en una primera, se recibió al candidato a intendente por la alianza Cambiemos, Dr. Albor Cantard, quien llegó acompañado por la Lic. Andrea Valsagna; y una segunda, en la que se consideró el orden del día, cuyo tratamiento comenzó con la realización de un minuto de silencio en homenaje al señor Enrique Santiago González Kees, conocido dirigente del gremialismo rural y

productor ganadero recientemente fallecido. Agradeció su homenaje su hijo, el Dr. Eduardo González Kees.

En cuanto al orden del día, el principal tema fue la aprobación por parte del Directorio de los Estados Contables de la BCSF correspondiente al año 2018.

#### Reunión de Cámaras

El 27 de marzo, en horas de la tarde, se llevaron a cabo reuniones de las Cámaras vinculadas con la BCSF.

Por una parte, se concretó un encuentro entre los integrantes del Bureau de Eventos de Santa Fe con la nueva secretaria de Turismo de la provincia. Por otra parte, se reunió el grupo de trabajo que impulsa la reactivación de la Cámara de Sociedades.

#### Reunión con representante de ARCADIA

El 28 de marzo, en horas de la mañana, el gerente general de la BCSF, Lic. Germán Dobler, recibió a la señora Cecilia Gargatagli, de la consultora Arcadia – El Litoral, con quien la Bolsa tiene una alianza estratégica. En una parte de la reunión participó Teresa Pandolfo.

Arcadia está llevando a cabo la incorporación de la Bolsa a las redes sociales y, luego de la inauguración de los Laboratorios en el Puerto de Santa Fe, se hacía necesario conversar y coordinar la relación entre la consultora y la Bolsa a fin de utilizar adecuadamente los alcances de los servicios. Entre otros temas, el gerente se refirió a la coordinación en materia de comunicación y solicitó la pronta incorporación de la Bolsa en la red Twitter.

#### Reunión por el programa Nuevos Dirigentes

En la sede de la BCSF, el 27 de marzo, se realizó una reunión de la Comisión Coordinadora del Programa Nuevos Dirigentes en la que se analizaron fechas posibles de actividades futuras.

Del encuentro participaron, por el CES, el señor Ignacio Falco, los coordinadores y seniors del Programa: Mauro Magrán, Manuel Salva, Jonattan Picco, Juan Manuel Luchi y Hugo Freyre.

Las actividades del Programa darían comienzo el 3 de abril con la visita a los Laboratorios y la presentación institucional en la BCSF, actividad que se iniciaría alrededor de las 10 en el Puerto de Santa Fe.

#### 25º aniversario del ente portuario

Con motivo del 25º aniversario de la creación del Ente Administrador del Puerto de Santa Fe, se llevó a cabo el 29 de marzo un almuerzo de los usuarios del Puerto, y el 1º de abril, el acto institucional. En el primero de los casos, asistió el gerente de la Cámara Arbitral, Bioq. Mauricio Katz, y en el segundo, el vicepresidente 1º de la BCSF, CPN Melchor Amor Arranz.

#### ■ ABRIL

##### Difusión del ICASFe

Con fecha 3 de abril se dio difusión al ICASFe correspondiente a enero de 2019. El resumen que se difundió para la prensa fue el siguiente:

##### “A un año del comienzo de la recesión

En enero de 2019, la actividad provincial registró una caí-

da de 0,4 % respecto de diciembre de 2018. ‘El resultado obtenido implica que la economía santafesina atraviesa su primer año completo de recesión con una contracción neta significativa, en torno del 7,9 %’, dice el Centro de Estudios y Servicios de la Bolsa de Comercio de Santa Fe, que elabora el índice Compuesto de Actividad Económica para la Provincia de Santa Fe (ICASFe).

“La situación de la economía santafesina por los datos del informe es ‘delicada’, en razón de que solo cuatro de los catorce índices que componen el ICASFe, presentaron variaciones mensuales positivas en enero. En términos interanuales, la totalidad de las series obtuvo resultados negativos.

“Las series que recuperaron actividad positiva respecto de diciembre fueron las siguientes: patentamiento de nuevos vehículos, 1,5 %; recursos tributarios, 0,9 %; venta de maquinaria agrícola, 0,8 % y consumo de cemento, 0,5 %.

“Las que arrojaron resultados negativos son las siguientes series: puestos de trabajo, -0,3 %; faena de ganado bovino y porcino, -0,7 %; el consumo de energía eléctrica industrial, -0,7 %; ventas en supermercados, -0,8 %; consumo de gas industrial, -1,5 %; remuneraciones reales, -1,6 %; producción láctea, -1,6 %; demanda laboral, -1,8 %; el consumo de hidrocarburos para la industria y el transporte, -2,4 % y la molienda de oleaginosas, -3,2 %.

“El informe analiza, además, lo que ocurre en el mercado del trabajo y señala que ‘está internalizando los efectos negativos de la recesión’. Los puestos registrados (altas netas) perdieron 0,3 % en enero y acumulan una caída de 1,5 % en los últimos doce meses. Por su parte, la demanda laboral obtuvo tasas del -1,8 respecto de diciembre y -21,2 % en términos interanuales.

“En cuanto a las remuneraciones reales, la masa salarial total cedió otro 1,6 %, extendiendo la pérdida de poder adquisitivo interanual a 11,6 %. El consumo minorista se comporta en línea con este contexto. Las ventas en supermercados de las grandes superficies instaladas en la provincia cayeron otro 0,8 %, con una variación neta de -4,5 % respecto de los niveles de enero de 2018, consigna el Centro de Estudios y Servicios.

“Como síntesis, el informe señala que la contracción interanual del ICASFe se calcula en torno al -7,9 % para enero de 2019. A pesar de la profunda disminución registrada, la recesión santafesina aún no parece haber llegado a su piso (valle). Más aún, aunque se aprecia una leve desaceleración en la caída, únicamente cuatro series aportaron positivamente a las últimas mediciones del indicador coincidente.

“Bajo el escenario descrito, las expectativas están puestas sobre la reactivación que se viene dando en las exportaciones agropecuarias de la zona de influencia, que irán tomando mayor importancia en la medida que se incorporen los movimientos de febrero, marzo y abril (meses de estacionalidad alta).”

A partir de la difusión, el Lic. Pedro Cohan fue entrevistado por Cablevideo y por la radio de San Genaro.

##### Comenzó la edición 2019 del Programa Nuevos Dirigentes

Con la presentación institucional de la BCSF y la visita a los nuevos Laboratorios de la Cámara Arbitral de Cereales, el 3 de abril dio comienzo la Cohorte 2019 del Programa Nuevos Dirigentes, que tiene como propósito la formación

orientada al desempeño en instituciones y empresas. En esta edición resultaron seleccionados para el curso anual 26 nuevos participantes, a los que se suman otros 10 de la Cohorte 2018. Entre los inscriptos se encuentran profesionales: contadores, abogados, ingenieros, emprendedores, y personas vinculadas con cooperativas y fundaciones.

Acompañados por el coordinador Programa, señor Mauro Magrán, por el coordinador y el investigador del CES, Lic. Pedro Cohan e Ignacio Falco, respectivamente, la actividad comenzó a las 10 con la visita guiada por a los nuevos Laboratorios ubicados en el Puerto de Santa Fe.

Las explicaciones de las líneas de análisis que tradicionalmente llevan adelante y la nueva oferta, que incluye alimentos, estuvo a cargo del gerente de la Cámara Arbitral, Bioq. Mauricio Katz, y del Ing. Maxiliano Esquivel.

Luego, todos los participantes se trasladaron a la sede de la BCSF para la presentación institucional, que finalizó con un cóctel.

El señor Mauro Magrán y el tesorero de la Bolsa, CPN Carlos Sansevich, les dieron la bienvenida en nombre del presidente, señor Ulises Mendoza, y de los integrantes de la Mesa Directiva. Seguidamente, el señor Falco se explayó, con el apoyo de firmillas, sobre la historia y naturaleza de la institución, sus principales fines, funcionamiento y relación con las Cámaras propias y adheridas.

#### **La Cámara de Sociedades se renueva**

Con fecha 4 de abril, se realizó en la BCSF una reunión de la que participaron el gerente general, Lic. Germán Dobler, con las señoras Laura Penado y Teresa Pandolfo y las autoridades de la Cámara de Sociedades, señores Matías Rivero e Ignacio Rintoul, y la Dra. Teresa Avilé Crespo.

Se analizó la comunicación respecto de la renovación efectuada a la Cámara y de la primera actividad pública, prevista para el 25 de abril.

El comunicado difundido a socios es el siguiente:

#### **“La Cámara de Sociedades se renueva en la Bolsa de Comercio de Santa Fe**

En el marco del 135º aniversario, la Bolsa de Comercio de Santa Fe renovó la Cámara de Sociedades, en cuanto a su cometido y autoridades, con el propósito de abrirse a las nuevas formas de asociación y de empresas, que abrevan en el trabajo de emprendedores y de profesionales dedicados hacer ciencia y a la transferencia científico-tecnológica. “La aparición en el mundo laboral de estos sectores, cada vez más dinámicos dentro de la economía de la provincia de Santa Fe, obligó a la BCSF a ofrecer un espacio de intercambio y de capacitación a sus protagonistas y a los empresarios interesados en incorporar nuevas tecnologías en sus procesos de producción y de vinculación con los mercados.

“La Cámara de Sociedades es presidida por el señor Matías Rivero, de la firma Endeev, a quien acompaña como vicepresidente, Ignacio Rintoul, de Novartek SRL. Como secretaria se desempeña Teresa Avilé Crespo, representante de la consultora Conciliar-Grupo Nexus, y como tesorera, Carolina Leanza, de New Express SRL.

“Participan de la comisión como vocales, entre otros, Carlos Paganini, de SERCA SA; Raúl Fernández, de CIFI-VE; Gimena Salva, de Grupo Inversiones y Virginia Bonaglia, de Cinética.

“La Cámara de Sociedades se rige por un Reglamento Interno, siendo condición necesaria para integrarla, ser parte de una sociedad, cualquiera sea su tipo jurídico: SAS, SRL, SA, entre otras. Otra de las características de la Cámara es que alberga entidades jurídicas dedicadas a distintos rubros. Y en cuanto a sus desafíos se sindicaron como amplios, en razón de las nuevas formas contractuales y de organización empresarial, todo lo cual requiere una permanente capacitación de parte de los empresarios.

“Como primera actividad pública, la Cámara Sociedades invita a la disertación del director de Nuevas Formas de Trabajo de la Nación, Lic. Miguel Velardez, quien abordará el tema: ‘El trabajo del futuro’. Tendrá lugar el 25 de abril, a las 19 horas, en la sede de San Martín 2231.”

#### **Reunión por el SEA**

El 5 de abril, el presidente de la BCSF, señor Ulises Mendoza, recibió al rector de la UCSF, arquitecto Ricardo Rochetti, a fin de considerar la relación entre ambas instituciones respecto del Sistema de Estimaciones Agrícolas para el Centro Norte de la Provincia de Santa Fe.

Se resolvió que la UCSF elaborará un borrador de convenio para establecer contenido, metas de crecimiento, presupuesto y alternativas de financiamiento, entre otras cuestiones.

Participaron también del encuentro el vicepresidente 2º, Gustavo Vittori; el secretario, CPN Carlos Sansevich; el gerente general, Lic. Germán Dobler; y la señora Teresa Pandolfo.

#### **Nueva difusión del curso sobre Big data**

También el viernes 5 de abril se dio nueva difusión al curso Big data con orientación para las empresas, que dictó el MBA Ing. Ariel Gusilano de la Universidad Austral.

#### **Exportaciones con origen en la provincia de Santa Fe, período 2013-2018**

Con fecha 8 de abril se dio difusión a un trabajo elaborado por el CES de la Bolsa referido a las exportaciones con origen en la provincia de Santa Fe en el período comprendido entre 2013 y 2018, en tanto que se puso el acento en el destino, la composición de las ventas al exterior, el volumen monetario y las cantidades exportadas.

De manera conjunta, con el informe completo se difundió a la prensa un resumen que dice, entre otros conceptos, que “en 2018 la provincia de Santa Fe exportó U\$S 13.564 millones, un total muy similar al obtenido en 2015, 2016 y 2017. En este sentido, en el período 2013-2018 los mayores volúmenes monetarios se lograron en 2013 y 2014, con ventas al resto del mundo por valores mayores a los U\$S 16.000 millones.

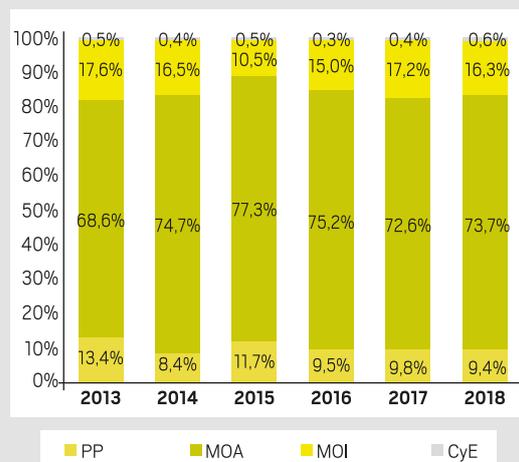
“Por su parte, si se consideran las cantidades exportadas, se visualiza un crecimiento sostenido hasta 2017 y una disminución del 12,6 % en el último año analizado. Es decir que, teniendo en cuenta únicamente la información en bruto, podría suponerse que las caídas en los montos exportados se deben bien a bajas en los precios internacionales o a un cambio de estructura en la composición de las ventas. En el apartado ulterior se contempla este punto pormenorizadamente.

**Monto y cantidades exportadas durante el período 2013-2018.**

Año	Monto (millones de U\$S)	Cantidades (toneladas)	Var. Vol (%)	Var. Cant (%)
2013	16.795	26.602	-6,34	-6,86
2014	16.079	26.263	-4,26	-1,27
2015	13.202	29.729	-17,90	13,20
2016	13.832	32.193	4,77	8,29
2017	13.664	32.197	-1,22	0,01
2018	13.564	28.132	-0,73	-12,63

FUENTE: CES-BCSF SOBRE LA BASE DE DATOS DEL IPEC.

“Asimismo, el informe divide las exportaciones en tres rubros: Productos Primarios (PP), Manufacturas de Origen Agropecuario (MOA), Manufacturas de Origen Industrial (MOI) y Combustibles y Energía (CyE).

**Participación de los grandes rubros en el total exportado (sobre la base de los volúmenes monetarios)**

FUENTE: CES-BCSF CONFORME A DATOS DEL IPEC.

“Como se observa, durante el período estudiado no se ven cambios significativos en la composición de las exportaciones, por lo cual la baja en las cifras obtenidas en dólares, se corresponde fundamentalmente, con la prolongada caída de los precios de los *commodities* vinculados con el agro producida desde el año 2012.

**“MIRANDO EL FUTURO**

Una vez planteados los datos duros, el informe hace una serie de consideraciones a fin de ser tomadas en cuenta en los próximos años.

“Entre otras, se expone que a raíz del análisis efectuado en relación con las exportaciones santafesinas entre 2013 y 2018 queda en evidencia la importancia que asume la profundización de vínculos con algunos países y regiones. No se observan cambios estructurales en las variables evalua-

das a pesar de la apertura económica que inició Argentina en los últimos años; pero el resultado central del reporte señala que, lamentablemente, el flujo global de las ventas locales al resto del mundo se encuentra altamente concentrado tanto en término de destinos como en relación a los productos transados.

“Los desafíos que plantea esta situación –continúa– van en línea con una mayor diversificación de la oferta y con una atomización paulatina de los socios comerciales, instancias que deben plantearse con estrategias de largo plazo y en sintonía con las políticas nacionales.

“Actualmente, Brasil se erige como uno de los espacios de mayor importancia en la estructura comercial santafesina. Ante una recuperación del país vecino, es un momento crucial para afianzar las relaciones comerciales en el marco de un nuevo gobierno que propone introducir cambios de fondo en la dinámica económica.

“Por otra parte, países como Estados Unidos, Polonia, Países Bajos o España han tomado relevancia como importadores de manufacturas de origen industrial, rubro con mayor poder de agregación de valor e impacto en la generación de puestos de trabajo. El desafío en este caso, es lograr mayor estabilidad y previsibilidad. Los años analizados presentan constantes oscilaciones en los niveles y cantidades exportadas.

“En cuanto al continente asiático, principal destino de los productos primarios y manufacturas de origen agropecuario, la creciente exportación de carnes a China es un elemento alentador. Considerando el tamaño de la economía del gigante asiático, la profundización de los vínculos comerciales puede ser un factor que apunte al sector ganadero santafesino.

“Por otra parte, las mayores exportaciones a lo largo del período a países como la India y Vietnam son aspectos relevantes, sobre todo teniendo en cuenta que ambas naciones lideran actualmente los primeros puestos del índice de crecimiento económico a nivel mundial, por lo que son grandes mercados en crecimiento. En este sentido, poder introducir bienes con mayor valor agregado debe ser un elemento clave en las alianzas comerciales que se efectúen.

“Con relación a lo anterior y en términos de lo que puede acontecer a futuro, es necesario remarcar que a finales del año 2018, el gobierno nacional tomó la decisión de eliminar el escalonamiento arancelario en el complejo sojero. Dicha medida, naturalmente, genera un desincentivo al agregado de valor en esta industria.

“Como se señala a lo largo del informe, las diversas manufacturas de origen agropecuario basadas en el agregado de valor a esta oleaginosa resultan algunos de los principales productos de exportación con origen en la provincia.

El conflicto entre los Estados Unidos y China agrega un aspecto extra a dicho escenario, ya que puede haber mayor demanda a la compra del poroto de soja por parte del país asiático, lo que podría generar aún menos incentivos para la incorporación de valor agregado. Por ende, la industria de la molienda de soja se encuentra en un contexto desfavorable para incrementar su producción y exportaciones, concluye el informe del CES”.

### Presentación de Puerto Plaza Mall & Towers

El 10 de abril, en la obra en construcción ubicada en el dique I del Puerto, a la altura de Avenida Alem y Marcial Candioti, tuvo lugar la presentación del emprendimiento Puerto Plaza Mall & Tower.

La propuesta consiste en centro de servicios que incluirá consultorios médicos, supermercado express, área de juego para niños y la construcción de un espacio para 120 dársenas.

Por la BCSF asistieron el protesorero, Dr. Federico Eberhardt, y las señoras Laura Penedo y Teresa Pandolfo.

### Remate del primer lote de maíz

Con fecha 11 de abril, viajaron a Córdoba el tesorero de la BCSF, CPN Carlos Sansevich, y el gerente de la Cámara Arbitral, Bioq. Mauricio Katz, al remate del primer lote de maíz de la campaña 2018-2019.

El acto se llevó a cabo en la Cámara Arbitral de Cereales de Córdoba.

### Análisis de Presupuestos 2015 y 2016

Se realizó en el auditorio de la BCSF una charla sobre el presupuesto nacional elaborado por la Fundación Apertura. Por el CES asistió el Lic. Ramiro Jorge y, además, concurren de 15 personas representantes de las distintas entidades empresarias de la región.

### Agencias publicitarias

El 15 de abril, el presidente de la BCSF recibió al señor Andrés Rava, con quien mantuvo una reunión en la que se analizó la situación de las agencias publicitarias

### Reunión por la reactivación del Tribunal Arbitral

En la sede de la BCSF, se llevó a cabo una reunión en la que se conversó sobre el propósito institucional de reactivar el Tribunal General de Arbitraje. El secretario de la BCSF, Dr. Juan Pablo Durando, recibió a los doctores Ricardo Prono y Jorge Klix Buteler y del encuentro participó la señora Laura Penedo.

### Consejo Económico y Social

También con fecha 15 de abril se efectuó en la Casa de Gobierno la décimo tercera Asamblea Plenaria del Consejo Consultivo Económico y Social. Por la BCSF asistió el tesorero, CPN Carlos Sansevich.

### Reunión de Mesa Directiva

En la sede de la BCSF, el 15 de abril se reunieron los integrantes de la Mesa Directiva de la institución.

La reunión fue presidida por el señor Ulises Mendoza, a quien acompañaron los vicepresidentes 1º y 2º, CPN Melchor Amor Arranz y Dr. Gustavo Vittori, respectivamente; el secretario, Dr. Juan Pablo Durando; el síndico, escribano Martín Vigo Lamas; y en la última parte, el tesorero, CPN Carlos Sansevich, y Teresa Pandolfo para hacer el acta.

En primer lugar, el Presidente informó que el gerente general, Lic. Germán Dobler, no estaría presente por una situación de carácter familiar.

### Calidad del girasol de la región

Los Laboratorios de la Cámara Arbitral de la Bolsa anali-

zaron unas 600.000 toneladas de girasol con origen en el centro-norte de la provincia de Santa Fe, Chaco, y este de Santiago del Estero. En términos generales, la calidad del oleaginoso fue mejor que en la campaña anterior.

“El contenido de aceite fue en promedio, entre 1,0-1,5 % más alto respecto de la 2017/2018. Solo el 2 % de la producción comercializada no alcanzó el valor de base (42 %) y más del 35 % de las muestras superaron el 50 % de aceite en su composición”, dice el informe de los Laboratorios, que agrega que esto fue posible, probablemente, por el uso de mejores materiales, buenas condiciones generales del clima y el uso de planes de fertilización adecuados.

Destaca, asimismo, un cambio a partir de febrero en la calidad del aceite obtenido de los granos e indica que, cuando se comenzó a comercializar la mercadería —que sufrió los excesos de lluvias y aparecieron granos brotados en distintas proporciones, en la mayoría de los casos no significativas—, se observó un incremento en la acidez del aceite y se observó la presencia de clorofila en el aceite extraído de los granos.

“Por suerte —agrega el informe—, la buena cosecha y su arranque desde el sur permitió ir diluyendo la problemática.”

Por último, señala que no se advirtieron cambios en cuanto al manejo de la cosecha, ya que el contenido de materias extrañas estaba dentro de los valores habituales de los últimos años (alrededor del 4 %).

### Difusión de ArgenCarne

Se dio difusión a la jornada de ArgenCarne, que se desarrollaría entre el 9 y 12 de mayo en San Justo auspiciada por la BCSF.

### Documento de la Mesa de Entidades Productivas

En el transcurso de la Semana Santa, la Mesa de Entidades Productivas de Santa Fe hizo público un pedido de las instituciones que la componen al gobernador, Ing. Miguel Lifschitz. El documento fue suscripto el 18 de abril de 2019. La nota dice textualmente:

“La Asociación Dirigentes de Empresa, la Bolsa de Comercio de Santa Fe, la Cámara Argentina de la Construcción Delegación ciudad de Santa Fe, la Cámara de Comercio Exterior, el Centro Comercial, la Sociedad Rural y la Unión Industrial de Santa Fe, Instituciones que conforman la Mesa de Entidades Productivas de la ciudad de Santa Fe, ante las recientes medidas económicas anunciadas por el gobierno nacional, solicitan al gobernador, Ing. Miguel Lifschitz, que arbitre los medios necesarios para aplicar el congelamiento de tarifas de Electricidad, gas y transporte en nuestra provincia.

“Este pedido surge ante la delicada situación que está atravesando el sector productivo, y ante la necesidad de sostener el funcionamiento de las empresas y mantener los puestos de trabajo de las mismas.

“En el documento presentado por ministros y funcionarios nacionales se destaca que: ‘Estos anuncios se refieren sólo a los tramos de electricidad, gas y transporte que dependen del Gobierno Nacional. No afecta (porque no es su jurisdicción) a la distribución de gas y electricidad y el transporte público, que dependen de las provincias o los municipios. Si en los próximos meses un usuario ve un aumento en su factura de gas o electricidad, o en el precio del

boleto de colectivo, se deberá a una decisión de su gobierno provincial o municipal’.

“Es decir que las provincias y los municipios están habilitados a aplicar aumentos, independientemente que el Estado Nacional no los aplique.

“Se sostiene desde la Mesa Productiva, que es asfixiante la presión tributaria que soportan las empresas, y el actual contexto económico por el que estamos atravesando se muestra complejo y plagado de incertidumbre. **Desde la Mesa de Entidades Productivas instamos al gobierno provincial para que acompañe al sector productivo, aplicando similar medida en Santa Fe.”**

El 22 de abril, la BCSF difundió esta petición en las redes sociales y en su página web.

#### Reunión de la Mesa de Entidades Productivas de Santa Fe

Con fecha 23 de abril se realizó en la sede de la Cámara Argentina de la Construcción – Delegación ciudad de Santa Fe, una reunión de presidentes de las instituciones que integran la Mesa de Entidades Productivas de Santa Fe. Por la BCSF asistió su titular, señor Ulises Mendoza.

El encuentro se llevó a cabo luego de haber hecho público un documento en el que se solicitó al gobernador, Ing. Miguel Lifschitz, el congelamiento de las tarifas de los servicios públicos (energía, agua, gas y transportes).

Se coincidió en solicitar además al mandatario una audiencia para conversar la situación tarifaria de cada uno de los servicios mencionados.

#### Reunión con la Cámara de Comercio Exterior

El 23 de abril, el presidente de la BCSF, señor Ulises Mendoza, acompañado por los vicepresidentes 1º y 2º, CPN Melchor Amor Arranz y Dr. Gustavo Vittori, respectivamente, recibieron al presidente de la Cámara de Comercio Exterior de Santa Fe, señor Gabriel Culzoni.

Se abordaron temas vinculados con las acciones de la Cámara y su relación con la Bolsa.

#### Disertación ante corredores inmobiliarios

En la sede de Ecowork, el 23 de abril de 2019, el coordinador del CES, Lic. Pedro Cohan, disertó sobre la coyuntura económica ante corredores inmobiliarios relacionados con Mercado Único. Fue acompañado por el investigador Ramiro Jorge del CES.

Se expuso la situación económica con eje en tres variables: actividad, precios y tipo de cambio. Después de la presentación, se efectuó un intercambio con los corredores y se difundieron brevemente las herramientas de cobertura (futuros) que pueden aplicarse ante el contexto de volatilidad cambiaria.

Al finalizar la charla se compartió una cena de camaradería.

#### Programa Arriba Santa Fe

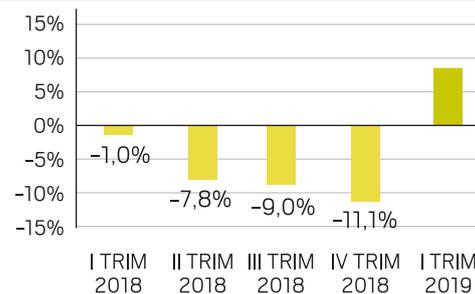
Con fecha 24 de abril, la directora del CES, Lic. Lucrecia D’Jorge, concurrió a CyD Litoral para participar del programa *Arriba Santa Fe*.

La economista señaló que, luego de presentar una caída del 26 % en todo 2018, durante el primer trimestre de 2019 el consumo de cemento portland en la provincia de Santa Fe se había incrementado un 8,3 %. De esta mane-

ra, se consolidaba como el primer indicador con incipiente desempeño positivo durante el primer cuarto del año.

Por su parte, el dato provisorio que publicó IERIC indicaba que, en nuestra provincia, enero de 2019 había registrado 40.608 puestos de trabajo en el sector de la construcción, guarismo que no se alcanzaba desde noviembre de 2017.

#### Consumo de cemento Provincia de Santa Fe. Primer trimestre.



FUENTE: CES BCSF

Cabe señalar que la información transmitida por la Lic. Lucrecia D’Jorge en el programa *Arriba Santa Fe* dio lugar a una serie de entrevistas en otros medios de difusión, tales como Cablevideo de Santo Tomé y el programa *El Cuarto Poder*, en LT10.

#### Remate del primer lote de soja

También el 24 de abril, se realizó en la Bolsa de Comercio de Rosario el remate del primer lote de soja de la campaña 2018/19. Por la BCSF asistieron el vicepresidente 1º, CPN Melchor Amor Arranz; el tesorero, CPN Carlos Sansevich; y el gerente general, Lic. Germán Dobler.

El primer lote fue adquirido por la corredora de granos Intagro, que pujó con AFA, y lo pagó en \$ 27.500. La soja en el mercado cotiza en \$ 9.100.

El acto fue presidido por el señor Alberto Padoán, quien estuvo acompañado por el vicepresidente Meroi y por el subsecretario de Mercados Agropecuarios de la Secretaría de Agroindustria de la Nación, Lic. Jesús Silveyra.

#### Videoconferencia sobre energía

El investigador del CES, Lic. Lautaro Zanini, el 24 de abril, en representación de la BCSF, participó de una videoconferencia en el marco de la mesa de energía del Consejo de Entidades Empresarias. Asimismo, lo hicieron representantes de las entidades que integran el Consejo y el coordinador del mismo, Maximiliano Ferraro.

#### Programa Santa Fe, cómo vamos

Con fecha 26 de abril, en la BCSF se llevó a cabo la primera reunión del Consejo Asesor del Programa Santa Fe, cómo vamos, que se realiza en forma conjunta con la Municipalidad de Santa Fe.

Por la BCSF participaron el gerente general, Lic. Germán Dobler; la directora y la investigadora del CES, Lic. Lucrecia

D'Jorge y Lic. Florencia Camusso, respectivamente; y los señores Manuel Salva y Alejandro Pizzico; por la Municipalidad, los licenciados Andrea Valsagna, Laura Boncompagni y Simón González; por el equipo técnico, María Pía Giménez y Carolina Basilio; por el ECAM, Adriana Molina y Evangelina Bertero; y por las Universidades, Vanesa Bangert (UTN), Joaquín Garcilazo (UCSF), Martín De Palma (UCSF), Pedro Sánchez Izquierdo (UNL), y Natalia Castellini (UNL).

Algunos de los puntos más importantes que se trataron fueron:

- Presentación del Ente de Coordinación del Área Metropolitana Santa Fe (ECAM) a cargo de Adriana Molina.
- Presentación del Instituto de Estudios Avanzados del Litoral por parte de Pedro Sánchez Izquierdo.
- Puesta en agenda de la coordinación de visitas a las universidades para difundir el documento.
- Informe sobre acciones a desarrollar por eje temático.

### XIII Encuentro Argentino de Transporte Fluvial

El 29 de abril se desarrolló en Rosario el XIII Encuentro Argentino de Transporte Fluvial. Por la BCSF asistió el investigador del CES, Lic. Lautaro Zanini.

### Resultado económico de la campaña maicera en la región

El 30 de abril se dio difusión a un informe elaborado por el CES de la Bolsa relativo a los rendimientos y resultado económico obtenido con el maíz de primera en la región. El resumen, que se tituló: "El maíz de primera dejó altos rendimientos y rentabilidad positiva a los productores", expresó lo siguiente:

"A mediados de abril, se dio por finalizada la campaña de maíz de primera 2018/19, en el centro-norte de la provincia de Santa Fe.

"El Centro de Estudios y Servicios de la BCSF realizó un estudio de la rentabilidad del cultivo en la región, tomando dos casos: uno en la zona del departamento Las Colonias, y otro, en el departamento General Obligado.

"Cabe consignar que favoreció la campaña maicera, la muy buena disponibilidad de agua útil en los suelos y las temperaturas favorecieron el cultivo, que desde sus inicios se desarrolló bajo óptimas condiciones. Ello permitió la obtención de rendimientos por hectárea excepcionales, logrando una producción sin precedentes.

"En base a los datos proporcionados por el Sistema de Estimaciones Agrícolas para el Centro Norte de la Provincia de Santa Fe (SEA), la superficie total sembrada con maíz de primera fue de 184.500 hectáreas, con un crecimiento de 6,2 % respecto de la campaña pasada.

"De ese total, 89.000 ha correspondieron a la variedad de siembra temprana, con un incremento interanual del 14,1 %. De estas, 66.000 ha se destinaron a producción de grano comercial. En este concepto —dice el informe— la producción total en el centro norte de la provincia finalizó con una producción de 633.650 toneladas, determinando un máximo productivo histórico y un crecimiento respecto al ciclo previo del 47,6 %.

#### "POR DEPARTAMENTO

"En cuanto a los rendimientos, fue notable la performance del cultivo en los departamentos del centro y sur del área

analizada, con productividades muy por encima de los promedios históricos. Por otro lado, en los departamentos del norte provincial, donde las intensas tormentas ocurridas durante el mes de enero generaron mayores inconvenientes y, a su vez, el uso tecnológico es menor, los rendimientos estuvieron por debajo del promedio de las últimas cinco campañas (ver cuadro).

### Rendimientos de maíz de primera (en quintales por hectárea) de la campaña 2018/19, campaña 2017/18 y promedio de las últimas cinco campañas

Departamento	Rinde campaña 2018/19 (qq/ha)	Rinde campaña 2017/18 (9q/ha)	Rinde promedio últimas cinco campañas (qq/ha)
Nueve de Julio	54.0	52.5	61.6
Vera	54.0	51.5	58.9
General Obligado	52.0	50.0	59.3
San Cristóbal	77.0	65.0	70.9
San Justo	85.0	70.0	77.6
San Javier	73.0	62.0	67.5
Garay	75.0	56.0	64.1
Castellanos	95.0	80.0	83.3
Las Colonias	94.0	76.0	85.6
La Capital	85.0	73.0	81.2
San Martín	105.0	81.5	89.4
San Jerónimo	105.0	80.0	90.9
<b>TOTAL</b>	<b>95.0</b>	<b>76.0</b>	<b>83.9</b>

FUENTE: CES-BCSF SOBRE LA BASE DE DATOS DEL SISTEMA DE ESTIMACIONES AGRÍCOLAS.

"En lo referente a la producción nacional, la superficie total sembrada de maíz con destino a grano comercial alcanzó las 5,8 millones de hectáreas en todo el territorio nacional, de acuerdo a la información del Panorama Agrícola Semanal (PAS) de la Bolsa de Cereales de Buenos Aires (BCBA). "La cosecha de maíz temprano con destino a grano comercial impulsó el avance nacional al 28,1 % del área apta al 25 de abril. Siguiendo al PAS, el rinde promedio nacional se ubica en 96,7 qq/ha y la producción total alcanza, con este nivel de cosecha, las 15,6 Mtn.

"Al cierre del ciclo se proyecta una producción en torno a las 46,0 Mtn, lo cual, de concretarse, constituiría un récord histórico a nivel nacional.

#### "RENTABILIDAD

"En cuanto a la rentabilidad del cultivo para los productores del centro norte santafesino, las conclusiones del trabajo parten de la situación del mercado de cotización del maíz y son las siguientes:

Los promedios mensuales de las cotizaciones diarias del mercado de Rosario evidenciaron una caída entre enero y abril del 9,1 %, alcanzando un promedio en abril de U\$S 134,8 por tonelada. Ello significó una caída del 25,4 % respecto al promedio de abril de 2018.

El promedio de las cotizaciones entre mediados de febrero y mediados de abril, utilizado para el cálculo de la rentabi-

lidad de los productores, arroja un valor de U\$S/tn 136,3, mostrando una baja del 20,8 % respecto a igual promedio del año pasado.

En general, gracias a los excelentes rendimientos obtenidos, los márgenes brutos de los productores fueron positivos. Para el caso de los productores de la zona de Las Colonias, el margen bruto en campo propio fue de U\$S/ha 489,7, mientras que aquéllos que trabajaron bajo el régimen de arrendamiento, el margen bruto estimado fue de U\$S/ha 261,9.

En cuanto a la zona del departamento General Obligado, el margen bruto promedio de los productores se ubica en U\$S/ha 168,9, para quienes produjeron sobre campo propio. En este caso, quienes trabajaron bajo esquema de arrendamiento, el margen bruto fue levemente positivo, con un promedio estimado de 27,2 dólares por hectárea.

Los costos totales para el caso referente al departamento Las Colonias, fueron de U\$S 791,3 por ha, correspondiendo un 50,8 % a costos de producción, un 36,1 % a costos de comercialización y el restante a costos de cosecha.

En el ejemplo de los productores de la zona de General Obligado los costos totalizaron U\$S/ha 539,7, de los cuales el 51,1 % equivale a costos de producción, el 38,7 % corresponde a costos de comercialización, y el restante 10,2% son los costos de cosecha."

## ■ MAYO

### Apertura de sesiones en la Legislatura

El 1º de mayo tuvo lugar en la Legislatura la apertura del 137º período de sesiones ordinarias de las Cámaras Legislativas. Por la BCSF asistió el presidente, señor Ulises Mendoza.

### Difusión del ICASFe

El 2 de mayo se dio difusión al ICASFe correspondiente a febrero de 2019, que presentó una tasa mensual positiva de 0,2 %.

Se elaboró un resumen para los medios radiales que expresó:

#### "Un respiro para la actividad económica

El ICASFe obtuvo en febrero una tasa mensual levemente positiva de 0,2 %. Durante el segundo mes del año siete indicadores presentaron una recuperación del terreno perdido aunque de carácter incipiente, lo que no alcanza para afirmar que la recesión esté tocando fondo.

"Entre las series con variaciones mensuales positivas se destaca el consumo de cemento (3,3 %), el consumo de hidrocarburos (2,5 %), y la disponibilidad de recursos tributarios (1,1 %).

"Por el contrario la mayor parte de las series con relevancia económica en la provincia aún se mantiene en niveles relativamente bajos respecto al nivel alcanzado durante los primeros meses de 2018. Más aún, algunos continúan en un ciclo descendente que comenzó en la recesión precedente, datada entre 2015 y 2016.

"En este contexto la contracción de la actividad económica se mantiene a un ritmo interanual del 7,4 %. Por su parte, la caída neta registrada hasta la fecha supera a la recesión de 2009 y señala la intensidad de la fase que afecta al conjunto de los indicadores que componen el ICASFe".

Cabe señalar que el Lic. Pedro Cohan, coordinador del

CES, fue entrevistado por el cablevideo de Santa Tomé y por la revista *Punto Big*. En tanto, el 7 de mayo, la Lic. Lucrecia D'Jorge concurrió a hablar sobre el resultado positivo del ICASFe al programa *Arriba Santa Fe*, que se emite por CyD Litoral.

### Reunión por la Aceleradora Científica

El 2 de mayo, en la sede del Parque Tecnológico Litoral Centro, se reunió el comité directivo de la Aceleradora Litoral. Por la BCSF asistió el gerente general, Lic. Germán Dobler.

### Reunión por los Laboratorios

El 6 de mayo tuvo lugar, en horas de la mañana, una reunión por los Laboratorios. Participaron, por parte de la BCSF, el presidente, señor Ulises Mendoza; el vicepresidente 1º, CPN Melchor Amor Arranz; el tesorero, CPN Carlos Sansevich; y el gerente general, Lic. Germán Dobler; y por los Laboratorios, el gerente de la Cámara Arbitral, Bioq. Mauricio Katz, y el ejecutivo comercial Jorge Gavazzi.

### Micro en el programa *Arriba Santa Fe*

La directora del CES, Lic. Lucrecia D'Jorge, concurrió en la mañana del 7 de mayo a CyD señal de cable para participar del programa *Arriba Santa Fe*, en el que expuso sobre el resultado del ICASFe correspondiente al mes de febrero de 2019.

### Difusión del curso sobre Mercados de futuros

Por los medios de prensa, redes sociales y WhatsApp, se difundió el 7 de mayo el curso sobre Mercado de futuros. La información difundida indicaba lo siguiente:

"La Bolsa de Comercio de Santa Fe e Integrar SA han organizado para el 13 de junio un curso sobre el tema: Mercado de futuros, ¿cómo cubrirse ante la volatilidad del dólar y poder hacer negocios?"

"Será dictado por el Lic. Federico Di Yenko; tiene la modalidad de ser curso presencial y las clases están prevista de 9:30 a 12 y de 13:30 a 16:30 horas, en la fecha antes mencionada, en la sede de la Bolsa de Comercio de Santa Fe, sita en San Martín 2231.

"Está dirigido a productores agropecuarios, corredores de cereales y consignatarios; corredores inmobiliarios, profesionales y público en general".

### Reunión de evaluación con Arcadia

El 7 de mayo, en la sede de la Bolsa, se realizó una reunión para analizar la marcha de la incorporación, en las redes sociales, de la información producida por la institución y formas de perfeccionar la vinculación con Arcadia.

Participaron, por la empresa, los profesionales Florencia Davies y Federico Cioni, y por la BCSF, el gerente general, Lic. Germán Dobler; el coordinador del CES, Lic. Pedro Cohan, y las señoras Laura Penedo y Teresa Pandolfo.

Entre otros temas, se resolvió la utilización de la plataforma de Eventbrite para generar el link de inscripción para las charlas gratuitas (de manera de evitar contratiempos a Sistemas); y respecto del formulario de inscripción a los cursos, la idea es seguir usándolo en los encuentros pagos.

### Lanzamiento de la 54<sup>o</sup> Cumbre de Presidentes del Mercosur

En el Parque Museo de la Constitución se llevó a cabo el lanzamiento de la 54<sup>o</sup> Cumbre de Presidentes de los países que integran el Mercosur, actividad también organizada por la Cancillería y el gobierno de Municipalidad de Santa Fe. Asistió el señor Ulises Mendoza por la BCSF.

### Presentación del Proyecto Distrito de Innovación

En la Casa de Gobierno, se desarrolló el 8 de mayo la presentación del Proyecto Distrito de Innovación. Por la BCSF asistió la directora del CES, Lic. Lucrecia D'Jorge.

La presentación estuvo a cargo de la ministra de Ciencia, Técnica e Innovación Productiva, Érica Hynes, y el gobernador de la provincia de Santa Fe, Ing. Miguel Lifschitz. Acompañaron con su testimonio: Ricardo Argenti, de la Sociedad Rural de Santa Fe; la doctora Gabriela Henning, investigadora principal del Conicet; Sebastián Palomeque, profesor de diseño industrial y participante activo de SantaLab; y Graciela Pieroni, quien integra la Vecinal Parque Garay. El proyecto tiene como objetivo la construcción de un nuevo polo de atracción para la ciudad que comprende:

- La renovación de infraestructura del Parque Garay.
- La creación del Polo Da Vinci como múltiple área de formación (en las instalaciones del ex Hospital Italiano).
- El Museo de la Ciencia y la Innovación, sede de SantaLab y edificio para instalación de empresas tecnológicas y LABTIC's (en el edificio del Hospital Iturraspe).
- La apertura a todo el público del predio de la Sociedad Rural como polo gastronómico y cervecero, mercado de productos fresos regionales, instalaciones para realización de eventos abiertos, paseo de la ciudad.

Estuvieron presentes autoridades de las entidades de la ciudad, funcionarios públicos provinciales y representantes de instituciones científicas.

### Programa Nuevos Dirigentes



El corredor inmobiliario Marcelo Tomas relata su experiencia profesional ante los asistentes al Programa.

El 8 de mayo, en el marco del Programa Nuevos Dirigentes que lleva adelante la BCSF, disertó el corredor inmobiliario Marcelo Tomas, quien cuenta con una rica trayectoria como dirigente de instituciones en nuestra ciudad.

Fue presentado por el coordinador del CES, magister Pedro Cohan, y luego, el mismo Tomas hizo referencia a su rol como hombre de familia, profesor de Educación Física y director técnico de fútbol, corredor inmobiliario y dirigente en la Cámara de Empresas y Corredores Inmobiliarios (CECI). Asimismo, ha sido dirigente del Club

Unión y mentor de la Mutual de este club, de la cual después se desvinculó; y desde hace cinco años, junto con otros colegas, impulsa la Mutual del Corredor Inmobiliario de Santa Fe (MUCI), iniciativa enmarcada en la economía social.

Durante 45 minutos, Tomas desgranó hechos de su vida familiar y de su creciente actividad como corredor inmobiliario. Fue uno de los impulsores del proyecto de colegiación de los corredores inmobiliarios que luego fue sancionado como ley por la Legislatura de la provincia.

En el transcurso de su rica exposición, el orador marcó algunas condiciones que lo ayudaron a posicionarse profesionalmente y como dirigente: 1) honestidad para el desarrollo de la actividad; 2) servicio como segunda meta; 3) gestión y 4) compromiso en la actuación dentro de las entidades o en los proyectos encarados.

El actual presidente de MUCI señaló a los participantes del Programa que "lo peor que les puede pasar es no tener objetivos propios" y los instó a no quedarse con propósitos incumplidos de vida.

### INTERCAMBIO

Luego de la exposición se abrió un espacio para preguntas en el que surgieron temas como la participación de los jóvenes dentro de las entidades y la relevancia de abrirse a las tecnologías y a renovados modos de desarrollo de una actividad. Además, la necesidad de preservar en los valores en los que se cree y a hacer "escuela" dentro de las instituciones antes de ocupar los principales cargos directivos de ellas.

Previamente a la disertación, la treintena de participantes del Programa - edición 2019 y quienes provienen de cohortes anteriores desarrollaron una actividad de Networking.

En la parte final de la actividad, se compartió un ágape, oportunidad en que se profundizó el intercambio entre los presentes y el orador.

### Inauguración de ArgenCarne

El 9 de mayo se inauguró en San Justo ArgenCarne 2019. La muestra fue organizada por la Sociedad Rural de San Justo, CRA, el gobierno de Santa Fe y que contó con los auspicios del CFI y de la Bolsa.

La actividad contó con la presencia del gobernador, Ing. Miguel Lifschitz, del presidente de CRA, señor Dardo Chiesa y de autoridades de la Sociedad Rural de San Justo. Por la BCSF concurren el presidente, señor Ulises Mendoza; el expresidente, Dr. Eduardo González Kees; y el tesorero, CPN Carlos Sansevich.

### Curso de Big Data

En la sede de la BCSF, el 9 de mayo, se realizó el primer encuentro del curso "Big Data y aplicaciones para empresas", con continuidad el 16 de mayo, una de las capacitaciones previstas por la Bolsa para 2019.

Estuvo a cargo del MBA Ing. Ariel Gulisano, docente de la Universidad Austral y consultor independiente en la materia con vasta experiencia en empresas de la región.

### Disertación en la BCR

La Bolsa de Comercio de Rosario organizó para el 14 de mayo una disertación del Dr. Santiago Ini, de Techvisión de Israel. Por la BCSF asistió el señor Ignacio Falco.

### Videokonferencia

El 14 de mayo, la directora del CES, Lic. Lucrecia D'Jorge, participó de una videoconferencia con representantes de las entidades que componen el Consejo Empresario de la Provincia de Santa Fe.

### Reunión por el Tribunal General de Arbitraje

En horas de la tarde del 14 de mayo, el secretario de la institución, Dr. Juan Pablo Durando, y la señora Laura Penedo, recibieron a los doctores Ricardo Prono y Jorge Klic para avanzar en la recomposición del Tribunal General de Arbitraje de la BCSF.

### Concluyó el curso de Big Data

El 16 de mayo concluyó el curso de Big Data orientado a sus aplicaciones en empresas, el cual dictó el Ing. Daniel Gulisano.

### Entrevista en Desafíos Productivos

También con fecha 16 de mayo, el gerente de la Cámara Arbitral de Cereales, Bioq. Mauricio Katz, concurrió al programa *Desafíos Productivos*, que conduce el periodista Darío Schueri, para referirse a los nuevos Laboratorios construidos en el Puerto de Santa Fe y a la oferta de análisis que se realizan.

El programa se emitirá el domingo 19 a las 21.

### El mercado laboral en el Gran Santa Fe



Las licenciadas Florencia Camusso y María Pía Giménez Puentes tuvieron a cargo la presentación del tema.

El 18 de mayo tuvo lugar la presentación de informe realizado por el Programa Santa Fe, cómo vamos en la Feria de Empleo y Posgrado - Empleo 4.0, organizada por la Universidad Nacional del Litoral y que se había llevado a cabo los días 16 y 17 de mayo en las instalaciones del Molino Marconetti de Santa Fe. Por la BCSF concurrió la directora del CES, Lic. Lucrecia D'Jorge.

La temática "Las relaciones laborales en el mercado de trabajo del aglomerado Gran Santa Fe. Período 2018", que estuvo a cargo de las investigadoras del equipo técnico del Programa, Florencia Camusso y María Pía Giménez Puentes. Conocer cómo se encuentran hoy distribuidas las ocupaciones en el aglomerado Santa Fe constituye una variable central a la hora de comprender la situación social de sus habitantes. La generación de oportunidades laborales y sus características son factores definitorios de la calidad de vida de la población. En este sentido, durante la presentación se hizo referencia al Programa Santa Fe Activa.

En esa línea, la exposición sintetizó algunos de los indicadores laborales más representativos del Gran Santa Fe durante 2018 (tercer trimestre) y profundizó en el análisis de las categorías ocupacionales y de los sectores económicos donde se desempeñan.

Las principales "ramas de actividad" del aglomerado Gran Santa Fe en donde las personas con ocupación desarrollan sus actividades son: Servicios (28,0 %), Comercio (19,2 %) y Construcción (13,2 %).

Un dato sobresaliente es que los mayores guarismos se concentran en empresas de pequeño tamaño (entre 1 y 5 empleados), lo que refleja la importancia de las PyMEs en la zona.

En cuanto a la forma en que se establece la relación laboral, se distingue entre asalariados (ocupados en relación de dependencia), cuentapropistas (trabajadores independientes), y empleadores.

Las disertantes indicaron que los asalariados representan cerca del 75 % del total de ocupados y son aproximadamente 153.700 personas.

De ellas, el 35 % desarrolla sus actividades en el sector público. El resto lo hace en relación de dependencia en la actividad privada, sector donde solo el 54 % se encuentra registrado.

Los trabajadores independientes significan el 21 % de los que se encuentran en actividad y totalizan 42.653 personas. El 18,5 % son profesionales con educación superior completa; 39,0 % tiene completos los estudios secundarios (secundario completo y superior incompleto); y el 42,5 % no logró completar los estudios obligatorios.

Por último, en la categoría Empleadores, que representa solo el 5 % del total de ocupados, se tiene que una de cada tres empresas está dirigida por un profesional.

En cuanto a la edad, se destaca la baja participación de los menores de 30 años, lo que también se replica en una baja tasa de aquellos entre 30 y 45 años. Como consiguiente, el 70 % de las empresas es conducida por personas mayores de 45 años.

El informe de marras fue reflejado en las redes sociales y medios de comunicación. La Lic. Lucrecia D'Jorge fue entrevistada por LT10 Radio Universidad Nacional del Litoral, en el programa *Al derecho y al revés*.

### Reunión de Mesa Directiva

El 20 de mayo se reunió la Mesa Directiva de la BCSF presidida por el señor Ulises Mendoza.

Participaron el vicepresidente 1º, CPN Melchor Amor Arranz; el secretario, Dr. Juan Pablo Durando; el prosecretario, señor Carlos Vergara; el tesorero, CPN Carlos Sansevich; el síndico, escribano Martín Vigo Lamas; el gerente general, Lic. Germán Dobler; y la Lic. Teresa Pandolfo para hacer el acta.

### Difusión del curso sobre Mercados de Futuros

Nuevamente, el 23 de mayo, se dio difusión por las redes sociales y por los medios de prensa a la gacetilla referida al curso presencial sobre Mercados de Futuros, en la que se agregó una nueva dirección electrónica para la inscripción. El comunicado consignó que "las Bolsas de Comercio de Santa Fe y de Rosario e Integrar SA organizaron para el 13 de junio un curso sobre el tema: Mercado de futuros, ¿cómo cubrirse ante la volatilidad del dólar y poder hacer negocios?

“Será dictado por el Lic. Federico Di Yenno; tiene la modalidad de ser curso presencial y las clases están prevista de 9:30 a 12 y de 13:30 a 16:30 horas, en la fecha antes mencionada, en la sede de la Bolsa de Comercio de Santa Fe, sita en San Martín 2231.

“Está dirigido a productores agropecuarios, corredores de cereales y consignatarios; corredores inmobiliarios, profesionales y público en general.

“El curso plantea el marco para operar y valorar contratos de futuros sobre diferentes subyacentes, haciendo hincapié en los futuros del dólar y *commodities*.

“La idea es conocer las herramientas que brinda el mercado de capitales para fijar precios en moneda dura y cubrirse ante la volatilidad de los precios sin perder oportunidades de concretar negocios”.

### ICASFe de marzo de 2019

Con fecha 24 de mayo, se difundió el ICASFe correspondiente al mes de marzo de 2019. Complementariamente, se realizó un resumen para la prensa, que es el siguiente:

“Se moderó la caída de la economía en el primer trimestre del año.

“El Centro de Estudios y Servicios de la Bolsa de Comercio de Santa Fe (CES) dio a conocer el índice Compuesto de Actividad Económica de la Provincia de Santa Fe, correspondiente al mes de marzo de 2019. El ICASFe arrojó una variación de -0,2 % respecto de febrero, resultando la tasa interanual de actividad económica (marzo de 2019 versus marzo de 2018), negativa de 7,0 %.

“Sin embargo, en el mismo informe, el CES sostiene, en referencia al primer trimestre del año, que la tasa acumulada de -0,3 %, implica un debilitamiento de la fase recesiva.

“En la síntesis del informe, el CES sostiene que, si bien durante el primer trimestre mejoró la performance del conjunto de la actividad económica, todavía quedan dos cuestiones importantes a visualizar antes de definir si nos encontramos o no en la base de la recesión. En primer lugar, hay sectores que continúan cayendo desde el inicio de la recesión; y en segundo lugar, dentro del grupo de los indicadores que crecieron, todavía ninguno recupera la caída registrada durante 2018.

“El segundo trimestre será, entonces, clave para definir el estado de esta fase recesiva de la actividad económica de la provincia”.

### Cena en el Club del Orden

Con motivo de la celebración de la Revolución de Mayo, el 24 de mayo, en el Club del Orden, se realizó la tradicional cena. Por la BCSF asistieron el vicepresidente 1º, CPN Melchor Amor Arranz, y su esposa.

### Difusión Curso sobre Mercados de Futuros

Los días 24 de mayo y 27 de mayo, tanto en las redes sociales de la BCSF como por correo electrónico, se reiteró la difusión respecto del Curso sobre Mercados de Futuro.

### Programa Arriba Santa Fe

El 28 de mayo, la directora del CES, Lic. Lucrecia D´Jorge, concurrió a CyD Canal de Cable para explicar el resultado del ICASFe de marzo de 2019 en el programa *Arriba Santa Fe*.

### Difusión disertación de Facundo Manes

También el 28 de mayo se dio difusión a la conferencia del Dr. Facundo Manes prevista para el 26 de junio de 2019. La información se subió a las redes sociales y se difundió por WS y los medios de prensa.

### Presentación del Programa Santa Fe, cómo vamos

El jueves 30 de mayo se realizó, en la Universidad Católica de Santa Fe, una presentación del programa, sus principales objetivos, y el trabajo realizado desde la implementación del Convenio entre la Bolsa de Comercio y la Municipalidad de Santa Fe. Se contó con el apoyo del Consejo Asesor integrado por las tres universidades con sede rectoral en la ciudad. El objetivo de la presentación fue, además, impulsar un intercambio con los equipos de investigación de la Universidad.

La presentación estuvo a cargo de las licenciadas Laura Boncompagni y Lucrecia D´Jorge, quienes fueron acompañadas por los señores Alejandro Pizzico y Manuel Salva. Entre los asistentes estuvieron el vicerrector académico, Eugenio Martín De Palma; la secretaria general de Rectorado, Graciela Mancini; decanos de facultades, profesores, y alumnos investigadores.

### Visita a CITES

Igualmente con fecha 31 de mayo, el secretario y tesorero de la BCSF, Dr. Juan Pablo Durando y CPN Carlos Sansevich, respectivamente; y el gerente general, Lic. Germán Dobler, viajaron a Sunchales para visitar las instalaciones de CITES.

### Series de actividad económica de la provincia de Santa Fe. Variaciones acumuladas al período.

	2018	I TRIM 2019
Ventas de maquinaria agrícola	-18,1 %	10,9 %
Consumo de cemento	-25,9 %	8,2 %
Hidrocarburos agroindustria y de transporte	-9,0 %	3,6 %
Energía eléctrica industrial(*)	-7,9 %	0,7 %
Recursos tributarios	-7,0 %	0,0 %
Ventas en supermercados(*)	-3,2 %	-0,1 %
ICASFe	-6,9 %	-0,3 %
Puestos de trabajo	-1,1 %	-0,3 %
Producción láctea	-2,3 %	-0,3 %
Demanda laboral	-21,0 %	-0,6 %
Gas industrial(*)	-1,9 %	-1,1 %
Molienda de oleaginosas	-0,1 %	-2,6 %
Remuneraciones reales	-11,1 %	-2,9 %
Faena de ganado bovino y porcino	5,2 %	-4,0 %
Patentamientos nuevos	-51,6 %	-10,9 %

Último dato disponible: (\*) febrero 2019.  
Las cifras faltantes fueron estimadas.

FUENTE: CES-BCSF.

## ■ JUNIO

**Inauguración de la sede social de CORENOSA**

El 1º de junio, el presidente y el vicepresidente 1º de la BCSF, señor Ulises Mendoza, y CPN Melchor Amor Arranz, respectivamente, se trasladaron a Avellaneda, ciudad en la que tuvo lugar la inauguración de la sede social de CORENOSA.

El dirigente norteño y presidente de la BCR, señor Alberto Paduán, recordó, con cálidas palabras, el apoyo brindado por la BCSF cuando la sede social se encontraba en construcción.

**Reunión con profesores de la Alianza Francesa**

En la sede de la BCSF se celebró una reunión entre el presidente, señor Ulises Mendoza, y la directora y profesores de la Alianza Francesa. Los visitantes fueron acompañados por el doctor Mario F. Vigo, ex presidente de la Bolsa y ex cónsul de Francia en Santa Fe.

**Reunión por la maqueta virtual**

El 4 de junio, el presidente, señor Ulises Mendoza, se reunió con la directora del CES, Lic. Lucrecia D'Jorge, y con la Lic. Teresa Pandolfo.

Se habló de la maqueta virtual en la que trabajó el CES y que sería presentada ante los presidentes de las instituciones que componen la Mesa de Entidades Productivas a fin de que realizaran sus aportes en el encuentro previsto para el jueves 6 de junio en la Bolsa.

**Reuniones en la BCR**

El 4 de junio, el presidente, señor Ulises Mendoza; el vicepresidente 1º, CPN Melchor Amor Arranz, y el tesorero, CPN Carlos Sansevich, viajaron a Rosario para entrevistarse con el presidente de la BCR, señor Alberto Paduán, y directivos de esa entidad.

Se abordaron temas comerciales de común interés.

**Conferencia del Lic. Roberto Cachanosky**

La Fundación Río Paraná organizó, el 4 de junio, una disertación del economista Dr. Roberto Cachanosky en el auditorio de la BCSF, gentilmente cedido.

Por la BCSF estuvieron presentes la directora y la investigadora del CES, Lic. Lucrecia D'Jorge y Florencia Camusso, respectivamente.

**Programa Nuevos Dirigentes**

El consultor de empresas José María Cerra se refirió a las organizaciones del futuro en el Programa Nuevos Dirigentes.

En el marco del Programa Nuevos Dirigentes, en la BCSF se realizó la tercera actividad del año con la disertación del licenciado en Administración de Empresas y consultor, José María Cerra, quien habló sobre el tema: "Las organizaciones del futuro".

Ante unos 40 participantes y "seniors" del programa, el tesorero de la institución anfitriona, CPN Carlos Sansevich, y la directora del CES, Lic. Lucrecia D'Jorge, el orador fue presentado por Ignacio Falco, quien destacó la trayectoria del mismo como consultor de empresas, algunas de la región.

"Quiero transmitirles ideas que les sirvan ya; hoy; porque el futuro cambia permanentemente", expresó en el comienzo el orador, para decir a continuación que "las generaciones no cambian, lo que cambia es el contexto, la sociedad".

A modo de introducción, reseñó su trayectoria profesional desarrollada tanto en el ámbito privado como en el público, en forma independiente y/o dependiente de empresas y en el Estado, y también con proyectos personales.

Indicó que había tenido varios despidos; que, igualmente, desde otro lugar, había participado de cierres de empresas que conllevaron masivos despidos, y refiriéndose a estas experiencias las calificó como "duras cuando se las vive, pero que te enseñan que en todos los casos hay que cuidar que el negocio funcione".

**ALGUNOS CONCEPTOS**

"Cuando un empresario se le está incendiando la empresa, debe abocarse a apagar ese incendio; esto es claro: no podés hacer otra cosa que apagar el incendio. Es imposible ver el mapa del futuro, que cada vez se acerca con mayor velocidad, con cambios de tecnologías, de normas, de la competencia que se tiene. En estos contextos complejos, es difícil poder planificar, porque todo pasa cada vez más rápido."

En estos contextos de cambio de distintas variantes a la vez, el orador señaló que la curva de adaptabilidad de los individuos se fue separando de la curva de cambios en sí: "Es decir, la tecnología va por delante y esto es un tema serio, porque la tecnología nos superó y nos pudimos adaptar a su mismo ritmo". Por eso —continuó Cerra— "los negocios están tratando de acortar esa brecha".

Respecto de los cambios que a nivel global se están dando, mencionó: 1) la conectividad global; 2) en el mundo prima una visión más holística y esto significa una distinta forma de verlo; y 3) las tecnologías aplicadas. "Este conjunto de factores ha venido teniendo un impacto directo sobre las diferentes generaciones, en los cambios que se dan en las sociedades y en los niveles de automatización", aseveró Cerra.

**COMPETITIVIDAD**

En otro momento de la exposición, en el cual el Lic Cerra se apoyó en filmas y ejemplos, habló de los factores a considerar para tener competitividad, y citó "la adaptación al entorno, la agilidad como un tema central, las redes y el factor humano".

Fue explicando cada uno de estos conceptos y, en cuanto al tema de la agilidad, tomó la referencia de nuevos científicos respecto de la producción de software que se pueden extrapolar a otras actividades: 1) la ley del Equipo Pequeño, trabajar en ciclos cortos, lo que otorga velocidad para el cliente (producto mínimo viable a los ojos del uso del consumidor); 2) la ley del Cliente: el verdadero propósito de

una organización es entregar valor al cliente; y 3) la ley de la Red: desaparecieron los mandos y los que quedan lo hacen con un sentido distinto porque se trabaja por objetivos. “A la gente no la retengo con el sueldo sino por otras variables”, agregó, para decir luego que el mundo va hacia la autogestión.

Al abordar el factor Red, entre otros conceptos citó al tratadista Manuel Luna cuando indica que ahora “se piensa en forma de árbol porque la realidad es más compleja”; y agregó que “todo importa porque todo está conectado con todo”.

En tanto, con relación al factor humano, habló de las expectativas crecientes de las personas, y mencionó: “foco en el propósito”, “exigencias de transparencia”, “equidad”, “participación” y “desarrollo”. Explicó, asimismo, el peso de las cuestiones culturales para el éxito de un proyecto.

#### MOTIVACIÓN

En su presentación habló sobre las fuentes de motivación para pertenecer a una organización y citó el resultado de un trabajo realizado sobre 60.000 consultas. Dijo que un 30 % sumaba estabilidad, sueldo y otras variables; un 28 %, poder armonizar el trabajo con la vida personal, por eso la flexibilidad laboral era muy importante; y a un 42 % le interesaba crecer y desarrollar su profesión.

En esta parte de la disertación se refirió a la importancia de decir “a la gente la opinión sobre su desempeño” y, en consecuencia, desarrollar la capacidad de aceptar un *feedback* negativo. “El *feedback* sobre el desempeño tiene un alto impacto sobre la motivación”. Además, consignó que para las generaciones actuales el trabajo tiene un sentido especial para su desarrollo personal.

En cuanto a los lugares que se destacan como mejores a los ojos del trabajo, están aquellos que dan participación, respaldo, donde no hay favoritismos y existe integridad.

Luego de dar ejemplos de cómo funcionan las organizaciones actualmente, tan interconectadas interna y externamente a nivel global, y de los fracasos que tienen lugar cuando estas características no están presentes, indicó a los participantes del Programa que “el futuro no es una ola sino un montón de olas juntas”, y que los conceptos que había ido explicando los iban a ayudar a abrir la mente y “a surfear, solo a surfear”, las situaciones cambiantes que siempre se irán presentando y que cada vez van a venir con mayor velocidad. Finalizó diciendo que “nos tenemos que mover en contextos ambiguos y en los que no hay certezas”, y que hay que aprender a manejarlos.

#### Mesa de Entidades Productivas

Con fecha 7 de junio, en la sede la BCSF, se reunió la Mesa de Entidades Productivas y, al término del encuentro, se dio a conocer el siguiente comunicado titulado “La Mesa de Entidades Productivas resalta la importancia de concretar inversiones en el Puerto de Santa Fe”:

“Las instituciones que componen la Mesa de Entidades Productivas de Santa Fe resolvieron solicitar al gobernador de la provincia, Ing. Miguel Lisfchitz, el cumplimiento, de las inversiones comprometidas en el Puerto de Santa Fe, cuyo listado, oportunamente, fue elevado por el Ente Administrador del Puerto de Santa Fe.

“La Mesa de Entidades Productivas de Santa Fe, en reu-

nión llevada a cabo en la Bolsa de Comercio de Santa Fe, analizó un extenso temario que incluyó: la presentación preliminar del Mapa de Proyectos Estratégicos para la Ciudad y el Área Metropolitana; la presentación de la Aceleradora del Litoral y el estado de situación de la licitación de la Terminal de Contenedores del Puerto de Santa Fe. En esta parte del encuentro, se contó con la asistencia del presidente del Ente Portuario.

“Fue en el marco del repaso de las obras de infraestructura portuarias y del proceso licitatorio en curso para la Playa de Contenedores, que los directivos de las instituciones resaltaron la importancia de que se provean los fondos destinados a obras y equipamiento, conforme a la promesa que se había efectuado al Ente Portuario. Por este tema, la Mesa también solicitará una audiencia al mandatario provincial para manifestar su posición frente a las inversiones comprometidas.

“Otros temas

“En tanto, respecto de la Aceleradora del Litoral, cuyo consorcio ya concretó las inversiones en los tres primeros proyectos aprobados, la Mesa felicitó a las instituciones que los componen —la Universidad Nacional del Litoral, el Parque Tecnológico Litoral Centro y la Bolsa de Comercio de Santa Fe, con la consultoría externa de la Unión Industrial de Santa Fe—, por su constitución y cometido en su primer año de funcionamiento, indicando que la Aceleradora constituye un activo para el Área Metropolitana santafesina y una oportunidad para futuros negocios de emprendimientos científicos tecnológicos en la región y el país.

“En cuanto al Mapa de Proyectos Estratégicos, con destino a una maqueta virtual en una primera etapa, se aprobó lo actuado por el Centro de Estudios y Servicios de la BCSF, trabajo al que se sumarán los aportes de las otras instituciones presentes como la UISF, o el Parque Comercial y Logístico del Centro Comercial, a los efectos de que la Maqueta de Obras de Infraestructura y Servicios, lo sea de toda la Mesa de Entidades Productivas de Santa Fe.

“Asimismo, la Mesa resolvió tener una activa participación en las gestiones atinentes a la renegociación del dragado de la Hidrovía Paraguay-Paraná.

“Participaron de la reunión, por la institución anfitriona, el presidente, señor Ulises Mendoza; el vicepresidente 1º, CPN Melchor Amor Arranz; por la Asociación de Dirigentes de Empresas, su presidente, señor Guillermo Álvarez, y Dr. Benito Correnti; por la Cámara Argentina de la Construcción - Delegación Ciudad de Santa Fe, el presidente y vicepresidente, Arq. Renato Franzoni y el Ing. Roberto Pilatti, respectivamente; por la Cámara de Comercio Exterior de Santa Fe, su presidente Gabriel Culzoni; por el Centro Comercial de Santa Fe, su presidente, Dr. Daniel Bustamante; por la Sociedad Rural de Santa Fe, el vicepresidente, señor Hugo Iturraspe y Dr. Ignacio Mántaras; por la Unión Industrial de Santa Fe, su presidente, señor Javier Martín”.

#### Reunión por los Laboratorios

El 10 de junio, en la sede de los Laboratorios en el Puerto de Santa Fe, se llevó a cabo una reunión de la que participaron el presidente, señor Ulises Mendoza; el tesorero, CPN Carlos Sansevich; el gerente general, Lic. Germán Döbler; el gerente de la Cámara Arbitral, Bioq. Mauricio Katz, y el ejecutivo comercial, señor Jorge Gavazzi.

**Desayuno en la BCR**

El 10 de junio se realizó en la sede de la Bolsa de Comercio de Rosario un desayuno denominado: "Broker Menor-A2 MAV", al que asistió Ignacio Falco, del Centro de Estudios y Servicios de la BCSF.

**Con el presidente de la Sociedad Rural de San Justo**

También el 10 de junio, en los Laboratorios, se efectuó una reunión entre los presidentes de la BCSF y de la Sociedad Rural de San Justo, señores Ulises Mendoza y Berardo Vignatti. Asimismo, participaron el tesorero, CPN Carlos Sansevich; el gerente general, Lic. Germán Dobler; la directora del CES, Lic. Lucrecia D'Jorge; el gerente de la Cámara Arbitral, Bioq. Mauricio Katz, y el ejecutivo comercial, señor Jorge Gavazzi.

El señor Vignatti recorrió los Laboratorios, escuchó las ofertas de análisis en beneficio de la producción y se interiorizó acerca de los programas y trabajos de carácter económico que realiza la Bolsa.

**Reunión de Mesa Directiva**

En la sede de la BCSF, el 10 de junio se reunió la Mesa Directiva de la institución.

Estuvieron presentes el presidente, señor Ulises Mendoza; los vicepresidentes 1º y 2º, CPN Melchor Amor Arranz y Dr. Gustavo Vittori, respectivamente; el secretario, Dr. Juan Pablo Durando; el tesorero, CPN Carlos Sansevich; el prosecretario, señor Carlos Vergara; el síndico, escribano Martín Vigo Lamas; el gerente general, Lic. Germán Dobler, y la señora Teresa Pandolfo para hacer el acta.

En la reunión se agotó el orden del día y se recibió la visita del presidente de la BCR, señor Alberto Padoán, con quien se analizaron temas comerciales y otros relacionados con la vinculación de ambas instituciones y la posibilidad de una inversión en la Aceleradora del Litoral.

**Comisión Asesora Puerto del Santa Fe**

Con fecha 11 de junio se reunió, en el Ente Administrador del Puerto de Santa Fe, la Comisión Asesora del Puerto de Santa Fe para el proyecto de rehabilitación de la Terminal de Contenedores.

Por la BCSF participaron el gerente general, Lic. Germán Dobler, y el coordinador del CES, Magíster Pedro Cohan.

**Difusión de jornada técnica**

El 12 de junio se dio difusión a la jornada "Una mirada para entender el problema hídrico del centro-norte de la provincia de Santa Fe", organizada por el Consejo de Entidades Empresarias y de la Producción de la Provincia de Santa Fe. Participaron de su organización la BCSF, FECECO, FISFE, BCR, CARSFE, CONINAGRO, Federación Gremial del Comercio e Industria, ADEESSA, y la Cámara de la Construcción - Delegaciones Ciudad de Rosario y Ciudad de Santa Fe, entre otras entidades.

**Difusión de la conferencia de prensa de Manes**

Los días 14 y 19 de junio se reiteró a los medios de comunicación la invitación a la conferencia de prensa, previa a su disertación, del Dr. Facundo Manes.

Asimismo, el 18 de junio se visitaron las instalaciones donde se llevarían a cabo ambas instancias de modo de

ajustar los detalles técnicos. Esta visita fue realizada por las señoras Laura Penedo y Teresa Pandolfo y por profesionales de Arcadia.

**Reunión con el decano de la Facultad de Ingeniería Química**

El martes 18 de junio, por medio del contacto realizado por el Sr. Alejandro Pizzico, se realizó una reunión con el Ing. Adrian Bonivardi, decano de la Facultad de Ingeniería Química de la UNL. Tuvo por objetivo presentar el Programa Santa Fe, cómo vamos, para establecer mecanismos de acercamiento del mismo a los docentes y equipos de investigación de la facultad.

Durante la reunión surgieron algunos temas de interés de ambas partes, como el uso de los diferentes tipos de energías en la ciudad, problemáticas con la movilidad, estudios de epidemiologías, entre otros.

Se convino en coordinar una reunión con los investigadores para la semana del 22 de julio, luego del receso académico.

**Reunión en el Mercado Argentino de Valores**

También el 18 de junio, en la sede del Mercado Argentino de Valores SA, en Rosario, tuvo lugar una reunión de la que participaron la Dra. María del Pilar Luján, gerente de Legales del MAV; el Lic. Germán Dobler, gerente de la BCSF; y el Lic. Pedro Cohan, coordinador del CES. El propósito del encuentro fue conocer el circuito de recepción, autorización y depósito de cheques de pago diferido negociados por MAV.

Se trató de una reunión exploratoria, con el objeto de evaluar la posibilidad de que la BCSF pusiera en funcionamiento una oficina que reciba los cheques de pago diferido negociados en MAV.

**Difusión de la jornada hídrica**

Con fechas 19 y 24 de junio se reiteró la difusión de la jornada "Una mirada para entender el problema hídrico del centro-norte de la provincia de Santa Fe", organizada por el Consejo de Entidades Empresarias y de la Producción de la Provincia de Santa Fe.

**Comisión de Innovación del Consejo Empresario**

El 21 de junio tuvo lugar una videoconferencia de la Comisión de Innovación del Consejo de Entidades Empresarias y de la Producción de Santa Fe. Participaron el coordinador Maximiliano Ferraro y el Lic. Ignacio Falco por la BCSF, entre otros.

La reunión significó el lanzamiento de la Comisión de Innovación perteneciente al Consejo de Entidades Empresarias y de la Producción de Santa Fe. Dicha Comisión se estableció con el objetivo de liderar el proceso de innovación en la región. En consecuencia, se realizó una presentación con los integrantes, se expusieron problemáticas del sector y se abordaron temas que podrían ser elevados a mesa directiva para que el Consejo los discuta y delinee acciones.

**Difusión del trabajo sobre ingresos públicos**

El 24 de junio se dio difusión a un trabajo referido a los ingresos públicos de la provincia en el período 2015-2019 elaborado por el CES de la Bolsa.

A continuación, se transcribe el resumen que se distribu-

yó para los medios de prensa, en el que se destaca que la recaudación de impuestos propios representa el 36,0 % de los recursos tributarios de la provincia de Santa Fe y, dentro de esa categoría, el 73 % corresponde a Ingresos Brutos. Los de origen nacional que se coparticipan representan el 64 %.

El comunicado consignó:

“El Centro de Estudios y Servicios de la Bolsa de Comercio de Santa Fe analizó la situación fiscal de la provincia, en el período 2015–2019, fundamentalmente, el comportamiento de los recursos tributarios de libre disponibilidad para afrontar el gasto del Estado santafesino.

“El trabajo del CES recuerda que en el período, se registraron dos recesiones: la primera entre octubre de 2015 y junio de 2016, y la segunda que comenzó en enero de 2018, y todavía continúa en el primer trimestre de 2019.

“Al respecto el informe aclara que tiene como objetivo presentar un análisis de las cuestiones mencionadas, haciendo una distinción entre los recursos de origen nacional y los tributos propios de Santa Fe. En este segundo grupo, se hace foco en el Impuesto a los Ingresos Brutos, por su peso en la recaudación total de la provincial.

“Dentro del análisis se señalan hitos importantes, que afectan la estructura recaudatoria y los recursos de la provincia, como lo son el Consenso Fiscal 2017; las modificaciones incorporadas por las Leyes provinciales N° 13.750 y N° 13.875, y los fallos de la Corte Suprema de Justicia de la Nación a favor de las provincias que reclamaron por sus recursos detraídos de la coparticipación.

“Las principales conclusiones del estudio son las siguientes: En el contexto de largo plazo se observa una tendencia al alza para los recursos tributarios de libre disponibilidad de la administración provincial.

En las últimas dos recesiones de la provincia, las series correspondientes a la recaudación por Impuesto sobre los Ingresos Brutos y los recursos de origen provincial no demuestran un comportamiento netamente procíclico.

Los recursos tributarios de origen provincial representan el 36,0 % de los ingresos tributarios de la provincia. Por su parte, el 73,0 % de estos recursos provinciales corresponden a lo recaudado por el Impuesto sobre los Ingresos Brutos.

Los recursos de origen nacional mantuvieron su carácter procíclico. Los mismos representan más del 60,0 % de los recursos totales de la provincia. Por tal motivo, sin ajuste del gasto y frente a la actual recesión de la actividad económica provincial, se explica que la situación financiera de la provincia presente un deterioro hacia el primer trimestre de 2019.

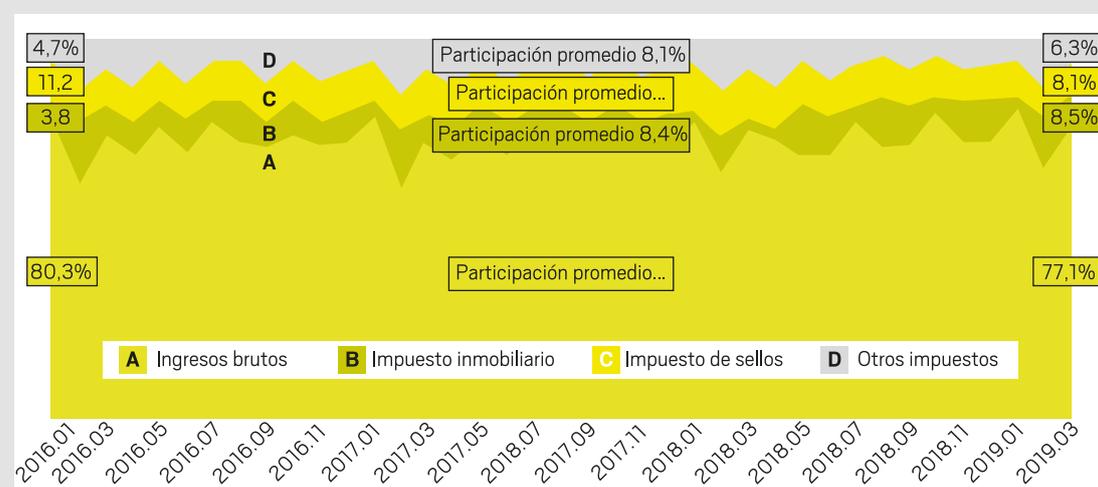
El 84,4 % de los fondos coparticipados a la provincia de Santa Fe provienen de dos impuestos: Impuesto a las Ganancias (37,2 %) e Impuesto al Valor Agregado (47,2 %). Durante el período analizado, la participación del Impuesto a las Ganancias se mantuvo en torno a su valor promedio, mientras que la participación correspondiente a IVA pasó de 37,6 % a 57,3 %.

La Ley N° 13.617 (04/01/2017) redujo las alícuotas correspondientes al Impuesto sobre los Ingresos Brutos de un mínimo de 3,0 % a uno de 2,76 %, además de modificar las categorías gravadas. La Ley N° 13.750 (08/03/2018) estableció la fijación de una alícuota básica del 4,5 % y de una diferencial del 5,0 % para los contribuyentes que excedieran una facturación establecida por sector. La Ley N° 13.875 (13/12/2018) modificó los límites de las categorías, pero mantuvo las alícuotas correspondientes, del 4,5 % y del 5,0 %.

Las modificaciones de los montos imponibles previstas en la Ley N° 13.875, establecen ajustes de los valores máximos que van de 25,8 % (para el agro y la construcción) al 31,2 % (para el sector servicios), los cuales se encuentran por debajo de la tasa de inflación correspondiente a igual período.

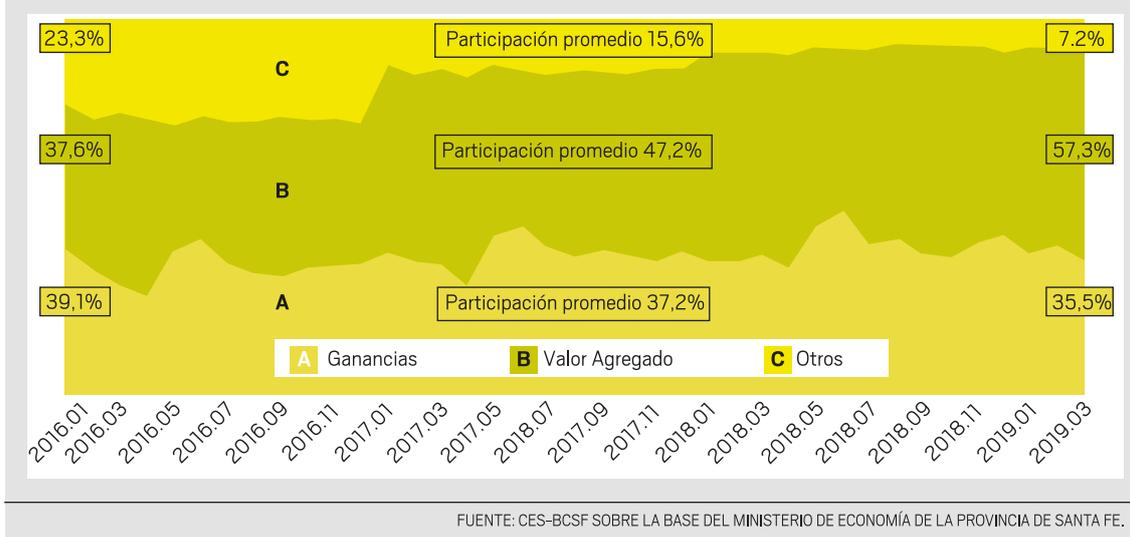
Las modificaciones incorporadas por la Ley N° 13.617, generaron que la participación de Ingresos Brutos en los recursos tributarios provinciales se redujera de 73,1 % –promedio para el año 2016– a 71,9 % –promedio

Composición de la recaudación de la provincia de Santa Fe, por tipo de impuesto. Enero 2016–Marzo 2019.



FUENTE: CES-BCSF SOBRE LA BASE DEL MINISTERIO DE ECONOMÍA DE LA PROVINCIA DE SANTA FE.

### Composición según fuente, de los fondos recibidos por la provincia de Santa Fe en concepto de coparticipación. Enero 2016-Marzo 2019.



de 2017–, para luego incrementarse nuevamente como consecuencia de los cambios introducidos por las leyes N° 13.750 y N° 13.875, a 73,7 % –participación promedio desde enero de 2018 a marzo de 2019–. En simultáneo, lo recaudado por el impuesto sobre Sellos tuvo una caída significativa.

En noviembre de 2015, la Corte Suprema de Justicia de la Nación falló a favor de las provincias de Santa Fe, Córdoba y San Luis, en la causa por los fondos retenidos en concepto de coparticipación. A partir de enero de 2016, se comienzan a transferir los montos sin retención, pero hasta la fecha no hubo acuerdos respecto a la devolución de los fondos retenido entre 2006 y diciembre de 2015".

#### Reunión mensual del Directorio

En la sede de la BCSF, el 24 de junio se llevó a cabo la reunión mensual del Directorio, la que fue presidida por el señor Ulises Mendoza.

Acompañaron al presidente el secretario, Dr. Juan Pablo Durando; el tesorero, CPN Carlos Sansevich; el proesorero, Dr. Federico Eberhardt; los síndicos, CPN Norberto Verde y señor Herber Norman; el gerente general, Lic. Germán Dobler; el coordinador del CES, Lic. Pedro Cohan; los presidentes de los Centros y Cámaras adheridos a la Bolsa; la señora Laura Penedo; los integrantes del Programa Nuevos Dirigentes, José Ignacio Gervasoni, Alejandro Ventura Roca y Javier Sañudo, y la señora Teresa Pandolfo para hacer el acta.

El encuentro tuvo dos partes: en una primera, se consideró el orden del día: Secretaría, Tesorería, Presidencia y los informes de Cámaras, y en una segunda se escuchó la presentación de un proyecto de Pro Puerto impulsado por la Cámara de Comercio Exterior de Santa Fe, que preside el señor Gabriel Culzoni, y otras entidades del sector.

El señor Culzoni, para esta presentación, estuvo acompañado por el ingeniero naval Roberto Alonso, de la consultora Alonso-Ferrer & Asociados; por el licenciado en Economía, Luis Laorden, de la Cámara de Comercio Exterior de

Rafaela; la señora Carina Simoncini, agente comercial de la Compañía Avícola, y la señora Verónica Etchevarría, especialista en Finanzas, egresada de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNL.

#### Difusión de la Jornada Hídrica

Con fecha 26 de junio, se reiteró en los medios la difusión de la Jornada Hídrica organizada para el 27 de junio en la BCSF.

#### Difusión de la invitación al informe de Sustentabilidad

También el 26 de junio se dio difusión a la prensa de la invitación al informe de Sustentabilidad del Casino y de los otros emprendimientos del grupo, a llevarse a cabo el 2 de julio de 2019 en la sede de la BCSF.

#### Reunión con dirigentes de la BCR

El 27 de junio se llevó a cabo una reunión previa a la Jornada Hídrica organizada por el Consejo Empresario y de la Producción de Santa Fe entre las autoridades de la BCSF y la BCR a fin de aunar criterios respecto de las obras de infraestructura para el manejo del agua que requiere la provincia. Participaron, entre otros, por la BCR, Alberto Padoán y Julio Calzada; por la BCSF, Melchor Amor Arranz, Gustavo Vittori, Carlos Sansevich y Analía Gaviglio; y por el Consejo Empresario, el coordinador Máximo Ferrero.

Se coincidió en la conveniencia de actuar en forma conjunta frente al gobierno para las obras que se necesitan y también se evaluó la posibilidad de contar con el asesoramiento de un ingeniero en Recursos Hídricos dentro del Consejo Empresario.

La reunión significó un avance en el camino de las soluciones integrales que demanda el territorio por el aporte del sector académico y la interacción que propicia la Comisión Hídrica del Consejo con el gobierno de la provincia.

#### Aniversario del CICAIE

El viernes 28 de junio celebró su aniversario el CICAIE en Esperanza. Por la BCSF asistió el CPN Luis Puig.

### Gala lírico-coral

Organizada por la Cámara Argentina de la Construcción – Delegación Ciudad de Santa Fe, se realizó el 30 de junio, en el Teatro Municipal, una gala lírico-coral protagonizada por la Compañía Coral de Santa Fe, dirigida por Pablo Villaverde Urrutia, con la participación de la soprano Belén Rivarola y la pianista Quimey Urquiaga. Por la BCSF asistieron el presidente, señor Ulises Mendoza, y su esposa.

### ■ JULIO

#### Difusión del ICASFe de abril

Con fecha 1º de julio, el CES difundió el Índice Compuesto de Actividad Económica de la Provincia de Santa Fe, ICASFe correspondiente al mes de abril de 2019.

A continuación se reproduce el resumen que, conjuntamente con el informe, se envió a la prensa:

#### “QUINCE MESES DE RECESIÓN

“El Centro de Estudios y Servicios de la Bolsa de Comercio de Santa Fe (CES) elaboró el Índice Compuesto de Actividad Económica de la Provincia de Santa Fe (ICASFe), correspondiente a abril de 2019. Este arrojó una variación negativa de 0,1 % respecto de marzo, resultando la parcial acumulada de -0,4 % en los primeros cuatro meses del año. Por otra parte, la tasa interanual de actividad económica (abril de 2019 versus abril de 2018) fue de -6,8 %.

“Manifestaron un movimiento positivo las siguientes series: producción láctea 2,8 %; molienda de oleaginosas, 2,5 %, recursos tributarios, 1,7 %, faena de ganado bovino y porcino, 1,1 %, demanda laboral, 0,7 %; consumo eléctrico industrial, 0,6 % y consumo de cemento, 0,4 %. Con resultado neutro se presenta el rubro puestos de trabajo.

“Las series con resultado negativo fueron las siguientes: venta de maquinaria agrícola, -0,2 %; remuneraciones reales, -0,3 %; ventas en supermercados, -2 %; hidrocarburos consumidos por la agroindustria y de transportes, -2,9 %; el patentamiento de nuevos vehículos, -3,0 % y consumo de gas por parte de las industrias, -3,2 %.

“En cuanto a las perspectivas, el informe indica que ‘transitando quince meses de recesión, la actividad económica de la provincia de Santa Fe muestra un ritmo de caída interanual de 6,8 % en abril de 2019. Esto implica que, a pesar de mantenerse firme, en los últimos cuatro meses se desaceleró un punto porcentual’, sostiene el CES.

“La descripción del desempeño particular de los indicadores que componen el ICASFe deja en evidencia que el sector agroindustrial podría liderar una instancia de recuperación. En tanto, la inversión y el consumo continúan en baja, en línea con la pérdida de poder adquisitivo que aún persiste por parte de los ingresos de las familias”.

El informe requirió notas de los medios televisivos: Cablevideo, Somos Santa Fe, CyD Litoral señal de cable, y el programa *Al derecho y al revés*, que conduce Andrea Scandolo en LT10. Las entrevistas fueron respondidas por la directora del CES, Lic. Lucrecia D’Jorge, y el coordinador, Lic. Pedro Cohan, durante los días 1 y 2 de abril.

### Jornada del Seguro Agropecuario

Organizado por la Asociación Latinoamericana para el Desarrollo del Seguro Agropecuario (ALASA), ADIRA, CO-NINAGRO, CRA y la BCR, en el auditorio de esta última institución se realizó, el 2 de julio, una Jornada del Seguro Agropecuario que nucleó a dirigentes de las entidades de primer y segundo grado del sector y de las aseguradoras. En el acto de apertura disertó el secretario de Agroindustria de la Nación, Dr. Luis Miguel Etchevehere.

Por la BCSF concurrió el presidente, señor Ulises Mendoza. Las exposiciones hicieron referencia a las experiencias de seguro agrícola y seguro ganadero de Brasil y de México, respectivamente, y se reafirmó la necesidad de que Argentina comenzara a considerar el tema en un esfuerzo público-privado.

### Actividad de la Cámara de Sociedades

El 2 de julio se dio difusión a una actividad organizada por la Cámara de Sociedades de la BCSF sobre fomento del empleo y financiamiento para PyMEs.

Se trató de “una actividad de difusión destinada a asociados y a representantes de empresas de la región, que consistió en dos módulos temáticos.

“En el primero, se aportó información acerca de los programas de Inserción Laboral y de Crédito Fiscal del Ministerio de Producción y Trabajo de la Nación. Esta presentación estuvo a cargo de los señores: Pablo Zilli, Fernanda De Lucca y Nélida Errigo, de la Oficina Local de Empleos.

“El segundo módulo fue protagonizado por los señores Carlos Fertonani y Cecilia Scarafía, de la Agencia para el Desarrollo de Santa Fe y de su Región (ADER); se comunicaron aspectos de los programas de Financiamiento para Pymes. “En ambos casos, los oradores fueron presentados por la secretaria de la Cámara de Sociedades, Dra. Teresa Avilé Crespo”.

### La BCSF reafirmó su compromiso con los programas de RSE

También el 2 de julio, la BCSF –firmante del Pacto Global de las Naciones Unidas–, y en el año en que la institución cumplía 135 años, fue sede de la presentación del Quinto Reporte de Sustentabilidad de Casino Santa Fe y Torre Puerto Santa Fe ante más de un centenar de empresarios y representantes de la sociedad civil santafesina.

La bienvenida en nombre de la BCSF estuvo a cargo del vicepresidente 2º, Dr. Gustavo Vittori, en tanto que por parte del grupo empresario Bolt Peralada lo hizo el señor Antonio Tavanelli, quien se refirió a la presencia de la compañía en la provincia desde 1983, su evolución y crecimiento en la región.

Solo en el plano económico, el Grupo lleva invertidos más de 100 millones de dólares en la provincia, en rubros como entretenimiento, turismo, centros comerciales y negocios inmobiliarios. En cuanto a lo social, los negocios emplean a más de 1000 personas directamente.

La presentación del Reporte estuvo a cargo de Fernando Tiano, director general del Grupo Bolt Peralada; de Martín Butto, gerente de RR. HH. de Casino Puerto Santa Fe (CPSF); de María Lucía Eguiaz, jefa de Desarrollo de RR. HH. y RSE de CPSF, y de María José Correa, gerente comercial de Torre Puerto Santa Fe.

**PIONERA**

El Dr. Vittori recordó que “el mundo comenzó a hablar de sustentabilidad cuando las cosas del planeta comenzaron a andar mal”, y citó los propósitos del Pacto Global de Naciones Unidas para el Milenio en áreas como derechos humanos, estándares laborales, medioambiente, corrupción y pobreza. La Bolsa lo suscribió en 2015.

Pero, previamente a ello –continuó Vittori–, cinco años antes y tomando como base el Art. 2º de su Estatuto, la institución había comenzado un Programa de RSE con capacitación y cursos orientados a las empresas de la región. Estas enviaron a gente joven a los seminarios y charlas destinadas a la concientización en las prácticas de RSE. Recordó, asimismo, que el grupo Casino Santa Fe había sido uno de los primeros sponsor que tuvo el Programa de RSE.

Vittori señaló que la Bolsa no se quedó en la difusión de las prácticas de RSE sino que, además, fue impulsora de emprendimientos concretos como, por ejemplo, del Banco de Alimentos, al que luego se sumaron otras empresas y personas, emprendimiento que ha tenido un importante crecimiento en la ciudad.

En el marco de este ideario, la Bolsa recibió al Grupo Bolt Peralada para la presentación del Quinto Reporte de Sustentabilidad, destacó Vittori.

Y cabe señalar que el vicepresidente 2º de la BCSF estuvo acompañado por el secretario, Dr. Juan Pablo Durando; el tesorero, CPN Carlos Sansevich; el síndico, escribano Martín Vigo Lamas; directores; el gerente general, Lic. Germán Dobler, y las señoras Laura Penedo y Teresa Pandolfo.

**Reunión de coordinación**

El 4 de julio tuvo lugar una reunión de coordinación con el presidente de la BCSF, señor Ulises Mendoza. Participaron el gerente general de la institución, Lic. Germán Dobler; el gerente de la Cámara Arbitral de Cereales, Bioq. Mauricio Katz, las señoras Laura Penedo y Teresa Pandolfo. En tanto, en un tramo del encuentro participó el tesorero, CPN Carlos Sansevich, y en otra parte la directora del CES, Lic. Lucrecia D’Jorge.

Los temas analizados fueron: la maqueta de obras de infraestructura del Gran Santa Fe, sobre lo cual se acordó comunicar a las instituciones que integran la Mesa de Entidades Productivas que había plazo hasta el 19 de julio para elevar sus respectivas propuestas respecto de agregados y sugerencias.

La maqueta fue elaborada por el CES y la Lic. D’Jorge dio las explicaciones. Se decidió incorporar la renegociación de la Hidrovía Paraná-Paraguay y algunas sugerencias elevadas por la Unión Industrial, que se volcarían principalmente en un texto escrito que acompañaría la maqueta.

Luego, con el Bioq. Katz se realizó una actualización de las acciones emprendidas en las últimas semanas por la Cámara Arbitral de Cereales y en cuanto a los nuevos Laboratorios. Katz se refirió a los temas tratados en una reunión de las seis cámaras arbitrales del país que se había efectuado el día anterior en Buenos Aires y que había contado con la asistencia del director nacional de Agricultura, Ignacio Garcíarena, y funcionarios del SENASA.

Asimismo, se abordó el proyecto de Laboratorio de Suelos que el Ministerio de la Producción aspiraba a dejar en marcha antes del cambio de gobierno, y el presidente

indicó que era uno de los temas a exponer al gobernador elector, Omar Perotti, como muy importante para la producción santafesina.

El señor Ulises Mendoza señaló también que debía cambiarse en la Argentina y en la provincia el paradigma de cantidad por el de calidad con referencia a las exportaciones de origen agropecuario. Se habló, asimismo, de los análisis que pueden realizar los nuevos Laboratorios respecto de elementos tóxicos en la producción. Se conversaron líneas de acción futura, considerando el Bioq. Katz que para fin de año tendría en funcionamiento la totalidad del equipamiento adquirido.

Con relación al SEA, y al no contar con ninguna respuesta por parte de la Universidad Católica de Santa Fe, el señor Mendoza indicó conseguir una entrevista con el rector para ir hacia una definición. La Bolsa asumió que tomaría a su cargo el financiamiento del SEA y se le ofrecería a la Universidad mantener su logo en el informe por este año.

Asimismo, el Lic. Dobler dio instrucciones a la señora Pandolfo para actualizar el tema con el señor Rubén Walter.

Los últimos temas tratados fueron los vinculados con la organización del 135º aniversario de la BCSF, celebración a llevarse a cabo el 29 de agosto, y con una jornada, solicitada por el Consejo Empresario de la Región Centro, sobre el Corredor Central Biocénico, a realizarse en la sede de la Bolsa el 16 de julio.

**Remate de hacienda en la Sociedad Rural**

El 4 de julio, en horas del mediodía, se llevó a cabo un Remate de Reproductores seguido de almuerzo en la Sociedad Rural de Santa Fe. Asistieron por la BCSF el presidente, señor Ulises Mendoza, y el tesorero, CPN Carlos Sansevich.

**ACSOJA**

El 4 de julio, en Rosario, se realizó una reunión en el Consejo Directivo de ACSOJA. Asistió el Ing. Olegario Tejedor.

**Reunión por la Aceleradora**

Igualmente el viernes 4 de julio, se efectuó en la sede de la BCSF una reunión por la marcha de la Aceleradora del Litoral. Asistieron el secretario, Dr. Juan Pablo Durando; el gerente general de la institución, Lic. Germán Dobler; y el CPN Francisco Rico por la Aceleradora.

**Difusión en redes**

Con fecha 10 de julio, se dio difusión en las redes a una foto de los integrantes del CES con el Prof. Juan Mario Jorrot, quien les impartió una actualización respecto de la metodología de análisis de los datos económicos.

**Difusión del Curso de Formación en Mercados de Capitales**

El 11 de julio se difundió en los medios de prensa y en las redes de la BCSF un comunicado anunciando el Curso de Formación en Mercados de Capitales, a dictarse en la institución los días 22 y 28 de agosto y 5 y 12 de septiembre, entre las 14 y las 18 horas.

Por esta actividad, el Lic. Pedro Cohan, coordinador del CES, fue entrevistado el 16 de julio en el *Arriba Santa Fe*, que se emite por el canal CyD Litoral.

### Informe especial sobre ganadería

El CES elaboró un informe especial, denominado “Nueva coyuntura para la actividad ganadera bovina”. Se difundió a los medios de prensa el 12 de julio, en conjunto con un resumen en el que se destaca que, a nivel nacional, “el stock bovino es de 54 millones de cabezas y Santa Fe participa con el 11,3 % de ese total. Las lluvias en el territorio provincial provocaron mortandad y se esperan menos pariciones para 2020”.

El resumen consignó también que “las existencias de ganado en Santa Fe se encuentran en disminución año a año desde 2013, en contraposición a lo que ocurre en el ámbito nacional. La principal diferencia entre la provincia y el total del país es la evolución en el número de vientres (vacas y vaquillonas), con una importante caída en la provincia, mientras que en el ámbito nacional crecen.

“Al dividir la provincia en tres zonas (norte, centro y sur), se obtiene que en el centro y norte santafesino las existencias de ganado decrecieron más del 10 % entre 2013 y 2018, mientras que en la zona sur crecieron un 4,3 %.

Así lo expresa un trabajo elaborado por el Centro de Estudios y Servicios de la Bolsa de Comercio de Santa Fe que analiza el desenvolvimiento del sector ganadero nacional y provincial y la demanda de carnes bovinas ante la apertura de los mercados externos y el crecimiento del consumo interno.

Dentro del contexto nacional, el trabajo del CES recopila una pormenorizada información sobre las existencias ganaderas en la provincia de Santa Fe y sostiene que “las reiteradas inundaciones que vienen ocurriendo desde 2015 en los departamentos norteños, colocan al sector ganadero en una situación de vulnerabilidad”. Los fenómenos climáticos han provocado pérdida de cabezas, necesidades de movimiento de hacienda y dificultades para la producción de pasturas.

El trabajo pone el foco en la importancia de contar con buena información y relevamiento a fin de poder cuantificar los efectos adversos de los diferentes eventos climáticos en el sector pecuario, y consigna que las instituciones del sector y los establecimientos productivos deberían llevar registros de las actividades y de las pérdidas que estos fenómenos producen.

Asimismo, el informe advierte sobre el peligro de que el sector ganadero entre nuevamente en un ciclo de liquidación de vientres, y se suma así a las posiciones de las diversas instituciones al respecto. Sin embargo —dice el CES—, “no se han desarrollado medidas gubernamentales ni tampoco desde las entidades del sector para evitarlo.”

#### Principales datos y conclusiones:

Sobre la base de datos de la Secretaría de Gobierno de Agroindustria de la Nación, a marzo de 2019, en todo el territorio nacional hay un stock total de casi 54 millones de cabezas de bovinos.

– Al contrario a lo sucedido en años anteriores, durante el último año se observa una disminución en el número de vientres (vacas y vaquillonas).

– La faena de bovinos a nivel nacional ha evolucionado positivamente en los últimos años: la producción total de carne bovina aumentó 7,6 y 7,8 % en 2017 y 2018, respectivamente. Ello se da en un contexto en el cual el con-

sumo interno se encuentra estancado desde 2013 pero contrarrestado por un crecimiento de la demanda externa de carne argentina.

– La participación de hembras en faena se encuentra, en los primeros meses de 2019, alrededor del 50 %, nivel históricamente alto. Este ratio fue de 45,5 % en 2018 y 42,9 durante 2017. Existe preocupación en el sector, ya que podría haberse entrado en una etapa de liquidación de vientres.

– Las existencias de ganado bovino en la provincia representan actualmente un 11,3 % del total de cabezas existentes en el territorio nacional<sup>1</sup>. Este valor se ubicaba en el 13,0 % en 2013.

– El número de vientres (categorías vacas y vaquillonas) se encuentra en disminución año a año desde 2014 en el ámbito provincial, en contraposición a lo ocurrido en Argentina (crecimiento sostenido entre 2011 y 2018).

– En 2018, la faena en Santa Fe representó el 17,1 % del total faenado a nivel nacional, con 2.292.189 cabezas, lo cual supuso un aumento del 11,5 % respecto de 2017.

– Las exportaciones del rubro carnes y sus preparados crecieron un 56,7 % en 2018 con relación a 2017, según datos de INDEC.

– La dinámica del sector también se muestra disímil entre las diferentes zonas al interior de la provincia. En las zonas donde predominan las actividades de cría e invernada se ve una importante disminución de existencias entre 2013 y 2018. En el norte, zona que abarca la mayor parte de la ganadería provincial, los stocks vacunos disminuyeron un 10,6 % en ese período, mientras que en el centro provincial esa caída fue del 12,7 %. Por otro lado, en la zona sur, donde se encuentra gran parte del ganado para engorde a corral, los stocks crecieron un 4,3 % en dicho período.

– La economía nacional en recesión y las altas tasas de interés dificultan la situación de los productores, quienes deben recurrir a la liquidación de existencias para cubrir sus necesidades de financiamiento. Ello se acentúa en las zonas donde las inclemencias climáticas afectan en mayor medida (zona centro-norte provincial con importantes inundaciones durante 2019). En este contexto, es importante que se tomen medidas destinadas a evitar que se consolide un nuevo ciclo de liquidación de vientres, dado que ello podría poner freno a la capacidad de la industria de cubrir la creciente demanda de carnes argentinas.

El investigador Lic. Lautaro Zanini fue entrevistado por Cablevideo acerca de este trabajo y además se publicó en *El Litoral*, *Campolitoral*, *La Opinión* de Rafaela, y los portales Ruralnet y BCRNews, entre otros.

### Difusión sobre jornada relacionada con el Corredor Bioceánico

El 12 de julio se dio difusión a la Jornada sobre el Corredor Bioceánico. El envío a los medios de prensa fue el siguiente:

“En el marco del VI Encuentro Internacional de la 54<sup>o</sup> Cumbre del Mercosur y organizado por el Foro Empresarial de la Región Centro, el 16 de julio de 2019, se realizará

1. Dato provisorio de la Secretaría de Gobierno de Agroindustria de la Nación a marzo de 2019.

en la Bolsa de Comercio de Santa Fe una jornada sobre el Corredor Bioceánico Central (CBC).

“Las negociaciones sobre el acuerdo entre el Mercosur y la Unión Europea abren una perspectiva renovada respecto del Corredor Bioceánico Central.

Las actividades comenzarán a las 15, en el salón auditorio de la BCSF, con las palabras de bienvenida del director del Foro Empresario de la Región Centro, Lic. Maximiliano Mauvecín, y del presidente de la Bolsa, señor Ulises Mendoza.

“Luego se escucharán las disertaciones del director de la Bolsa de Comercio de Córdoba, Lic. Raúl Hermida, sobre el tema: Potencialidades Económicas del CBC y el Mercosur; del presidente del Comité de Rutas de Integración del Mercosur CRIAS, Claudio Teitelbaum (Brasil), quien expondrá sobre Integración e Infraestructura del Cono Sur; y de Manuel Schneider, de Chile, que se referirá al Corredor Bioceánico y la Integración con Asia.

“Luego de un espacio de reuniones, a las 17:30-18 horas, se hará entrega de la Declaración del Sector Privado de la Red CBC a las máximas autoridades del Mercosur y países asociados, y están previstas las palabras, entre otros, del secretario del Mercosur, Víctorio Carpintieri”.

Se adjuntó el programa de actividades.

#### Lanzamiento del Foro de Capital para la Inversión

Con fecha 12 de julio, en la sede del Colegio de Graduados en Ciencias Económicas, se realizó el lanzamiento del Foro de Capital para la Inversión - edición 2019.

Por la BCSF asistió el presidente, señor Ulises Mendoza.

#### Comisión de Innovación de la Región Centro

También el 12 de julio, tuvo lugar una videoconferencia entre los integrantes de la Comisión de Innovación del Consejo de Entidades Empresarias y de la Producción de Santa Fe. Participó, por la BCSF, el Lic. Ignacio Falco, investigador del CES.

Y además de Falco, estuvieron presentes el coordinador, Maximiliano Ferraro, y representantes de FUDECA.

En la reunión se consolidaron los ejes en los que trabajará la comisión, los cuales habían sido proyectados durante la primera reunión y posteriormente tratados en mesa ejecutiva. Estos puntos serían presentados el 29 de julio en la reunión de presidentes para ser confirmados.

Los ejes a considerar son los siguientes.

1. Promover la vinculación de Centros Tecnológicos, Universidades y organismos técnicos con empresas y el sector público para la transferencia de conocimiento.
2. Difundir herramientas de financiamiento para startup y PyME.
3. Promover el desarrollo de parques tecnológicos.

#### Reunión por el SEA

El 16 de julio, el presidente de la BCSF, señor Ulises Mendoza, recibió al rector de la Universidad Católica de Santa Fe, Arq. Ricardo Rochetti, quien solicitó un nuevo plazo para definir si la casa de estudios participará del Sistema de Estimaciones Agrícolas para el Centro Norte de la Provincia de Santa Fe.

Participaron de la reunión el gerente general de la Bolsa, Lic. Germán Dobler, y la Lic. Teresa Pandolfo.

#### Aniversario de la Bolsa de Comercio de Buenos Aires

Con fecha 18 de julio, viajaron a la Capital Federal el presidente, señor Ulises Mendoza; el vicepresidente 1º, CPN Melchor Amor Arraz; el secretario, Dr. Juan Pablo Durando; y el tesorero, CPN Carlos Sansevich.

Asistieron a la celebración del 165º aniversario de la Bolsa de Comercio de Buenos Aires y antes mantuvieron reuniones por la gestión comercial de la institución.

#### Programa Nuevos Dirigentes

El 18 de julio, integrantes del Programa Nuevos Dirigentes visitaron la BCR, institución en la que tomaron conocimiento de sus distintas actividades y programas.

La presentación institucional estuvo a cargo del Lic. Federico Di Yenno, quien luego acompañó a los presentes a la rueda de negociaciones del mercado físico de granos.

Seguidamente, el Lic. Raul Milano, director ejecutivo del Mercado Ganadero SA, expuso sobre la evolución del mercado de hacienda y el rol del ROSGAN en la comercialización.

Los invitados recorrieron también las instalaciones de la Cámara Arbitral de Cereales, en la que fueron recibidos por el Ing. Daniel Troiano. Asimismo, conocieron los laboratorios de la BCR.

La jornada finalizó con una reunión entre el personal de BCR Innova y la delegación de Nuevos Dirigentes.

En este encuentro, la Lic. Ingrid Drago comentó los esfuerzos que realiza la BCR con el fin de vincular el desarrollo científico y tecnológico con el empresariado local.

#### Difusión de la charla sobre Transformación Digital

Desde el viernes 19 se intensificó la difusión en los medios de prensa de la charla sobre Transformación Digital prevista para el jueves 25 de julio en la sede de la BCSF, con el gerente de División Corporativa de Transformación Digital en el Banco Ripley de Chile, Carlos Rivero, y Magdalena Urdampilleta, de la Secretaría de Emprendedores y PyMEs del Ministerio de la Producción de la Nación.

Se coordinó una entrevista con la Dra. Teresa Avilé Crespo, secretaria de la Cámara de Sociedades, en el programa *Arriba Santa Fe*, que se emite por la señal de cable CyD Litoral, y se hicieron gestiones para procurar la presencia del señor Carlos Rivero en el programa *Desafío Productivos*, en Cablevisión.

#### Difusión sobre temas del Mercado de Capitales

El 22 de julio se dio difusión al Programa de Formación en Mercado de Capitales, a dictarse los días 22 y 28 de agosto y 5 y 12 de septiembre, de 14 a 18 horas, en el auditorio de la BCSF.

Los temas y oradores serían los siguientes: Marco teórico general, a cargo de la CPN Paula Pioli; Renta fija, por la CPN Victoria Lestussi; Renta variable, por el Dr. Martín Dutto; e Instrumentos PyMEs, por el Dr. Leandro Forchetti.

#### Reunión de Presidentes de la Mesa de Entidades Productivas

El 23 de julio tuvo lugar, en la sede de la Asociación de Dirigentes de Empresas, un desayuno de trabajo respecto del Puerto de Santa Fe y la Hidrovía.

Estuvieron los ministros de Gobierno y de Infraestructura, Dr. Pablo Farías e Ing. Jose Garibay, respectivamente;

el secretario de Transportes, señor Pablo Jukic; y los señores Juan Carlos Venesia y Sebastián Simez. Asimismo, los asesores del gobierno electo: Ruben Michlig y Alejandro Bento, y el representante del Puerto de Barranqueras.

Los funcionarios provinciales hicieron un repaso de las gestiones realizadas por la provincia en los últimos dos años con relación a la renegociación del contrato de dragado de la Hidrovía.

Luego informaron que en marzo de 2019 el gobierno nacional dispuso la creación de una Unidad de Proyectos Especiales (UPE), la cual está encargada de la realización de una consultoría relativa a las bases de dicho contrato, en tanto que un mes antes de esta fecha habían recibido a los funcionarios nacionales a cargo de este proceso, los cuales informaron que estaban trabajando en la posibilidad de dos escenarios:

Escenario de mínima: 34 pies desde el Océano hasta Timbúes, y 25 pies hasta Santa Fe.

Escenario de máxima: 36 pies desde el Océano hasta Timbúes, y 25 pies hasta Santa Fe.

En ambos casos la concesión solo llega hasta la ciudad de Santa Fe.

Posteriormente, se hicieron algunos comentarios en cuanto a la tarifa plana, la cual era rechazada por los puertos de la provincia de Buenos Aires. Respecto del calado necesario para el Puerto de Santa Fe, se sugirió no perder de vista negociar un contrato que llegue hasta el kilómetro 586, dado que entre el kilómetro 584 y el 586 se presenta la mayor necesidad de calado.

Al finalizar, se dijo que convocarían a una reunión de presidentes para definir cómo continuar con alguna gestión que ponga en agenda las necesidades del Puerto de Santa Fe en el marco de las bases para la renegociación en marcha.

#### **Acto por la AMIA**

El 23 de julio, la comunidad judía organizó un acto en recordación de las víctimas del atentado de la AMIA. Concurrió el vicepresidente 1º, CPN Melchor Amor Arranz

#### **Reunión por la Aceleradora**

También el 23 de julio, el gerente general de la BCSF, Lic. Germán Dobler, acompañó hasta la BCR a los directivos de la Aceleradora del Litoral: Ing. Daniel Scacchi y CPN Gerardo Rico.

En la sede de la institución rosarina se concretó una presentación de sus objetivos y de los proyectos ya apoyados y en curso de ser tutelados a los efectos de interesar a la BCR en invertir en la Aceleradora.

#### **Participación en Arriba Santa Fe**

Igualmente el 23 de julio, la secretaria de la Cámara de Sociedades, Dra. Teresa Avilé Crespo, concurrió a CyD Litoral a fin de participar del programa *Arriba Santa Fe*, que se emite por esa señal de cable.

El propósito de la entrevista fue difundir los objetivos de la Cámara y la charla sobre Transformación Digital para empresas, a realizarse en la BCSF el 25 de julio.

#### **Reunión en el Ministerio de la Producción**

El 25 de julio se llevó a cabo en el Ministerio de la Producción de la provincia una reunión de autoridades y repre-

sentantes de entidades de la Región Centro para analizar la información conocida hasta el momento respecto del acuerdo Mercosur-UE.

Por el gobierno de la provincia de Santa Fe estuvieron presentes la ministra Alicia Ciciliani y los señores Carlos Braga y Florencia Collados; por el gobierno entrante, las señoras Celia Arena, Julieta de San Felix, y Lucila Martínez; por las entidades, el directivo de FISFE, señor Marcelo Comelli; y por la BCSF, la directora del CES, Lic. Lucrecia D´Jorge. Asimismo, concurrieron ministros de Entre Ríos y Córdoba. En primer lugar, se realizó una reunión a la que se había citado a las Bolsas de Comercio de Rosario y Santa Fe y a FISFE, de las cuales asistieron las dos últimas, para la presentación de un estado de situación de la relación comercial de la provincia de Santa Fe con la UE. La presentación estuvo a cargo de una funcionaria de la Agencia Santa Fe Global del Ministerio de la Producción de la provincia de Santa Fe.

Luego, los ministros de la Producción de las provincias de Córdoba, Entre ríos y Santa Fe, se sumaron para informar que todos los Estados federales habían asistido, previamente, a un encuentro con el ministro Dante Sica en el cual se les solicitó contar con información relativa al impacto que genera la implementación del Acuerdo de Asociación Estratégica Mercosur-UE en los sectores económicos más importantes de cada uno.

En este sentido, la convocatoria tuvo como objetivo empezar a conformar un equipo técnico para la elaboración de una postura de las provincias de la Región Centro en conjunto.

Los ministros anunciaron que se convocaría a las entidades representativas de las tres provincias a través del Foro de Entidades Empresarias de la Región Centro.

#### **Reunión por el Programa de Crédito Fiscal**

El 25 de julio, en la Delegación local del Ministerio de la Producción y Trabajo de la Nación, tuvo lugar una reunión entre Fernanda Deluca, el coordinador del CES, Lic. Pedro Cohan, y la gerente administrativa, Noelia Colombo.

El objetivo del encuentro fue identificar si el programa de Crédito Fiscal podía encuadrar en actividades de la Bolsa vinculadas a capacitación.

#### **Transformación Digital para empresas**



El señor Carlos Rivero expone acerca de las empresas en la era digital.

Organizada por la Cámara de Sociedades de la BCSF, el 25 de julio se efectuó en la BCSF una jornada con dos disertaciones sobre Transformación Digital orientada a empresas. Los oradores, Magdalena Urdampilleta y Car-

los Rivero, fueron presentados por el vicepresidente 2º, Dr. Gustavo Vittori, y por el presidente de la Cámara de Sociedades, señor Matías Rivero.

A continuación, el resumen que se difundió a los medios de prensa y redes de la BCSF:

#### **“La era digital llegó para quedarse**

“La era digital llegó para quedarse”; ‘la tecnología se renueva cada vez con más velocidad’; ‘la tecnología no es un fin en sí misma sino que es una habilitadora para que las organizaciones tengan más datos para poder tomar decisiones, también más rápidamente’, fueron algunas de las expresiones escuchadas en las disertaciones sobre el tema: ‘Transformación Digital’, que estuvieron a cargo de Magdalena Urdampilleta y de Carlos Rivero, en la Bolsa de Comercio de Santa Fe.

“La actividad fue organizada por la Cámara de Sociedades de la BCSF y seguida por un centenar de interesados en profundizar en temáticas que hacen a las nuevas formas de organización empresarial.

“Urdampilleta está a cargo del Programa de Transformación Digital, de la Secretaría de Emprendedores y PyMEs del Ministerio de la Producción de la Nación. En tanto, Carlos Rivero, se desempeña como gerente de División Corporativo de Transformación Digital en el Banco Ripley, en Chile; cargo al que llega luego de una larga trayectoria en consultoras y empresas.

“Fueron presentados por el vicepresidente 2º de la BCSF, Dr. Gustavo Vittori, y por el presidente de la Cámara de Sociedades, Matías Rivero.

“Vittori habló del propósito de la Bolsa de capacitar en los temas convocantes del Siglo XXI y consideró que la transformación digital era ‘imparable’, en tanto que Matías Rivero aludió al rol de la Cámara de Sociedades dentro de la institución, como ‘lugar de encuentro y de intercambio sobre los desafíos de la época para jóvenes empresarios’.

#### **“ACOMPANIAMIENTO**

“La Lic. Urdampilleta informó acerca de los programas de la Secretaría de Emprendedores y PyMEs en apoyo a los procesos de transformación tecnológica orientados a la cuarta revolución industrial (industria 4.0) que esté teniendo lugar en el mundo.

“Advirtió que el éxito de un proceso transformador ‘no depende solo de la incorporación de tecnologías, sino que tiene que ver, además, con el negocio, los recursos con que se cuentan y con cuestiones culturales’. Sindicó como importante, que cada empresa designa quién va a ser su agente de cambio.

“Asimismo, en la disertación explicó los alcances de la nueva ley de Economía del Conocimiento, los beneficios fiscales para las industrias de software y para sectores como la nanotecnología, la biotecnología, entre otros.

#### **“FACTORES PARA EL ÉXITO**

“Luego, el señor Carlos Rivero habló desde la experiencia y aseveró que la transformación digital demandaba a las empresas ‘la incorporación de más talentos’.

“Se refirió al crecimiento exponencial de las empresas de tecnología dentro del universo de las compañías globales en los últimos años, y puso especial énfasis en lo que de-

nomino ‘ecosistema digital’, definiéndolo como ‘una red de interconexiones de servicios’.

“Rivero se refirió a las empresas que habían crecido y a aquellas que se quedaron frente al avance de otras y advirtió que ‘el cambio es muy difícil’ y que sólo “‘el 30 % de los emprenden un programa de cambio lo logra’.

“A veces, en el proceso han faltado talentos o recursos u otras cosas –dijo–, y entre estas últimas mencionó ‘la cultura organizacional’. Por eso abogó por un aprendizaje continuo en temas de estrategias y negocios.

“Sostuvo, entre otros conceptos, que para avanzar hacia una transformación, se requiera que ‘la tecnología lo permita pero que también obligue’; tener en cuenta que ‘el cliente está cada vez más empoderado y que requiere una atención cada vez más personalizada’, y considerar que ‘ser competitivo se llega con aprendizaje y la adaptación continua’.

“Hay que tomar lo que está pasando como una oportunidad, señaló Rivero, quien en la parte final consideró que las futuras etapas pasarán por ‘humanizar las relaciones’”.

#### **Difusión del ICASFe de mayo de 2019**

El 29 de julio se dio difusión en los medios de prensa y redes sociales al ICASFe correspondiente a mayo de 2019. El resumen que acompañó el informe fue el siguiente:

“EL NIVEL DE ACTIVIDAD MOSTRÓ UNA LEVE MEJORÍA  
“En el quinto mes del año 2019, el Índice Compuesto de Actividad Económica para la Provincia de Santa Fe (ICASFe) registró un incremento del 0,2 %, en el marco de una fase contractiva que atraviesa la economía desde enero de 2018. Con este resultado, dice el Centro de Estudios y Servicios (CES) de la Bolsa de Comercio de Santa Fe, se reduce la caída acumulada durante 2019, ubicándose en el -0,1 %

“El saldo interanual es negativo. La comparación de los datos económicos de (mayo 2019 versus mayo 2018) arroja un resultado de -5,6 %.

“Las series que tuvieron una variación positiva en el mes de mayo fueron las siguientes: molinera de oleaginosas: 3,7 %; demanda laboral: 3,0 %; recursos tributarios, 1,0 %; faena de ganado bovino y porcino, 0,9 %; consumo de energía eléctrica industrial, 0,6 %; el patentamiento de nuevos vehículos, 0,6 %; producción láctea, 0,6 %; consumo de gas industrial, 0,5 %; remuneraciones reales, 0,2 % y puesto de trabajo, 0,1 %.

“La venta de maquinaria agrícola mantuvo una variación nula de -0,0 %, en tanto que otras series con variaciones negativas fueron: consumo de hidrocarburos para la agroindustria y el transporte, -0,5 %; consumo de cemento, -1,4 % y ventas en supermercados, -1,7 %.

“En la síntesis del informe elaborado por el CES se sostiene que ‘el ritmo de caída interanual que registra el ICASFe es elevado: -5,6 %. Sin embargo –continúa– se observa una recomposición que ha ido cobrando significancia en el transcurso del año. Esta situación ha sido impulsada, fundamentalmente, por los indicadores relacionados con el sector agroindustrial’.

“El CES sostiene que ‘en términos de difusión sectorial, la situación global de la economía presenta escenarios muy dispares. El patentamiento de vehículos nuevos presentó un leve incremento, pero, en la vereda de enfrente, la construcción volvió a caer, al igual que las ventas minoristas’.

“Por lo antedicho –concluye– todavía falta un mayor impulso desde la macro (control de la inflación, tasas de interés) para que la recuperación de la economía de la provincia de Santa Fe, se consolide”.

La directora y el coordinador del CES, licenciados Lucrecia D’Jorge y Pedro Cohan, respectivamente, fueron entrevistados por Cablevideo, en las radios Milenium de Rosario, y LT10 de UNL, y por el programa *Arriba Santa Fe*, que se emite en CyD Litoral.

### Reunión de Mesa Directiva

En la sede de la BCSF se reunió la Mesa Directiva de la institución presidida por el señor Ulises Mendoza.

Estuvieron presentes: los vicepresidentes 1º y 2º, CPN Melchor Amor Arranz y Dr. Gustavo Vittori, respectivamente; el secretario, Dr. Juan Pablo Durando; el prosecretario, señor Carlos Vergara; el tesorero, CPN Carlos Sansevich; el síndico, escribano Martín Vigo Lamas; el gerente general, Lic. Germán Dobler; y en un tramo de la reunión, las señoras Laura Penedo y Teresa Pandolfo para hacer el acta.

### Reunión de Directorio

Con fecha 31 de julio, en la sede de la BCSF, tuvo lugar la reunión mensual del Directorio, que presidió el señor Ulises Mendoza.

Participaron por la Mesa Directiva el vicepresidente 1º, CPN Melchor Amor Arranz; el prosecretario, señor Carlos Vergara; el tesorero, CPN Carlos Sansevich; el protesorero, Dr. Federico Eberhardt; el síndico, escribano Vigo Lamas; el síndico suplente, CPN Norberto Verde; el gerente general de la institución, Lic. Germán Dobler; la directora del CES, Lic. Lucrecia D’Jorge; la señora Laura Penedo; los presidentes de las Cámaras y Centros adheridos a la Bolsa; directores; los participantes al Programa Nuevos Dirigentes: Joaquín Musacchio y Matías Passamonte, y la Lic. Teresa Pandolfo.

## ■ AGOSTO

### Reunión por el Tribunal General de Arbitraje

El 1º de agosto se realizó una reunión del Tribunal General de Arbitraje. Por la BCSF concurrió la señora Laura Penedo.

### Negociación estratégica



El Lic. Antonio Di Génova, en su exposición, aporta herramientas para una eficiente negociación estratégica a los asistentes al Programa Nuevos Dirigentes.

También el 1º de agosto, en horas de la tarde y en la sede de la BCSF, prosiguió el Programa Nuevos Dirigentes. En

esta ocasión se dictó un curso sobre Negociación Estratégica a cargo del Lic. Antonio Di Génova.

La capacitación recorrió las instancias de un proceso de negociación, los principales elementos intervinientes, y ahondó en los estilos de resolución de conflictos. El encuentro se realizó en las instalaciones de la sede institucional de la BCSF.

El Lic. Di Génova, quien es consultor y presidente de la Red Iberoamericana de Relaciones Públicas, dio inicio al encuentro indicando que los dos elementos determinantes en una negociación son el poder de los agentes involucrados y la comunicación que estos efectúen.

Sobre la base de estos factores, dio ejemplos concretos acerca de cómo estas dos dimensiones impactan en la negociación entre países y entre individuos.

Seguidamente, el Lic. Di Génova introdujo los diez elementos recíprocos fundamentales para entablar una negociación estratégica. Entre ellos, afirmó que la base para iniciar un proceso de negociación es la voluntad genuina de negociar de ambas partes.

A su vez, puntualizó que es importante no quitar el foco de la sustancia negociable, es decir, sobre lo que se está negociando. En este orden, enfatizó la necesidad de establecer márgenes de negociación, conocer el intervalo de resultados aceptables en relación con los intereses representados.

El Lic. Di Génova enseñó en su disertación los distintos modelos de negociación, entre los que distinguió las negociaciones competitivas y cooperativas. Asimismo, examinó el flujo de la negociación estratégica y explicó cada una de las instancias.

Por último, subrayó la necesidad de cuidar los aspectos comunicacionales durante el proceso. Para ello, señaló que la comunicación debe perseguir dos finalidades: informar y persuadir.

### Inauguración de la Sociedad Rural de Palermo

El 3 de agosto, en el Predio de Palermo, Buenos Aires, el presidente de la Nación, Ing. Mauricio Macri, dejó inaugurada la 133ª Exposición Rural de Ganadería. Por la BCSF asistieron al acto, el vicepresidente 1º, CPN Melchor Amor Arranz, y su señora.

### Disertación en la Sociedad Rural de Santa Fe

A invitación de la Sociedad Rural de Santa Fe, el 5 de agosto, se realizó un análisis político vinculado con las próximas elecciones nacionales. Estuvo a cargo del periodista Rogelio Alaniz, quien fue presentado por el presidente de la entidad anfitriona, CPN Ricardo Argenti.

A la disertación estuvieron invitados socios de la SR y los presidentes e integrantes de la Mesa del Diálogo Santafesino. Por la BCSF asistió el presidente, señor Ulises Mendoza.

### Entrevista de Arcadia al presidente

El 7 de agosto, los comunicadores María José Valdéz y Federico Cioni entrevistaron al presidente de la BCSF, señor Ulises Mendoza, con motivo del próximo 135º aniversario de la institución.

El reportaje sería reproducido en todos los medios del grupo Arcadia - El Litoral.

**Difusión de comunicados de MEP**

También con fecha 7 de agosto, a pedido de la Mesa de Entidades de la Producción de Santa Fe, que integra la BCSF, se dio difusión a dos comunicados. El primero refleja la preocupación del sector empresario por la pérdida de conectividad del Aeropuerto Metropolitano de Santa Fe, y el segundo se refiere al Puerto de Santa Fe y al proceso de renegociación del contrato de mantenimiento de la Hidrovía Paraguay-Paraná.

El primero de ellos es el siguiente:

**“Preocupación por la pérdida de conectividad del Aeropuerto Metropolitano de Santa Fe**

“En el transcurso de la semana pasada la Mesa de Entidades Productivas analizó la situación del Aeropuerto Metropolitano de Santa Fe, con motivo de la falta de conectividad y pérdida de vuelos aerocomerciales. Se ha destacado la importante inversión realizada tanto en mejorar la pista como así también en la incorporación de instrumental para el óptimo funcionamiento del aeropuerto; a ello debemos sumar la inversión que permite brindar mejores servicios a los usuarios y pasajeros”.

Las entidades mencionaron que “no hace mucho tiempo contábamos con el servicio de Aerolíneas Argentinas, Avianca y Flyest, y a medida que se agregaban vuelos incrementando la oferta, la región dio respuesta, ya que los aviones salían con buena ocupación. Primero la conectividad se vio afectada por la crisis de Avianca y actualmente Aerolíneas Argentinas modificó el horario de los vuelos, afectando a los pasajeros que necesitan volver en el día.

“La reciente cumbre de presidentes del Mercosur nos ha permitido demostrar que nuestra aeroestación funciona de forma eficiente.

“También se ha implementado el servicio de Aerobús para facilitar el traslado de los pasajeros desde la ciudad hasta el aeropuerto”.

Ante este escenario, “la Mesa Productiva iniciará las gestiones pertinentes para la restitución de los vuelos teniendo en cuenta intereses y necesidades de nuestra región”.

Firmaron la declaración: Asociación Dirigentes de Empresas; Bolsa de Comercio de Santa Fe; Cámara Argentina de la Construcción - Delegación Ciudad de Santa Fe; Cámara de Comercio Exterior de Santa Fe; Centro Comercial de Santa Fe; Sociedad Rural de Santa Fe y Unión Industrial de Santa Fe.

El otro comunicado fue el que exponemos a continuación:

**“Puerto de Santa Fe-Hidrovía. Manifestación de la Mesa de Entidades de la Producción**

“El pasado miércoles 31 de julio se realizó en la Sociedad Rural un importante encuentro de la Mesa de Entidades de la Producción de la ciudad de Santa Fe. Participaron presidentes y directivos de las Entidades representativas del sector productivo de la ciudad.

“La reactivación del Puerto de Santa Fe y la nueva concesión del dragado, señalización y balizamiento del Río Paraná, tienen prioridad en la agenda de la Mesa Productiva. “Respecto a la Reactivación del Puerto de Santa Fe, la situación está bastante encaminada, ya que se está en la última fase de la revisión de los antecedentes presenta-

dos por un oferente para operar la Terminal de Contenedores. Se destacó el trabajo que se está realizando desde el Ente Administrador Puerto de Santa Fe para lograr la firma del contrato de concesión, y por los recientes llamados a licitación para las obras complementarias que deben ejecutarse para dejar en óptimas condiciones de operatividad a la Terminal.

“Los integrantes de la MEP remarcaron que son necesarias estas obras, que ya cuentan con el compromiso del gobierno actual de acompañar con el financiamiento para las mismas, y se espera que la futura administración de la provincia proceda en el mismo sentido.

“Desde la Mesa hay optimismo por la puesta funcionamiento de la Terminal de Contenedores, ya que será beneficioso para mejorar la competitividad de las empresas de la ciudad y la región. Existe también un importante potencial para integrar distintos medios y modos de transporte en favor de las economías regionales.

“Existe preocupación en relación con la nueva concesión del dragado, señalización y balizamiento de la hidrovía Paraguay-Paraná, cuyo contrato actual vence en 2021.

“Si bien las autoridades provinciales están siguiendo en tema y realizando distintas gestiones, estas no dejan satisfechas a las Entidades Productivas de la ciudad de Santa Fe, ya que no se ha dejado sentado en ningún documento y organismo, la necesidad de contar con 28 pies de profundidad, es decir tres pies más, que lo contemplado en el contrato actual.

“Para la zona sur de la provincia, sí se ha planteado la necesidad de pasar de los 34 pies actuales a 38/40/42, así se expresa en la nota presentada a las autoridades nacionales desde la Secretaría de Transporte de la provincia y del Programa Santafesino del Desarrollo de la Hidrovía Paraguay-Paraná.

“Con relación a la profundidad para nuestra zona dice ‘mantenimiento de la profundidad oceánica en el Puerto de Santa Fe’. Si se habla de mantenimiento se entiende que se mantienen las condiciones actuales.

“Las Entidades Productivas destacan la importancia de contar con mayor calado, ya que cada pie que se gana de profundidad permite transportar 2.000 toneladas adicionales.

“Sí hay coincidencia con las gestiones que lleva adelante la autoridad portuaria local, que pretende que la nueva concesión se extienda hasta Confluencia, generando así posibilidades de lograr un desarrollo integral y federal de nuestro país, la incorporación del dragado de los canales de acceso a los puertos públicos, la profundización a 28 pies en el Puerto de Santa Fe proyectando escenarios a 30/32 pies, la regularización del dragado hasta el tramo exterior de acceso al puerto de Santa Fe ubicado en el Km 586 de la hidrovía, la constitución del órgano de control de la concesión con participación de representantes de todos los sectores involucrados en el sistema y el mantenimiento de una tarifa plana que favorece al desarrollo de las economías regionales del interior del país.

“Desde la Mesa de Entidades de la Producción se iniciarán las gestiones necesarias para que tengan en cuenta las aspiraciones del sector productivo de la región, con relación a lograr mayores profundidades, recordando

que es inminente la firma del contrato de concesión para operar la Terminal de Contenedores y el Proyecto de ampliación de las instalaciones portuarias en la vía navegable troncal.

“A los treinta y un días del mes de julio de dos mil diecinueve, firman esta declaración las siguientes Entidades: Asociación Dirigentes de Empresas; Bolsa de Comercio de Santa Fe; Cámara Argentina de la Construcción Delegación – Ciudad de Santa Fe; Centro Comercial de Santa Fe; Sociedad Rural de Santa Fe y Unión Industrial de Santa Fe”.

### Programa Santa Fe, cómo vamos

El 9 de agosto, el gerente general de la BCSF, Lic. Germán Dobler, y la directora del CES, Lic. Lucrecia D’Jorge, se reunieron con la secretaria de Desarrollo Productivo del gobierno de la ciudad de Santa Fe, Lic. Andrea Valsagna, e integrantes del Programa Santa Fe, cómo vamos.

Se habló de la importancia de continuar el Programa a pesar del cambio de gobierno y de generar una publicación que resuma las principales conclusiones de los años anteriores y la transformación lograda en Santa Fe.

### Reunión con el Dr. Corral

El 10 de agosto, los vicepresidentes 1º y 2º, CPN Melchor Amor Arranz, y Dr. Gustavo Vittori, se entrevistaron con el intendente de Santa Fe, Dr. José Corral.

El tema de la reunión fue la renegociación del contrato de la Hidrovía Paraguay-Paraná que encararía el gobierno nacional.

### Reunión por cursos virtuales

En la sede de la BCSF, el 12 de agosto tuvo lugar una reunión entre el gerente general de la BCSF, Lic. Germán Dobler, y los señores Pedro Cohan y Hugo Freyre, coordinadores del Programa Nuevos Dirigentes, para analizar con el señor Eduardo Lürig el tema de los cursos virtuales y reproducción de charlas y cursos por videoconferencia.

### Jornada sobre la Hidrovía

Con fecha 15 de agosto, la directora del CES, Lic. Lucrecia D’Jorge, asistió a una jornada vinculada con la Hidrovía en el Centro Argentino de Ingenieros de Buenos Aires, edificio en que se desarrollan parte de los cursos de grado y posgrado de la Universidad Austral.

La jornada versó sobre el tema “El rol del transporte hidroviario en el desarrollo futuro de la Argentina y la cuenca del Plata”.

Fue organizada por la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) y el Programa de Infraestructura Regional de la Universidad Nacional de Rosario.

### Reunión de la Mesa de Entidades Productivas

El 20 de agosto, en la sede de la BCSF, se reunieron los presidentes de las instituciones que componen la Mesa de Entidades de la Producción de Santa Fe y Región.

Participaron por la entidad anfitriona el presidente y vicepresidente 1º, señor Ulises Mendoza y CPN Melchor Amor Arranz, respectivamente, e ídem respecto de la Cámara de la Construcción, Arq. Renato Franzoni y CPN Roberto Pilatti; el presidente de ADE, señor Guillermo Álvarez; y el

director ejecutivo de esa institución, Dr. Benito Correnti; el presidente de la Cámara de Comercio Exterior de Santa Fe, señor Gabriel Culzoni; el presidente del Centro Comercial de Santa Fe, Dr. Daniel Bustamante; el presidente de la Sociedad Rural de Santa Fe, CPN Ricardo Argenti; el vicepresidente de la Unión Industrial, señor Marcelo Morilla; el gerente general de la BCSF, Lic. Germán Dobler; y Teresa Pandolfo, de Comunicación Institucional de la Bolsa.

La reunión tuvo dos partes. En la primera, se analizó la demora de la provincia de Santa Fe para adherir a la ley Complementaria de Riesgos de Trabajo, adhesión que cuenta con aprobación por parte del Senado pero que está frenada en la Cámara de Diputados.

El tema se inició con el aporte de un Power Point de la UART, explicado por el señor Ulises Mendoza, en el que se mostraron los efectos positivos de la norma en las provincias en las que ya está vigente y la contrapartida de Santa Fe, en la que se han incrementado los valores de las primas y de las alícuotas, el cobro de intereses es muy alto y continúa muy alta la litigiosidad.

Como en otras oportunidades en que se ha abordado este tema, la coincidencia de los empresarios fue total y se decidió elevar una nota al presidente de la Cámara de Diputados, Dr. Antonio Bonfatti, con copia al gobernador, Ing. Miguel Lifschitz, solicitando una audiencia para apurar la gestión de la ley.

Asimismo, se consideró el cronograma de próximas reuniones de la Mesa, que quedó fijado en los días 17 de septiembre en la Sociedad Rural de Santa Fe; 15 de octubre en la Cámara de la Construcción; 19 de noviembre en el Centro Comercial de Santa Fe; y 17 de diciembre en la Asociación Dirigentes de Empresas.

El otro punto a tratar, la renegociación del contrato de la Hidrovía Paraguay-Paraná, quedó postergado porque la Mesa recibió al presidente del Ente del Aeropuerto Metropolitano, Santiago Amezaga, quien vino acompañado por el director del Asuntos Corporativos y Comunicaciones de Aerolíneas Argentinas, Marcelo Cantón.

El propósito de esta parte del encuentro fue trasladar al funcionario de Aerolíneas Argentinas el reclamo por restablecimiento y aumento de los vuelos para la ciudad de Santa Fe y región y las tarifas que se cobran para el tramo Aeroparque-Santa Fe, sustantivamente más altas que en otros lugares del país.

Participaron de las deliberaciones los integrantes del Ente Autárquico Área Metropolitana, del Consejo Consultivo, y de las comunas cercanas a la estación aérea.

El señor Cantón trajo un Power Point con información sobre los cambios que operados en el mercado aéreo y la participación en la “Revolución de los Aviones” de Aerolíneas Argentinas, en tanto no tuvo respuestas para ninguna de las observaciones y peticiones que le trasladaron las entidades respecto del Aeropuerto de Santa Fe. Tomó nota de las necesidades expresadas por los presentes para llevarlas a las autoridades de la línea de bandera en Buenos Aires, a partir de las exposiciones de los presentes y de un informe del señor Amezaga basado en el estudio realizado por la consultora OACI el año anterior.

El Aeropuerto Metropolitano, *a posteriori* de la reunión, dio a conocer un comunicado de prensa.

### Formación en Mercado de Capitales



La CPN Paula Pioli abrió el Programa de Formación en Mercados de Capitales.

Con la participación de cerca de un centenar de asistentes, el 22 de agosto comenzó el Programa de Formación en Mercado de Capitales con una capacitación de cuatro jornadas presenciales.

Disertó la directora y gerente general de Integrar Inversiones SA, CPN Paula Pioli, sobre el tema "Mercado de Capitales: marco normativo e institucional". La oradora fue presentada por el coordinador del CES de la Bolsa, magíster Pedro Cohan.

El ciclo de capacitación continuó el 28 de agosto y los días 5 y 12 de septiembre.

### Reunión por los 10 años del Programa Nuevos Dirigentes

El 23 de agosto, en la sede de la BCSF, se llevó a cabo una reunión de coordinación del Programa Santa Fe, cómo vamos. Fue presidida por el gerente general, Lic. Germán Dobler; y la directora del CES, Lic. Lucrecia D'Jorge, y asistieron funcionarios municipales e integrantes del Consejo Consultivo.

### Visita a Sancor Seguros



Integrantes del Programa Nuevos Dirigentes visitaron las instalaciones de Sancor Seguros para interiorizarse sobre la dinámica del grupo económico y luego compartieron una cena de camaradería.

A invitación de Sancor Seguros, el 22 de agosto, participantes del Programa Nuevos Dirigentes de la BCSF efectuaron una visita guiada por las instalaciones de la aseguradora ubicada en el Puerto de Santa Fe.

Los directivos de Sancor: Armando Giudici, Leonardo Williner y Willy Borgnino, recibieron a los asistentes y juntos re-

corrieron el edificio construido con tecnologías amigables con el medio ambiente.

Posteriormente, el señor Giudici hizo una exposición donde brindó detalles sobre la labor que realiza Sancor Seguros y su expansión en Argentina, Uruguay, Paraguay y Brasil.

### Almuerzo de camaradería

El 23 de agosto, el personal de la BCSF realizó una visita a los nuevos Laboratorios de la Cámara Arbitral de Cereales y, a su término, se compartió un almuerzo de camaradería en el SUM de Sancor Seguros.

Participaron de la reunión por la BCSF los señores Ulises Mendoza y Oscar Ravasio; el vicepresidente 1º, CPN Melchor Amor Arranz; el tesorero, CPN Carlos Sansevich; el gerente general, Lic. Germán Dolber, y el gerente de la Cámara, Bioq. Mauricio Katz, más todo el personal de la institución.

**El encuentro resultó un éxito en camaradería.**

### Difusión del curso sobre lavado de dinero

El 26 de agosto se dio difusión al ciclo de capacitación "Prevención de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo (PLAFT)", a cargo de Franco Frassesso, analista en Fiscalización y Control Interno del ROFEX. Estuvo organizado por el Centro de Corredores de Cereales y Oleaginosas de Santa Fe, la BCSF e Integrar SA, para el 8 de octubre, de 17:30 a 20:30 y en forma presencial.

### Difusión del ICASFe de junio de 2019

Con fecha 27 de agosto, se dio difusión al ICASFe correspondiente a junio de 2019. El resumen para los medios de prensa fue el siguiente:

#### "IMPULSO POSITIVO DEL SECTOR AGROINDUSTRIAL EN EL PRIMER SEMESTRE

"El Centro de Estudios y Servicios de la Bolsa de Comercio de Santa Fe dio a conocer el informe mensual del Índice Compuesto de Actividad Económica para la Provincia de Santa Fe, correspondiente a junio de 2019, que dio una variación positiva del 0,4 % respecto del mes de mayo. En tanto, la tasa interanual de actividad económica provincial (junio de 2019/junio de 2018) fue de -4,3 %.

"El informe del CES pone el foco en que el ICASFE registró una tasa del 0,7 % en el segundo trimestre, lo que significó el primer cuarto de año positivo, luego de cinco períodos consecutivos de caída. El mayor impulso se dio en el mes de junio, con un incremento del 0,4 %, lo que permitió alcanzar un saldo levemente positivo durante los primeros seis meses de 2019 (+0,2).

"En el primer semestre de 2019, los indicadores que acumularon variaciones positivas fueron los siguientes: ventas de maquinaria agrícola, 16,9 %; molienda de oleaginosas, 12,3 %; demanda laboral, 9,6 %; consumo de cemento, 6,9 %; faena de ganado bovino y porcino, 4,0 %; producción láctea, 2,2 % y consumo de energía eléctrica industrial, 2,1 %.

"En cuanto a las series con resultado negativo en el primer semestre, fueron las siguientes: puestos de trabajo, -0,4 %; consumo de gas industrial, -0,9 %; consumo de hidrocarburos para la agroindustrial y el transporte, -1,1 %; recursos tributarios, -2,5 %; ventas en los supermercados, -2,8 %; remuneraciones reales, -3,3 % y patentamiento de nuevos vehículos, -6,3 %.

“El Centro de Estudios sostiene en el informe que ‘el ritmo de caída interanual del ICASFe continuó moderándose, pasando de -7,5 % en enero a -4,3 % en junio de 2019’.

“Dicha recuperación se motorizó con el avance firme del sector agroindustrial, lo que indica su importancia en la estructura económica provincial. En efecto, la propagación sobre el conjunto de indicadores aún no se observa y prevalece una situación difícil en la coyuntura socioeconómica. “En otras circunstancias, los datos presentados en este informe señalarían sin ningún lugar a dudas la antesala de una nueva fase expansiva. Sin embargo, la incertidumbre que provoca el contexto político local así como las condiciones impuestas a nivel internacional, implican un fuerte condicionamiento a la continuidad del proceso de recuperación”.

A raíz del informe del ICASFe, Cablevideo entrevistó a Lucrecia D’Jorge y el Lic. Pedro Cohan concurrió el 28 de agosto a CyD Litoral para ser entrevistado en el programa *Arriba Santa Fe*.

### Reunión con Arcadia

El 27 de agosto se realizó una reunión con directivas de Arcadia. Participaron, por la consultora, las señoras Cecilia Gargatagli y Eugenia Hunt; y por la BCSF, el gerente general, Lic. Germán Dobler; la directora y el coordinador del CES, licenciados Lucrecia D’Jorge y Pedro Cohan, respectivamente, y la señora Teresa Pandolfo.

Se analizaron cursos de acción respecto de tres temas: la transmisión o retransmisión de charlas, cursos y contenidos originados en la BCSF; el intercambio de ideas y tiempos para la difusión de las conclusiones de los 10 años del Programa Santa Fe, cómo vamos, y la cobertura por parte de Arcadia para la difusión del aniversario de la Bolsa.

### Tribunal General de Arbitraje

El 28 de agosto se dio difusión a la actividad prevista para el relanzamiento del Tribunal General de Arbitraje, que tendrá lugar el martes 3 de septiembre a partir de las 19 en la BCSF. La actividad, una disertación sobre los beneficios del arbitraje, a cargo del Dr. Luis Niel, se pensó para todo público y se invitó a la prensa.

La difusión se realizó por los medios de prensa, las redes de la Bolsa y Whatsapp.

### Escenarios Granarios

El investigador del CES de la Bolsa, Franco Riottini, participó el 28 de agosto de las Jornadas de Escenarios Granarios.

Diferentes disertantes, incluido el secretario de Agricultura Familiar, Coordinación y Desarrollo Territorial, Santiago Hardie, expusieron sobre diversos temas.

Entre los paneles, se destacaron: “Escenario Agroindustrial Nacional y Acuerdo Mercosur Unión Europea” (Santiago Hardie), “Visión futura de los Agronegocios en Argentina” (Pilu Giraud y Gustavo Nardelli), “Perspectivas del Mercado Ganadero” (Raúl Milano y Diego Ponti), “Perspectivas de los Commodities Agrícolas” (Lorena D’Angelo y María Sol Arcidiacono) y “Escenario Económico y Político Nacional” (Luis Secco).

### Informes del Centro de Estudios y Servicios

El 31 de julio se difundieron en los medios de prensa y en las redes sociales dos trabajos elaborados por el CES. A continuación, el resumen que acompañó los informes especiales.

### “EL RESULTADO ECONÓMICO QUE DEJÓ LA CAMPAÑA SOJERA Y LA INCIDENCIA DE LA PRESIÓN FISCAL SOBRE EL CULTIVO

“El Centro de Estudios y Servicios de la Bolsa de Comercio de Santa Fe, ha elaborado dos trabajos vinculados con la campaña de la soja 2018/2019, en el centro norte de la Provincia de Santa Fe.

“Un primer informe compendia toda la información de la campaña relacionada con la productividad de la soja, que no fue pareja en la región. El otro, analiza la incidencia de la presión fiscal (municipal, provincial y nacional) sobre el cultivo.

“En el primer trabajo se consigna que la producción total fue de 4.219.5536 toneladas que, en comparación con la campaña anterior, fue casi un millón de toneladas más, con un crecimiento del 29,3 % frente al ciclo 2017/2018.

“Estos datos positivos se dieron a pesar de las inundaciones registradas en el norte de la provincia, principalmente en el departamento 9 de Julio, en el que la siembra fue un 87,3 % menor al ciclo agrícola precedente. El informe destaca, además, la variabilidad de rendimientos obtenidos en los departamentos del territorio.

“Cabe recordar que el rendimiento promedio de la campaña por hectárea fue de 33,5 quintales, evidenciando un incremento del 38,7 % respecto del ciclo pasado (+9 qq/ha).

“El segundo trabajo analiza el impacto de la presión fiscal del Estado en sus tres niveles, a partir de dos ejemplos: uno en la zona del departamento General Obligado y otro para el departamento Las Colonias, siempre sobre la producción de soja.

“El resumen de las conclusiones es el siguiente:

- La producción de soja en la campaña 2018/2019 registra, en la mayoría de los casos, resultado económico positivo, previo al pago de impuestos.

- Los derechos de exportación no son los únicos impuestos que recaen sobre los productores agropecuarios. En el orden nacional también destacan el Impuesto a las Ganancias, el Impuesto a los Débitos y Créditos, y a los Bienes Personales. En el orden provincial, se listan el Impuesto Inmobiliario, Ingresos Brutos, Sellos y Derechos de Registro. Por último, las comunas cobran la tasa vial.

- Contabilizando un rinde promedio de 29,0 qq/ha, para el departamento General Obligado, el 39,3 % de los ingresos brutos del productor (medidos en U\$S FOB) es aportado al fisco, mientras que sólo el 17,5 % es el resultado neto para los productores, lo que equivale a 162,2 U\$S/ha. El resto corresponde a costo de producción y comercialización.

- Para el caso de Las Colonias, contabilizando un rinde promedio de 34,0 qq/ha, la incidencia impositiva sobre los ingresos del productor ascendió al 41,1 % y el resultado neto para el productor, fue de 224,2 U\$S/ha, lo que equivale a un 20,5 % del ingreso bruto obtenido. El resto corresponde a costos.

- Del total aportado al fisco, en promedio, para ambos departamentos, el 97 % lo retiene el fisco nacional”.

### Informe semanal del SEA

Con fecha 31 de julio, se difundió el informe del Sistema de Estimaciones Agrícolas para el Centro Norte de la Provincia de Santa Fe correspondiente a la semana comprendida entre el 24 y 30 de julio de 2019.

Se destacó que las condiciones climáticas de la semana impidieron la continuación de la cosecha de maíz de segunda, indicándose que en la región no se había trillado todavía el 35 % de lo sembrado. Además, no aparecían buenas perspectivas para la próxima siembra del girasol, que podría tener en la campaña un área sembrada inferior al ciclo agrícola precedente.

#### **Desayuno en la Sociedad Rural**

El 31 de julio, en la sede de la Sociedad Rural de Santa Fe, tuvo lugar un desayuno con autoridades de la Mesa de Entidades Productivas. Por la BCSF asistieron el presidente, señor Ulises Mendoza, y el vicepresidente 1º, CPN Melchor Amor Arranz.

#### **Reunión con Mauro Magrán**

El 31 de julio, el gerente general de la BCSF, Lic. Germán Dobler, se reunió con el coordinador del CES, Lic. Pedro Cochan, y con el coordinador del Programa Nuevos Dirigentes, señor Mauro Magrán.

El señor Magrán contó su experiencia en la firma de un contrato de alquiler digital por medio de Blockchain. Además, se intercambiaron opiniones respecto del marco legal. Adicionalmente, el Lic. Dobler comentó los avances del lanzamiento previsto para el Tribunal de Arbitraje de la Bolsa.

#### **Reunión con Arcadia**

También el 31 de julio se realizó un seguimiento de la alianza entre la BCSF y Arcadia - Multimedia El Litoral. Por la consultora de medios concurren las señoras Cecilia Gargatagli y Eugenia Hunt, en tanto que por la BCSF estuvo presente el gerente general de la institución, Lic. Germán Dobler, acompañado por las señoras Laura Penedo y Teresa Pandolfo.

### ■ SEPTIEMBRE

#### **Día de la Industria**

El 2 de septiembre se celebró el Día de la Industria. La Unión Industrial de Santa Fe realizó un acto en su sede al que asistió el presidente, señor Ulises Mendoza, en representación de la BCSF.

#### **Entrevista en el Programa *En el umbral***

El 4 de septiembre, el presidente de la BCSF, señor Ulises Mendoza, y la directora del CES, Lic. Lucrecia D'Jorge, participaron del programa *En el umbral*, que se emite por la señal de cable CyD Litoral.

#### **Continuación curso sobre Mercado de Capitales**

En fecha 5 de septiembre continuó el dictado del Programa de formación sobre Mercado de Capitales organizado por la BCSF e Integrar SA.

El Dr. Martín Dutto se refirió a la renta variable en los bonos.

#### **Reunión con Santiago Amezaga**

El 6 de septiembre, el presidente de la BCSF, señor Ulises Mendoza, recibió al administrador del Aeropuerto Metropolitan Santa Fe, señor Santiago Amezaga.

#### **Informe especial del Centro de Estudios y Servicios de la Bolsa de Comercio de Santa Fe**

El CES de la Bolsa difundió el 9 de septiembre un informe actualizado de la situación de las finanzas públicas de la

provincia de Santa Fe. El resumen distribuido a la prensa fue el siguiente:

“El análisis de la evolución de los recursos y gastos resulta fundamental para comprender la situación actual de las cuentas públicas provinciales.

“El Centro de Estudios y Servicios de la Bolsa de Comercio de Santa Fe elaboró un informe que pone foco en dichos agregados tanto en el corto como en el mediano plazo para la Administración Provincia de Santa Fe, considerando aquellos factores que de manera coyuntural fueron generando alteraciones en los recursos y erogaciones.

“El trabajo incluye, además de la administración central, organismos descentralizados e instituciones de la seguridad social.

“Asimismo, el informe describe las aplicaciones, composición y principales características de los fondos correspondientes a la deuda pública contraída por el gobierno provincial a lo largo de los últimos años, con los diferentes organismos internacionales.

“Entre otros aspectos, el informe alude a la ley N° 13.543, de junio de 2016, que autorizó la toma de U\$S 500 millones, que convertidos en moneda nacional significaron \$ 8.800,6 millones ingresados a la provincia. La ejecución acumulada a junio de 2019, fue del 94,8 % (\$ 8.343,7 millones).

“Indica, asimismo, que la deprecación del peso en los últimos años, significó una fuerte pérdida del poder adquisitivo de los fondos citados, y un incremento significativo de los compromisos de pago tanto de esta como de las demás obligaciones contraídas en moneda extranjera. La deuda vinculada a la ley N° 13.543, ascendía a diciembre de 2018, a \$ 18.850 millones, lo que representa una diferencia de más de \$ 10.000 millones entre lo recibido y lo adeudado. Esta diferencia –aclara el CES– se incrementa a casi \$ 20.000 millones, si se toma como referencia el tipo de cambio actual de \$ 57,0 por dólar.

#### **“SÍNTESIS**

- La tasa de cambio interanual de los ingresos fue menor a la inflación para cada uno de los primeros seis meses de 2019. El total de erogaciones creció en términos reales en tres de los seis meses.

- Durante el primer semestre se registraron cuatro meses con saldo deficitario en las cuentas públicas provinciales. El resultado financiero (antes de contribuciones y gastos figurativos) acumulado en el primer semestre es deficitario en \$ 10.580,7 millones. Al contabilizar los conceptos figurativos, el resultado financiero deficitario asciende a \$ 12.603,1.

- Tanto los ingresos como los gastos totales (en pesos constantes) se incrementaron, hasta casi duplicarse en el período que va desde 2008 hasta 2016. Los ingresos en términos reales muestran un estancamiento hacia 2017 y un posterior declive. En contraste, los gastos continúan en niveles estables, dando lugar a resultados negativos progresivamente mayores.

- El resultado financiero agregado anual para el período 2008-2018 arrojó valores positivos en 2010, 2016 y 2018, mientras que el resultado financiero de la Administración Central fue deficitario en todos los años a excepción de 2018. Debido a la importante participación de

la Administración Central en los ingresos y gastos, tanto corrientes como de capital, el saldo global del sector público provincial coincide en todos los años con el de esta administración, a excepción de 2010 y 2016.

- La provincia de Santa Fe, en los años 2017 y 2018, no registra deuda pública con el sector financiero nacional. Por su parte, la deuda con organismos financieros internacionales ascendió, en 2017 a \$ 11.820,9 millones y en 2018 a \$ 24.305,0 millones, con un incremento de 105,6 %, mientras que las obligaciones con el Sector No Financiero se incrementaron de \$ 631,1 millones a \$ 697,5 millones entre 2017 y 2018.

- A diciembre de 2018, los principales acreedores de la provincia son aquellos incluidos en la Ley de financiamiento de obra pública N° 13.543 (con una participación del 77,6 % en el total de la deuda de la provincia con el Sistema Financiero Internacional). En segundo lugar se encuentra el Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (BIRF) con una participación del 9,7 %. Completan la lista de acreedores la Organización de Países Exportadores de Petróleo (OPEP), con 6,4 % de participación, Fondo Kuwait con 4,3 % y el Banco Interamericano de Desarrollo con 2,0 %.

- En junio de 2016 se aprobó la Ley N° 13.543. Mediante esta, la provincia recibió U\$S 500,0 millones, convertidos a moneda nacional los recursos en pesos ingresados ascendieron a \$ 8.800,6 millones. La ejecución acumulada a junio de 2019 asciende a \$ 8.343,7 millones. Esto implica una ejecución del 94,8 %.

- La depreciación del peso que tuvo lugar en los últimos años, significó una fuerte pérdida de poder adquisitivo de los fondos de la ley N° 13.543, y más aún, un incremento significativo de los compromisos de pagos tanto de esta, como de las demás obligaciones en moneda extranjera. La deuda vinculada a esta ley ascendía, a diciembre de 2018 a \$ 18.850,0 millones, lo que representa una diferencia de más de \$ 10.000,0 millones entre lo recibido (\$ 8.800,6 millones) y lo adeudado. Esta diferencia se incrementa a casi \$ 20.000,0 millones si se toma como referencia el tipo de cambio actual de \$ 57,0 por dólar”.

El informe dio lugar a una serie de notas periodísticas en programas en LT10 Radio UNL, en Cablevideo de Santo Tomé, entre otros medios de prensa.

También fue difundido a los medios de prensa vinculados con la BCSF y en sus redes sociales.

#### **Semana Comex**

El 9 de septiembre comenzó la Semana Comex. El acto central se llevó a cabo en el Auditorio Parque Biblioteca de la Constitución de la ciudad de Santa Fe, en el marco de la conferencia central “Argentina: claves y desafíos para su inserción internacional”, cuyo panelistas fueron los profesionales Diego Sehinkman, Marcos Novaro, Alejandro Katz y Marina Dal Poggetto.

Semana Comex es un encuentro empresarial que exhibe casos exitosos de empresas santafesinas que comercializan a nivel internacional y es organizada por la Cámara de Comercio Exterior de Santa Fe, la Agencia de Cooperación, Inversiones y Comercio Exterior de la Municipalidad de Santa Fe, la Agencia Santafesina de Inversiones y Comercio Internacional “Santa Fe Global” del Ministerio

de la Producción de la provincia de Santa Fe, y la Cámara Argentina de Comercio y Servicios.

#### **Reunión con el Dr. Roberto Lavagna**

El 9 de septiembre, y a invitación de la Bolsa de Comercio de Buenos Aires, el señor Ulises Mendoza viajó a la metrópoli para participar de un encuentro de todos los presidentes de Bolsas con el candidato presidencial, Dr. Roberto Lavagna.

Con anterioridad al punto central del encuentro, el presidente de la BCSF compartió un almuerzo con los disidentes e integrantes de la Cámara de Comercio Exterior y dirigentes de otras entidades de la ciudad.

#### **50 años del IPEC**

El 10 de septiembre se celebró el aniversario del IPEC. Por nuestra Bolsa asistió la directora del CES, Lic. Lucrecia D’Jorge.

#### **FIAB 2019**

Los días jueves 12 y viernes 13 de septiembre, en la sede de la BCR, tuvieron lugar las jornadas de trabajo de la FIAB 2019.

Asistieron el presidente de la BCSF, señor Ulises Mendoza; el secretario, Dr. Juan Pablo Durando; y el coordinador del CES, magíster Pedro Cohan.

En la primera jornada se compartió un almuerzo con autoridades y delegados de FIAB. Se aprovechó la oportunidad para saludar a técnicos y directivos de MAV y la BCR. Se reiteró el compromiso de enviar el acuerdo a suscribir con MAV en el transcurso de la semana. Adicionalmente, se participó de presentaciones que abordaron temas tales como: inversiones algorítmicas, financiamiento para PyMEs, y mercados de futuros en la región. Al día siguiente, las presentaciones estuvieron enfocadas en la visión de MSCI en mercados emergentes, inversores institucionales y Fintech.

#### **Programa de Formación en Mercados de Capitales**

El 12 de septiembre, a partir de las 14, tuvo lugar la última jornada del Programa de Formación de Mercados de Capitales. En esta oportunidad, el Dr. Leandro Forchetti desarrolló los instrumentos para las PyMEs.

#### **Mesa de Entidades de la Producción de Santa Fe y Región**

Con fecha 17 de septiembre, se reunieron en la sede de la Sociedad Rural de Santa Fe los presidentes de las instituciones que componen la Mesa de Entidades de la Producción.

Además de analizar el temario previsto, se redactó y dio difusión a un comunicado en el que se fijó posición sobre la adhesión de la provincia de Santa Fe a la ley nacional de ART N° 27.348.

Se transcribe a continuación:

“Posición de la Mesa de Entidades de la Producción de Santa Fe respecto de la adhesión de la provincia a la ley nacional de ART N° 27.348.

“Las Instituciones que conformamos la Mesa de Entidades Productivas de la ciudad de Santa Fe, vemos con beneplácito que la Honorable Cámara de Diputados dé tratamiento y aprobación a la Ley que permita la adhesión de nuestra

provincia a la Ley nacional N° 27.348, tal como sucedió en la sesión del 4 de julio pasado en Senadores.

“La provincia de Santa Fe es uno de los ocho estados provinciales que aún no han adherido a esta nueva legislación, con el consecuente perjuicio económico de más de \$ 300 millones para las empresas, ya que se incrementan los costos que las aseguradoras de riesgos de trabajo transfieren a las PyMEs. Esto es sumamente perjudicial en el actual contexto económico; donde están en riesgo la continuidad de muchas unidades productivas y de miles de puestos de trabajo.

“Esta nueva Ley, brinda mayor celeridad en el proceso de valoración de las incapacidades, unifica los criterios de evaluación, prevé la creación de cuerpos médicos forenses como órganos médicos idóneos en el ámbito judicial de cada provincia, establece que todo el procedimiento es gratuito para el trabajador, crea mayor cantidad de comisiones médicas, y principalmente el trabajador ‘no pierde derechos’, ya que cumplimentado el procedimiento en las Comisiones Médicas y sin mediar acuerdo entre las partes, queda habilitado para reclamar ante los correspondientes juzgados laborales. A ello debemos sumar el hecho que la Superintendencia de Riesgos del Trabajo ha designado nuevas comisiones médicas en todo el territorio provincial. “Por todo lo expuesto precedentemente, las entidades nucleadas en la MEP consideramos que la aprobación de la ley aludida contribuirá a la reducción de la judicialidad, como así también de la siniestralidad, lo que implica mayor productividad y competitividad de las empresas por la reducción de las alícuotas y la generación de puestos de trabajo”.

Firmaron la declaración las siguientes entidades: Asociación Dirigentes de Empresa; Bolsa de Comercio de Santa Fe; Cámara Argentina de la Construcción - Delegación Ciudad de Santa Fe; Cámara de Comercio Exterior de Santa Fe; Centro Comercial de Santa Fe; Sociedad Rural de Santa Fe y Unión Industrial de Santa Fe.

El comunicado fue difundido desde la BCSF y replicado en las redes y portales.

#### **Reunión por la Aceleradora del Litoral**

El 17 de septiembre, en la sede de la Aceleradora del Litoral, se reunieron el Ing. Daniel Scacchi y el gerente general de la BCSF, Lic. Germán Dobler.

#### **Integrar SA**

En la misma fecha, en la sede de Integrar SA, se realizó una reunión entre la directora y la gerente de la sociedad de Bolsa y el coordinador del CES, Lic. Pedro Cohan. La reunión tuvo como propósito analizar contenidos de la FIAB vinculados con los instrumentos financieros para PyMEs.

#### **Jornadas Internacionales de Finanzas Públicas**

Los días 18 y 19 de septiembre se llevaron a cabo en Bahía Blanca las Jornadas Internacionales de Finanzas Públicas. Por el CES de la Bolsa asistió el investigador Ramiro Jorge.

#### **Concierto de homenaje a las víctimas de la AMIA**

El 18 de septiembre, en el Teatro Municipal, se realizó un concierto en homenaje a las víctimas de AMIA, organizado por la DAIA local y la UNL.

Se presentó bajo el lema: “El amor es más fuerte que la muerte”, con la participación de la Orquesta Sinfónica de la Provincia y la batuta de Ángel Mahler, quien dirigió la obra *Réquiem Kadich*.

Asimismo, participaron los integrantes del Coro Polifónico de Santa Fe y los cantantes líricos Daniela Tabernig, Daniela Curia, Andrés Novero y Fabián Veloz. El texto leído fue redactado por el rabino Marcelo Polakoff y su alocución estuvo a cargo de Arturo Puig.

Por la BCSF asistieron el presidente, señor Ulises Mendoza, y su esposa; el vicepresidente 1º, CPN Melchor Amor Arranz, y su esposa; y el prosecretario de la institución, señor Carlos Vergara, y su esposa.

#### **Reunión con el CIDEP**

El presidente de la BCSF, señor Ulises Mendoza, y el gerente general, Lic. Germán Dobler, recibieron el 19 de septiembre, en la BCSF, al presidente de la Cámara de Extrusadores, señor Sergio Bernardi.

Bernardi los interiorizó acerca del III Congreso Internacional a realizarse el 10 de octubre y respecto de una cena que tendría lugar el 9 de octubre con directivos de las Cámaras de Extrusores del país en la Bolsa.

#### **Reunión de Mesa Directiva**

También el 19 de septiembre, se efectuó reunión de Mesa Directiva de la BCSF.

Fue presidida por el señor Ulises Mendoza, a quien acompañaron los vicepresidentes 1º y 2º, CPN Melchor Amor Arranz y Dr. Gustavo Vittori, respectivamente; el secretario, Dr. Juan Pablo Durando; el prosecretario, señor Carlos Vergara; el tesorero, CPN Carlos Sansevich; el síndico, escribano Martín Vigo Lamas; y el gerente general, Lic. Germán Dobler. También participó Teresa Pandolfo para hacer el acta.

En la reunión se completó el tratamiento de los puntos del temario.

#### **Solidaridad con el sector comercial**

En la misma fecha se dio difusión a un flyer en las redes sociales en el que la BCSF expresó su solidaridad con los familiares de Julio Cabal y con el sector comercial de la Ciudad de Santa Fe y de la región ante la trágica muerte del empresario.

#### **Inauguración del local de FECECO**

Además, el 19 de septiembre, en horas a la tarde, quedó inaugurada la nueva sede de FECECO en avenida Rivadavia 2899. Concurrió en representación de la BCSF el tesorero, CPN Carlos Sansevich.

#### **Difusión del ICASFe de julio**

Con fecha 20 de septiembre se dio difusión al informe del ICASFe correspondiente al mes de julio de 2019.

El resumen difundido en la prensa y por las redes sociales se presenta seguidamente:

“ANTES DEL CIMBRONAZO DE AGOSTO, LA ECONOMÍA SANTAFESINA HABÍA CRECIDO 0,6 % EN EL AÑO  
“El Centro de Estudios y Servicios de la Bolsa de Comercio de Santa Fe dio a conocer el Índice Compuesto de Actividad Económica para la Provincia de Santa Fe (ICASFe)

correspondiente a julio del corriente año, que presentó una variación positiva de 0,3 % respecto del mes anterior.

“La tasa interanual (julio 2019/ julio 2018) se ubicó en -3,1 % y la variación parcial acumulada en el año se calcula en el 0,6 %.

“El informe sostiene que ‘con este dato se comprueba **que la economía santafesina había logrado una incipiente recuperación previa al cimbronazo de agosto en la coyuntura macroeconómica nacional**’.

“Las series que tuvieron una variación mensual positiva fueron las siguientes: patentamiento de nuevos vehículos, 5,6 %; molienda de oleaginosas, 3,5 %; consumo de gas industrial, 3,0 %, consumo de hidrocarburos para la agroindustria y el transporte, 3,0 %; consumo de cemento, 2,0 %; faena de ganado bovino y porcino, 1,5 %, producción láctea, 0,6 %; puestos de trabajo, 0,2 %; consumo de energía eléctrica industrial, 0,1 %.

“Con resultado neutro aparece la serie de remuneraciones reales con 0,0 % y con variación negativa, los siguientes sectores: venta de maquinaria agrícola, -0,3 %; recursos tributarios, -0,5 %; demanda laboral, -1,3 % y ventas en supermercados, -1,4 %.

“Como síntesis y perspectivas, el CES sostiene que “el ritmo de caída interanual del ICASFe continuó moderándose, llegando a **-3,1 %** en julio de 2019. En este sentido, la fase recesiva iniciada en enero de 2018 continuaba desdibujándose en el contexto previo a las PASO.

“Sin embargo, del conjunto de indicadores que componen el ICASFe, aquéllos que se miden en valores monetarios todavía no habían logrado el despegue, remarca el informe. “Más aún habiéndose conocido recientemente la aceleración de la inflación en el mes de agosto (3,7 % mensual) es posible adelantar que ellos continuarán en terreno negativo. Asimismo será necesario esperar un mayor impacto en los precios como propagación de la devaluación (24,0 % adicional desde el 30/07/19 a la fecha).

“Por otro lado —sostiene el CES— resta conocer de qué manera impactará el shock en los sectores con alto nivel de competitividad y orientados al comercio exterior; sobre todo en la agroindustria que era la actividad que venía siendo motor de reactivación.

“En este contexto, de aquí a fin de año, se prevé una polarización de la situación en los distintos sectores, que no contribuirá a la consolidación de la recuperación”.

## ■ OCTUBRE

### Financiamiento en el Mercado de Capitales

Con fecha 1º de octubre, se dio difusión a un trabajo elaborado por el CES de la Bolsa referido al financiamiento en el Mercado de Capitales. Abordó, asimismo, el desempeño en la recesión actual.

Una síntesis del trabajo es la que se publica a continuación: “El financiamiento en el mercado de capitales mostró una dinámica expansiva entre 2010 y 2017, estableciendo en el último año la suma récord de US\$ 17.556 millones, lo que significó 2,8 % del PIB. Sin embargo, en 2018 el financiamiento experimentó una abrupta contracción, reduciéndose 63,8 % interanualmente y alcanzando niveles inferiores a los registrados en 2010 en términos del PIB (1,3 %).

“En 2019, los montos colocados en el mercado de capitales exhiben cierta recuperación, en línea con la actividad

económica. En términos desestacionalizados, entre el punto mínimo (julio) registrado en 2018 y julio de 2019 acumularon un crecimiento de 265,7 %, luego de una caída de 87,2 % desde niveles máximos históricos registrados en enero de 2018. Sin embargo, el alza se interrumpió fuertemente en agosto de 2019, donde el financiamiento total se derrumbó 28,0 %.

“Tomando como parámetro los montos negociados, las ON, los FF y los CPD se erigen como los tres principales instrumentos. Las ON ganaron presencia en el financiamiento total a lo largo del período, mientras que los FF disminuyeron. Los montos negociados a través de CPD muestran una evolución creciente, alcanzando la cifra récord de US\$ 1.272 millones en 2018, mientras que a julio de 2019 la dinámica continuaba, con un crecimiento interanual acumulado de 62,2 % respecto de igual período.

“El sector PyME representa una cuota importante del financiamiento en el mercado de capitales, acaparando el 18,4 % del financiamiento total en 2018.

“Entre 2015 y 2018, la mayor parte del financiamiento Pyme estuvo concentrada en los CPD (74,0 %), seguidos por los FF (13,0 %), las ON (7,0 %) y los pagarés avalados (6,0 %). A su vez, durante gran parte de 2018 y 2019, la tasa de descuento promedio de cheques convalidada por el mercado de capitales fue menor a la ofrecida por el sector bancario”.

### Reunión por el Centro de Estudios

El 2 de octubre se llevó a cabo una reunión de la que participaron el presidente, señor Ulises Mendoza, con el gerente general, Lic. Germán Dobler; y la directora del CES, Lic. Lucrecia D’Jorge.

En el encuentro se abordaron cuestiones funcionales del CES y se comentó que la Bolsa de Cereales de Buenos Aires había informado sobre la aplicación de nuevas tecnologías para la estimación de áreas sembradas en todo el país y seguimiento de los suelos y de los cultivos.

Se analizó la idea de tener un encuentro con los profesionales de la Bolsa de Cereales de Buenos Aires para una posible complementación con la BCSF a fin de ir a un esquema compartido de esta información que perfeccione los datos aportados y simplifique esfuerzos.

### Difusión del Congreso de Extrusores

El 2 y el 7 de octubre se dio difusión al programa de actividades del Tercer Congreso Internacional de Extrusores. El texto de la comunicación fue el siguiente: “Organizado por la Cámara Industrial de Extrusado y Prensado de Santa Fe (CIDEF), se llevará a cabo el 9 de octubre próximo, el Tercer Congreso Internacional de Extrusores, que tiene como consigna: ‘Seguir apostando a agregar valor en origen’.

“Se realizará en los salones de Ríos de Gula, ubicados en el Dique 2 del Puerto de Santa Fe, a partir de las 8 de la mañana. Cabe señalar que el CIDEF es una de las Cámaras adheridas a la Bolsa de Comercio de Santa Fe.

“El presidente del CIDEF, señor Sergio Bernardi, al hablar de la importancia del sector, enfatizó que ‘genera valor agregado en origen. Para nuestros pueblos, estas plantas pueden ser la mayor generadora de trabajo de la localidad. Necesitamos que se valore este tipo de emprendimientos. No queremos nada regalado, solo que se nos considere y poda-

mos tener previsibilidad. Estamos en el territorio, generando trabajo y proteínas para la producción', completó.

#### “PROGRAMA

“Luego del acto de apertura, previsto para las 8:30 horas, tendrán lugar las dos primeras exposiciones técnicas.

“El Ing. Enrique Díaz, de Anderson Internacional, se referirá a: ‘Producción de aceite vegetal y harinas de altas proteínas a partir de semillas de oleaginosas’.

“Luego, la Ing. Agr. Paola Scalise, de CIFAS, expondrá sobre: ‘Normativas técnicas y sanitarias vigentes para el desarrollo Integral de la Industria’.

“A continuación, a las 10:45 horas, en un panel se abordará la temática: ‘Producción diferenciada’.

El Ing. Alejandro Urquiza, (CAPEBA) abordará el tema: ‘Producción circular y autosustentable’; el Ing. Juan Pablo Coutiers, (CABILOCOR) se referirá a ‘Optimizaciones en plantas de extrusado- Cogeneración con gas natural’; y el Ing. Pablo Sánchez, expondrá acerca del ‘Proceso de transformación de una empresa agrícola ganadera en agroindustrial’. La moderación del panel estará a cargo de Walter Albretch.

“Con posterioridad al almuerzo, tendrán lugar tres disertaciones. El Lic. Pablo Cavalieri Iribarne, expondrá sobre el tema: ‘Relaciones interpersonales. ¿Quién no tiene una relación para mejorar?’; el señor Pablo Barbieri, productor de la provincia de Buenos Aires, abordará: ‘Extracción de aceite de girasol por doble prensado. Similitudes y diferencias con el extrusado de soja’ y el tecnólogo Pablo Calegaris se explayará sobre las ‘Consideraciones generales de producción de aceite para plantas de biodiesel’.

“Luego de un *coffee break*, a las 17:15 horas, la directora del Centro de Estudios y Servicios de la BCSF, Lic. Lucrecia D’Jorge, abordará el tema: ‘Importancia de la agroindustria a nivel provincial y nacional’, y a las 18 hs, el Ing. Gustavo Perlo, hablará sobre: ‘Los nichos de mercado como puerta de ingreso de las PyMEs al mundo de la exportación’.

“Las consultas pueden realizarse al teléfono (0342) 4845800 interno 116 o en el sitio [cidep@bcsf.com.ar](mailto:cidep@bcsf.com.ar)”.

#### Reunión con la BCR

El viernes 3 de octubre se realizó un viaje a Rosario para mantener una reunión con directivos de la Bolsa de Comercio de esa ciudad a fin de compartir experiencias acerca de manejo interno.

Por la BCSF asistieron el tesorero, CPN Carlos Sansevich; el secretario, Dr. Juan Pablo Durando; y el gerente general, Lic. Germán Dobler; y en la institución anfitriona fueron recibidos por el Dr. Mario Acoroni, el CPN Javier Cervio, y los directivos Laura Hertz y Eduardo Alloy. En el almuerzo se sumó el secretario Fernando Rivero.

#### Reunión por la Aceleradora

En la sede de la BCSF se efectuó una reunión destinada a delinear el plan de acción futuro de la Aceleradora e informar acerca de las últimas novedades del consorcio.

Por la Aceleradora participaron los doctores Pedro Sánchez Izquierdo y Germán Bonino, y el Ing. Daniel Scacchi; por la UNL, estuvo presente el rector, Ing. Enrique Mammarella; por el PTLC, el Dr. Norberto Nigro; y por la BCSF, el presidente, señor Ulises Mendoza, y el gerente general, Lic. Germán Dobler.

#### Curso para la prevención del lavado de dinero

Con fecha 8 de octubre tuvo lugar en la sede de la BCSF una jornada de capacitación para prevenir el lavado de dinero en las operaciones financieras.

Estuvo a cargo del instructor, señor Franco Brassesco, analista de Fiscalización y Control Interno del ROFEX. Fue presentado por el coordinador del CES, Lic. Pedro Cohan.

El programa que siguió el disertante fue el siguiente: Concepto, objetivo y etapas básicas; Diferencias entre LA & FT; Actividades delictivas; Autoridades de Aplicación de la Ley, y de Supervisión; Sujetos Obligados UIF - CNV - Nueva Resolución UIF 21/2018 (y 156/2018); EBR (Enfoque Basado en Riesgo). Autoevaluación y Segmentación de clientes; Conocimiento del cliente (KYC); Monitoreo; Políticas de prevención; Procedimientos adicionales (UIF) y Procedimientos adicionales (CNV).

Participaron más de 70 personas.

#### Informe sobre temas vinculados al Mercado de Capitales

El coordinador del CES, Lic. Pedro Cohan, comunicó el día 10 de octubre un informe vinculado a las acciones emprendidas para el seguimiento del Mercado de Capitales.

#### Entrevistas en medios de prensa

El presidente de la BCSF, señor Ulises Mendoza, fue entrevistado el 15 de octubre a propósitos de la visita del canciller Jorge Faurie a la Bolsa. En primer lugar, participó del programa *El Cuarto Poder*, que conducen los periodistas Guillermo Tepper y Mario Cáffaro, y luego de *Los especiales de Martín Bustamente*, que se emite por Canal 9 de Paraná.

#### La Lic. D’Jorge en Cable y Diario

Con fecha 16 de octubre, la directora del CES, Lic. Lucrecia D’Jorge, concurre al programa *Arriba Santa Fe*, que se emite por la señal de televisión CyD.

Se refirió al documento elaborado por el Centro de Estudios sobre las exportaciones de la provincia de Santa Fe a la Unión Europea, el cual se había preparado con motivo de la visita del canciller Jorge Faurie.

#### Expo inversiones Rosario 2019

El 16 de octubre se llevó a cabo en la ciudad del sur la Expo Inversiones Rosario 2019.

En esa ocasión fue presentada la Aceleradora del Litoral SA. Por la BCSF participó el gerente general de la Bolsa y director de la Aceleradora, Lic. Germán Dobler.

#### Aniversario de la UNL

El 17 de octubre, la UNL realizó el acto central conmemorativo de su centésimo aniversario, el que presidió el rector, doctor Enrique Mammarella.

Por la BCSF concurre el vicepresidente 2º, Dr. Gustavo Vittori.

#### Programa Santa Fe, cómo vamos

También el 17 de octubre se llevó a cabo en la Municipalidad de Santa Fe una reunión de la que participaron la directora del CES, Lic. Lucrecia D’Jorge; la secretaria de Producción, Lic. Andrea Valsagna, y otras funcionarias del gobierno de la ciudad.

En encuentro tuvo como propósito dejar definido el texto que se publicaría con motivo de los 10 años del Programa Santa Fe, cómo vamos.

#### Disertación sobre Blockchain en las organizaciones



lñaki Apezteguía brindó una exposición ante los integrantes del Programa Nuevos Dirigentes.

Igualmente, el 17 de octubre tuvo continuación el desarrollo del Programa Nuevos Dirigentes de la BCSF. En este caso, el señor lñaki Apezteguía, socio de la firma Gestinno-va SRL desde 2009, se refirió al tema "Blockchain en las organizaciones".

El señor Apezteguía cuenta con más de diez años de experiencia creando valor en empresas en gestión de la innovación. Además, tiene amplia experiencia de trabajo con instituciones de ciencia y tecnología para el desarrollo de proyectos y transferencia de tecnologías. Asimismo, es consultor en inversiones y criptomonedas

La presentación del señor Apezteguía estuvo a cargo del coordinador y senior del Programa, señor Mauro Magrán, quien reseñó los antecedentes del orador, tras lo cual le cedió la palabra.

La primera parte de la exposición, que se apoyó en filminas, tuvo como propósito dar un marco conceptual general del tema para luego pasar a los puntos específicos.

Apezteguía definió a Blockchain como una tecnología que posibilita que "una transacción tenga un registro único dentro de Internet", consignando que los fundamentos son tres: la autoría, la fecha cierta y el registro único. "La información nunca puede ser cambiada una vez que se registra en Blockchain", indicó el orador como la característica fundamental de esta tecnología.

Previo a la charla, en la reunión, el coordinador del CES, Lic. Pedro Cohan, anunció que el 12 de noviembre estaría prevista una reunión de todos los participantes de las cohortes del Programa, que comenzó en 2011, y que la próxima semana daría comienzo la difusión para la inscripción de interesados para 2020.

#### Cena aniversario de la UNL

Como parte de los actos de homenaje por el centenario de la UNL, se realizó una cena en La Redonda.

Por la BCSF asistieron el presidente de la institución, señor Ulises Mendoza, y su esposa.

#### Difusión actividad del Dr. Manuel Tanoira

Con fecha 18 de octubre se reiteró la difusión a la prensa y por Whatsapp acerca de la disertación del Dr. Manuel

Tanoira sobre el tema "La ley de apoyo al capital emprendedor. Resultados a solo dos años de su vigencia".

Dicha disertación fue organizada por la Cámara de Sociedades de la BCSF junto con la Aceleradora del Litoral y se llevaría a cabo en el auditorio de la BCSF a partir de las 18 horas. El doctor Tanoira es abogado, graduado de la Facultad de Derecho de la Pontificia Universidad Católica Argentina en el año 1996. Finalizó los posgrados en Business Administration de Berkeley University (1997) y en Mercado de Capitales de la Pontificia Universidad Católica Argentina (2000). Es miembro del Consejo Directivo del Centro de Entrepreneurship del IAE y del Directorio de ENABLIS Argentina. En conjunto con su equipo asesora a compañías, inversores, Fondos de Capital Emprendedor y aceleradoras en el lanzamiento de nuevos negocios en Argentina y Latinoamérica.

#### Reunión de Mesa Directiva

El 21 de octubre, a las 12:10, dio comienzo la reunión de Mesa Directiva convocada por el presidente, señor Ulises Mendoza, en la que se agotó el temario a tratar.

Participaron los presidentes 1º y 2º, CPN Melchor Amor Arranz y Dr. Gustavo Vittori, respectivamente; el secretario, Dr. Juan Pablo Durando; el tesorero, CPN Carlos Sansevich; el síndico, escribano Martín Vigo Lamas; y el gerente general, Lic. Germán Dobler. Asimismo, la señora Teresa Pandolfo para hacer el acta.

En primer lugar, se hizo mención a la muerte del presidente del Centro Comercial de Santa Fe, Bioq. Daniel Bustamante, ocurrida horas antes, y de la madre del empleado de Tesorería de la BCSF, Franco Schiappa Pietra, señora Olga Giménez. Luego se pasó a considerar el orden del día.

#### Ventajas y desafíos derivados de la ley de apoyo al capital emprendedor



El Dr. Manuel Tanoira se refirió a la ley de apoyo del capital emprendedor, invitado por la Cámara de Sociedades.

Organizado por la Cámara de Sociedades de la BCSF y la Aceleradora del Litoral, el 21 de octubre se llevó a cargo una disertación sobre el tema "Ley de apoyo al capital emprendedor. Resultados a solo dos años de su vigencia", a cargo del Dr. Manuel Tanoira, del estudio Tanoira Cassagne Abogados.

Fue presentado por el presidente de la Cámara de Sociedades, señor Matías Rivero, y por el Ing. Daniel Scacchi, de la Aceleradora del Litoral. En tanto, en el auditorio de la BCSF se encontraban presentes el presidente, el vicepresidente 2º y el gerente general de la institución anfitriona, señor Ulises Mendoza, Dr. Gustavo Vittori y Lic. Germán Dobler,

respectivamente; dirigentes de la Cámara, representantes de las unidades académicas de la zona y empresarios vinculados a la industria del conocimiento.

El abogado Tanoira historió la gestación de la ley de apoyo al capital emprendedor (ley nacional N° 27.349) e indicó que se dio en el marco de un programa del ecosistema emprendedor argentino que se llama “Argentina Emprende” y que el proyecto, antes de llegar para su tratamiento por parte del Congreso, fue consensuado con el mercado.

La ley de apoyo al capital emprendedor permitió la creación de un nuevo tipo societario, las SAS, la creación de fondos específicos destinados a financiar el talento emprendedor y generó incentivos fiscales para quienes inviertan en este tipo de proyectos, entre otras innovaciones.

El orador se refirió, pormenorizadamente, a las ventajas de la norma pero también aludió a las dificultades que se encuentran en algunos lugares para su instrumentación, y citó a modo de ejemplo que su obtención digital solo se logra en tres provincias. De todas maneras, consignó que se crearon 16.600 SAS digitales en los dos primeros años de vigencia de la ley.

También explicó cómo, a través del Fondo Semilla, Fondo Aceleración y el Fondo Expansión, se acompaña con capital a los emprendedores para que su proyecto convertido en empresa pueda triunfar en el mercado.

Cabe señalar que solo en la zona centro-norte de la provincia de Santa Fe hay dos Aceleradoras Científicas: CITES, en Sunchales, del grupo Sancor Seguros; y la Aceleradora del Litoral, en Santa Fe.

Además, se hicieron notas periodísticas al orador para *Desafíos Productivos* y el diario *El Litoral*.

### Programa de Carbono Neutro

El 22 de octubre se dio difusión a un comunicado de las Bolsas de Cereales del país titulado “Lanzamiento del Programa Nacional de Carbono Neutro para Alimentos, Bebidas y Bioenergías de Exportación”.

El comunicado dado a conocer indica que: “las Bolsas de Cereales y de Comercio del país lanzan el Programa Nacional de Carbono Neutro para Alimentos, Bebidas y Bioenergías de Exportación de la Argentina, una iniciativa privada que tiene por objetivo mapear ambientalmente la producción nacional, implementar planes de gestión y certificar el balance de carbono de los productos argentinos de exportación.

“El Programa se fundamenta en la necesidad de posicionar de manera exitosa los alimentos, bebidas y bioenergías certificadas de Argentina en los principales mercados de exportación ante la relevancia creciente de los estándares ambientales en los canales de comercialización y las góndolas del mundo.

“El Programa se implementará mediante mesas sectoriales buscando tanto la representación geográfica como de toda la cadena de valor. En un plazo de 12 meses se proyecta alcanzar el cálculo de balance de carbono para las unidades de producto definidas. A partir de esta línea de base se generarán Manuales Sectoriales de Buenas Prácticas Ambientales y se fijarán metas de reducción.

“Paralelamente, se avanzará en el diseño e implementación de: (a) un mercado de bonos de carbono o CER (Certificados de Reducción de Emisiones) generados a partir de la realización de proyectos de reducción o absorción de

emisiones de GEI, que puedan ser adquiridos con el objeto de alcanzar emisiones netas iguales a cero para las producciones que lo requieran; y (b) un mercado de bonos ambientales para financiar inversiones y generar activos transables en Argentina.

“Adoptar una postura ambiental proactiva mediante la adopción de una agricultura climáticamente inteligente que conjugue aumento de la productividad con medidas de mitigación y adaptación, liderar en la generación de conocimiento sobre el tema, certificar los alimentos con estándares ambientales armonizados y/o equivalentes y ser parte del nuevo paradigma productivo ambientalmente eficiente es indispensable para alcanzar la competitividad global de los bienes transables de la Argentina. La certificación ambiental mediante acuerdos de cadena de valor y con alta participación de instituciones empresariales es uno de los intangibles que predominan en el acceso a mercado de los alimentos a escala global. El primer encuentro será en el mes de noviembre”.

Firmaron el comunicado las Bolsas de Cereales de Bahía Blanca, Buenos Aires, Córdoba, Entre Ríos, Chaco, y Santa Fe.

### Las retenciones recuperan terreno en la recaudación nacional

El 23 de octubre se dio difusión a un informe especial del CES de la Bolsa sobre los derechos de exportación en el que sostiene que, en el presente ejercicio, estos recuperaron terreno en el conjunto de la recaudación nacional y que representan, en los primeros 9 meses del año, el 6,2 % de los recursos que recibe la Nación. Cabe recordar que las retenciones no se coparticipan con los Estados federales. A continuación se presenta un resumen del trabajo.

“El trabajo analiza el desempeño de los cuatro complejos agrícolas más importantes de la provincia de Santa Fe: soja, girasol, maíz y trigo, sus modificaciones y cambios operados en su estructura desde 2015; siendo el primero —que incluye el biodiesel— el que más aporta en cuanto a derechos de exportación.

Recaudación anual nacional por derechos de exportación. Millones de pesos corrientes y porcentaje sobre la recaudación total, en el período 2014-2019.



FUENTE: CES-BCSF SOBRE LA BASE DE DATOS DE LA AFIP.

“Se estima que en los primeros seis meses de este año, a partir de la producción de estos complejos, la provincia de Santa Fe tributó una cifra superior a los 54.000 millones de pesos.

“Las conclusiones del informe son las siguientes:

- La recaudación por derechos de exportación pasó del 6,6 % del total recaudado a nivel nacional en 2014 al mínimo de 2,3 % en 2017. La evolución decreciente se revertió en 2018, alcanzando el 3,1 %, mientras que en los primeros nueve meses del año este ratio alcanzó el 6,2 %.

- Contabilizando los complejos Soja, Girasol, Maíz, Trigo y biodiesel se observa una evolución creciente de las exportaciones con origen en la provincia de Santa Fe en los últimos años, con excepción de una caída durante 2018.

- Las retenciones de los productos aquí seleccionados (excluyendo el biodiesel), se estiman en 3.228,3 millones de dólares por las exportaciones de 2015 (95,7 % complejo sojero), y 2.121,9 M U\$S por las de 2018 (94,1 % complejo sojero). Entretanto las importantes devaluaciones sucedidas en los últimos dos años implicaron un aumento de la participación en la recaudación total nacional, volviendo en 2019 a porcentajes similares a los de 2014.

- Las exportaciones con origen en la provincia de los cuatro complejos aquí analizados se incrementaron en un 17,4 % (en cantidades) en la primera mitad de 2019, respecto del mismo período de 2018. De esta manera, las ventas al exterior de estos productos alcanzaron las 15,0 millones de toneladas, contra las 12,8 Mtn del primer semestre 2018. Sin embargo, al observar las exportaciones en términos monetarios, esta comparación arroja una disminución del 0,8 %, lo cual indica una considerable caída en los precios de los bienes que aquí se contemplan.

- Se estima que el primer semestre del año pasado el fisco nacional se llevó 23.477,5 millones de pesos de las exportaciones santafesinas de los cuatro principales complejos agrícolas (solo se encontraba gravado el complejo sojero), mientras que este año este valor se elevó a M \$ 54.107,0.

- La participación de las exportaciones del complejo sojero (sumado biodiesel) disminuyó del 93,8 %, en 2015, al 88,7 %, en 2018. Esto fue en contraposición de un aumento en el resto de los complejos agrícolas: el complejo triguero pasó del 2,0 % al 4,2 %; el complejo del maíz pasó del 3,9 % al 4,9 % y el girasol multiplicó su proporción por 8, pasando del 0,2 % al 1,7 %.

- El subproducto Harina y pellets es el que más aporta con motivo de este gravamen, en consonancia con la proporción que tiene sobre el total de exportaciones. Sin embargo, al observar el aporte unitario por retenciones (es decir, el total del gravamen dividido por las toneladas exportadas), se obtiene que el aceite de soja es el producto que más paga por unidad de producto debido a su mayor valor”.

A propósito de este informe especial, se solicitaron notas desde distintos medios de comunicación, entre ellos, el programa *El derecho y el revés*, que se emite por LT10 Radio UNL. Además, fue publicado en los portales Campolitoral, Ecos365, y Ruralnet, y en Cablevideo.

#### **Difusión de los 10 años del Programa Santa Fe, cómo vamos**

El 23 de octubre se comenzó con la difusión del acto pre-

visto para el 29 de octubre, a las 17:30, en la BCSF, celebratorio del décimo aniversario del Programa Santa Fe, cómo vamos.

#### **Visita del ministro Dante Sica a la UISF**

El 23 de octubre, el ministro de Producción y Trabajo de la Nación, Dr. Dante Sica, mantuvo una reunión con empresarios de la ciudad en la sede de la Unión Industrial de Santa Fe. Por la BCSF concurrieron el presidente, señor Ulises Mendoza, y el gerente general, Lic. Germán Dobler.

#### **Aniversario de la Sociedad Rural**

También el 23 de octubre, en horas de la noche, la Sociedad Rural de Santa Fe celebró su aniversario con un cóctel en el Salón Mántaras.

Por la BCSF concurrieron el presidente, señor Ulises Mendoza, y el Dr. Gustavo Vittori.

#### **Asamblea Ordinaria del Mercado Argentino de Valores SA**

En la sede de la BCSF se llevó a cabo el 24 de octubre la asamblea ordinaria del Mercado Argentino de Valores, del cual es accionista la Bolsa. Concurrieron el tesorero de la BCSF, CPN Carlos Sansevich, y el coordinador del CES, Lic. Pedro Cohan.

La participación de los accionistas fue menor que la de 2018 pero se alcanzaron los mínimos legales requeridos. Respecto del orden del día, todos los puntos listados fueron aprobados por unanimidad sin comentarios adicionales.

#### **Exposición de los avances sobre Seguimiento Presupuesto Nacional**

El jueves 24 de octubre se realizó una videoconferencia mediante la cual los participantes debatieron puntos fundamentales del análisis del Seguimiento Presupuestario Nacional y se expusieron propuestas de cara a los avances futuros del proyecto.

Participaron los señores Gabriel Pogliani (FECOI), Carina Frattini (BCR), Maximiliano Ferraro (ADDESSA), Esteban Hernández (Fundación Apertura), Lucrecia D'Jorge y Ramiro Jorge (BCSF).

#### **Programa Arriba Santa Fe**

La directora del CES, Lic. Lucrecia D'Jorge, concurrió el 29 de octubre a CyD Litoral para participar del programa *Arriba Santa Fe*.

Se refirió a la presentación del Programa Santa Fe, cómo vamos en su octava edición y que compila 10 años de información sobre la ciudad. Esta presentación tendrá lugar por la tarde en la BCSF.

#### **Difusión del ICASFe**

El 29 de octubre se dio a conocer el ICASFe correspondiente al mes de agosto de 2019 que elabora el CES de la Bolsa. El resumen que se difundió a la prensa y en las redes sociales se tituló “El contexto económico en un año electoral”, y su texto fue el siguiente:

“En el mes de agosto de 2019, la actividad económica de la provincia registra una variación respecto de julio levemente positiva (+0,2 %).

“Con ese resultado, la variación acumulada para los primeros ocho meses del año alcanza al 0,9 %, dice el Centro de Estudios y Servicios de la Bolsa de Comercio de Santa Fe, que elabora el Índice Compuesto de Actividad Económica de la Provincia de Santa Fe (ICASFe). La tasa interanual de actividad económica (agosto de 2019 versus agosto de 2018), fue de -1,7 %.

“Las series con resultado positivo fueron las siguientes: mollienda de oleaginosas, 1,9 %; demanda laboral, 1,6 %; faena de ganado bovino y porcino, 1,5 %; consumo de hidrocarburos para la agroindustria y el transporte, 1,4 %; ventas en supermercados, 1,1 %; consumo de energía industrial, 1,0 %; producción láctea, 0,9 % y recursos tributarios, 0,2 %.

“Los sectores que mostraron resultados negativos en su actividad fueron los siguientes: maquinaria agrícola, -0,01 %; puestos de trabajo, -0,1 %; consumo de gas industrial, -0,3 %; remuneraciones reales, -0,3 %; patentamiento de nuevos vehículos, -1,1 % y consumo de cemento, -1,6 %.

“Respecto de las perspectivas, el CES sostiene que durante el mes agosto la evolución de la actividad económica de la provincia de Santa Fe captó parcialmente los efectos de la devaluación y el rebrote del proceso inflacionario. La variación interanual del ICASFe, continuó moderando su caída y presentó una tasa del -1,7 %, en comparación con el -2,9 % correspondiente a la medición de julio.

“La leve recuperación registrada en los últimos meses de análisis, refiere al nivel general de la provincia. Sin embargo al analizar el interior de los distintos indicadores estudiados, se observa que solo las actividades relacionadas al sector agroindustrial continuaron motorizando la reactivación. Por el contrario, otros indicadores que también comenzaban a recuperarse, marcaron una nueva bisagra a la baja. En este segundo grupo se encuentran los representativos a la inversión en bienes durables”.

Concluye diciendo que se espera que “la inflación continúe deteriorando el desenvolvimiento de los indicadores socioeconómicos en las próximas mediciones”.

El informe fue difundido por las redes sociales y por correo electrónico a la prensa. Asimismo, los licenciados Lucrecia D’Jorge y Pedro Cohan brindaron notas a los medios periodísticos.

#### **Reunión de Directorio**

También con fecha 29 de octubre tuvo lugar la reunión de Directorio correspondiente a ese mes.

Fue presidida por el señor Ulises Mendoza, a quien acompañaron los vicepresidentes 1º y 2º, CPN Melchor Amor Arranz y Dr. Gustavo Vittori, respectivamente; el secretario, Dr. Juan Pablo Durando; el tesorero, CPN Carlos Sansevich; el síndico suplente, señor Herber Norman; el gerente general, Lic. Germán Dobler; la directora del CES, Lic. Lucrecia D’Jorge; presidentes de Cámaras y directores; las señoras Laura Penedo y Teresa Pandolfo; y por el Programa Nuevos Dirigentes Mariana Cudicio, Guillermo Tavernier y Mauro Magrán.

#### **Jornada de Resiliencia y Cambio Climático**

El 30 de octubre, en los altos de la Estación Belgrano, se llevó a cabo una Jornada sobre Resiliencia y Cambio Climático organizada por la Municipalidad. Al evento concurren las licenciadas Lucrecia D’Jorge y Florencia Camusso.

En un momento de la Jornada recibieron reconocimientos por los aportes institucionales a las temáticas que se trataban el presidente de la BCSF, señor Ulises Mendoza; el vicepresidente 2º, Dr. Gustavo Vittori, y la Lic. Lucrecia D’Jorge.

#### **Difusión del Acto Cultural**

El 30 de octubre se reiteró la difusión del acto cultural a realizarse el 6 de noviembre en la sede de la BCSF respecto del tema “La Bolsa, una historia de comercio y arte”, con la participación del Dr. Gustavo Vittori y del Arq. Carlos María Reinante.

La actividad se enmarcó en las celebraciones por el 135º aniversario de la Bolsa y se concretaría, a sugerencia y conjuntamente, con las asociaciones de amigos de los Museos Municipal de Artes Visuales Sor Josefa Díaz y Clucellas, Provincial de Bellas Artes Rosa Galisteo de Rodríguez, Histórico Provincial de Santa Fe “Brigadier General Estanislao López”, y de Santa Fe la Vieja.

La difusión se efectuó por los medios habituales y la red de Whatsapp.

#### **Aniversario de Casino Santa Fe**

El 31 de octubre, el Casino Santa Fe celebró su aniversario. Por la BCSF asistieron el secretario y el tesorero, Dr. Juan Pablo Durando y CPN Carlos Sansevich, respectivamente.

### ■ NOVIEMBRE

#### **Gran fiesta de la Industria**

El 1º de noviembre se realizó la Séptima Gran Fiesta de la Industria en los Salones del Puerto.

Por la BCSF asistieron el vicepresidente 1º, CPN Melchor Amor Arranz, y su esposa.

#### **Reunión del Consejo Empresario de la Provincia**

El 4 de noviembre se llevó a cabo en Rosario una reunión del Consejo Empresario de la Provincia. En representación de la BCSF concurrió la directora, señora Analía Gaviglio, quien integra la Comisión Hídrica de esa entidad.

Luego de la reunión se dio a conocer un documento en que las entidades empresarias de la provincia solicitaron que en ningún nivel se subieran los impuestos y que la Legislatura aprobara la adhesión de ART en la provincia.

“En una coyuntura de inestabilidad de las variables macroeconómicas y de años de depresión del mercado interno, no es sustentable seguir creando tributos, incrementando los existentes o continuar aumentando su recaudación a través de subas de tarifas de servicios públicos y de altos niveles de inflación; políticas públicas que profundizan cada vez más la baja del consumo interno, el cierre de empresas y el desempleo”, indica el documento consensuado. En esta línea, las entidades empresarias exhortaron “a los actuales gobernantes nacionales, provinciales, municipales y comunales, así como a los que asumirán funciones a partir del 10 de diciembre, a no incrementar la presión tributaria sobre los sectores productivos, para trabajar —en cambio— articulada y mancomunadamente en la búsqueda de soluciones sustentables a los problemas que impiden que Argentina alcance un óptimo y adecuado desarrollo económico con equidad social”.

Además, los presentes insistieron en que Santa Fe debe adherir a la Ley Nacional de Riegos del Trabajo, ya que las em-

presas de la provincia vienen dando ventajas ante sus pares en otros territorios por la falta de actualización de la ley y la consecuente persistencia de la llamada "industria del juicio". Este documento se dio a difusión a la prensa y se colocó en las redes sociales de la BCSF.

### Día de la Construcción

Con fecha 4 de noviembre, en la sede de la Cámara Argentina de la Construcción – Delegación Ciudad de Santa Fe, se realizó una cena de la que participaron asociados, autoridades provinciales y municipales, y los presidentes de las instituciones que componen la Mesa de Entidades Productivas. Por la BCSF asistió el presidente, señor Ulises Mendoza. Antes del comienzo de la cena, hablaron el presidente de la Cámara, Arq. Renato Franzoni; el secretario municipal de Obras Públicas; Arq. Lucas Condal; y el gobernador, Ing. Miguel Lifschitz.

### Reunión por el presupuesto

El 7 de noviembre, el señor Ulises Mendoza presidió una reunión por la elaboración del presupuesto de 2020. Participaron el tesorero, CPN Carlos Sansevich; el gerente general, Lic. Germán Dobler; el gerente de la Cámara Arbitral, Bioq. Mauricio Katz; y la directora del CES, Lic. Lucrecia D'Jorge.

### Comisión de capacitación

El presidente de la BCSF, señor Ulises Mendoza, recibió el lunes 11 por la mañana al presidente de la Comisión de Capacitación, CPN Olegario Tejedor (h.).

### Reunión con el fiscal de Estado de Colombia



Invitado por las autoridades de la Asociación Conciencia, el presidente de la BCSF, señor Ulises Mendoza, recibió al fiscal de Estado de Colombia, Dr. Alfonso Giraldo Saavedra. En la nota gráfica aparecen también las señoras Beatriz Ringa de Amor Arranz y Evangelina García Richard.

"Si en una sociedad no hay justicia, la sociedad no progresa", señaló el fiscal de Estado de Colombia, Dr. Alfonso Giraldo Saavedra, en su visita a la sede de la BCSF concretada el 11 de noviembre.

El funcionario colombiano es abogado, profesor universitario, y pertenece a la rama de Latinoamérica de la Organización Mundial de Antiguos Alumnos de Educación Católica (OMAE). Es la tercera vez que viene a la Argentina y la primera a Santa Fe. En las anteriores oportunidades fue por temas de su función específica como fiscal; en este caso, con una misión educacional.

El 9 de noviembre llegó a la BCSF por invitación primaria de la presidenta y vicepresidenta de Asociación Conciencia, señoras Beatriz Ringa de Amor Arranz y Evangelina García Richard, respectivamente, y fue recibido en la institución por el presidente, señor Ulises Mendoza, y los vicepresidentes 1º y 2º, CNP Melchor Amor Arranz y Dr. Gustavo Vittori, respectivamente. De la reunión participaron las integrantes de la comisión de Conciencia.

Mendoza y Vittori impulsaron al fiscal del propósito institucional de la BCSF y se explayaron sobre su historia, actividades, cámaras propias y adheridas.

El Dr. Giraldo Saavedra se refirió, en primer lugar, a su presencia en la ciudad para dar charlas en el Colegio Nuestra Señora de Lourdes. Indicó que "como ex alumno salesiano tenía la misión carismática de difundir los valores que perduran a lo largo de la existencia, que nos permiten ser buenos cristianos y honestos ciudadanos". Abogó, asimismo por el fortalecimiento de la institución familiar y de la necesidad de dedicarle tiempo y darle testimonios.

Sostuvo que América Latina estaba pasando una época de crisis de valores y señaló "los delitos de cuello blanco", por lo que remarcó la importancia de tratar estos temas con padres y alumnos porque son las nuevas generaciones las más afectadas por el impacto de estas conductas.

Opinó que "el valor supremo de una sociedad no debía ser la paz sino la justicia". "La paz deviene de la justicia y ella debe primar. Si una sociedad no tiene justicia, no progresa", enfatizó. "La justicia es esencial en una sociedad, por lo que es importante sensibilizar sobre el particular a los jóvenes en los colegios", completó.

### Homenaje a Héctor Berra

El 11 de noviembre, la Municipalidad de Santa Fe realizó un homenaje en el Parque Museo de la Constitución Nacional al creativo Lic. Héctor Berra, fallecido en 2016. Por la BCSF asistieron el presidente, señor Ulises Mendoza, y los vicepresidentes 1º y 2º, CPN Melchor Amor Arranz y Dr. Gustavo Vittori, respectivamente.

Con la presencia de su hijo Camilo, se descubrió una placa recordatoria. Luego, el intendente municipal, Dr. José Manuel Corral, hizo una semblanza de Héctor Berra.

La Asociación de Reporteros Gráficos de la República Argentina (ARGRA) y los hijos del reportero gráfico José Luis Cabezas donaron dos fotos tomadas por su padre con motivo de la Convención de 1994.

De este homenaje participaron integrantes de la Asociación Parque Biblioteca de la Constitución Nacional y de la UNL.

### Reunión de las entidades del sector agroindustrial

Con fecha 12 de noviembre, los presidentes y representantes de las instituciones que integran el sector agroindustrial argentino se reunieron en la Sociedad Rural Argentina en la ciudad de Buenos Aires. Por la BCSF asistió el presidente, señor Ulises Mendoza.

Como resultado del encuentro se dio a conocer un comunicado. La BCSF lo difundió a los medios de prensa y en sus redes sociales.

El documento consignó los siguientes conceptos:

"Entidades del sector agroindustrial argentino se reunieron este martes para continuar evaluando acciones que poten-

cient el desarrollo del país y el consenso de objetivos comunes. “Durante el encuentro se consideraron los desafíos y oportunidades del ecosistema agroindustrial a nivel global, puntualizando las conclusiones obtenidas en el B20 que se llevó a cabo en Argentina, en diciembre del año pasado, y las recomendaciones sobre políticas públicas para el G20. “Tales desafíos y oportunidades globales se asociaron con los principales planteos del sector a nivel nacional, como la competitividad, y la necesidad de apuntar a un sistema productivo económico, social y ambientalmente sustentable. “Luego, las entidades se abocaron a las consideraciones de los asuntos prioritarios para ser abordados en conjunto y los pasos para encausar su desarrollo”.

#### ALCANCE DE LA CONVOCATORIA

“La convocatoria contó con la participación de más de 50 representantes de entidades de la producción, federaciones, asociaciones, cámaras de procesos, centros, bolsas de cereales y de comercio, mercados de capitales y de derivados, cadenas de valor y otras formas de representación agroindustrial de toda la geografía nacional.” El documento finaliza diciendo que los encuentros se repetirán en distintos lugares del país para profundizar los puntos acordados, habiéndose fijado la próxima reunión en diciembre en la Bolsa de Cereales de Buenos Aires.

#### Reunión de integrantes de todas las cohortes del PND



Más de 70 participantes de las distintas ediciones del Programa Nuevos Dirigentes se reunieron para realizar una evaluación sobre lo actuado. Los directivos, Dr. Eduardo González Kees y CPN Carlos Sansevich, y el señor Mauro Magrán, compartieron un panel.

El 12 de noviembre, unos 80 asistentes del Programa Nuevos Dirigentes de la BCSF compartieron la actividad final del año. En primer lugar, se realizó un panel de análisis de lo actuado y de nuevas propuestas integrado por el Dr. Eduardo González Kees, el CPN Carlos Sansevich, y el señor Mauro Magrán, y conducido por Teresa Pandolfo. Posteriormente, se compartió un cóctel que expresó la camaradería y sinergia existente entre los participantes del Programa, iniciado en 2011 y que continúa con creciente éxito.

#### Reunión de Mesa de Entidades Productivas

En la Cámara Argentina de la Construcción - Delegación Santa Fe, se reunió el miércoles 13 de diciembre la Mesa de Entidades Productivas de Santa Fe. Asistió el vicepresidente 1º, CPN Melchor Amor Arranz. El temario incluyó, entre otros, el tratamiento de una agenda productiva para presentar a las autoridades municipales y provinciales.

#### Reunión de Foros de la Sociedad Civil de la Región Centro

Tuvo lugar el 13 de noviembre en la sede del CFI en la ciudad de Santa Fe. Concurrió el investigador del CES de la Bolsa, Lic. Lautaro Zanini. El orden del día incluyó avances de proyectos 2018/19, planificación 2020 y proyectos en común. A la reunión asistieron representantes del Foro Empresario de Entre Ríos, Foro de Trabajadores de Entre Ríos, Foro de Universidades de Entre Ríos y de Santa Fe (representantes de UTN Rosario, UNER y UNR), y Foro de Profesionales de Santa Fe. En simultáneo, vía videoconferencia, se conectaron representantes de Foros de Profesionales de Entre Ríos, Foro de Entidades Empresarias y de la Producción de Santa Fe (Maximiliano Ferraro) y de Córdoba, y representantes del CFI en Buenos Aires y Córdoba.

#### Entrevista al presidente en Radio Colonia

El periodista Javier Vence, para Radio Colonia, entrevistó al señor Ulises Mendoza. El reportaje se realizó el 14 de noviembre con motivo de la participación del presidente de la BCSF en la reunión de entidades del sector agroindustrial efectuada en la Sociedad Rural Argentina, sede Buenos Aires, y por el documento luego elaborado.

#### Cena de fin de año de la Fundación Libertad

También el 14 de noviembre se llevó a cabo la cena de fin de año de la Fundación Libertad. Por la BCSF concurrieron el presidente, señor Ulises Mendoza, y su esposa; el vicepresidente 1º, CPN Melchor Amor Arranz; y el tesorero, CPN Carlos Sansevich.

#### Participación del CES en reunión nacional de economistas

Entre los días 13 y 15 de noviembre tuvo lugar en la ciudad de Bahía Blanca la LIV Reunión Anual de la Asociación Argentina de Economía Política (AAEP). Las actividades se desarrollaron en el Departamento de Economía de la Universidad Nacional del Sur. Se expusieron trabajos de investigación referidos a diferentes áreas de economía política, con la participación de investigadores del ámbito académico de todo el país. En este marco, expusieron profesionales con reconocida trayectoria, tales como Ernesto Rezk, Juan Carlos De Pablo, Walter Sosa Escudero, Alfredo Navarro y Walter Cont. En el panel correspondiente, el día viernes 15 expusieron los investigadores Florencia Camusso y Ramiro Jorge en representación del CES de la Bolsa. Su trabajo, titulado “Google Correlate y Google Trends como herramientas para realizar un *nowcast* de las ventas minoristas” tiene como principal aporte la utilización de datos provenientes de motores de búsqueda en Internet para la realización de estimaciones económicas. En este caso puntual, la estimación refiere a las ventas minoristas de la provincia de Santa Fe, insumo necesario para la elaboración del ICASFe. Al finalizar la exposición, se recibieron comentarios y consultas respecto de la temática. Los aportes más relevantes fueron de carácter metodológico y sirven como insumo para la revisión y perfeccionamiento del análisis efectuado.

**Difusión del remate del primer lote de girasol**

Con fecha 15 y 19 de noviembre se dio difusión a la gaceta informativa sobre el remate del primer lote de girasol a llevarse a cabo el 4 de marzo de 2020 en la BCSF. Asimismo, se difundió y flyer y el reglamento del remate.

**Consejo Económico y Social**

El 19 de noviembre se realizó la última reunión del año del Consejo Económico y Social de la Provincia en el Salón Blanco de la Casa de Gobierno.

Por la BCSF asistieron el presidente, señor Ulises Mendoza, y el tesorero, CPN Carlos Sansevich.

**Entrevista para FM Galena, de Rafaela**

Asimismo, el 19 de noviembre, la periodista Elida Thiery entrevistó al presidente Ulises Mendoza para la radio FM Galena de Rafaela. El tema fue la reunión de entidades de la agroindustria en la sede de la Sociedad Rural Argentina en Buenos Aires.

**Desayuno de despedida al Dr. Corral**

El 20 de noviembre, en la sede de la ADE, se realizó un desayuno de despedida al intendente municipal, Dr. José Manuel Corral, y su equipo de gobierno.

El titular de ADE, señor Guillermo Álvarez, y el director ejecutivo, Dr. Benito Correnti, presidieron la reunión, que congregó a presidentes y representantes de un importante número de entidades de la ciudad.

El Dr. Corral realizó un informe de su gestión que se denominó "El cambio en Santa Fe, el legado de 8 años de gestión". Se refirió a la creación de los jardines de infantes y de las escuelas de trabajo; a las obras de saneamiento hídrico de la ciudad; a las que facilitaron la circulación interna, como el Metrobus y la pavimentación del 95 % de los recorridos del transporte urbano; a la recuperación de edificios arquitectónicos patrimoniales, como la Estación Belgrano, el Mercado Norte y el Molino Marconetti, y a la construcción de nuevos como el Parque Museo de la Constitución Nacional; al embellecimiento de las plazas y paseos y a las obras menores de infraestructura urbana, como pavimentación de calles y de cordón cuneta, entre otros objetivos cumplidos.

Las palabras finales estuvieron a cargo del presidente de la BCSF, señor Ulises Mendoza, quien se refirió al esquema de cooperación público-privado encarado durante la gestión y en particular al Programa Santa Fe, cómo vamos, realizado en forma conjunta por la Bolsa y la Municipalidad.

**Cobertura del tipo de cambio**

El 20 de noviembre tuvo lugar en la BCSF una conferencia sobre el tema "Cobertura del tipo de cambio", a cargo del Lic. Federico Cavarozzi, del Departamento Comercial de Matba-ROFEX.

El encuentro reunió a clientes invitados por Integrar Inversiones, Las Tacuaritas y otras Alycs de la región.

En la disertación se explicó el alcance de la reciente fusión que tuvieron los mercados a término del país y se dio difusión a las herramientas que ofrece Matba-ROFEX en materia de cobertura cambiaria y productos agrícolas.

**Reunión de Mesa Directiva**

En la sede de la BCSF, el 20 de noviembre, se reunió la Mesa Directiva de la institución presidida por el señor Uli-

ses Mendoza. Participaron el vicepresidente 1º, CPN Melchor Amor Arranz; el secretario, Dr. Juan Pablo Durando; el tesorero, CPN Carlos Sansevich; el prosecretario, señor Carlos Vergara; el gerente general, Lic. Germán Dobler; y Teresa Pandolfo para hacer el acta.

**IV Jornada de perspectivas agrícolas 2019/2020**

También el 20 de noviembre, en la Bolsa de Cereales de Buenos Aires, se realizó la IV Jornada de Perspectivas Agrícolas. Fue organizada por la Subsecretaría de Mercados Agropecuarios del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación.

Por la BCSF asistió el investigador del CES, Lic. Lautaro Zanini.

El evento inició con palabras de apertura del presidente de la BCBA, José Martins; el jefe de Gabinete del Ministerio de Agricultura Ganadería y Pesca, Santiago del Solar Dorego; y el subsecretario de Mercados Agropecuarios, Jesús Silveyra.

**Reunión en Rosario por la Aceleradora**

El 21 de noviembre, en la sede de la BCR, se reunieron los presidentes de la institución anfitriona, señor Alberto Padoán, y de la BCSF, señor Ulises Mendoza; el rector de la UNL, Dr. Enrique Mammarella, y el equipo de la Aceleradora del Litoral.

Es la segunda reunión que se llevó a cabo con el propósito de que la BCR realizara aportes de capital a la Aceleradora, cuestión que quedó definida en cuanto a su modalidad.

Además, la entidad rosarina permitirá que su logo integre la plantilla de presentación de la Aceleradora, en tanto que también trabajarán equipos técnicos de ambas entidades. Por la BCR, además del señor Padoán, participaron el vicepresidente 1º, señor Raúl Meroi; Diego Viruega, gerente de Tecnología; CPN Javier Cervio, gerente ejecutivo; y el Dr. Mario Acroni, director institucional. Por la Aceleradora, además de los señores Mendoza y Mammarella, lo hicieron su presidente, Germán Bonino; el gerente general, Daniel Scacchi; y Francisco Rico, director financiero.

**Reunión de presidente de Bolsas y aniversario de la BCER**

El 22 de noviembre, con motivo de la celebración del 40º aniversario de la Bolsa de Cereales de Entre Ríos, primero, se realizó una reunión de los presidentes de Bolsas de Cereales y de Comercio de todo el país. Luego tuvo lugar un acto celebratorio seguido de cóctel.

Por la BCSF y la Cámara Arbitral de Cereales y Oleaginosas concurren los presidentes de ambas entidades, señores Ulises Mendoza y Oscar Ravasio, respectivamente.

En la reunión se trataron los siguientes temas:

1) Temática ambiental Red Buenas Prácticas Agrícolas. Integración a nivel nacional para la constitución de una ley provincial similar a la ya implementada en Córdoba.

2) Carta de Porte Electrónica/AFIP. Propuesta de percibir un canon por CP emitida con destino a las instituciones: centros de acopiadores, Bolsas y Cámara de Cereales del país. Se informó que las Cartas de Porte Electrónica para el transporte por ferrocarril ya estaban en vigencia, en tanto aquellas para el transporte por camión estarían listas entre julio y agosto de 2020.

3) Expo Agro 2020 - Stand único de la Cadena Agroindustrial. Se resolvió pasar el tema para su consideración el año próximo.

4) SioGranos.

#### **Entrega del Brigadier**

El sábado 23 de noviembre, en los altos de la Estación Belgrano, se realizó la entrega de los premios Brigadier, de ADE, a distintas compañías y grupos económicos de la ciudad de Santa Fe y de la Región reconocidas por su excelencia.

En representación de la BCSF, concurrió el señor Ulises Mendoza.

#### **Reunión por los Laboratorios**

El 25 de noviembre se llevó a cabo en la sede de la BCSF una reunión en la que se analizaron el presupuesto para 2020, cuestiones de funcionamiento interno de los Laboratorios, y se conversó sobre el programa de seguimiento de suelos. Asistieron los presidentes de la BCSF y de la Cámara Arbitral de Cereales, señores Ulises Mendoza y Oscar Ravasio, respectivamente; el vicepresidente 1º, CPN Melchor Amor Arranz; el tesorero, CPN Carlos Sansevich; y los gerentes de la Bolsa y de la Cámara, Lic. Germán Dobler y Bioq. Mauricio Katz, respectivamente.

#### **ICASFe de septiembre**

El 25 de noviembre se dio a conocer el ICASFe correspondiente al mes de noviembre. Con el título de "Freno al breve proceso de recuperación", además, se hizo un resumen para su difusión en los medios de prensa, el cual expone a continuación.

"El Índice Compuesto de Actividad Económica de la Provincia de Santa Fe (ICASFe), que elabora el Centro de Estudios y Servicios de la Bolsa de Comercio de Santa Fe, registró una variación negativa de -0,5 %, respecto del mes de agosto.

"La economía santafesina tuvo una variación acumulada prácticamente nula para el tercer trimestre del año, dejando un saldo de solo 0,3 % entre los meses de enero y septiembre de 2019. En tanto, la tasa interanual (septiembre de 2019 versus el mismo mes de 2018) arrojó un resultado negativo de -1,2 %.

"Los sectores con variaciones positivas fueron los siguientes: faena de ganado bovino y porcino, 2,1 %; hidrocarburos para la industria y el transporte, 1,2 %; demanda laboral, 0,7 %; y puestos de trabajo, 0,1 %.

"Las series con resultados negativos fueron las siguientes: ventas en supermercados, -0,1 %; consumo de energía eléctrica industrial, -0,1 %; producción láctea, -0,1 %; consumo de gas industrial, -0,1 %; venta de maquinarias agrícolas, -0,7 %; consumo de cemento, -2,0 % recursos tributarios, -2,0 %; remuneraciones reales, -2,7 %; patentamiento de nuevos vehículos, -4,0 % y molienda de oleaginosas, -5,0 %.

"En cuanto a la síntesis de la situación y las perspectivas, el Centro de Estudios sostiene que la variación interanual del ICASFe, se ubicó en -1,2 % a septiembre de 2019, mejorando los valores absolutos (en agosto había sido de -1,7 %) pero manteniéndose en terreno negativo, al cierre del tercer trimestre del año.

"Para el CES, los datos correspondientes al noveno mes de 2019, dejan en evidencia la discontinuidad del pro-

ceso de recuperación que venía registrando la actividad económica provincial.

"La aceleración de la inflación registrada en septiembre impactó con fuerza en el valor real de los ingresos tanto de asalariados registrados como del propio gobierno provincial, lo cual enfatiza la situación desfavorable que atraviesa el consumo minorista y de bienes durables".

El informe señala que, en particular, la situación impactó sobre la actividad de la construcción y, dentro de ella, en el segmento orientado a la obra pública, lo cual retroalimenta un escenario con movimientos contractivos.

Cabe señalar que se hicieron notas para Cablevideo y CyD Litoral.

#### **Reunión por la Hidrovía**

El 26 de noviembre, el presidente, señor Ulises Mendoza; el vicepresidente 1º, CPN Melchor Amor Arranz; y el gerente general, Lic. Germán Dobler, recibieron al señor Juan Carlos Venesia para conversar sobre el futuro de la Hidrovía Paraguay-Paraná y las obras requeridas para el funcionamiento de los puertos litorales.

#### **Programa Carbono Neutro**

Asimismo, el 26 de noviembre, en la ciudad de Buenos Aires, se lanzó el Programa Nacional de Carbono Neutro, iniciativa de las Bolsa de Cereales y de Comercio que integran la Cadena Agroindustrial. Por la BCSF asistió el secretario, Dr. Juan Pablo Durando.

El Programa Nacional de Carbono Neutro es una iniciativa privada voluntaria y tiene como objetivo el mapeo ambiental de los alimentos, bebidas y bioenergías argentinas de exportación, con el fin de alcanzar la implementación y posible certificación de estándares ambientales, con miras a incrementar la competitividad en los mercados externos y generar, además, opciones de financiamiento ambiental. Al término de la reunión, las Bolsas de Cereales dieron a difusión un comunicado, que expresó lo siguiente:

"Las Bolsas de Cereales y de Comercio del país presentaron el **Programa Argentino de Carbono Neutro para Alimentos, Bebidas y Bioenergías de Exportación (PACN)**, una iniciativa privada que tiene por objetivo mapear ambientalmente la producción nacional, implementar planes de gestión y certificar el balance de carbono de los productos argentinos de exportación.

"Durante el encuentro se dieron a conocer los aspectos centrales del proyecto, tales como: en qué consiste el programa; el contexto en el que surge (la multiplicidad de estándares ambientales dentro de los requerimientos de acceso al mercado); la participación de las Bolsas como promotoras y su articulación para dar operatividad al Programa; los principales objetivos; y la forma de implementación (mediante mesas sectoriales de adhesión voluntaria conformadas por productores, grupos y/o asociaciones/cámaras sectoriales), entre otros temas. La presentación estuvo a cargo de la Licenciada Sabine Papendieck, consultora en Relaciones Económicas Internacionales, Asuntos Regulatorios y Sustentabilidad.

"La apertura se realizó con las palabras del **Sr. José Martins, presidente de la Bolsa de Cereales**, quien dio la

bienvenida a los presentes y destacó el trabajo conjunto de las Bolsas y, con ellas, de la cadena agroindustrial.

“Asimismo, mencionó la importancia que tienen, para la Bolsa de Cereales, los temas vinculados a la sustentabilidad, en tanto ocupan un lugar central en la agenda de trabajo las distintas áreas técnicas, investigaciones y hasta proyectos conjuntos como la Red BPA.

“En cuanto al **PACN**, el dirigente expresó que, en función de los resultados de la primera etapa, que define la líneas de base de acción ambiental de los productores argentinos, será necesario avanzar un paso hacia adelante con la generación de opciones de financiamiento verde, un valor que actualmente se pierde en la Argentina.

“Por último, afirmó el compromiso de la Bolsas con el cuidado del medio ambiente tanto como en ofrecer alternativas de negocios a la actividad agroindustrial. “Y este programa es una respuesta concreta de trabajo en este sentido”.

“Acompañaron al presidente de la Bolsa porteña, Mario Acoroni, director institucional de la Bolsa de Comercio de Rosario; Jesús Silveyra, subsecretario de Mercados Agropecuarios; Julio Barrios Cima, gerente general de la Bolsa de Comercio del Chaco; Juan Pablo Durando, secretario de la Bolsa de Comercio de Santa Fe; Alicia Ruppel, gerente en Bolsa de Cereales y Productos de Bahía Blanca; y Juan Carlos Martínez, presidente de la Bolsa de Cereales de Córdoba.

“También participó de la jornada Eduardo Serantes, coordinador del Foro Internacional Grupo Países Productores del Sur (GPS), quién ofreció una conferencia sobre la necesidad de trabajar en temas ambientales. Con referencia al PACN, Serantes sostuvo que ‘el programa consta de 4 líneas de trabajo: geopolítica de los alimentos, integración regional, seguridad alimentaria y desarrollo sustentable’. Respecto de este último punto, los avances tecnológicos junto con las BPA, como la siembra directa, los cultivos de cobertura y rotación entre oleaginosas y gramíneas, permiten re-carbonizar los suelos para mejorar los balances de carbonos y lograr una producción sustentable.”

#### **Directorio de noviembre**

En la sede de la BCSF, el 26 de noviembre se realizó la reunión del Directorio de la institución correspondiente al mes de noviembre.

El encuentro de directores finalizó con un hecho luctuoso: la descompensación seguida de muerte del presidente de la Cámara de Comercio Exterior de Santa Fe, señor Gabriel Culzoni, en la propia sede de la Bolsa. Esa misma noche, la Mesa Directiva dispuso distintas medidas de acompañamiento a la familia y el cierre de la institución, el día 27 de noviembre, en señal de duelo.

Antes, la reunión desarrollada tuvo dos partes. En la primera, se escucharon los informes de Secretaría, Tesorería, Presidencia, y luego tuvo lugar la exposición del abogado Julián Palacín Fernández, radicado en Perú, sobre el tema “Conectividad aérea del Aeropuerto Metropolitano de Santa Fe con los mercados y turismo del mundo” y continuaron los informes de Cámaras.

#### **PRESENTES**

La reunión de Directorio estuvo presidida por el señor Ulises Mendoza, a quien acompañaron el vicepresidente 1º, CPN Melchor Amor Arranz; el prosecretario, señor Carlos Vergara;

el tesorero, CPN Carlos Sansevich; el prosecretario, Dr. Federico Eberhardt; el expresidente, doctor Eduardo González Kees; directores, los presidentes de la Cámara Arbitral de Cereales, señor Oscar Ravasio; de la Cámara de Sociedades, señor Matías Rivero; de Empresarios Turísticos, Guillermo Sabena; de Importaciones y Materiales para la Construcción, Ricardo Mallozzi; de Comercio Exterior, Gabriel Culzoni, de la Cámara de Empresarios y Corredores Inmobiliarios, Walter Govone; Inmobiliaria de Santa Fe, Alberto Bottai; de Empresarios Extrusores, Sergio Bernardi; el presidente del Centro de Acopiadores, señor Arcadio Sapino; y del Bureau de Eventos de Santa Fe, Cecilia Gargatagli.

Asimismo, estuvieron presentes los síndicos, escribano Martín Vigo Lamas y CPN Norberto Verde; el gerente general, Lic. Germán Dobler; la directora y el coordinador del CES, Lic. Lucrecia D’Jorge, magíster Pedro Cohan, respectivamente; las señoras Laura Penedo y Teresa Pandolfo, y el señor Mauro Magrán, coordinador del Programa Nuevos Dirigentes.

#### **La Bolsa cerrada por duelo**

Con motivo del fallecimiento del presidente de la Cámara de Comercio Exterior de Santa Fe, señor Gabriel Culzoni, la BCSF no abrió sus puertas el día 27 de noviembre en señal de duelo.

#### **Acto de fin de año en la DAIA**

Con fecha 27 de noviembre se realizó en el Club Macabi el agasajo de fin de año de la DAIA. Por la BCSF concurrió el vicepresidente 1º, CPN Melchor Amor Arranz, acompañado por su esposa.

#### **■ DICIEMBRE**

##### **Buenas Prácticas Agrícolas**

El 2 de diciembre, en la sede de la BCSF, se reunió la Mesa Frutihortícola de la región.

Los Laboratorios de la Cámara Arbitral de Cereales están colaborando con la aplicación de las Buenas Prácticas Hortícolas en el sector productor de frutas y hortalizas de la región, programa en el que están involucrados los Ministerios de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación, el Ministerio de la Producción de la provincia y el INTA.

##### **Desayuno de trabajo**

En la sede de la BCR, también el 2 de diciembre se reunieron los integrantes del Consejo de Entidades Empresarias y de la Producción de Santa Fe con los diputados nacionales electos con el objetivo de generar vínculos de trabajo y abordar un conjunto de temas estratégicos para la provincia.

Por la BCSF concurrió la directora Analía Gaviglio.

##### **Reunión por la Hidrovía**

El 3 de diciembre, el presidente, señor Ulises Mendoza, conjuntamente con el vicepresidente 1º, Melchor Amor Arranz, y el secretario, Dr. Juan Pablo Durando, se reunieron con el Dr. José Galetti por la Hidrovía Paraguay-Paraná.

##### **Aniversario del Aeropuerto Metropolitano de Santa Fe**

El 9 de diciembre, el Aeropuerto Metropolitano de Santa Fe, ubicado en Sauce Viejo, celebró su 64º aniversario. Asimismo, se inauguró la sucursal de JET PAQ.

Por la BCSF asistió al acto el presidente, señor Ulises Mendoza.

### Compendio estadístico 2018 de la ciudad de Santa Fe

Además, el 9 de diciembre se presentó la octava edición del informe anual elaborado en el marco del Programa Santa Fe, cómo vamos, iniciativa conjunta de la Municipalidad de Santa Fe junto a la BCSF y las universidades con sede principal en la ciudad (UCSF, UNL y UTN - Facultad Regional Santa Fe). Los datos contenidos en el libro corresponden a 2018 y pueden ser consultados en la siguiente página web: [https://issuu.com/santafeciudad/docs/sfcv\\_2018\\_final-ok](https://issuu.com/santafeciudad/docs/sfcv_2018_final-ok)

Vale destacar que el objetivo primordial de estas publicaciones es contar con la sistematización de estudios de base objetivos, con información consolidada, lo que implica que los datos en muchos de los casos no son coyunturales. Esto no quita su utilidad a la hora de evaluar información actual, así como las apreciaciones que se hacen al respecto.

Algunos datos técnicos que se destacan de esta edición son:

**Demografía, condiciones de vida, vivienda y salud:** entre 2017 y 2018 se registró un incremento en la tasa de pobreza, la cual comenzó a superar el 30 %; y en el caso del nivel de indigencia para personas, cerró ese año con un guarismo cercano al 4 %.

“Durante 2018 se registraron 6031 nacidos vivos en la ciudad, continuando la evolución decreciente de la tasa de natalidad en los últimos años. Además, se observó una disminución tanto en la tasa de mortalidad infantil como en las defunciones de niños/as menores a 5 años. Por otro lado, el 68 % de la población del Aglomerado Gran Santa Fe poseía obra social en 2018, lo que implicó un aumento de cerca al 4 % si se compara con 2016.

**Educación:** los alumnos dentro del sistema de educación provincial fueron 121.818; en el ámbito municipal asistieron 1966 niños y niñas a los jardines y 2341 alumnos al Liceo. Además, en educación superior, las universidades ubicadas en la ciudad registraron una matrícula de 52.393 en 2018.

**Actividad económica y empleo:** el contexto recesivo afectó directamente a la economía de la ciudad, aunque con cierta disparidad entre los sectores. Por el lado del empleo, entre las principales ramas de actividad, se perdieron 349 puestos privados registrados.

En tanto, la remuneración promedio de los asalariados registrados del sector privado de la provincia de Santa Fe evidenció una caída en términos reales de alrededor del 20 %, lo que se observó en todas las ramas de actividad.

Entre los sectores más importantes, el comercio vio reducida sus ventas en torno al 70 % en comparación con 2017, mientras que en la industria la caída fue de casi el 10 % de la producción. Ambos sectores vieron aumentos en los costos, impulsados por la alta inflación, pero con un traslado a precios parcial, lo que se tradujo en una reducción de los márgenes de ganancia. En el sector construcción, particularmente, aumentó la cantidad de expedientes de obras ingresados al municipio (7,2 %), como también la superficie autorizada (13,9 %).

El turismo de reuniones de la ciudad registró 257 eventos en 2018, lo que da como resultado un crecimiento de estas actividades en la ciudad, sin embargo disminuyó la cantidad de asistentes (-13,3 %).

**Finanzas públicas:** los recursos de la ciudad fueron menores a los gastos, lo que se tradujo en un resultado finan-

ciero deficitario de \$ 269 millones. En el año 2018 el monto destinado a IRD se redujo en términos nominales, lo que implicó una reducción de la tasa de Inversión Real Directa (IRD), que paso de 25,6 % en 2017 a 17,1 % en 2018.

La tasa de endeudamiento fue del 11,9 % (deuda pública/ ingresos corrientes), 6 puntos porcentuales más que en 2017. Mientras que la tasa de servicios de deuda alcanzó el 8,1 %, un 20 % menor a la de 2017.

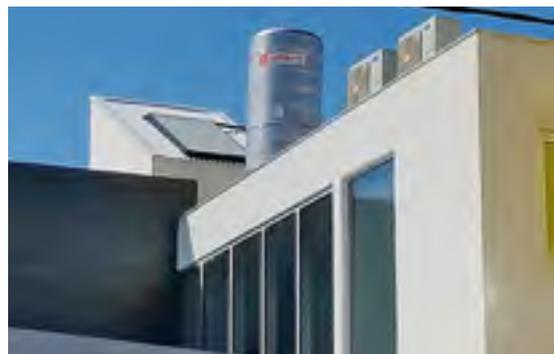
**Seguridad ciudadana:** se produjeron 78 homicidios dolosos, exhibiendo un incremento del 18 % en comparación a 2017, siendo las principales víctimas varones jóvenes. Durante 2018 perdieron su vida 39 personas en siniestros viales, las cuales también son, en su mayoría, jóvenes varones.

**Ambiente y gestión del riesgo, servicios públicos y movilidad:** en la ciudad de Santa Fe cayó el consumo promedio de energía eléctrica (885,5 KWh por persona en 2018; -20,9 % comparado con 2017) y el de gas (139,1 m<sup>3</sup>; -3,6 % con respecto a 2017).

La red estática total del Transporte Público de Pasajeros se mantiene constante en 530 km con una flota de 215 unidades en funcionamiento que cubre el 85 % del ejido urbano. El Índice de Pasaje por Kilometro (IPK) alcanzó el valor 2,55 y presentó una disminución respecto de 2017. También se vio una caída en la cantidad de pasajeros transportados en 2018, que impactó en la tasa de utilización del servicio que toma su valor 14,1 %, inferior a la registrada en 2017.

Se registró un total de 185.587 toneladas de residuos recolectados que ingresaron al Complejo Ambiental de la ciudad, lo que expresa un aumento del 1 % respecto de 2017, lo cual arroja una generación total de residuos por habitante de 466 Kilogramos.

### Visita de la prensa a los Laboratorios



La prensa de la región fue invitada a conocer los avances en materia de sustentabilidad ambiental desarrollados en los Nuevos Laboratorios. En la nota gráfica se observan los paneles que se complementan con los termotanques solares para la provisión de agua caliente.

El 10 de diciembre se invitó a un grupo de medios de la provincia a visitar las instalaciones de los Laboratorios de la Cámara Arbitral de Cereales. El tema principal fueron los avances en materia de sustentabilidad y preservación del medio ambiente a partir de una serie de medidas tomadas y de la instalación de paneles y termotanques solares para la provisión de agua caliente, y el proyecto de parque solar en el fondo del predio.

Fueron recibidos por el gerente de la Cámara Arbitral de Cereales, Bioq. Mauricio Katz, oportunidad en que estable-

ció un intercambio sobre la nueva línea de análisis que se realiza; la campaña triguera; la vinculación del Puerto con los Laboratorios; y el funcionamiento de Bolsatech.

#### Almuerzo con AGD

También el 10 de diciembre, en la sede de la Bolsa, se sirvió un almuerzo de trabajo con directivos de la Aceitera General Deheza.

Por la BCSF concurren el presidente, señor Ulises Mendoza, y el gerente general, Lic. Germán Dobler; y por la Cámara Arbitral de Cereales, el presidente, señor Oscar Ravasio, y el gerente, Bioq. Mauricio Katz.

Se trataron temas comerciales y se ofrecieron los servicios de los Laboratorios.

#### Cena de fin de año del Programa Nuevos Dirigentes



En la sede de la BCSF tuvo lugar la cena de camaradería de los integrantes del Programa Nuevos Dirigentes 2019.

El 10 de diciembre, en el Salón Brigadier López de la BCSF, tuvo lugar la cena de fin de año con los participantes al Programa Nuevos Dirigentes – Cohorte 2019, sus seniors y coordinadores. Compartieron un asado durante el cual se intercambiaron opiniones sobre las experiencias y conocimientos que les había dejado el Programa y su proyección futura.

El coordinador, señor Mauro Magrán, abrió la reunión e invitó a los presentes a expresarse con total libertad sobre sus expectativas e ideas para optimizar la capacitación. Surgieron inquietudes vinculadas a temas que contribuyan a formarse en la toma de decisiones, en liderazgo e innovación en los procesos dentro de las instituciones, entre otras.

Se generó un interesante intercambio en el que se evaluó la importancia de conciliar la agenda de actividades para 2020 con las que proyecten la Comisión de Capacitación y las Cámaras propias de la Bolsa a fin de procurar un aprovechamiento más cabal del abanico de oportunidades de formación que ofrece la Bolsa a partir de sus oradores invitados para distintas temáticas.

Asimismo, algunos de los presentes manifestaron que ya estaban participando en comisiones de colegios profesionales y/o en instituciones vinculadas con su quehacer, actitud que se evaluó como muy positiva.

El tesorero de la BCSF, CPN Carlos Sansevich, instó a los presentes a interesarse y participar de las actividades de las Cámaras de la Bolsa y en las comisiones específicas ya creadas o que se puedan formar en el futuro para el tratamiento de temas puntuales.

Como se consignó, por la Mesa Directiva de la BCSF estuvo presente el CPN Sansevich; por el CES, el magíster Pedro Cohan; y los investigadores Florencia Camusso y Franco Riottini (estos últimos se encargarán del seguimiento del Programa en adelante); por la Comisión de Capacitación, el CPN Olegario Tejedor (h.) y el señor Hugo Freyre; y por Comunicación Institucional Teresa Pandolfo.

Estuvieron presentes los coordinadores: Mauro Magrán, Guillermo Tavenier y Manuel Salva, junto a los seniors Juan Manuel Luqui, Jonattan Picco, Alejandro Pizzico. En cuando a los asistentes al Programa 2019, concurren: Patricia Alemán, Emiliano Bolzico, Maximiliano Borgonovo, Juan Briggiler, Mariana Cudicio, Inés Frazzatti, Leandro Hernán García De Brahi, José Ignacio Gervasoni, Talía Pietrobón, Lisandro Uribe y Rodrigo Uribe.

El Programa Nuevos Dirigentes nació en 2011 dentro de la BCSF con el propósito de formar dirigentes para su participación en instituciones, y desde entonces han formado parte del mismo más de 150 asistentes de Santa Fe y de ciudades y localidades del centro-norte de la provincia.

#### Certamen Primer Lote de Girasol - Cosecha 2019-2020

Con fecha 11 de diciembre, desde la BCSF se dio difusión a un comunicado en el que se anunció el ganador del Certamen Primer Lote de Girasol – Cosecha 2019-2020.

El anuncio para la prensa consignó lo siguiente:

“Con gran beneplácito anunciamos que el productor Lautaro Ricardo Nassir KONOVALCHUK ha resultado ganador del Certamen Primer Lote de Girasol – Cosecha 2019-2020.

“El lote, arribado a destino el 6 de diciembre de 2019, tiene como procedencia el campo ‘Don Lautaro’, próximo a la localidad Los Frentones, en la provincia de Chaco.

“El Certamen es organizado y cuenta con el apoyo institucional de las Bolsas de Comercio del Chaco, de Rosario y de Santa Fe; de la Bolsa de Cereales de Entre Ríos, de las Cámaras Arbitrales de Rosario, Santa Fe, y Entre Ríos y de la Asociación Argentina de Girasol (ASAGIR). El lote será rematado el 4 de marzo de 2020 en la Bolsa de Comercio de Santa Fe, iniciando así la comercialización formal de la nueva campaña de girasol.

“La recepción del primer lote se produjo en la localidad de San Jerónimo Sud, provincia de Santa Fe, en la planta aceitera de Bunge Argentina SA. La cosecha del lote fue supervisada por técnicos de la Bolsa de Comercio del Chaco, mientras que la recepción en destino y el análisis posterior fue desarrollado por la Cámara Arbitral de Cereales de la Bolsa de Comercio de Rosario, con el objeto de garantizar el cumplimiento de los requisitos del Certamen. “La casa corredora encargada de la operación fue la firma Ojeda & Compañía Corredores, en tanto que la firma entregadora a la planta de Bunge Argentina SA fue Williams Entregas SA”.

DATOS DEL PRIMER LOTE DE GIRASOL

**Productor:** KONOVALCHUK Lautaro.

**Corredor:** Ojeda & Compañía Corredores.

**Entregador:** Williams Entregas SA.

**Localidad:** Los Frentones (provincia de Chaco).

**Hectáreas sembradas:** 360 has.

**Variación:** Híbrido sembrado 39/10 Syngenta.

**Fecha de siembra:** 20/6/2019.

**Fecha de cosecha:** 5/12/2019.

**Rendimiento:** 4200 Kg/ha.

#### Reunión de Mesa Directiva

El 12 de diciembre, el presidente, señor Ulises Mendoza, presidió una reunión de Mesa Directiva de la institución. Participaron los vicepresidentes 1º y 2º, CPN Melchor Amor Arranz y Dr. Gustavo Vittori, respectivamente; el tesorero, CPN Carlos Sansevich; el gerente general, Lic. Germán Dobler; y la Lic. Teresa Pandolfo para hacer el acta.

#### Workshop sobre teoría "schumpeteriana" de crecimiento económico

El jueves 12 y el viernes 13 de diciembre se desarrolló el Workshop titulado "Recent Advances in Schumpeterian Growth: Theory and Evidence" en el hotel Sheraton de Tucumán. El encuentro estuvo dedicado a presentar los avances teóricos y empíricos del crecimiento económico basados en dicha teoría.

Se desarrollaron conferencias e instancias de discusión relativas a temáticas como innovación y crecimiento; la interacción entre el crecimiento impulsado por la innovación, la inequidad y la movilidad social; la interacción entre política macroeconómica y reformas estructurales, el rol del Estado en el crecimiento económico; la intervención de la inteligencia artificial y su conexión con el desempleo y el ciclo económico.

Se desempeñaron como director y codirector del Workshop el doctor Philippe Aghion (College de France, London School of Economics, and Harvard University) y el Dr. Ufuk Akcigit (University of Chicago). Ambos candidatos al premio nobel por sus aportes a la teoría económica. Participaron del encuentro representantes de FMI, Banco Mundial, Banco Interamericano de Desarrollo, CAF, BCRA, Universidad de Chicago, Universidad de CEMA, Universidad de San Andrés, Universidad Torcuato Di Tella, Universidad de La Plata, Universidad de Tucumán, Universidad de Córdoba, Academia Nacional de Ciencias Económicas, FIEL, y funcionarios del gobierno local.

Por la BCSF asistió la Lic. Lucrecia D'Jorge.

#### Agasajo de fin de año al personal



En el quincho de la Sociedad Rural de Santa Fe, el personal de la BCSF compartió un asado de camaradería.

El 13 de diciembre tuvo lugar el agasajo al personal de la BCSF con motivo de las fiestas de fin de año. Se llevó a cabo en el quincho de la Sociedad Rural de Santa Fe y durante la velada se compartieron un asado, música y baile.

El agasajo fue ofrecido por el presidente de la BCSF, señor Ulises Mendoza, quien estuvo acompañado por el tesoro, CPN Carlos Sansevich; el gerente general, Lic. Germán Dobler; el presidente de la Cámara Arbitral de Cereales y Oleaginosas, señor Oscar Ravasio; y el gerente de dicha Cámara, Bioq. Mauricio Katz. En tanto, el señor Franco Schiappa Pietra, delegado gremial de UTEDyC, agradeció en nombre de los presentes.

La reunión, caracterizada por la camaradería y el intercambio entre los invitados, se prolongó hasta avanzada la madrugada.

#### Centro de Acopiadores de Santa Fe

El 13 de diciembre, en el salón Tipuana Tipú, de Rafaela, se llevó a cabo la cena de fin de año del Centro de Acopiadores de Santa Fe.

Por la BCSF asistieron el vicepresidente 1º, CPN Melchor Amor Arranz, y su esposa.

#### Hidrovia Paraná-Paraguay

También el 13 de diciembre tuvo lugar una reunión de la BCR en la que se analizaron trabajos relacionados con la Hidrovia Paraná-Paraguay.

Participaron 40 representantes de empresas e instituciones vinculadas con la navegación y el comercio fluvio-martítimo. El objetivo de la reunión fue presentar el bosquejo general de un estudio a cargo de la firma Latinoconsult SA, la cual integra a Port Consultant Rotterdam, el INA y la FICH-UNL. El estudio fue financiado por la BCR, la Cámara de Puertos Privados Comerciales, la Cámara Argentina del Acero (UIA) y la Cámara de Actividades Portuarias y Marítimas.

Por la BCSF asistió la directora del CES, Lic. Lucrecia D'Jorge.

#### Rubizal Culzoni Editores

El 14 de diciembre, en el Centro Los Maderos, se realizó la cena de fin de año de Rubizal Culzoni Editores.

Por la BCSF asistieron el secretario, Dr. Juan Pablo Durando, y su esposa.

#### Con el presidente de la Cámara de Comercio Exterior

El 16 de diciembre, el presidente, señor Ulises Mendoza; el vicepresidente 1º, CPN Melchor Amor Arranz; y el secretario, Dr. Juan Pablo Durando, recibieron al nuevo presidente de la Cámara de Comercio Exterior de Santa Fe, señor Marcelo Perassi.

Con el señor Perassi se analizaron cuestiones vinculadas a la relación entre la BCSF y la Cámara y la postura de la primera respecto del proyecto de plaza de Contenedores para el Puerto de Santa Fe.

#### Mesa de Entidades Productivas

El 17 de diciembre, en la sede de la Bolsa, se reunieron los presidentes de las instituciones que integran la Mesa de Entidades de la Producción de Santa Fe y la Región.

En el transcurso del encuentro se presentó la maqueta de Santa Fe como Nodo de Comunicaciones y los proyectos en marcha y en carpeta.

### Reunión con Tavernier<sup>1</sup>

Igualmente, el 17 de diciembre, el presidente, señor Ulises Mendoza, recibió al CPN Guillermo Tavernier, quien fue designado director de Economía Social, Agricultura Familiar y Emprendedurismo del Ministerio de la Producción de la provincia.

### Reunión de Directorio

Asimismo, con fecha 17 de diciembre se realizó en un restaurante de la Costanera Este la última reunión del año del Directorio de la BCSF.

Fue presidida por el señor Ulises Mendoza, quien estuvo acompañado por los vicepresidentes 1º y 2º, CPN Melchor Amor Arranz y Dr. Gustavo Vittori, respectivamente; integrantes de la Mesa Directiva; el gerente general, Lic. Germán Dobler; la directora del CES, Lic. Lucrecia D'Jorge; la señora Laura Penedo; la mayoría de los directores de la institución; los síndicos y la señora Teresa Pandolfo.

### Reunión con la Cámara de Turismo

En una reunión que tuvo lugar en la sede de la BCSF, el 18 de diciembre, ante el sector turístico representado por la Cámara de Empresarios Turísticos de Santa Fe y el Bureau de Eventos, se presentaron las nuevas autoridades del turismo de la provincia y de la ciudad.

Del encuentro participaron el nuevo secretario provincial, Alejandro Grandinetti; el secretario de la Producción de la Municipalidad, Matías Schmüth, y el director de Turismo municipal, Franco Arone.

Del encuentro participaron, además, el presidente de la BCSF, señor Ulises Mendoza, y la señora Laura Penedo.

### Taller sobre la Hidrovía

El 19 de diciembre, en el auditorio de la BCSF, se desarrolló "Pensar la Hidrovía: taller sobre la Hidrovía Paraguay-Paraná", organizado por FECOBA Puertos, el Puerto de Santa Fe y Globalports, con los auspicios de la compañía Jan de Nul. La apertura de la actividad fue realizada por el Dr. Gustavo Vittori, vicepresidente 2º de la entidad anfitriona; el Dr. Ignacio Mántaras, vicepresidente del Ente Portuario de Santa Fe a cargo de la Presidencia; Daniel Piedrabuena, director del Puerto; y el señor Gabriel Beneitez, secretario de Puertos de FECOBA.

Vittori destacó que la Bolsa había facilitado sus instalaciones para la realización del taller "porque nos interesa que se hable de agua, de puertos, de navegación, de reducción de los costos logísticos y de los temas que posibiliten una Argentina más competitiva en el mundo". En el marco de ese pensamiento, consideró auspicioso la realización de un taller "activo, en el que se produzcan los intercambios necesarios y se piensen soluciones para la Hidrovía".

Recordó que la BCSF organiza para el mes de marzo una jornada a la que se está convocando a todos los actores políticos de las provincias ubicadas a la vera de la Hidrovía, porque la institución aboga por una Hidrovía federal que sirva a las provincias y regiones que se encuentran al norte del Puerto de Santa Fe, Bolivia, sur y oeste de Brasil y Pa-

raguay. "Toda esta zona estará vinculada con el Puerto de Santa Fe cuando este se ponga en marcha."

"El mundo crece en necesidad de proteínas y también nuestro país crece en la producción de proteínas y se debe pensar una logística para aliviar los picos de cargas que se producirán. Pensamos el Puerto de Santa Fe no como un puerto de la ciudad sino con un carácter regional vinculado con el norte, la Cuenca Superior y los países limítrofes. Las ciudades de la región van creciendo y la Hidrovía, sobre todo de Santa Fe hacia el norte, debe posibilitar menores costos de flete."

"El Puerto de Santa Fe está ubicado en una zona media y puede servir para colaborar con los puertos ubicados en el sur por los que sale la producción exportable. Hemos llegado a las 140 millones de toneladas pero la producción seguirá creciendo y podríamos llegar a las 200 millones de Tn en los próximos años; por lo cual se necesitan estructuras que permitan drenar esa producción hacia los puertos del mundo."

Aludió al anuncio "muy general pero auspicioso" del presidente de la Nación, Dr. Aníbal Fernández, en el sentido de que convocará a los gobernadores de las provincias ribereñas a participar de la administración de la Hidrovía, proyecto —dijo Vittori— que significará potenciar la región". Luego habló el vicepresidente del Puerto, Dr. Mántaras, quien, además de agradecer a FECOBA y a las empresas que auspiciaron el taller, siguió la línea esbozada y señaló que "luego de 26 años de funcionamiento de la Hidrovía, con un país, un mundo y una producción que había cambiado; se hacía necesario hacer una evaluación de la Hidrovía". Indicó que "se necesitaba esta discusión entre el sector y privado para definir la matriz logística que nos sirva para los próximos 25 años y hacer frente al crecimiento de la producción que vendrá".

Sostuvo que "las entidades de Santa Fe, desde su fundación, siempre pensaron en términos federales y en términos de país" y que este momento era "una oportunidad de desarrollo para el interior y la Hidrovía era clave para lograrlos".

Mántaras señaló que la producción estaba condicionada por la presión tributaria y los altos costos logísticos y que en el taller que comenzaba se trataría la segunda temática. Finalmente, celebró el anuncio del presidente Fernández y consignó que el Puerto de Santa Fe tenía requerimientos específicos.

Luego, muy brevemente, habló el señor Piedrabuena, proveniente del sector laboral dentro de la actividad fluvio-marítima, quien apoyó el pedido de profundidad que necesita el Puerto de Santa Fe.

Para cerrar la apertura del taller, habló Gabriel Beneitez, secretario de Puertos de FECOBA, quien se manifestó a favor de una Hidrovía federal. "Tenemos que trabajar para que todos los puertos tengan beneficios y no solo los ubicados alrededor de Rosario", consignó entre otros conceptos.

Abogó por la revisión de la Hidrovía y por la realización de determinadas obras de dragado que permitan agilizar tiempos, bajar costos, y sacar la producción de las economías regionales y de las exportaciones con agregado de valor.

### Digitalización de las bases de datos

El 19 de diciembre, en el CES, tuvo lugar una reunión con el señor Mariano Angeletti (Solucionespunto) y Matías

1. Director provincial de Economía Social, Emprendedurismo y Agricultura Familiar, perteneciente a la Secretaría de Producción, Ciencia y Tecnología de la provincia de Santa Fe

Rovere, del departamento de Sistemas de la BCSF, con el magíster Pedro Cohan.

Se inició el proceso de digitalización de base de datos con el objeto de mejorar la exposición y navegabilidad web de información disponible. Asimismo, se comenzará por readaptar las estructuras de trabajo y coordinar acciones.

#### Reunión del Tribunal Arbitral

También el 19 de diciembre se reunió el Tribunal Arbitral General de la BCSF con la presencia del presidente del cuerpo, Dr. Carlos Niel Puig, y de los doctores Jorge Klic Buteler, Enrique Pitta, María Marta Didier, y del Dr. Ricardo Prono en su carácter de asesor.

#### Cambios en los derechos de exportación

El CES de la Bolsa realizó un trabajo en el que estimó el aporte de los productores de la provincia de Santa Fe en concepto de derechos a la exportación aplicados sobre los cuatro principales complejos agrícolas durante los primeros nueve meses de 2019.

A partir de allí, se previó el impacto de la aplicación en dos escenarios: 1- alícuotas establecidas por el decreto N° 37/2019 y 2- alícuotas establecidas por la ley de Solidaridad Social y Reactivación Productiva, en tratamiento por parte del Congreso.

El informe se dio a difusión en los medios de prensa y redes de la BCSF los días jueves 19 y viernes 20 de diciembre. Se concedieron distintas notas a los medios televisivos y radiales, además de aparecer en los medios gráficos y en las redes.

Sus conclusiones fueron las siguientes:

- En lo que refiere a los cuatro complejos agrícolas más importantes (soja, girasol, trigo y maíz), la provincia exportó 8.316,4 millones de dólares FOB, y un total de 23,9 millones de toneladas, durante los primeros nueve meses del año. Ello representa un aumento de las exportaciones del 22,1 % en cantidades, pero solo del 5,2 % en términos monetarios, debido a una disminución de los precios promedio por tonelada.

- El aporte de estos cuatro complejos de la provincia a la recaudación de retenciones a las exportaciones se estimó en **2.021,3 millones de dólares**, representando una alícuota promedio (total de retenciones dividido por el valor de las exportaciones) del **24,3 %**.

- En comparación con igual período de 2018, se estima un aumento del aporte de la provincia por este gravamen del 21,6 %, a pesar de que el valor exportado creció menos. Ello se da a partir de los aumentos de las alícuotas establecidas desde septiembre de 2018.

- Tomando en consideración el escenario planteado de la aplicación del **decreto 37/2019**, se estima que el aporte de la provincia en los primeros nueve del año, hubiera alcanzado a **2.277,2 millones de dólares**, lo que indica una alícuota promedio del **27,4 %**. Esto representa un incremento del 12,7 % en relación a lo efectivamente aportado, aproximadamente unos 250 millones de dólares más.

- Considerando lo establecido por el proyecto de Ley de Solidaridad Social y Reactivación Productiva, se estima que el aporte de la provincia para los primeros 3 trimestres del año por parte de las exportaciones de los cuatro complejos agrícolas más importantes, hubiera sido de **2.316,3**

**millones de dólares**. Ello representaría una alícuota promedio de **27,9 %** y un aumento de casi 300 millones de dólares (+14,6 %), respecto de la legislación anterior.

- En particular el incremento del aporte del complejo soja sería de entre el 11,5 % y 12,2 %. Sin embargo, para el caso de los complejos trigo, maíz y girasol, el impacto sería de entre el 22 % y 65 %, según el decreto 37/2019 y de entre el 50 % a 67 % bajo el escenario del proyecto de ley de Solidaridad Social y Reactivación Productiva.

#### Nuevos proyectos de ley

El 26 de diciembre, desde Comunicación Institucional, se distribuyeron los proyectos de ley Impositiva 2020 y de declaración de distintas emergencias en la provincia enviados por el Poder Ejecutivo para su tratamiento en las Cámaras Legislativas.

En la sesión del 30 de diciembre, la Cámara de Diputados dio sanción a la ley Impositiva habiendo consensuado con el Senado, antes de su tratamiento, algunas modificaciones al mensaje del Poder Ejecutivo.

En cuanto al mensaje solicitando la declaración de emergencia para distintos ámbitos, la Cámara de Diputados lo rechazó y lo envió al archivo.

#### Declaración de la BCSF acerca de la empresa Vicentín

El 30 de diciembre se dio a conocer una declaración de la Bolsa por la situación de la empresa Vicentín SAIC que fue replicada en los medios de prensa de la región y en los portales económicos y rurales.

La comunicación es la que a continuación se transcribe y fue firmada por el presidente de la institución, señor Ulises Mendoza:

La Bolsa de Comercio de Santa Fe y sus Cámaras adheridas vinculadas con el sector cerealista, manifiestan profunda preocupación por la situación que se ha generado en el mercado de granos, a partir de la interrupción de los pagos de la empresa Vicentín SAIC.

La declaración se emite luego de haber esperado un tiempo prudencial para que la compañía agroindustrial efectúe una oferta a los afectados y en el entendimiento, de que la falta de novedades abre un signo de interrogación sobre el futuro de todos los eslabones de la cadena involucrados.

La BCSF y sus Cámaras instan a encontrar una solución eficaz para las partes, no solo por el impacto económico sobre la cadena agroindustrial sino, además, por las consecuencias en las fuentes de trabajo, y por el negativo correlato social que aparejaría la persistencia de una situación irregular en la empresa, que tiene profundo arraigo en el área de influencia de la BCSF y en la provincia de Santa Fe.

Por los motivos explicitados ponen a disposición, el ámbito de la Bolsa de Comercio de Santa Fe como contribución al diálogo y a las negociaciones que resulten pertinentes, a fin de alcanzar la solución esperada.

En tanto, el 31 de diciembre hizo referencia a este tema, a propósito de la declaración de la BCSF, el presidente del Centro de Corredores, señor Guillermo Dutto, quien fue entrevistado por el programa *El Cuarto Poder*, en LT 10 Radio UNL.

## Actividades destacadas 2019

Las actividades destacadas de la institución estuvieron, mayoritariamente, relacionadas con la celebración de sus 135 años el 29 de agosto. El programa alusivo de actos fue desarrollado mes a mes y se abrió con la inauguración de los Nuevos Laboratorios de la Cámara Arbitral de Santa Fe en el Puerto.

Además de estas actividades, la BCSF fue también anfitriona de autoridades nacionales, de alcaldes de ciudades francesas y de personalidades del mundo académico y empresarial. Asimismo, en razón de que en 2019 se renovaron autoridades en la Nación, en la provincia y los municipios, tuvieron lugar encuentros con candidatos a la primera magistratura provincial y luego se asistió a los actos de asunción de cargos.

### MARZO

#### ■ Acto inaugural de los nuevos Laboratorios en el Puerto de Santa Fe



Imagen de los Nuevos Laboratorios de la Cámara Arbitral de Cereales previo a su inauguración.



Corte de cintas con la presencia del subsecretario de Mercados Agropecuarios de la Nación, Lic. Jesús Silveyra; el intendente municipal, Dr. José Manuel Corral; el presidente de la BCSF, señor Ulises Mendoza, y el presidente de la Cámara Arbitral de Cereales, señor Oscar Ravasio.

El 21 de marzo, los presidentes de la BCSF y de su Cámara Arbitral de Cereales, señores Ulises Mendoza y Oscar Ravasio, respectivamente, junto con autoridades nacionales, provinciales y municipales, inauguraron los nuevos Laboratorios de la institución.

El acto se enmarcó en la celebración de los 135 años que la Bolsa cumplió en agosto. Además de los dirigentes mencionados, estuvieron en el estrado el subsecretario de Mercados Agropecuarios de la Nación, Lic. Jesús Silveyra; el ministro de Gobierno, Dr. Pablo Farías, en representa-



El señor Ulises Mendoza destaca en su discurso el nivel de inversión realizada y el equipamiento tecnológico incorporado a los Laboratorios.

ción del gobernador; y el intendente, Dr. José Manuel Corral, quienes tuvieron palabras de reconocimiento hacia la BCSF y a la importancia de la iniciativa concretada.

Se trató de una inversión que, entre construcción y equipamiento, a valores de entonces, superó los 65 millones de pesos, y que permitirá ofrecer una variedad más amplia de servicios a la producción y su transformación en alimentos. El acto se caracterizó por una importante presencia de representantes de las Bolsas y de las Cámaras Arbitrales de todo el país; directivos y socios de la BCSF y de sus Cámaras adheridas, y de empresarios vinculados con la cadena de valor granaria y de los agronegocios de toda la provincia.

#### Fortalecimiento de la producción

En su discurso, el presidente de la BCSF, señor Mendoza, destacó que la construcción de los nuevos Laboratorios significaba "una respuesta institucional contundente orientada al fortalecimiento de la producción de la región". Luego de historiar el proceso que llevó a la elección del predio y a construcción de los Laboratorios, Mendoza puntualizó que la BCSF y su Cámara Arbitral exhibían "no solo logros sino también su compromiso profundo por la Argentina y sus habitantes", compromiso que no cesaba con esta inauguración.

El presidente de la Bolsa enfatizó que "su concreción ha sido una línea de trabajo que ocupó el empeño de los sucesivos Directorios, y hoy podemos decir que el edificio que inauguramos es un orgullo para la Bolsa y debe serlo para la región. A todos los que contribuyeron con este proceso, nuestro más profundo agradecimiento".

"Ahora —continuó el señor Mendoza—, a las autoridades de la Bolsa y de la Cámara Arbitral nos corresponde avanzar en la faz operativa del emprendimiento: los nuevos servicios orientados a productores y empresas. Todos ellos significan crecimiento y generación de puestos de trabajo. Es un reto que debemos afrontar para seguir creciendo."

A renglón seguido, el presidente sostuvo que la institución continuará "trabajando sin pausa" por el 'Proyecto de Reactivación del Puerto de Santa Fe y construcción de la Nueva Terminal sobre el río Paraná'; y en otro plano, señaló que la BCSF mantiene "una participación activa en el mercado de capitales" por intermedio de Integrar SA y del Mer-

cado Argentino de Valores. Asimismo —dijo—, es integrante del consorcio de la Aceleradora del Litoral SA.

Por su parte, el presidente de la Cámara Arbitral de Cereales, señor Ravasio, indicó que los nuevos Laboratorios “nos permitirán brindar una oferta más amplia de servicios” y, al describirlos, señaló que “se trata de un edificio con rasgos de sustentabilidad, orden y organización”.

“Con mayor comodidad y seguridad para continuar con los servicios de siempre: el laboratorio comercial, de semillas y de suelos; aguas, fertilizantes y subproductos. Pero también para dar lugar a la renovada oferta de análisis, orientados a lo que la producción y su transformación en alimentos puedan requerir.

“Para ello —continuó Ravasio—, se han incorporado al equipamiento existente cromatógrafos, equipo de absorción atómica, un laboratorio de biología molecular y un completo laboratorio de harinas. Queremos dar respuestas y convertirnos en una herramienta altamente eficiente para las necesidades del mercado.”

#### Voces oficiales

Por su parte, el subsecretario de Mercados Agropecuarios, Lic. Jesús Silveyra, transmitió el saludo del secretario de Agroindustria de la Nación, Dr. Luis Miguel Etchevehere, y señaló que al conocer que la BCSF iba a cumplir 135 años y la Cámara Arbitral contaba con más de 100, le había llevado a pensar que “el campo es historia, el campo perdura, y que el campo es la base de la economía del país”. Consideró a la inversión concretada en los Laboratorios “una apuesta al crecimiento del campo y de la producción de la Argentina”. Luego, el ministro de Gobierno, Dr. Pablo Farías, habló en representación del gobernador, Ing. Miguel Lifschitz, ponderó la decisión de la Bolsa de relocalizar en el Puerto sus Laboratorios y señaló que el solar que se inauguraba era la ubicación más adecuada para los servicios que prestaba la Cámara Arbitral.

Farías habló del presente y del futuro del Puerto de Santa Fe y se refirió a que, en la actualidad, este tenía habilitada sus tres terminales: de combustibles, de granos y de contenedores. Igualmente, refirió que la Administración General de Aduanas había enviado un escáner para que Santa Fe sea un puerto seguro y auguró que pronto la estación portuaria recuperaría “la fisonomía que todos queremos del Puerto”. Finalmente, el Dr. Corral sostuvo en su alocución que “la inauguración de los Laboratorios tenía mucho que ver con el presente y futuro del país”.

El intendente municipal se refirió al rol histórico y actual de la agroindustria en la provincia de Santa Fe y recordó las palabras del presidente Mauricio Macri en Expochacra, cuando reconoció el aporte del campo al país y felicitó a los productores por haber vuelto a sembrar luego de una sequía tan profunda como la que había vivido el país el año pasado.

#### Presencias

El acto tuvo lugar en la sede de los nuevos Laboratorios ubicados en calle Rosa Carmen All s/n, en el Puerto de Santa Fe.

Comenzó con la entonación del Himno Nacional, que fue coreado por la soprano Susana Callegaris y los presentes, tras lo cual se proyectó un video alusivo a los nuevos Laboratorios. Luego se procedió al corte de cintas por parte de

los presidentes de la BCSF y de la Cámara Arbitral, señores Ulises Mendoza y Oscar Ravasio; el ministro Pablo Farías y el intendente, José Manuel Corral. Al descubrimiento de una placa se sumó a los nombrados el senador Oscar Perotti.

Participaron del acto, además de las autoridades mencionadas, la ministra de Ciencia y Tecnología de la provincia, Lic. Erica Hynes, y el secretario de Transportes, Pablo Jucic; el senador nacional, CPN Omar Perotti; los diputados nacionales Albor Cantard, Hugo Marcucchi y Gisela Scaglia, funcionarios provinciales y municipales.

Asimismo, los expresidentes de la BCSF, Dr. Gustavo Vittori, CPN Melchor Amor Arranz, Dr. Eduardo González Kees, el Ing. Olegario Tejedor; y los de la Cámara Arbitral, los señores Daniel Baudino y Jesús González; el gerente general de la BCSF, Lic. Germán Dobler y la señora Penedo; y el gerente de la CAC, Bioq. Mauricio Katz, entre otros.

Además, estuvieron presentes autoridades de las Bolsas y de las Cámaras Arbitrales de todo el país; los presidentes de las entidades de la región, de las exportadoras, del Centro de Acopiadores de Santa Fe y del Centro de Corredores de Cereales y Oleaginosas; y empresas vinculadas con los agronegocios; socios de la BCSF; autoridades de sus Cámaras e invitados. Fue muy importante la presencia de medios de prensa y periodistas de toda la región.

Con posterioridad al acto, se convidó a las autoridades, amigos de la BCSF, de su Cámara Arbitral e invitados a compartir un cóctel en la nuevas instalaciones.

#### Algunos datos técnicos

Los nuevos Laboratorios —800 metros cubiertos— duplican el espacio que ocupan estos en la tradicional sede institucional de la BCSF. Por razones de seguridad y logística, se eligió para su localización el Puerto de Santa Fe

Se trata de una construcción diseñada para las funciones específicas que cumplirán, también con salas para reuniones y para capacitación para los profesionales.

Los Laboratorios fueron equipados con nuevas tecnologías adquiridas mediante un crédito del FONTAR (Fondo Tecnológico Argentino - Agencia Nacional de Promoción Científica y Tecnológica) que permitirán brindar un paquete de nuevos servicios analíticos tales como:

- \* Un nuevo y completo laboratorio de harinas y subproductos de la industria molinera.

- \* Un laboratorio de biología molecular para identificación de varietales en diferentes simientes a través de electroforesis de las proteínas de reserva como también de PCR Real Time.

- \* Un laboratorio de Cromatografía con equipos de HPLC (Cromatografía líquida de alta performance) y GC (Cromatografía gaseosa) para análisis de micotoxinas, perfil de ácidos grasos, plaguicidas y herbicidas en granos y subproductos.

- \* Un equipo de Absorción Atómica para detección de elementos trazas y contaminantes en diferentes matrices como alimentos, suelos, agua, entre otros.

La inversión en equipamiento estuvo en el orden de los 600.000 dólares.

#### Almuerzo con el Dr. José Manuel Corral

Invitado por los directivos de las Bolsas de Comercio de Santa Fe y de Rosario, tuvo lugar el 27 de marzo un almuerzo con el Dr. José Manuel Corral como candidato a gobernador por el Frente Cambiemos.

Participaron el presidente de la institución anfitriona, señor Ulises Mendoza, y el vicepresidente 1º a cargo de la Presidencia, señor Raúl Merói; los vicepresidentes 1º y 2º de la BCSF, CPN Melchor Amor Arranz, y Dr. Gustavo Vittori, y por Rosario, el vicepresidente, Ángel Girardi, y el director ejecutivo, Dr. Mario Acoroni.

#### ■ ABRIL

##### Relanzamiento de la Cámara de Sociedades de la BCSF



Con una conferencia de prensa y una disertación del Lic. Miguel Velardez se relanzó la Cámara de Sociedades de la BCSF. En la nota gráfica, el orador invitado, el vicepresidente 2º de la Bolsa, Dr. Gustavo Vittori; el presidente de la Cámara, Lic. Matías Rivero; la secretaria, Dra. Teresa Avilé Crespo; y el vicepresidente, biotecnólogo Ignacio Rintoul.

En el marco de su 135º aniversario, el 25 de abril, la BCSF relanzó la Cámara de Sociedades dentro de la institución. Se llevaron a cabo distintas actividades: una reunión con empresarios, una conferencia de prensa y una disertación abierta a todo público con la presencia del señor Miguel Omar Velardez, director nacional de Nuevas Formas de Trabajo, de la Secretaría de Promoción, Protección y Cambio Tecnológico del Ministerio de Producción y Trabajo de la Nación. En nombre de la BCSF, su vicepresidente 2º, Dr. Gustavo Vittori, presentó la Cámara de Sociedades renovada, a sus autoridades y al invitado especial, quien disertó sobre “El trabajo del futuro o el futuro del trabajo”. Un auditorio de más de un centenar de personas siguió la disertación del funcionario nacional.

##### SANGRE NUEVA PARA LA BOLSA

“La Cámara de Sociedades ha sido relanzada, resucitada y lo hace con jóvenes dirigentes que son empresarios de empresas tecnológicas en general, y esto produce un cambio respecto de la anterior Cámara de Sociedades”, señaló el Dr. Vittori.

“Hoy se trata de un grupo de emprendedores, de jóvenes empresarios vinculados con la investigación científica, con la informática, entre otros rubros, y ellos traen sangre nueva a la Bolsa.”

“Este ámbito permitirá el intercambio entre quienes pertenecen a empresas tradicionales y estas nuevas sociedades y así, en forma conjunta, verán cómo enfrentar el mundo que se viene que ya está entre nosotros”, dijo entre otros concepto el vicepresidente 2º de la institución.

Asimismo, el Dr. Vittori presentó a las autoridades de la Cámara de Sociedades renovada, que está presidida por el señor Matías Rivero, a quien acompaña como vicepresi-

dente Ignacio Rintoul, quien viene del mundo de la ciencia, y como secretaria, Teresa Avilé Crespo.

El vicepresidente 2º enfatizó que el relanzamiento se realizaba en el año de la celebración del 135º aniversario de la Bolsa.

Por su parte, el presidente de la Cámara, señor Matías Rivero, puso de relieve que la Bolsa de Comercio será un ámbito de encuentro y contacto entre las empresas y rescató el impulso de la Dra. Teresa Avilé en el relanzamiento de la Cámara de Sociedades. “Debemos mirar el futuro, la transformación digital de las empresas, y cómo estas enfrentan los desafíos”, señaló el dirigente.

Habló, asimismo, de la organización desde la Cámara de Sociedades y de una serie de charlas en las que se abordarán los temas que interesan a las sociedades, siendo la primera de estas “El trabajo del futuro”, a cargo del señor Miguel Velardez.

##### EN LÍNEA CON EL FUTURO

En tanto, el director de Nuevas Formas de Trabajo destacó la importante presencia en la ciudad de Santa Fe de ámbitos para la producción de ciencia y de tecnologías y de centros de capacitación para jóvenes y adolescentes. “Me llamó la atención ‘la cantidad de cabezas’ que están trabajando en la provincia para ponerla en línea con el futuro y para que Santa Fe sea una provincia proactiva”, enfatizó Velardez.

En diálogo con periodistas, el orador indicó que, si bien el nombre de la disertación era “El trabajo del futuro”, prefería hablar del “futuro del trabajo”, y sostuvo que los cambios en el trabajo se habían dado siempre por los avances tecnológicos.

“Habrá trabajo, será distinto pero habrá trabajo en el futuro”, dijo negando que la robótica y otras tecnologías puedan reemplazar totalmente al hombre, para luego recordar que “a lo largo de la historia se dieron distintos momentos y que en cada uno hubo herramientas para adaptarse. Indicó que en la actualidad presenciábamos cambios “en los tiempos del trabajo, en los espacios en que se realizan”, y dijo también que había problemas a resolver, como “la movilidad” de la gente alrededor del mundo y “los aportes a la seguridad social”; son cuestiones que se tendrán que armonizar.

En otro momento, con la prensa, sostuvo que la tecnología “asiste y reemplaza una parte del trabajo mecánico” pero no el rol de la persona frente al trabajo.

“Hay que ver las herramientas que se desarrollan en cada momento y la evolución de estas, que originan otras actividades”, indicó, a la vez que negó que hubiera tecnologías que reemplacen el 100 por ciento del trabajo que realiza el hombre.

##### REUNIÓN CON EMPRESARIOS

Antes de la disertación en el auditorio de la BCSF, el señor Velardez compartió una reunión con algunos dirigentes de la Bolsa y con empresarios locales. Por la institución anfitriona estuvieron presentes, además de Vittori y del vicepresidente 1º, CPN Melchor Amor Arranz; el secretario, Dr. Juan Pablo Durando; el gerente general, Lic. Germán Dobler; las señoras Laura Penedo y Teresa Pandolfo.

Por la Cámara de Sociedades estuvieron el presidente, Matías Rivero (Endeav); el vicepresidente, Ignacio Rintoul (Novartek); la secretaria Teresa Avilé Crespo (Conciliar);

la tesorera, Carolina Leanza (Gestión Data); y las vocales, Virginia Bonaglia (Depi Express), Gimena Salva (Raes Inversiones), entre otros directivos.

Igualmente, compartieron la reunión Alcides Nicastro (Lipomize); Enrique Gon (Presinger); Ezequiel Fernández (Sirec Ingeniería), Federico Pierini (Sotic), Gonzalos Slabosch (Agronex), Javier Fernández en representación del Ministerio de Trabajo –sede Santa Fe–; Lucas Candiotti; Martín Butto (Casino Santa Fe); Martín Frutero (Amium); Mauro Magrán (Raes Inversiones); Mauro Mariano (Nexus SRL); Osvaldo Ferrero (Harlem Producciones); Rafael Previale (SIE Ingeniería); Rodrigo Crespin (Servitec); Santiago Amézaga (Aeropuerto Santa Fe); Tomás Bourneff (Remax), y representantes de las universidades, entre otras figuras presentes.

### Asamblea Anual Ordinaria de la BCSF



De izq. a der.: Echno, Martín Vigo Lamas, CPN Carlos Sansevich, señor Carlos Vergara, señor Ulises Mendoza, CPN Melchor Amor Arranz y Dr. Gustavo Vittori (gentileza diario *El Litoral*).

El 29 de abril, la BCSF realizó su Asamblea Anual Ordinaria en la que quedaron aprobados la Memoria, el Balance y el Estado de Situación Patrimonial correspondientes al año 2018. Asimismo, se procedió a la renovación, por cumplimiento de mandato, de seis vocales titulares, tres vocales suplentes, un síndico titular y dos síndicos suplentes. La jornada comenzó con el acto comicial, habiendo integrado la Comisión Electoral los señores Eduardo E. Cardín, Elbio Costa y Nelson Fedele.

La Asamblea fue presidida por el señor Ulises Mendoza, a quien acompañaron los vicepresidentes 1º y 2º, CPN Melchor Amor Arranz y Dr. Gustavo Vittori, respectivamente; el tesorero, CPN Carlos Sansevich; el prosecretario, señor Carlos Vergara; y el síndico, escribano Martín Vigo Lamas. En el auditorio se encontraban los presidentes de las Cámaras y Centros adheridos a la Bolsa, socios; expresidentes; el gerente general, Lic. Germán Dobler; el gerente de la Cámara Arbitral de Cereales, Bioq. Mauricio Katz, la directora del CES, Lic. Lucrecia D'Jorge, entre otras personas vinculadas con la institución.

Luego de la apertura de la Asamblea por parte del señor Mendoza, el prosecretario comenzó con el tratamiento del orden del día. Los socios y directivos de la BCSF hicieron un minuto de silencio en memoria del exdirector Reinaldo Avilé, fallecido en 2018.

El presidente reseñó, en un breve discurso, los logros del primer año de gestión de la actual Mesa Directiva y se refirió, en particular, a las líneas de acción para el resto del año, en el que la Bolsa celebraría 135 años.

Para integrar el Directorio, por 93 votos positivos, fueron elegidos como vocales titulares los señores: Juan Pablo Durando, Carlos Sansevich, Nahuel Caputto, Daniel Baudino, Rodrigo González y Sebastián Iñiguez; y como vocales suplentes: Ignacio Rintoul, Julio De Biassi y Oscar Luis Vignatti.

Asimismo, renovó como síndico titular el escribano Martín Vigo Lamas, y fueron elegidos como suplentes Herbert Norman y Norberto Verde.

Después de la proclamación de los directivos electos, se entregaron medallas a los socios y a las empresas socias que cumplieron 25 años en la institución. Correspondió, en la categoría de socios, a los señores Armando Abraham, Benito Correnti y Hugo Ferrero. En la categoría de socio empresa, a Bertoto Bruera y Cía SA, OSDE, Ricardo Mallozzi SA, Raimondi Hugo Luis y el banco ICBC.

Cumplido el orden del día, el señor Mendoza invitó a los presentes a compartir un agasajo.

### Discurso del presidente Ulises Mendoza

“Señoras y señores:

“A un año de haber asumido la Presidencia de la Bolsa de Comercio de Santa Fe y, tal como ha sido explicitado en la Memoria Anual y Rendición de los Estados Contables de la institución correspondiente a 2018, considero que se concretaron importantes hechos en el período mencionado, que debo detallar.

“En primer lugar, la Terminación e Inauguración de los Nuevos Laboratorios de la Cámara Arbitral de Cereales, y la adquisición de la totalidad del equipamiento requerido, para incrementar la oferta de análisis. A valores históricos, la inversión de las nuevas instalaciones supera los 65 millones de pesos.

“Como lo expresé el 21 de marzo pasado, los nuevos Laboratorios son un orgullo para la Bolsa y su Cámara Arbitral, pero también obligan a tomar en cuenta el desafío de multiplicar esta inversión, haciendo que los servicios que se prestan lleguen a más cooperativas, acopios y empresas de alimentos. “Otro hito a recordar, fue la celebración en julio pasado, de los 20 años del Centro de Estudios y Servicios de la Bolsa, para lo cual contamos con la presencia de los reconocidos economistas, los Dres. Juan Mario Jorrat y Miguel Kiguel. “El CES es el área responsable de los estudios económicos e informes mensuales y/o periódicos, que se difunden desde la institución, y de los programas Santa Fe Cómo Vamos, Nuevos Dirigentes e integra la Comisión de Capacitación, recientemente formada.

“En el año transcurrido, la Bolsa ha puesto especial empeño en la vigorización del Tribunal Arbitral de la BCSF; y de las Cámaras Industrial de Extrusado y Prensado; de Empresarios Turísticos de Santa Fe y de Sociedades.

### “Infraestructura

“En otro plano de temas, la Bolsa ha mantenido a la Reconversión del Puerto de Santa Fe como su proyecto emblemático y dentro de este ideario, ha dado apoyo a las iniciativas tendientes a la reactivación de las terminales de granos, contenedores y combustibles ubicadas en el Puerto de Santa Fe, sin haber dejado de concretar un seguimiento pormenorizado de las obras de infraestructura, que mejorarán las inversiones a realizar en el futuro emplazamiento sobre el río Paraná.

“De igual modo, la Bolsa profundizó su compromiso respecto del Aeropuerto Metropolitano de Santa Fe y en el entendimiento de que el Gran Santa Fe es un nodo comunicacional importante con el Norte Grande, Mercosur y hacia el Oeste con Chile y el Pacífico, el Centro de Estudio elaboró una maqueta virtual que alberga la infraestructura actual y la proyectada para la región.

#### “Participaciones societarias

“Conforme al compromiso asumido en la gestión que me precedió, la Bolsa integra el Directorio de la Aceleradora del Litoral, consorcio que compartimos con la UNL y el Parque Tecnológico Litoral Centro. En dicho cuerpo colegiado representan a la Bolsa, el Dr. Gustavo Vittori, del Lic. Germán Döbler; el científico Ignacio Rintoul y el Dr. Juan Pablo Durando. “La Bolsa ha mantenido la participación societaria en Integrar SA Alyc y en el Mercado Argentino de Valores, y ha encarado, mediante diversas actividades y cursos, la difusión de las herramientas que ofrece el mercado de capitales para las PyMEs y empresas.

“Asimismo, se designó al magister Pedro Cohan para que sea el nexo con el MAV e Integrar, a fin de buscar en esta complementación, el crecimiento de la actividad.

#### “Balance

“Respecto del Balance y la Rendición de los Estados Contables correspondiente al ejercicio financiero concluido el 31 de diciembre de 2018, que conforme a las normas en vigencia, se encuentran expresados a moneda de cierre del ejercicio, los números, sintéticamente, son los siguientes: “Activo Total: \$ 149.291.799; Pasivo total, \$ 46.630.501 y Patrimonio neto, \$ 102.661.298.

“El ejercicio dio un superávit de \$ 11.672.860.

“Consideramos altamente satisfactorio el resultado financiero obtenido, habida cuenta la convergencia, en 2018, de factores internos y externos, que condicionaron los ingresos de la institución.

“Cabe citar, entre otros, la obra de los laboratorios en sus etapas media y final de construcción; la mayor sequía en los últimos 50 años que limitó el sellado de contratos y el ingresos de muestras a los Laboratorios; la contracción de la economía real, y la devaluación monetaria que disparó un proceso inflacionario, aún no controlado.

“Con gran esfuerzo, la Bolsa mantuvo al personal del Laboratorio y sus condiciones laborales, a pesar de la disminución en la entrada de muestras como consecuencia de la sequía mencionada.

“La utilización de parte de las reservas atesoradas para la construcción de los nuevos Laboratorios; una ajustada administración de los recursos y la evaluación de la orientación del gasto, permitieron continuar con el desenvolvimiento de la institución y los logros antes mencionados.

“Al momento de asumir la Presidencia de la Bolsa, un año atrás, le solicité a los socios, a las Cámaras propias y adheridas, y al personal de la institución, ‘un esfuerzo más’ que el diario que realizaban y agradezco el apoyo concretado.

“Esta noche reitero la petición para que la Bolsa, con las inversiones realizadas y en el marco del 135º aniversario que se cumplirá en agosto, pueda hacer frente a los desafíos de continuar por el camino de crecimiento y cumplimiento de sus objetivos fundacionales.

“Antes de finalizar, quiero dejar enmarcadas algunas acciones que consideramos importantes para el afianzamiento institucional de la Bolsa:

a) Con motivo del 135 aniversario, se concretarán durante el año, una serie de actos culturales y actividades de distinta naturaleza, para que 2019 sea un año de festejos.

b) Se encarará el control y desarrollo de nuestros Laboratorios.

c) Se trabajará en la definición de un proyecto referido a los espacios que quedarán liberados en nuestra sede por el traslado de los Laboratorios. Por este motivo se convocará a las todas las cámaras propias y adheridas para consensuar un proyecto superador.

d) Se trabajará en ideas y emprendimientos que permitan la generación de ingresos para la Bolsa.

e) Se continuará brindando apoyo a las Cámaras tanto en los aspectos jurídicos como institucionales.

f) Se ejercerá el control del presupuesto 2019-2020 dado el proceso inflacionario vigente, que nos obliga a realizar un seguimiento de ingresos y de los egresos.”

En la parte final del mensaje, el señor Mendoza improvisó un agradecimiento a los integrantes de la Mesa Directiva, a los socios y al personal de la Bolsa por el acompañamiento en su gestión, y bregó por una Bolsa ordenada, activa y fortalecida, además de destacar la importancia de la capacitación del personal.

#### ■ MAYO

#### Tercer Encuentro Franco Argentino de Cooperación Descentralizada



Organizada por la Cancillería Argentina y la Municipalidad de Santa Fe, la ciudad fue sede de una reunión de alcaldes en ejercicio y electos de ciudades de Francia. En el centro de la nota gráfica: el embajador de Francia en nuestro país, señor Pierre Henri Guignard; el canciller argentino, Dr. Jorge Faurie; y el intendente municipal, Dr. José Manuel Corral.



Las autoridades de la BCSF, en la sede de la institución, ofrecieron un agasajo a las autoridades francesas y de la Cancillería.

En los salones de la Estación Belgrano, se realizó el 7 de mayo el acto de apertura del Tercer Encuentro Franco Argentino de Cooperación Descentralizada, que contó con la presencia del canciller, Dr. Jorge Faurie; del intendente municipal, Dr. José Manuel Corral; del embajador de Francia en Argentina, señor Pierre Henri Guignard, y de alcaldes en funciones y electos de ciudades francesas y e intendentes de la Argentina.

La BCSF ofreció por la noche un cóctel de bienvenida en los salones de su sede institucional.

Además del presidente, por la Bolsa participaron del agasajo el vicepresidente 1º, CPN Melchor Amor Arranz; el secretario, Dr. Juan Pablo Durando; el tesorero, CPN Carlos Sansevich; el protesorero, Dr. Federico Eberhardt; el gerente general, Lic. Germán Dobler; el expresidente, Dr. Mario F. Vigo Leguizamón y Cónsul de Francia en Santa Fe; los directores Cecilia Gargatagli, Nahuel Caputto e Ignacio Mántaras, y las señoras Laura Penedo y Teresa Pandolfo.

Por la Municipalidad, acompañaron al director de la Agencia de Cooperación Económica Internacional, Lic. Simón González, la secretaria ejecutiva del Ente Coordinador del Área Metropolitana Gran Santa Fe, señora Adriana Molina; el diputado nacional y candidato a intendente municipal, Dr. Albor Cantard, y la candidata a concejala Inés Larriera. Por las entidades, estuvieron presentes los presidentes de la Unión Industrial de Santa Fe, señor Javier Martín, y de la Asociación de Dirigentes de Empresas, señor Guillermo Álvarez, y el vicepresidente de la Cámara de Comercio Exterior de Santa Fe, señor Marcelo Perassi, entre otros dirigentes.

También compartieron con los visitantes funcionarios de la Cancillería, como la directora general de Cooperación Internacional, Ana Ciuti y, de parte de la embajada de Francia, el director del Instituto Francés en Argentina, señor Yann Lorvo. En tanto, estuvieron presentes representantes de los conglomerados franceses: Bordeaux, Vienne, Poitiers, Grand Poitiers, Saumur Val de Loire, Chartres y Boulogne Sur Mer; de la ciudad de Buenos Aires, Salta, Jujuy y Santa Fe.

#### **Almuerzo con Antonio Bonfatti**

Invitados por las Bolsas de Comercio de Santa Fe y Rosario, el 8 de mayo, el Dr. Antonio Bonfatti, en su carácter de candidato a gobernador por el Frente Progresista Cívico y Social, compartió un almuerzo con integrantes de las Mesas Directivas de ambas entidades. Llegó acompañado por el Dr. Ángel Ciara y el Lic. Gonzalo Saglione.

Por la BCR concurren el vicepresidente, Alfredo Meroi; los directores Daniel Nasini y Ángel Girardi, y el director ejecutivo, Dr. Mario Acoroni.

Fueron anfitriones, por la BCSF, el presidente, señor Ulises Mendoza; el vicepresidente 1º, CPN Melchor Amor Arranz; el secretario, Dr. Juan Pablo Durando, y el CPN Carlos Sansevich.

#### **Directorio con la presencia del Dr. Luis Etchevehere**

Con fecha 27 de mayo tuvo lugar la reunión mensual de Directorio de la BCSF, y la primera parte del cónclave contó con la presencia del entonces secretario de Agroindustria de la Nación, Dr. Luis Miguel Etchevehere, quien fue recibido por el presidente de la institución anfitriona, señor Ulises Mendoza; por el vicepresidente 2º, Dr. Gustavo Vittori, y el gerente general, Lic. Germán Dobler.



Directivos de las Cámaras y Centros adheridos a la BCSF recibieron al Dr. Luis Miguel Etchevehere, quien aparece flanqueado por el CPN Melchor Amor Arranz y el señor Ulises Mendoza.



Vista general del Directorio de la institución con el Dr. Luis Miguel Etchevehere.

El Dr. Etchevehere, en una enfática alocución, brindó un pormenorizado panorama de la agroindustria a partir del plan de trabajo del presidente Mauricio Macri, quien se propuso "la reinserción de una manera inteligente de la Argentina en el mundo", lo que implicó la apertura de mercados para la producción nacional. Asimismo, habló de la "desburocratización" impulsada por el gobierno y que el gran desafío, ahora, era lograr competitividad.

La exposición fue seguida de algunas preguntas, en tanto que otras quedaron para ser contestadas *a posteriori*, en razón de que el funcionario debió volver a Buenos Aires y desde allí partir a Chile.

Entre las preguntas que se llevó el funcionario en carpeta, figuraron temas como la situación hídrica de la provincia; la necesidad de un seguro integral agrícola; la implementación de la Disposición N° 9/19 de la Dirección Nacional de Control Comercial Agropecuario; la necesidad de herramientas de financiamiento para el sector agrícola; la previsibilidad en políticas de carnes, entre otras.

#### **SECTORES ASISTENTES**

En la tradicional sede de calle San Martín, el Dr. Etchevehere fue aguardado por el vicepresidente 1º, CPN Melchor Amor Arranz, los integrantes de la Mesa Directiva, expresidentes, directores, los presidentes de las Cámaras y Centros adheridos a la institución, y por el vicepresidente de la Sociedad Rural de Santa Fe.

Los sectores representados en la reunión fueron los siguientes: la Cámara Arbitral de Cereales, los corredores y acopiadores de cereales y oleaginosas; las principales cooperativas agrícolas ganaderas de la región: Lehmann, Unión Agrícola de Avellaneda y de San Justo; de la Confederación de Asociaciones Rurales de Santa Fe (CARSEFE);

de la Sociedad Rural local; del sector extrusor sojero, de los molinos harineros, y de las empresas de crushing y exportación localizadas en la provincia.

Asistieron también los presidentes de las Cámaras dedicadas al turismo; de sociedades, de corredores y empresas inmobiliarias; de importación y de materiales de construcción, comercio exterior de Santa Fe, aseguradoras, y firmas navieras.

#### INSERCIÓN INTELIGENTE Y DESBUROCRATIZACIÓN

Luego del agradecimiento expresado por el señor Ulises Mendoza, el Dr. Etchevehere comenzó su alocución indicando que la inserción de la Argentina en los mercados del mundo había tenido impulso por vínculo personal del presidente Macri con casi todos los líderes del mundo.

A modo de ejemplo, refirió la relación existente con los presidentes de Estados Unidos y de China, a pesar del conflicto comercial que se da entre estos países. Igualmente, habló de la relación con el premier de Japón, con el primer ministro de la India, y de los líderes de los países europeos. Reseñó que la Argentina venía de años de incumplimientos en los mercados externos, por lo que lo primero que se debió recomponer fue la confianza; apelar al cumplimiento de los compromisos asumidos y a la revisión de todo aquello que no salió bien en una primera instancia.

El funcionario enfatizó que costó tiempo “recomponer la confianza” pero —dijo— “ahora ya se observa el viento en la cara para los alimentos que produce Argentina”.

Sostuvo en un momento de su alocución que “la apertura de los mercados operó como un gran ordenador de la economía productiva”. En particular, se refirió a las exportaciones cárneas y lácteas y, respecto de estas últimas, indicó que se exportaba un 70 % más y que ello había tonificado el precio interno. “A partir de marzo —consignó— la actividad es rentable”, para completar diciendo que “trabajamos por una lechería apuntada a la exportación”.

En cuanto a carnes, aseveró que el comercio mundial de ellas es de 30 millones de toneladas; 15 millones de las cuales las necesita China. En este punto, explicó que el país oriental ha delegado en el SENASA la inspección y control de las carnes refrigeradas para su país, de cerdo, vacuna, ovina y aviar. En 2020 —dijo— tendremos 80 plantas frigoríficas del país exportando a China.

En otro momento de su alocución consignó que el 97,5 % de la soja exportada, desde el 1º de enero de 2019, va con un grado de procesamiento, y anunció que en agosto vendría una misión técnica china a revisar las plantas de harina de soja radicadas en la zona del Gran Rosario.

Se refirió, asimismo, a la apertura de mercados para productos regionales, como las cerezas, los arándanos, la miel fraccionada, espárragos orgánicos catamarqueños, y las batatas orgánicas que partieron para Gran Bretaña y que fueron desarrolladas por INTA.

Consideró que el acuerdo entre Mercosur y la Unión Europea estaba “cerca” pero advirtió que “el mundo ha cambiado” y que los países centrales no compran productos genéticamente modificados. “No los quieren”, remarcó, para referirse, a continuación, a la negativa del gobierno nacional de aprobar la transgénesis en trigo.

“Todos los mercados van por el lado de la certificación”, indicó el funcionario, para destacar en tal sentido la im-

portancia de que las instituciones certifiquen la calidad del producto. Del lado de la Bolsa, se insistió en la importancia de los Laboratorios recientemente inaugurados y la oferta de nuevos análisis para conocer la calidad de los alimentos. En la parte final, luego de exponer acerca de otras medidas, como la simplificación de trámites y la baja de costos, se refirió a las Mesas de Competitividad para los distintos sectores. En este punto, consignó que el gobierno tenía claro las cadenas de valor de la producción primaria que permiten el ingreso del 65 % de las divisas que ingresan al país y ocupan un tercio del personal empleado.

“El mundo demanda fibras, energías renovables, proteínas; es una gran oportunidad para abastecer a los mercados con todos nuestros derivados”, subrayó.

#### Firma primeros contratos de la Aceleradora Científica



Firma de los primeros contratos de apoyo a las *start-up* por parte de la Aceleradora del Litoral con la presencia de directivos de las empresas beneficiadas; autoridades de la BCSF, de la UNL, del CONICET, y del PTLC.

El viernes 31 de mayo, en un acto que se concretó en la BCSF en el marco de su 135º aniversario, el presidente de la Aceleradora del Litoral y apoderado legal, Dr. Germán Bonino, firmó los primeros contratos de inversión con los representantes de las empresas Bioheuris SA, señor Carlos Pérez, y de Inbioar SAS, señora María Lucía Travaini, en tanto, en forma administrativa, se lo hizo con la firma Nairotech Desarrollo e Innovación SA, ubicada en Mar del Plata, también seleccionada. El total de la inversión fue de U\$S 750.000.

La Aceleradora del Litoral es un consorcio compuesto por la UNL, la BCSF y el Parque Tecnológico Litoral Centro (PTLC). En el acto, al que siguió una conferencia de prensa, estuvieron presentes las máximas autoridades de las tres instituciones que integran el consorcio de la Aceleradora del Litoral: el rector de la UNL, Ing. Enrique Mammarella; el presidente de la Bolsa, señor Ulises Mendoza; el gerente del PTLC, señor Enrique Matozo.

Por la Aceleradora del Litoral, además del Dr. Bonino, asistieron el Dr. Pedro Sánchez Izquierdo, el Dr. Gustavo Vittori, vicepresidente 2º de la Bolsa y director en el consorcio, y el Ing. Daniel Scacchi. Estuvieron también presentes en el acto el secretario general de la UNL, Ing. Adrián Bolatti; el secretario de Vinculación Tecnológica de la UNL, Ing. Javier Lotterberger; el gerente general del Banco Credicoop, señor Edgardo Zalazar, y otros directivos de la entidad financiera. Una importante cantidad de medios de comunicación de la región cubrió la firma de los contratos.

La Aceleradora del Litoral se creó con el objetivo de ace-

lerar el proceso de crecimiento, fortalecimiento y consolidación en el mercado de emprendimientos basados en el conocimiento científico-tecnológico. La UNL, la BCSF y el PTLC conformaron la Aceleradora del Litoral. A partir de la integración de este consorcio de cooperación, este viernes se firmaron los primeros contratos de inversión con tres empresas por un total de U\$S 750.000.

#### SELECCIÓN

Los emprendimientos beneficiarios fueron Nairotech Desarrollo e Innovación, *start-up* de nanotecnología que desarrolla tecnología para producir equipos deportivos; Bioheuris, empresa de agrobiotecnología dedicada al desarrollo de sistemas de control de malezas mediante la edición génica; e Inbioar, firma dedicada al desarrollo de prototipos para la producción de bioinsumos agrícolas. En todos los casos, se adjuntó a los presentes una gacetilla con las características de las empresas y de los proyectos. Cabe señalar que este avance se genera tras un año de trabajo de la Aceleradora. Luego de un exhaustivo proceso de selección y evaluación se llegó a este resultado, en el que el consorcio de cooperación, conformado por UNL, BCSF y PTLC, acordó con los emprendedores la inversión y el programa de aceleración a desarrollar en cada uno de los casos.

A partir de la firma de estos contratos se produce la inversión en cada caso y se inicia un trabajo conjunto de la Aceleradora del Litoral con cada empresa en donde se la asiste técnicamente siguiendo un plan de trabajo que dura entre 18 y 24 meses.

En el acto hablaron los representantes de las empresas beneficiadas y las autoridades del consorcio y de la Aceleradora. Tuvo una extendida difusión en los medios locales y de Rosario, tales como *El Litoral*, canales de Cable CyD, Somos Santa Fe (TN), Litus, portal económico Punto Biz, LT10 Radio UNL, programa *Desafíos Productivos*, portal de noticias Infocampo, Radio Nacional, Youtube, Radio EME, Portal de Noticias de la UNL, y en las redes sociales de la BCSF.

#### ■ JUNIO

##### Cena en la Bolsa

Organizada por el Bureau de Eventos, con motivo el Juvenil de Rugby Sub 20, el 7 de junio se realizó en la sede de la Bolsa una cena de la que participaron directivos de la UAR y de las distintas representaciones diplomáticas.

Concurrieron ministro de Gobierno, Dr. Pablo Farías; el representante de la Municipalidad, señor Ignacio Rodríguez; el presidente de la BCSF, señor Ulises Mendoza, el gerente general, Lic. Germán Dobler; la señora Laura Penedo; el señor Carlos Fertnani y Javier Gutiérrez, del Bureau de Eventos; por Sancor Seguros, los señores Armando Giudici y Willi Borghino; directivos de la Unión Saantafesina de Rugby; ex pumitas; y representantes de las delegaciones de Fiji, Australia, Irlanda, Italia, y del Reino Unido, entre otras personas invitadas.

##### DISERTACIÓN DEL DR. FACUNDO MANES

El 25 de junio, en el marco del 135º aniversario de la BCSF, el Dr. Facundo Manes disertó ante un público entusiasta que llenó la Sala Mayor del Teatro Municipal de Santa Fe. Previamente, recibió de concejales la declaración de



El Dr. Facundo Manes disertó en el Teatro Municipal 1º de mayo. El público colmó las instalaciones.



El conocido neurólogo fue declarado "Huésped de Honor" por concejales de la ciudad de Santa Fe. Antes de su disertación compartió una conferencia de prensa y luego un cóctel en la BCSF.

"Huésped de Honor", distinción que había sido votada por unanimidad por los integrantes del cuerpo deliberativo, y habló con la prensa santafesina, ante la cual solicitó "invertir en la gente".

"Necesitamos unirnos en un sueño colectivo, como ocurrió en 1983, cuando ricos, pobres, gente de derecha, o de izquierda, decidimos tener una política de Estado: la democracia.

"Hoy necesitamos, definitivamente, una nueva política de Estado, un proyecto de país que nos una. Esta división en la que estamos sumergidos, esta grieta, nos impide el desarrollo", opinó el Dr. Facundo Manes en la rueda de prensa, que precedió a su disertación sobre el tema "Liderazgo, creatividad y toma de decisiones. Perspectivas desde las neurociencias".

Manes fue invitado por la BCSF a dar la conferencia en la ciudad de Santa Fe, actividad enmarcada en el 135º aniversario de la institución que actualmente preside el señor Ulises Mendoza, quien lo presentó.

##### LA DIVISIÓN QUE IMPIDE EL DESARROLLO

El conocido neurólogo, ante la prensa, señaló que "ningún plan económico de estabilización y de crecimiento va a ser posible con este grado de división. El mayor desafío que tenemos los argentinos es unirnos. Por eso, recién, cuando me otorgaron la mención, votada por unanimidad, no lo tomé como algo personal, sino como que la educación, la ciencia y la tecnología vinculada con la producción, nos une a los argentinos.

"Mi contribución es recorrer el país para que busquemos puntos en común, y un sueño colectivo porque si se sigue

con este nivel de división, se pueden ganar elecciones pero no gobernar la Argentina”, explicó.

Respondiendo a una pregunta sobre los niveles de inversión en ciencia y tecnología, el Dr. Manes reconoció que “esperaba más del gobierno actual a nivel nacional”.

Explicó que “la Argentina nunca invirtió lo suficiente en ciencia y tecnología como para que esa inversión impacte en el PBI. Argentina es un país de 45 millones de habitantes, y con 45 millones de habitantes no puede vivir exportando básicamente materias primas, con trabajo de poco valor agregado, sin educación y sin salud, sin conocimiento”.

#### NECESIDAD DE INNOVACIÓN

“Hoy la economía del mundo está basada en la innovación, en la generación del conocimiento y en la implementación del conocimiento. (Antes) Se llegó a invertir en ciencia, el 0,6 % del PBI; y ahora estamos en 0,5 % y deberíamos invertir 2-3 % del PBI y, además, tener una estrategia inteligente para vincular la ciencia y la tecnología propia, con la producción. Y no veo a la dirigencia discutiendo esto. La veo discutiendo listas electorales y cargos, y creo que el movimiento debe venir de abajo para arriba.

“Si la sociedad no presiona por una mayor inversión en educación y salud; en inversión en ciencia y tecnología propia vinculada a la producción, la dirigencia no lo va a hacer porque esto no da votos.

“Apuesto, entonces, a recorrer la Argentina para que la sociedad presione por una revolución del conocimiento como una vez lo hizo por la democracia”.

En otra parte del intercambio con los periodistas, sostuvo que en la Argentina de nuestros días “no es posible tener movilidad social ascendente con educación y honestidad”, como lo había sido para él. “Hoy a los chicos no les estamos diciendo esto. Los chicos, en la Argentina, piensan, según algunos estudios, que el ascenso social se hace por la corrupción, por la política, por el acomodo y por la herencia.”

Asimismo, enfatizó que “no se puede tener una sociedad que no inspire a los chicos en el buen camino y yo tengo vocación pública para colaborar en esto. A mi rol actual lo veo más en recorrer el país, en trabajar en mis redes sociales y yendo a los programas de televisión, para aumentar la conciencia de que si en la Argentina no invertimos en la gente, en su educación, nutrición y salud, y sino vinculamos el conocimiento propio, tecnología con la producción, vamos a ser cada vez más pobres y cada vez más brutos”.

De la rueda de prensa participaron los siguientes medios: Canal 13 Santa Fe de la Vera Cruz; Cable video, Canal de cable Somos Santa Fe, CyD Litoral señal de cable, Litus TV, Radio LT10 UNL; Radio EME, Multimedia Arcadia El Litoral para sus portales en papel y digitales, *Uno Santa Fe*, y los programas *Desafíos Productivos*, *Peña de Mujeres*, *Entre Mate y Mate* y *Al derecho y al revés*.

#### Aporte del sector académico a cuestiones hídricas del territorio

Organizada por el Consejo Empresario y de la Producción de Santa Fe, integrante de la Región Centro, el 27 de junio, en el auditorio de la BCSF, se realizó una jornada para analizar la situación hídrica de la región sobre la base de un proyecto de investigación CAI+D 2016 (UNL), “de evaluación del riesgo geológico en el oeste de la provincia y este



En la apertura de la Jornada Hídrica hablaron el señor Máximo Ferrero, el CPN Melchor Amor Arranz, la directora Analía Gavillo y el señor Ángel Borillo.

del territorio cordobés, con aplicación a la problemática de excesos hídricos del centro-norte santafesino”.

Se trató de la presentación de un trabajo de investigación interdisciplinario de un grupo de profesionales del CONICET, la UNL y el Ministerio de Infraestructura y Transportes de la provincia, que persigue actualizar y profundizar información de base que permita una toma de decisiones respecto del abordaje de las cuencas y de las obras a proyectar.

Participaron de la jornada el coordinador del Consejo Empresario y de la Producción de la Provincia de Santa Fe, señor Máximo Ferrero; el vicepresidente 1º de la BCSF, CPN Melchor Amor Arranz; la directora y representante ante el Consejo por la institución, señora Analía Gavillo; el tesorero, CPN Carlos Sansevich; y el señor Ángel Borillo por CARSFE. Asimismo, en una parte del encuentro, el presidente de la BCR, señor Alberto Padoán; el presidente de la Sociedad Rural de Santa Fe, CPN Ricardo Argenti, el ex presidente de la BCSF, Ing. Olegario Tejedor, entre otros dirigentes vinculados con la producción y directivos de comunas del interior santafesino.

#### PRESENTACIÓN DE LA COMISIÓN HÍDRICA

Abrió el encuentro el CPN Amor Arranz, quien señaló que “la región, desde hace unos años, se mantiene en estado de alerta por los problemas hídricos en el territorio” y que la Bolsa ha seguido con inquietud estos temas.

“Conforme a esta preocupación, ahora, hemos creado la Comisión Hídrica dentro del Consejo Empresario y desde la Bolsa, esperamos que luego de esta jornada, sepamos dónde estamos parados; que nos ha pasado, qué nos pasa y cómo debemos actuar respecto del futuro”, expresó Amor Arranz. Luego, la señora Analía Gaviglio consideró que el tema hídrico era “uno de los problemas fundamentales a resolver en la provincia y la región”.

“Resulta imprescindible hacerlo —recalcó la dirigente— y por eso, todas las entidades que representan la producción se han unido en la Comisión Hídrica del Consejo Empresario para aportar a una solución que afecta a toda la ciudadanía.” “Partiendo de una realidad, nos hemos fijado como objetivo hacia adelante —sostuvo Gaviglio— proponer al gobierno trabajar juntos. Un trabajo que sea público y privado para que se desarrollen los proyectos.”

Por su parte, el señor Maximiliano Ferraro, coordinador del Consejo, indicó que dicho ámbito era el propicio para la generación de aportes que áreas que sean importantes para la producción”; y el señor Ángel Borillo, de CARSFE,

puso de relieve la importancia del suelo y del agua a la hora producir.

“El agua produce catástrofes en la producción por su falta o su exceso”, y abogó “por ver cómo convertir al recurso hídrico en una oportunidad para vivir mejor”.

Tras la presentación de los propósitos institucionales, comenzaron las exposiciones de los oradores provenientes del sector académico, quienes aportaron una mirada científica y multidisciplinaria sobre la región, principalmente de las Bajas Submeridionales y de la zona del Cululú.

Desde la provincia, el Ing. Gustavo Ferreyra expuso el mapa de cuencas y cuáles de ellas contaban ya con un plan director. El investigador y funcionario propuso una reunión de todas las entidades con el secretario de Asuntos Hídricos, Ing. Carlos Bertoni.

Seguidamente, los investigadores, apoyados por imágenes satelitales y filmillas, expusieron sobre sus respectivos temas; miradas que aportaron información histórica y actualizada sobre las condiciones geológicas y geomorfológica de la cuenca inferior del río Salado y su relación con la problemática hídrica del noroeste de Santa Fe y Bajas Submeridionales y de las cuencas del Arroyo Cululú y de la Cañada Carrizales.

## ■ JULIO

### Disertación del Dr. Juan Mario Jorrat



El Dr. Juan Mario Jorrat fue invitado para disertar sobre el tema “Perspectivas de la economía frente a una elección presidencial”. En el estrado, junto con el señor Ulises Mendoza y la Lic. Lucrecia D’Jorge.



El Dr. Jorrat junto con los integrantes del Centro de Estudios y Servicios de la BCSF, con quienes trabajó en la actualización del programa ICASFe.

El 4 de julio por la tarde, en el marco de las celebraciones por el 135º aniversario, tuvo lugar la conferencia del Dr. Juan Mario Jorrat, quien disertó sobre el tema “Perspectivas de la economía frente a una elección presidencial”.

Fue presentado por el presidente de la BCSF, señor Ulises Mendoza, y la Lic. Lucrecia D’Jorge, y se dio difusión al resumen que transcribimos en parte a continuación.

El orador, en el comienzo de la charla, calificó a la elección nacional que se avecina como “crucial”, porque la Argentina debía tomar una decisión básica respecto de su modelo de país y de la economía. “Elegimos seguir siendo un país capitalista o queremos el comunismo”, espetó.

En ese marco, realizó una fuerte defensa de la Constitución Nacional inspirada en Juan Bautista Alberdi y en el Estado de Derecho, con foco en la preservación del derecho a la propiedad. Por eso remarcó que en octubre “la decisión del electorado será crucial respecto del futuro”.

### TRAYECTORIA

El Dr. Jorrat cuenta con una vasta trayectoria como economista, formada tanto en la Argentina como en los Estados Unidos. Desde 1993 dirige el proyecto de Investigación sobre Ciclos económicos del Consejo de Investigaciones de la UTN, que fuera declarado de interés por el Senado de la Nación Argentina. En 2016 recibió el Premio Konex al Mérito en Análisis Económico Aplicado.

El académico tucumano asesora al CES de la Bolsa en cuanto a la elaboración del ICASFe. Precisamente, en estos días, se encuentra trabajando con los integrantes del CES en la actualización de metodologías de medición y análisis de la información económica.

En oportunidad de la conferencia en la BCSF, fue presentado por el presidente de la institución, señor Ulises Mendoza, tras lo cual la directora del CES, Lic. Lucrecia D’Jorge, explicó el alcance de la capacitación que estaba teniendo lugar con el propósito de perfeccionar la metodología de elaboración del ICASFe pero, además, poder hacer proyecciones económicas con dicha información.

### CON OPTIMISMO RACIONAL

La conferencia de Jorrat tuvo cuatro ejes: 1) Descripción de la situación económica actual; 2) Perspectivas de la economía entre nuestros días y las elecciones de octubre; 3) Peligros y condicionantes; y 4) Predicción o esperanzas. En cuanto a la situación económica, el Índice Compuesto de Actividad Económica, proyecto que conduce el Dr. Jorrat, reflejó a mayo que “de 10 series analizadas sistemáticamente, 7 están dando resultados positivos”, sin llegar esos resultados a los niveles de años anteriores, por lo cual el académico aseveró que “en noviembre, la economía ingresó en un valle y algunos sectores, no todos, comenzaron a remontar. “Los resultados del índice nacional por los meses de abril y mayo tuvieron variaciones positivas”, dijo Jorrat.

Consideró que la recesión comenzó en 2017 y, respecto del gradualismo, que caracterizó la primera parte del gobierno del Ing. Mauricio Macri, dijo que “tuvo algunas ventajas pero un enorme costo”. “Argentina es un país demasiado frágil; muy volátil”, señaló.

Si bien mostró en las filmas el crecimiento de 2016 y parte de 2017, consideró que “el desempeño económico del país fue demasiado pobre. Desde los años 70 la Argentina crece porque los períodos de expansión duran el doble que los de recesión, pero la situación es muy inestable”, aseveró.

Entre los factores que inciden en este cuadro citó: la debilidad institucional; la falta apertura al mundo (depende

solamente del mercado interno); el tamaño del Estado que implica "el costo argentino", que se traduce en cargas laborales y cargas impositivas, y la falta de infraestructura. Consideró errónea la política económica que pone foco solo en el mercado doméstico, y explicó que, contrariamente a la opinión de otros, "las ganancias de la producción vienen por el tamaño del mercado y no al revés". También señaló, con relación al tamaño del Estado, que "el sector privado no aguanta más el gasto del Estado y se pasa a la economía informal".

A renglón seguido, siempre apoyado por firmillas, mostró la diferencia entre los ingresos y el gasto del Estado, situación que obligó a buscar financiamiento externo.

Acerca del presente y del futuro, expuso que la economía estaba dando señales sobre el fin de la recesión, no en todos los sectores pero sí en un número importante; que la información de los índices líderes refleja una mirada hacia el futuro con optimismo, y que la construcción, también se estaban comenzando a mover. Citó, a modo de ejemplo, que "se está activando el mercado de compra venta de autos usados, que implica un punto de salida de la recesión". "El 40 % de los sectores ya crece, pero falta que desparramen", explicó, para decir luego que no sabía si la mejora económica iba a notarse con nitidez para la época de las elecciones.

En cuanto a los peligros y condicionantes, citó la elección presidencial "en la que se elegirá el sistema en el que queremos vivir, con respeto o no a la propiedad privada" y, entre otros comentarios, sostuvo que "si en las Elecciones Paso, la fórmula FF se imponía por más de 10 punto a la fórmula MP, entre agosto y octubre la Argentina vivirá momentos difíciles, porque se le cerrará el financiamiento".

Luego, ante una pregunta al final de la conferencia, sugirió que el gobierno había hecho una previsión de este posible escenario y había acordado con el FMI un adicional de U\$S 2.000 millones adicionales al préstamo de U\$S 57.000 millones otorgado por el organismo multilateral.

En cuanto al tipo de cambio, consideró que no existen hoy día grandes presiones al alza, siendo 47,0 pesos una referencia de equilibrio de largo plazo. Respecto de la necesidad de financiamiento, la vinculó directamente con el gradualismo encarado en los primeros años del gobierno, ubicándolo en el 5,5 % del PIB. En este punto se alineó a la doctrina de "aplicar de entrada tratamientos de shock para obtener rendimientos graduales".

Otro dato que el orador expuso fue la reversión de la tendencia en la opinión pública e indicó que el Índice de Confianza al Consumidor estaba dando resultados positivos.

Al final de su exposición, luego de apelar por una reflexión profunda de todos los argentinos con referencia a la elección nacional que se avecinaba, reiteró que "a fines de 2018 la economía había ingresado en un valle y ahora ya comenzó a recuperarse".

#### **VI Encuentro Institucional de la Red del Corredor Bioceánico Central**

El 16 de julio, la BCSF fue sede de la VI Reunión de la Red del Corredor Bioceánico Central, jornada que se realizó en el marco de la 54<sup>o</sup> Cumbre del Mercosur y bajo el paraguas de las perspectivas que se abrieron a partir del acuerdo marco alcanzado entre el Mercado del Sur y la Unión Europea. En la jornada se elaboró una declaración (ver a continua-



Autoridades de la BCSF junto con invitados de los distintos países y provincias que integran el Corredor Bioceánico Central.



El subsecretario de Negociaciones Económicas Internacionales de la Cancillería, ministro Victorio Carpintieri, flanqueado por el presidente y el vicepresidente 1<sup>o</sup> de la BCSF, señor Ulises Mendoza y CPN Melchor Amor Arranz, respectivamente.

ción), que fue entregada al subsecretario del Negociaciones Económicas Internacionales de la Cancillería y secretario del Mercosur, ministro Victorio Carpintieri, en un acto que contó con la asistencia del intendente municipal, Dr. José Manuel Corral.

La reunión por el Corredor Bioceánico, renovada en sus aspiraciones, fue abierta por el coordinador del CBC, Lic. Maximiliano Mauvecín; por el presidente de la BCSF, señor Ulises Mendoza, y por la secretaria de Integración Productiva del Ministerio de la Producción de la Nación, María Cayre.

Representantes de más de 50 entidades empresarias de las provincias que integran las regiones argentinas Centro y Cuyo, y de las repúblicas de Chile, de Uruguay y de Brasil, elaboraron un documento final, luego de debatirlo en sesión cerrada.

A su término, se dio a conocer la "Declaración de Santa Fe en la 54<sup>o</sup> Cumbre del Mercosur", que expresó lo siguiente:

"A los 16 días del mes de julio 2019, las instituciones del Corredor Bioceánico Central reunidas y autoconvocadas en el VI Encuentro Institucional Empresario de la Red del Corredor Bioceánico Central RedCBC, en la ciudad de Santa Fe, República Argentina, y en el marco de la 54<sup>o</sup> Cumbre de Presidentes del Mercosur y países asociados.

"EXPONEN:

"Que renuevan su compromiso en pos de la integración regional y el desarrollo del Corredor Bioceánico.

"Que la labor asociativa intersectorial y subnacional se afianza como un concepto fundamental, con vistas a la competitividad y el desarrollo sustentable de los distintos sectores económicos de la región.

“Que la región sudamericana es fuertemente identificada como una unidad en el concierto de las naciones.

“Que existe la plena voluntad de trabajar coordinadamente con organismos internacionales y con gobiernos de todas las naciones en pos de fortalecer los procesos de integración y promover el desarrollo.

“Que los acuerdos internacionales de comercio fortalecen las posibilidades de desarrollo de nuestras empresas cuando participan los distintos sectores y regiones en las mesas de negociación.

“CONSIDERANDO:

“Que acercándose a completar su tercera década de existencia, el Mercosur revitalizado por su reciente acuerdo comercial con la Unión Europea, junto con los amplios y reconocidos acuerdos alcanzados por la Alianza del Pacífico conforman un entorno cada vez más favorable para que las jurisdicciones subnacionales del CBC y puedan aumentar su grado de integración económica y social entre sí y con el resto del mundo.

“Que el propósito de la Red del CBC es desarrollar alianzas a nivel de las regiones que lo conforman para contribuir al progreso conjunto, basado en la cooperación permanente.

“Que existe una visión compartida de complementariedad para la competitividad en los mercados internacionales.

“Que el desarrollo empresarial y de las cadenas de valor de la región trasciende las fronteras de las jurisdicciones subnacionales y de nuestros países, por lo que se requiere una política convergente de regionalismo abierto y competitivo.

“PROPONEN:

- Promover la cooperación regional mediante la participación institucional público-privada, propiciando la movilización de las acciones para el mejoramiento de la productividad, competitividad e innovación.

-Solicitar a los gobiernos centrales de los países de la región que aceleren la convergencia de las políticas públicas en el área macroeconómica, de gobernanza y competitividad, reduciendo asimetrías y aumentando la previsibilidad del entorno.

-Aumentar la eficiencia del sector público, en todos sus niveles, para reducir la carga impositiva, sin afectar las políticas sociales ni descuidar el medio ambiente.

-Propender a la creación de entornos productivos competitivos por región y por sector, donde los aspectos laborales, impositivos, logísticos y de acceso al financiamiento, entre otros, permitan una inserción de las economías regionales dentro de los mercados globales.

-Contribuir a la elaboración de políticas públicas específicas por sector, región, cadena de valor y producto, adaptándolas a las características particulares de cada caso.

-Reafirmar la importancia del desarrollo de normas, procedimientos y de obras de infraestructura que fortalecen la integración regional entre nuestros países, tanto tecnológica, vial, ferroviaria y fluvial.

-Establecer un mecanismo de intercambio de información entre las subregiones del CBC y las esferas nacionales, mediante el cual puedan compararse las problemáticas sectoriales, regionales y/o de contexto nacional relevantes para intercambiar opiniones y buscar soluciones y propuestas en conjunto.

-Evaluar las oportunidades de realizar estudios compartidos

entre las distintas regiones del CBC, con la participación y el apoyo de las instituciones que se considere pertinente.

-Promover la educación y la formación técnica y profesional de las personas involucradas en las actividades económicas de la región.

-Promover la creación de clusters tecnológicos regionales.

-Promover la generación de una institucionalidad regional público-privada.

-Creación de un espacio de participación permanente del sector privado en el Mercosur”.

Cabe señalar que el documento fue entregado por el presidente de la BCSF, señor Ulises Mendoza, en representación de la Argentina; por Claudio Teitelbaum en representación de Brasil; Luis Benito por Chile, y Gerardo García Pinto por el Uruguay.

Tras la entrega del documento se escuchó una exposición del subsecretario de Negociaciones Económicas Internacionales, Victorio Carpintieri, y unas palabras finales del encuentro por parte del intendente municipal, Dr. José Manuel Corral.

BIENVENIDA

Correspondió al presidente de la institución anfitriona, señor Ulises Mendoza, dar la bienvenida a los presentes con un carácter amplio.

“Nuestra institución ha sido un participante activo de todas las reuniones referidas al Corredor Bioceánico Central, desde que fuera perfeccionado en el año 2000, en el seno de la Primera Cumbre Suramericana, en la que se identificaron los ejes de integración y desarrollo entre el Mercosur y la República de Chile.

“La sustancial importancia de este Corredor se ve renovada a partir del primer acuerdo marco alcanzado, recientemente, entre el Mercosur y la Unión Europea, luego de 20 años de negociaciones.

“Resulta fundamental, entonces, para lograr competitividad productiva ante otros bloques comerciales, que se profundicen las inversiones que demanda el Corredor Bioceánico Central, a fin de consolidarlo como una vía expedita de circulación de bienes entre nuestros países y hacia los Océanos Pacífico y Atlántico.

“En este orden de ideas, esta Bolsa de Comercio aboga por la concreción del nuevo nexo vial entre Paraná y Santa Fe; por la cristalización del proyecto de Reconversión del Puerto de Santa Fe y construcción de la Nueva Terminal sobre el río Paraná; y por una futura renegociación del contrato de dragado y mantenimiento de la Hidrovía Paraguay-Paraná, a fin de posibilitar su navegabilidad en todo su curso y la operatividad de los puertos ubicados en el litoral fluvial”, dijo entre otros conceptos.

Mendoza estuvo acompañado por el vicepresidente 1º, CPN Melchor Amor Arranz; el secretario, Dr. Juan Pablo Durando; el tesorero, CPN Carlos Sansevich, y por el gerente general, Lic. Germán Dobler.

■ AGOSTO

**Acto y agasajo por el 135º aniversario de la Bolsa**

El 29 de agosto la Bolsa de Comercio de Santa Fe celebró su 135º aniversario.

Lo hizo con un acto en el que habló, en primer lugar, el pre-



El presidente de la institución, señor Ulises Mendoza, habla en el acto celebratorio del 135º aniversario de la institución.



El entonces diputado Julio Garibaldi entrega en nombre de la Cámara un reconocimiento a la Bolsa por su trayectoria, el que recibe el señor Mendoza acompañado por los vicepresidentes Dr. Gustavo Vittori y CPN Melchor Amor Arnaz.

sidente de la institución, señor Ulises Mendoza, y luego lo hicieron el intendente, Dr. José Manuel Corral, la ministra de la Producción de la provincia, Alicia Ciciliani, en representación del gobernador, Ing. Miguel Lifschitz; y finalmente el ministro de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación, Dr. Luis Miguel Etchevehere.

El presidente de la institución se refirió a los principios tutelares de la misma, en tanto dijo que "la Constitución ilumina el ideario de la Bolsa" y a los cursos de acción en marcha. Asimismo, abogó para que la renegociación del contrato de la Hidrovía sea "un proyecto de consenso" entre autoridades políticas y sector privado.

"Quienes conducimos esta institución, estamos convencidos de que el desarrollo económico y social se logra cuando los principios republicanos imperan en todas las acciones desde el Estado y en la sociedad civil.

"Cuando la seguridad jurídica y la transparencia resultan marcos insoslayables tanto para las autoridades públicas como para los actores privados.

"Cuando el trabajo es la fuente de la dignidad del hombre y su familia. Cuando los frutos de la inversión y del esfuerzo productivo, conseguidos por caminos lícitos, se transforman en propiedad privada y pilares de la economía del país y la región.

"Toda la historia de la Bolsa reafirma este ideario y las acciones desarrolladas en estos 135 años de vida, convalidan los principios expuestos", señaló el presidente de la Bolsa de Comercio de Santa Fe, señor Ulises Mendoza, al presidir la celebración de este importante aniversario, y luego de recordar a los fundadores del Club de Comercio de Santa Fe, de la BCSF, y a los sucesivos integrantes de los Directorios de la institución (ver discurso en apartado especial).



De izq. a der: Dr. José Manuel Corral, el señor Ulises Mendoza, la CPN Alicia Ciciliani, el Dr. Luis Miguel Etchevehere y el Dr. Pablo Farías, en el acto llevado a cabo en el Salón Brigadier López.

Lo acompañaron en el estrado el ministro de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación, Dr. Luis Miguel Etchevehere; los ministros de Gobierno, Dr. Pablo Farías, y de la Producción, CPN Alicia Ciciliani, en representación del gobernador, Ing. Miguel Lifschitz; el intendente municipal, Dr. José Manuel Corral, y el vicario episcopal, Pbro. Javier González Grenón.

Lo escucharon más de 300 personas que asistieron a la celebración, entre las que se contaban expresidentes y los socios de la institución, las autoridades de las Bolsa de Comercio, de Cereales y de las Cámaras Arbitrales del país, ministros provinciales y autoridades electas, los presidentes de las entidades de la producción y del comercio de la región y amigos de la institución anfitriona.

El acto comenzó con la entonación del Himno Nacional, que estuvo a cargo de la soprano Susana Callegaris; tras lo cual el diputado Julio Garibaldi entregó un reconocimiento de la Cámara de Diputados de la Provincia por los 135 años. Esta distinción fue recibida por el señor Mendoza y los vicepresidentes 1º y 2º, Melchor Amor Arranz y Gustavo Vittori, respectivamente.

Seguidamente, el Pbro. González Grenón habló para destacar la trayectoria de la Bolsa en cuanto al bien común de la región y solicitó a los presentes rezar la oración "Jesucristo Señor de la Historia" por la Patria.

#### OTROS DISCURSOS

A continuación habló el intendente, Dr. José Manuel Corral, quien, con sentidas palabras, reflexionó sobre el trabajo en conjunto realizado con la BCSF, citando el Programa Santa Fe, cómo vamos; la participación en el Foro de Capital; la Semana Comex de la Cámara de Comercio Exterior de la Bolsa, y el Programa Primera Exportación. Y en cuanto a las infraestructuras, se refirió al Circunvalar Ferroviario, que se ejecuta con fondos de la Nación y que está en marcha; la determinación de la traza de la nueva conexión vial entre Paraná y Santa Fe y, como tarea pendiente, la Nueva Terminal del Puerto de Santa Fe sobre la red troncal del Paraná.

Después correspondió a la ministra Ciciliani transmitir el saludo del gobernador Lifschitz, quien por motivos familiares no había podido estar presente, y de todo el gobierno. Indicó que se asistía a un proceso de transición en la provincia y que era, entonces, un momento de reconocimiento y agradecimiento.

Destacó los 135º años de la Bolsa e indicó que tanto esta como la BCR se caracterizaban por estar a la vanguardia del momento histórico y político.

Consignó en la parte final que la Bolsa, con su experiencia de institucionalidad, era parte importante de la solución de este país.

Finalmente, habló el ministro de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación, Dr. Luis Miguel Etchevehere, quien trajo el saludo del presidente de la Nación, Ing. Mauricio Macri.

Habló del talento de los productores argentinos y recordó que, luego a la pérdida de US\$ 9.000 por la sequía del año anterior, el sector había invertido U\$S 12.000 millones para la presente campaña agrícola, que dejaría 147 millones de toneladas de granos.

“Esto significa confianza en la palabra dada y en el trabajo del otro”, aseveró Etchevehere. “Y, fundamentalmente, reglas claras, como el respeto de la propiedad privada y a la legitimidad del lucro, y el haber establecido relaciones con los demás países para poder vender la producción nacional”.

Enfatizó el compromiso del presidente Macri por el respeto a las instituciones, a la República, y por el diálogo. En este punto, destacó su participación en las distintas Mesas de Competitividad de la Producción.

Concluidas las palabras del ministro Etchevehere, se invitó a los presentes a compartir el cóctel que fue amenizado por el quinteto de jazz del maestro Rubén Carughi.

#### ASISTENTES

Por la Mesa Directiva estuvieron presentes, además del presidente y vicepresidentes, el secretario, Dr. Juan Pablo Durando; el prosecretario, señor Carlos Vergara; el tesorero y prosecretario, CPN Carlos Sansevich y Dr. Federico Eberhardt; los síndicos: escribano Martín Vigo Lamas, CPN Norberto Verde y señor Herbert Norman; el gerente general de la institución, Lic. Germán Dobler; el presidente de la Cámara Arbitral, señor Oscar Ravasio, y todos sus integrantes; los presidentes y miembros del Centro de Acopiadores y del Centro de Corredores; los presidentes de todas las Cámaras adheridas a la Bolsa y sus asociados, y coordinadores del Programa Nuevos Dirigentes.

Asimismo, asistieron los diputados nacionales, abogados Albor Cantard y Hugo Marcucci; y provincial, señor Julio Garibaldi; los ministros del gobierno: Dr. Pablo Farías, Ing. José León Garibay y CPN Alicia Ciciliani; el secretario de Transportes, señor Pablo Juckic; y el presidente del Partido Justicialista, CPN Ricardo Olivera.

También concurrieron el intendente electo y entonces concejal, Emilio Jatón; los secretarios de la Municipalidad de Santa Fe María Martín Andrea Valsagna, Adriana Molina, Marcelo Pascualón y Simón González; intendentes y presidentes comunales de la región.

Por las entidades hermanas, participaron del acto el presidente de la BCR, señor Alberto Paduán, y el director ejecutivo, Dr. Mario Acoroni; el presidente de la Bolsa de Cereales de Entre Ríos, señor Néstor Luciani; el presidente de la Bolsa de Cereales de Córdoba, señor Juan Vigliano; el presidente de la Bolsa de Cereales de Bahía Blanca, señor Carlos Sosa; el presidente de la Bolsa de Comercio de Entre Ríos SA, señor Alcides Norberto Balla; el presidente de la Cámara Arbitral de Cereales de Entre Ríos, señor José Corva; el presidente y el vice de la Cámara Arbitral de Cereales de Rosario, señores Cristian Robertti y Julio Roldán, respectivamente; el presidente de la Unión Agrícola de Avellaneda, señor Eduardo Lovisa; el director del

Centro Regional INTA Santa Fe, Ing. José Luis Spontón; los gerentes de la Cooperativa Guillermo Lehmann y de la Cooperativa de San Justo, señores Gonzalo Turri, Eduardo Angeloni y Ricardo Locatelli, respectivamente.

De las instituciones de la región, asistieron los directivos de Sancor: señores Wily Bornigno y Armando Giudici; el director regional de AFIP, señor Ricardo Ballarino; los presidentes de los Colegios de Escribanos y de Ingenieros Agrónomos, Ecna. Carolina Culzoni e Ing. José María Trombert, respectivamente; los presidentes de CARSFE, Carlos Castignani; del Consejo Empresario de Entre Ríos, el presidente Héctor Frantoni; de FECECO, Eduardo Taborda; del Mercado a Término de Rosario, Andrés Emilio Ponte; de la Asociación Dirigentes de Empresas, Guillermo Álvarez; de la Unión Industrial, Javier Martín; del Centro Comercial, Daniel Bustamante; de la Cámara Argentina de la Construcción – delegación Santa Fe, Renato Franzoni; de la Sociedad Rural de Santa Fe, Ricardo Argenti; del Centro Industrial y Comercial del Litoral Norte, Dante Santor; de la DAIA, Horacio Roitman; y el secretario general de UPCN, Jorge Molina.

Concurrieron a la celebración, el rector de la Universidad Católica de Santa Fe, Arq. Ricardo Rochetti, y la Dra. María Luisa Gutiérrez; el director financiero de la Aceleradora del Litoral, Ing. Daniel Scacchi y el apoderado legal, Dr. Germán Bonino; el director del SEA, Lic. Rubén Walter; el pastor evangélico Daniel Altare; la presidenta de Asociación Conciencia, señora Beatriz Ringa de Amor Arranz; las integrantes de esa entidad, señoras Felicitas Musacchio y Evangelina García Richard, y el secretario ejecutivo del Comité Federal de la Hidrovía Paraguay-Paraná, José Galetti. Igualmente lo hicieron los integrantes del Tribunal General de Arbitraje, que preside el Dr. Luis Niel Puig; el gerente general del Nuevo Banco de Santa Fe, Luis Nuñez; el director del Liceo Militar General Belgrano, Cnel. Francisco José Cajal; las directoras de los Museos locales: Luz Casabianca y Nancy Vallejo, entre otros invitados especiales.

#### SEPTIEMBRE

##### Relanzamiento del Tribunal de Arbitraje General



Los presidentes del Tribunal de Arbitraje General y de la BCSF, Dr. Luis María Niel Puig y señor Ulises Mendoza.

Con un acto desarrollado en su sede el 3 de septiembre, la BCSF anunció la renovación del Tribunal de Arbitraje General, instancia a que se le asigna particular importancia en el marco de las acciones desarrolladas con motivo del 135º aniversario de la institución.

El Tribunal quedó conformado de la siguiente manera: presidente: Dr. Luis Niel Puig, e integrantes: Dra. María Marta



Dres. Ricardo Prono y Enrique Pita, dos de los oradores en esa jornada.

Didier y Dres: Jorge Klix Buteler, Enrique Pita, Juan Pablo Durando, Javier Vigo Leguizamón, Eduardo Orio, Roberto Reggiardo, Ricardo Prono, Enrique López Zamora, y el contador Ricardo Gagliardi. Cabe señalar que el Dr. Durando y la señora Laura Penedo trabajaron activamente para el relanzamiento de este servicio dentro de la BCSF.

El Dr. Ricardo Prono sostuvo que “el arbitraje –que puede ser de derecho o de amigables componedores– consiste en someter a la decisión de jueces privados, es decir no pertenecientes a la justicia ordinaria o estatal (o ‘tribunales judiciales’, Art. 1.º656 del Código Civil y Comercial), una cuestión o litigio sobre cuestiones patrimoniales transables”.

#### EL ACTO

El acto fue presidido por el presidente de la BCSF, señor Ulises Mendoza, a quien acompañaron el vicepresidente 2º, Dr. Gustavo Vittori; el secretario, Dr. Juan Pablo Durando; el tesorero, Cr. Carlos Sansevich; los síndicos: escribano Martín Vigo Lamas y Herbert Norman, y el gerente general de la institución, Lic. Germán Dobler.

En el auditorio, además de los integrantes del Tribunal de Arbitraje General, estuvieron presentes el ministro de la Corte Suprema de Justicia de la Provincia, Dr. Rafael Gutiérrez; los decanos de las Facultades de Ciencias Jurídicas y Sociales de la UNL y de Derecho de la UCSF, doctores Javier Aga y Enrique Müller, respectivamente; directores de la institución; la directora y el coordinador del CES, Lic. Lucrecia Jorge y magíster Pedro Cohen, respectivamente; mediadores: la señora Laura Penedo, y representantes del foro local y de empresas de la región.

Luego de la lectura de la nueva composición del Tribunal, el presidente de la BCSF, señor Mendoza, agradeció la presencia de los profesionales del foro y a los asistentes en general, y sostuvo que “el instituto va en línea con el propósito del Directorio de acercar a los socios y la comunidad de la región, el ámbito y la posibilidad de resolver litigios mediante el diálogo y el arbitraje entre las partes, con intervención de un tercero, pero sin acudir a la jurisdicción judicial ordinaria”.

“Estamos convencidos de la eficiencia de este camino para muchas de las controversias que se presentan en el mundo de los negocios”, consignó el señor Mendoza.

“Este instituto tiene historia dentro de la Bolsa y funciona con fluidez en otras Bolsas de Comercio y de Cereales del país. Es propósito de la Mesa Directiva que, con la presencia de quienes han actuado en años anteriores y de nuevos integrantes, todos de aquilatada trayectoria profesional, recobre vigor en nuestro ámbito”, y que esta instancia de renovación

sea “una contribución más, que realiza la Bolsa de Comercio de Santa Fe, a la región a la cual sirve y de la que se nutre”.

Luego habló el presidente del Tribunal de Arbitraje General, Dr. Luis Niel Puig, quien destacó la importancia del relanzamiento del instituto dentro de la Bolsa e historió el nacimiento de la figura del arbitraje, que data de la Edad Media entre comerciantes para la resolución de sus propios conflictos. Luego explicó cómo fue perfeccionamiento de la figura tanto en los países centrales como en la Argentina, en la que fue incorporada en el texto del Código Civil y Comercial (CCyC) vigente desde hacía 5 días y en los códigos de procedimiento.

Habló de la agilidad del sistema frente a la justicia ordinaria y a la decisión de la Bolsa de darle nuevo impulso, lo cual requería una adecuación del Reglamento del Tribunal de Arbitraje General de la Bolsa a nuevas disposiciones procesales.

#### CARACTERÍSTICAS DE LA FIGURA

La parte técnica de la teoría del arbitraje estuvo a cargo, primero, del Dr. Prono, y posteriormente del Dr. Pita.

El Dr. Prono, entre otros conceptos respecto de los motivos por los cuales se suele acudir al arbitraje, citó: a) que las partes pueden designar como juez del tribunal a un profesional al que consideren idóneo y de confianza; b) la celeridad del trámite que evita dilaciones y reduce plazos; c) la confidencialidad y reserva del proceso, evitando la publicidad del litigio que perjudica el nombre e imagen, y d) que el laudo arbitral goza de la misma fuerza y ejecutabilidad que las sentencias dictadas por los jueces estatales.

En cuanto a la materia o cuestiones que pueden someterse al Tribunal de Arbitraje, el Dr. Prono especificó “toda cuestión de índole patrimonial que pueda transarse. En tanto que se excluye la materia que no puede ser objeto de transacción”, por ejemplo, algunos temas de familia, penales y concursales, con salvedades.

Prono aclaró que es competente el Tribunal de Arbitraje General de la Bolsa cuando entre las partes “se hubiera pactado la intervención arbitral del Tribunal”. El académico enfatizó que “la jurisdicción y competencia arbitral debe estar pactada expresamente”.

Luego se refirió al proceso en sí y sostuvo que “el laudo o sentencia arbitral goza de la misma fuerza y ejecutabilidad que las sentencias dictada por los jueces estatales (Art. 1656 del CCyC), indicó que “no es revisable por los tribunales judiciales”, y que solo procede su nulidad cuando dicho proceso sea manifiestamente nulo, porque ha violado las normas del ordenamiento jurídico porque no respetó el derecho de defensa y el debido proceso, vulnerando cláusulas constitucionales. Dijo que este criterio ha sido reiteradamente expuesto por la Corte Suprema de Justicia de la Nación.

Tanto el Dr. Prono como el Dr. Pita, en sus respectivas exposiciones, hicieron hincapié en la importancia de que en el ámbito académico (las universidades) sean fomentadas las figuras de la mediación y el arbitraje para que los alumnos conozcan los medios alternativos existentes para la resolución de conflictos.

El Dr. Pita por su parte, se refirió a un proyecto de reforma del CCyC respecto del arbitraje, y habló sobre la forma en que este instituto se aplica en otros países. Aclaró que, si bien se trata de una forma privada de resolución de conflictos, siempre tiene control jurisdiccional. Asimismo, se

enfaticó la importancia de incluir la figura del arbitraje en los contratos de las empresas y sociedades.

Cabe señalar que, con motivo de este relanzamiento del Tribunal, el programa *Arriba Santa Fe*, que se emite por la señal de cable CyD Litoral, entrevistó al Dr. Juan Pablo Durando; el periodista Mario Cáffaro, del multimedio *El Litoral*, entrevistó al presidente de la BCSF, señor Ulises Mendoza, y a los Dres. Luis Niel Puig y Ricardo Prono; el periodista Dario Schueri, para el programa *Desafíos Productivos*, le haría una nota al Dr. Jorge Klix Buteler, y el canal de cable Somos Santa Fe (Cablevisión) entrevistó a los Dres. Niel Puig, Prono y Klix Buteler.

Además, se difundió el acto en directo por las redes de la BCSF y se envió la información a los medios de prensa y periodistas vinculados con la institución.

## ■ OCTUBRE

### Cena con extrusores en la BCSF

Los presidentes de la BCSF, señor Ulises Mendoza, y de la Cámara Industrial de Extrusado y Prensado de Santa Fe (CIDEP), señor Sergio Bernardi, ofrecieron el 8 de octubre una cena de bienvenida a sus asociados y los titulares de las Cámaras de Extrusores de Buenos Aires, Córdoba y de Entre Ríos, cuyos dirigentes y asociados participarían en esos días del Tercer Congreso Internacional del sector.

Asimismo, formaron parte la subsecretaria de Industria de la provincia, Lic. Lorena Fortonani; el presidente de la Cámara Arbitral de Cereales, señor Oscar Ravasio; directivos de empresas que colaboraron en la realización del Congreso y algunos de sus oradores.

En un ambiente de genuino intercambio, se dejaron planteadas situaciones y desafíos que tiene el sector extrusor, al que se observa con un futuro promisorio.

### Tercer Congreso Internacional de Extrusores



El presidente de la BCSF, señor Ulises Mendoza, habla en la apertura del Congreso en nombre de la BCSF.

Con un importante número de asistentes, tuvo lugar el 9 de octubre el Tercer Congreso Internacional de Extrusores, que tuvo como consigna "Seguir apostando a agregar valor en origen". Fue organizado por la CIDEP, que pertenece a la BCSF, y en el marco del 135º aniversario de la institución. En el acto de apertura hablaron, sucesivamente, el presidente de la BCSF, señor Ulises Mendoza; el presidente del CIDEP, señor Sergio Bernardi; la secretaria de Desarrollo Estratégico e Resiliencia de la Municipalidad de Santa Fe, Lic. Andrea Valsagna; y el secretario de Industria y Valor Agregado de la Provincia, señor Carlos Pighin.



El señor Sergio Bernardi, presidente del CIDEP, se refiere a los objetivos del Congreso.



La Lic. Lucrecia D'Jorge expone sobre la importancia de la agroindustria.

Luego de que los presentes entonaran el Himno nacional, se rindió un homenaje al Ing. Agr. Mario Bragachini, fallecido en 2019 y que fuera uno de los impulsores más consecuente del sector extrusor. Mediante un video, se recordó la participación del Ing. Agr. Bragachini en los dos anteriores congresos internacionales de CIDEP.

### PALABRAS DEL PRESIDENTE DE LA BCSF

El presidente de la BCSF, señor Ulises Mendoza, además de dar la bienvenida a los presentes, sostuvo que al sector extrusor lo caracterizan dos factores que perfilan su singularidad: la incorporación de valor agregado en origen y la ocupación de mano de obra local.

"Datos del sector dan cuenta que en la provincia hay instaladas 102 plantas extrusoras. En el último lustro, la producción de expeler por extrusado, creció un 20 %. A nivel nacional, las plantas suman 353, según el RUCA, y ocupan 3500 agentes.

"En el contexto de un año difícil económica y financieramente para el país, este ha sido un buen ejercicio para las plantas extrusoras, con una ocupación de la capacidad instalada promedio de 70 %, en razón de que producciones de leche y de carnes vacuna, de cerdo y aviar, ocupan el producto para suplementar la alimentación", indicó el presidente de la BCSF.

Asimismo, el señor Mendoza consignó que "la exportación creciente de los alimentos argentinos a China y otros países del sudeste asiático dinamiza también de crecimiento para la actividad extrusora". "Ante estos hechos y otros –continuó Mendoza–, este Tercer Congreso Internacional se debe entender como una oportunidad para intercambiar experiencias y para aportarle al sector una mayor visibilidad."

"Así lo pensamos desde la Bolsa de Comercio de Santa Fe,

institución que les desea a todos los presentes que el Congreso colme sus expectativas y puedan disfrutar del paisaje litoraleño que rodea este ámbito de reunión.”

Antes de concluir sus palabras, el señor Mendoza recordó que próximamente en el país se elegirían autoridades y que la Argentina estaba viviendo un período de dificultades, pero señaló: “Hay una crisis pero también una oportunidad: ustedes”, les dijo los representantes del sector del extrusado.

#### DEL PRESIDENTE DEL CIDEP

Por su parte, el presidente del CIDEP, señor Sergio Bernardi, saludó a los asistentes y agradeció la presencia de una delegación de extrusores del Uruguay.

En su mensaje, destacó que el crecimiento del sector en el país era “un proceso continuo”, que debía trascender a los gobiernos; puso énfasis en señalar los objetivos del Tercer Congreso Internacional y dijo que, además de intercambiar experiencias, era el ámbito para hacer negocios y para el conocimiento entre las empresas, los proveedores y el Estado. Destacó que el sector integraba “una cadena de valor” con otros rubros y que desde el extrusado se solicitaban políticas de Estado en materia energética, comercial y laboral. El CES de la Bolsa tuvo una importante participación en el Congreso. Su directora, Lic. Lucrecia D’Jorge, evaluó la importancia de la agroindustria tanto a nivel de la provincia de Santa Fe como del agregado nacional.

Dicha evaluación se realizó a través de cuatro tópicos. En primer lugar, se consideró la contribución que la categoría Agricultura y Ganadería hizo en los últimos diez años al PIB nacional y al Producto Bruto Geográfico de la provincia de Santa Fe, observando que, para el primer caso, esta relación se ubica en torno al 7 %, mientras que a nivel provincial llega al 14 %. En segundo lugar, se tomó cuenta la participación en la generación de empleo registrado. En la provincia de Santa Fe hay aproximadamente 530 mil empleados registrados por el sector privado, de los cuáles el 10,9 % corresponde al sector agroindustrial (producción primaria, elaboración de carnes y lácteos, y molienda). En tanto, dichos empleados corresponden a 7600 empresas (14,7 % del total), en su mayoría PyMEs.

En tercer lugar, se evaluó la generación de divisas para el país, puesto que desde el sector se exporta cerca del 60 % de lo exportado a nivel nacional y cerca del 90 % de lo exportado con origen en la provincia de Santa Fe. Por último, y en relación con esta última cuestión, el sector agroindustrial argentino aporta aproximadamente el 70 % de lo recaudado por la administración nacional en concepto de Derechos de Exportación, mientras que la participación de nuestra provincia en particular es del 40 %.

“Estos guarismos que dejan en claro cómo el sector agroindustrial mantiene estructuralmente su importancia, también sirven para explicar su relevancia en una coyuntura económica y socialmente comprometida como la actual”, dijo D’Jorge. Luego de un 2018 muy negativo para la actividad económica, desde el comienzo de 2019 el desempeño de las cadenas agroindustriales empezó a forjarse como motor de reactivación, y, a pesar de que el año cerraría con guarismos negativos a nivel general, se esperaba que fueran ampliamente morigerados. A nivel nacional, mientras que el sector agro crecería un 1,6 %, el resto de la economía disminuiría un 4,1% y el resultado final sería cercano al -2,5 %.

En la parte final de la exposición, la Lic. D’Jorge hizo una referencia a los lineamientos para una política agroindustrial nacional consensuados por las Bolsas de Cereales del país en su conjunto.

#### Exposición del canciller Jorge Faurie en la Bolsa



El ministro de Relaciones Exteriores y Culto, Dr. Jorge Faurie, flanqueado por el CPN Melchor Amor Arnaz, el señor Ulises Mendoza y el Dr. Juan Pablo Durando.



Empresarios de distintas ramas de la actividad económica santafesina escuchan la exposición del canciller Faurie.

El martes 15 de octubre, el presidente, el vicepresidente 1º, y el secretario de la BCSF, señor Ulises Mendoza, CPN Melchor Amor Arranz y Dr. Juan Pablo Durando, respectivamente, junto con los integrantes del Directorio de la institución, el gerente general, Lic. Germán Dobler, y las señoras Laura Penedo y Teresa Pandolfo, recibieron al ministro de Relaciones Exteriores de la Nación, Dr. Jorge Faurie.

El canciller expuso centralmente sobre el Acuerdo Mercosur-UE, y además respondió a inquietudes de los invitados especiales, presidente y representantes de las entidades de la región respecto de la Hidrovía Paraná-Paraguay en el Salón Brigadier López.

Finalizada la exposición, mantuvo una rueda de prensa y entrevistas con los medios de difusión de las ciudades de Santa Fe, Santo Tomé y Paraná.

#### PUERTO E HIDROVÍA

Luego de la bienvenida, a cargo del presidente de la BCSF, señor Ulises Mendoza, el canciller, al comenzar su alocución, puso en valor a Santa Fe en tanto recordó que, nuevamente, con el debate de los candidatos a la primera magistratura de la Nación, que había tenido lugar el domingo anterior en el Paraninfo de la UNL, la ciudad había tenido una jornada “intensa” desde el punto de vista político. Enfatizó que siempre estuvo asociada a los temas institucionales de la Argentina. Asimismo, hizo referencia al Puerto

de Santa Fe, significándolo por su vinculación al mundo. En este momento y en otros de su exposición, el Dr. Faurie instó a los sectores económicos de la región a demandar con más fuerzas las condiciones para que el Puerto de Santa Fe se reactive y para que logre su localización en el curso central del río Paraná.

En este orden de ideas, consideró a la zona del Gran Rosario con sus puertos estatal y privados, sus plantas de biodiesel y otras de transformación de la producción de granos, como “el punto más importante de salida de las exportaciones argentinas”, sin perjuicio de lo cual consideró que el Puerto de Santa Fe debía volver a tener el gran dinamismo que lo caracterizó a principios del siglo XX.

Luego de explayarse sobre las obras de infraestructura que conectan desde la ciudad de Santa Fe, sostuvo que Santa Fe debía darle una enorme importancia a la lucha contra el tráfico de drogas y sindicó a la Hidrovía como una vía para el movimiento del narcotráfico.

Se refirió a los acuerdos alcanzados por las áreas nacionales con Paraguay, Uruguay, Brasil y Estados Unidos para atacar este problema y reiteró que para Santa Fe era “un tema especialmente importante a tomar en cuenta”.

#### LAS RELACIONES CON EL MUNDO

Concluido este contexto referido a la ciudad y su zona de influencia, el canciller Faurie abordó pormenorizadamente el cambio de relaciones con los países del mundo ejercido a partir de la presidencia del Ing. Mauricio Macri.

“Volver al mundo no se logra en tres o cuatro años”, indicó el canciller, quien ponderó la política del presidente Macri iniciada en la Cancillería por la ex ministra Malcorra. “Macri logró una empatía con muchos líderes mundiales, con quienes estableció un vínculo especial desde su Presidencia”, lo que se tradujo en relaciones con todos los países, explicó el canciller.

Este proceso de apertura al mundo, que comenzó en diciembre de 2015, permitió que 200 productos argentinos volvieran a los mercados y llegaran a nuevos destinos.

Una parte interesante de su alocución fue cuando hizo referencia a la baja participación de las exportaciones dentro del PBI. “Argentina tiene un ratio de exportaciones del 9,5 % y debe ser superado ampliamente”, enfatizó.

En este punto, recordó una conversación con el ex premier español Mariano Rajoy, quien confió que en el momento de la crisis española, en 2008, el ratio de exportaciones se ubicaba entre el 11 y 12 %. “Ante la crisis, España vio la necesidad de cambiar su perfil productivo exportador, que ahora se ubica en el 15 %. En otros países centrales es de 30-35 %”, explicó el ministro.

Asimismo, el canciller Faurie habló de la reversión de la dependencia energética que tenía Argentina cuando se hizo cargo del gobierno el Ing. Macri, tiempo en que se insumían U\$S 7 millones en la importación de energía. “En la actualidad, la Argentina ha vuelto a exportar gas a Chile”, indicó. Se refirió a Vaca Muerta, a las energías solares y eólicas que se estaban desarrollando, y a la presencia en el norte de litio. “Vamos hacia un cambio de la matriz energética, porque la producción del futuro requerirá de una energía más barata. Serán necesarios e importantes el litio, el cobre, el níquel para las baterías que nos permitan ser sustentables”, acotó. Seguidamente, el canciller hizo referencia a la apertura polí-

tica y económica concretada con pragmatismo y no ideológicas. “Queremos coincidir con Estados Unidos y también con China; con los países del sudeste asiático y con los del Golfo, con el Norte de África, con Japón, con la India, y con los del norte de Europa, y recordó los productos que llegaban a cada bloque y las gestiones por el biodiesel que se estaban llevando adelante para recuperar el mercado norteamericano.

Sostuvo que “en ninguna parte existe la lluvia de inversiones” y que “los inversores miran la institucionalidad, la transparencia y la justicia de un país para concretarlas”; y a renglón seguido opinó que el sistema judicial no estaba a la altura de las garantías que se requieren para fortalecer el proceso inversor.

Historió el destino de las exportaciones con origen en la provincia de Santa Fe y los mercados a los que llegan y abogó por mejorar la logística del comercio exterior.

#### MERCOSUR-UE

En cuanto al acuerdo alcanzado el 28 de junio entre el Mercosur y la UE, destacó los principales números demográficos y de ingreso *per cápita*. De manera detallada, se refirió a las cuestiones arancelarias, a las desgravaciones y a los cupos que el acuerdo prevé. Un punto particularmente importante, además de las producciones agroindustriales, son los servicios, y dijo que los europeos compraban por U\$S 800 billones. La participación de la Argentina en ese total es de U\$S 6 millones.

Luego de referirse a la consideración de los distintos sectores industriales en el Acuerdo, puso el ejemplo de Chile, país que tiene acuerdo de libre comercio con todos los bloques del mundo. “El acuerdo de libre comercio es la herramienta de este momento”, enfatizó Faurie, quien a continuación indicó que “el tamaño del mercado es el mundo”. Con referencia muy tangencial al conflicto comercial entre Estados Unidos y China, sostuvo que tenía “como fondo quién controla el acceso a la tecnología y a la energía”.

En la parte final, el Dr. Faurie retomó el tema de la Hidrovía y recomendó hacer *lobby* ante el gobernador y las áreas nacionales para que Santa Fe participe con sus demandas en el futuro proceso licitatorio del contrato a negociar.

#### PARTICIPANTES

Participaron del encuentro el secretario de Transportes de la provincia, señor Pablo Juckic; el representante de la Municipalidad de Santa Fe, Lic. Simón González; el ex presidente de la BCSF, Dr. Eduardo González Kees; el presidente y el director ejecutivo de la BCR, señor Alberto Padoán, y Dr. Mario Acoroni, respectivamente; el director de la Bolsa de Cereales de Entre Ríos, Diego Camuña; los presidentes de las Sociedades Rurales de Santa Fe y de San Justo, señores Ricardo Argenti y Berardo Vignatti; del Centro Comercial de Santa Fe, Bioq. Daniel Bustamante; de la Asociación de Dirigentes de Empresas, señor Guillermo Álvarez, y el director ejecutivo de esa entidad, Dr. Benito Correnti; el secretario de CARSFE, doctor Ignacio Mántaras; los vicepresidentes de la Cámara Argentina de la Construcción – Delegación Ciudad de Santa Fe, CPN Roberto Pilatti, y de la Unión Industrial, señor Alejandro Taborda.

Además, los directores Rodrigo González, Oscar Picco, Ignacio Rintoul, Julio de Biassi, Ricardo Mallozzi, Matías Rivero, los seniors del Programa Nuevos Dirigentes: Mauro

Magrán y Manuel Salva, y los señores Ignacio Hintermeister y Diego Seghetti Frondizi.

También la directora del CES, Lic. Lucrecia D'Jorge y los investigadores Lautaro Zanini y Franco Riottini; el presidente del Ente Autárquico Aeropuerto de Santa Fe, señor Santiago Amezaga; en representación del Ente Portuario, el señor Esteban Franco; el presidente de la Aceleradora del Litoral, Dr. Germán Bonino; el coordinador del Consejo Empresario de la Región Centro, señor Maximiliano Mauvecín; directivos de la firmas Folder IT, Juan Sabena, del Grupo Nexus, Dra. Teresa Avilé; de Compañía Cervecera, Juan Pablo Barrale; de Frigorífico Recreo, Guido Ingaramo; de Diagrama SA, Enzo Zamboni; de Compañía Avícola, Marcelo Perassi; de SNAE Argentina, Julia Valdéz; de Sánchez y Sánchez, Edelweis Fornari; el director del LIF SE, Diego Bruno, entre otros.

#### PRENSA

En cuanto a la prensa, estuvieron presentes, entre otros medios: Cablevideo de Santo Tomé, Canal 13 Santa Fe de la Vera Cruz, Somos Santa Fe (Cablevisión), Litus y Canal 9 de Paraná. Asimismo, periodistas de Campolitoral, *El Litoral*, LT10 Radio UNL, *Sin Mordaza*, Aire de Santa Fe, Cadena 3 y Radio EME; Arcadia para las redes sociales de la Bolsa, y los programas *Los Especiales de Martín Bustamante* y *En el Umbral*. La información igualmente fue colocada en la página web de la BCSF y difundida a medios del interior, como *Nuestro Agro*, que la reflejó en las redes sociales.

#### Filósofa disertó en la BCSF



La Dra. María Paola Scarinci de Delbosco, filósofa y educadora, en el auditorio de la BCSF.

El 17 de octubre tuvo lugar la disertación de la Dra. María Paola Scarinci de Delbosco sobre el tema "Familias y empresas aliadas construyendo una sociedad más equitativa". La actividad fue organizada por la BCSF en el marco de su Programa de Responsabilidad Social Empresarial y por el Instituto para el Matrimonio y la Familia de la UCSF.

La oradora abordó con gran solvencia y de una manera amena la temática del "compromiso por la integridad como base de la consistencia personal y empresarial". Fue presentada por Dr. Juan Pablo Durando.

En el auditorio estuvieron presentes el vicepresidente 1º, CPN Melchor Amor Arranz, el señor Ariel Trinadori, de la Asociación Cristiana de Dirigentes de Empresas de Rafaela, presidentes y representantes de distintas organizaciones de la ciudad.

Delbosco es doctora en Filosofía egresada de la Universidad La Sapienza, de Roma; profesora del curso de Ética del

programa de líderes de AACREA; miembro del comité de ética de la Cámara Sueco Argentina de Comercio; miembro de número de la Academia Nacional de Educación; profesora de la AE Business School y de la Universidad Austral.

#### Fuerte apoyo a la continuidad del Programa Santa Fe, cómo vamos



Autoridades municipales, de la Bolsa y del CES, e integrantes del Consejo Asesor del Programa al cumplirse una década de compilación sistematizada de datos sobre la ciudad de Santa Fe.

El 29 de octubre se concretó la presentación del informe especial del Programa Santa Fe, *cómo vamos*, iniciativa conjunta de la Municipalidad de Santa Fe y de la BCSF que en sus sucesivas ediciones compiló la información, en 10 ejes y con 100 indicadores, de los últimos 10 años de la ciudad.

El rasgo saliente del acto cumplido en el auditorio de la BCSF fue el fuerte apoyo a su continuidad expresado tanto desde la institución anfitriona como por parte de los representantes de las UNL y UTN - Facultad Regional Santa Fe. Desde el gobierno municipal saliente se destacó su importancia en razón de que la información "de calidad" es la base para construir políticas públicas.

El acto fue presidido por el presidente de la BCSF, señor Ulises Mendoza; el Dr. Pedro Sánchez Izquierdo en representación del rector de la UNL, Ing. Enrique Mammarella; el decano de la UTN, Ing. Rudy Grether, y el intendente municipal, Dr. José Manuel Corral.

En el auditorio estuvieron presentes concejales y concejalas actuales y electos; miembros de la Mesa Directiva y directores de la BCSF; integrantes del Consejo Asesor del Programa Santa Fe, cómo vamos; representantes de las entidades que componen la sociedad civil; participantes de los equipos técnicos del Programa e invitados especiales. Luego de las alocuciones de quienes presidieron el acto (ver aparte), se entregaron diplomas de reconocimiento por su apoyo al Programa a las siguientes personas: por la BCSF, al Dr. Eduardo Gonzales Kees, al escribano Martín Vigo, al señor Reinaldo Avilé *-in memoriam*, en este caso lo recibió su hija, Dra. Teresa Avilé Crespo-, al CPN. Fabio Arredondo, a la Lic. Lucrecia D'Jorge y a los señores Alejandro Pizzico y Manuel Salva.

Por la UTN - Facultad Regional Santa Fe, se entregaron a los ingenieros Eduardo Donnet, Raúl Regalini y Vanesa Bangert; y por la UNL, a los doctores Hugo Erbetta, Adolfo Stubrin, Roberto Meyer, Pedro Sánchez Izquierdo y Claudio Lizárraga *-in memoriam*, habiéndolo recibido su esposa-. Por la Municipalidad de Santa Fe, se reconoció al Dr. Carlos Pereira, a las licenciadas Andrea Valsagna y Laura Bon-

compagni, al Dr. Pablo Tabares y al Lic. Simón González; y por el ECAM, a Adriana Molina.

Asimismo, se habían dispuesto diplomas para la Universidad Católica de Santa Fe en las figuras de los directivos de esa casa de estudios: Eugenio Martín De Palma, María Graciela Mancini y Joaquín Garcilazo; y por Ejercicio Ciudadano, a la señora Estela Pérez Moncunill.

Particularmente emotivo fue el momento en que las autoridades del acto, junto con los integrantes del Consejo Asesor y los respectivos equipos técnicos, registraron la instancia con una foto en la que participaron todas las personas que, de una u otra forma, trabajaron y apoyaron el Programa Santa Fe, cómo vamos, único en hechura y resultados dentro de la Argentina.

Los concurrentes recibieron el formato de divulgación de informe del Programa en estos 10 años de información y luego la secretaria de Desarrollo Productivos y Resiliencia, Lic. Andrea Valsagna, la Lic. Laura Boncompagni, la Lic. Lucrecia D'Jorge, la Ing. Vanesa Bangert, y el señor Esteban Bulgarella, se refirieron a contenidos específicos, como la población y sus condiciones de vida, el contexto económico de los últimos 10 años, la situación y oportunidades del mercado laboral, la gestión de riesgos y políticas ambientales, la violencia y la sinestralidad vial.

#### PALABRAS DEL SEÑOR MENDOZA

El presidente de la BCSF, señor Ulises Mendoza, dio la bienvenida a las autoridades e invitados presentes. “Compartimos esta tarde la celebración de los primeros ocho años del Programa Santa Fe, cómo vamos, iniciativa que, en aquel tiempo, fue pensada en el seno del gobierno municipal de Santa Fe y para la cual la Bolsa de Comercio fue convocada a fin de aunar talento y esfuerzos en su construcción”, indicó. “La apertura de las autoridades locales y la contribución de las universidades que integran el Consejo Asesor permitieron que el Programa se transformara en una concreción público-privada que innovó en la región.

“El Programa Santa Fe, cómo vamos superó los objetivos propuestos inicialmente y se convirtió en una herramienta para la definición de políticas orientadas al crecimiento y desarrollo de la ciudad. La información aportada por el trabajo interdisciplinario permite diseñar, sobre bases sólidas, un análisis objetivo que incorpore todas las voces de la ciudad y llevar adelante políticas públicas acertadas. “Hoy, a ocho años de estudio y gestión ininterrumpidos, cuando miramos hacia atrás, sentimos que valió la pena el esfuerzo realizado, que deja sus frutos plasmado en las siete publicaciones anuales ya realizadas, con sus más de 100 indicadores de la ciudad y la región.

“Desde la Bolsa de Comercio de Santa Fe renovamos nuestra apuesta al Programa, esperando que a futuro las sucesivas autoridades que estén a cargo de la gestión del resto de las instituciones involucradas en el Programa den continuidad a tan importante asociación”, concluyó el presidente de la BCSF.

#### REPERCUSIÓN

Cabe señalar que la presentación del informe especial tuvo una marcada repercusión en los medios de prensa de la región. Entre otros, en el programa *Desafíos Productivos*, que conduce Dario Schueri, en Somos Santa Fe.

#### ■ NOVIEMBRE

#### La BCSF abrió sus puertas para conocimiento de su historia y patrimonio artístico



El Arq. Carlos María Reinate y el Dr. Gustavo Vittori disertaron sobre “La Bolsa, una historia de comercio y de arte”. En la nota gráfica se muestra la fachada original del edificio institucional.

Como final de las celebraciones organizadas por el 135º aniversario de la BCSF, el 6 de noviembre la institución abrió sus puertas para el conocimiento de su historia y de su edificio de valor patrimonial a partir del coloquio protagonizado por el Dr. Gustavo Vittori y el Arq. Carlos María Reinate sobre la intersección, en 1910, del comercio y el arte a través del contrato de construcción de la nueva sede del Club Comercial, precedente institucional y edificio de la BCSF.

Los oradores —dos apasionados del devenir de la ciudad de Santa Fe y zona, con su cultura y actividades incorporadas— fueron escuchados por más de un centenar de personas que asistieron a la charla denominada “La Bolsa, una historia de comercio y de arte”.

Las casi dos horas que llevaron las exposiciones generaron la sensación de “querer saber más” debido a la impronta que transmitieron los oradores, el diálogo académico generado entre ellos y la necesidad de los presentes de profundizar sobre el acervo cultural lugareño.

Concluida la charla, los presentes pudieron recorrer los salones de la institución y continuar intercambiando impresiones acerca del patrimonio en un cóctel, con el cual se cerró la actividad.

Fue una novedad contar con el boceto en yeso del conjunto escultórico realizado por Miroslav Bardonek ubicado en el plano de ingreso al edificio, prestado para la ocasión por la hija del escultor, Graciela Bardonek.

#### EN COLABORACIÓN

La actividad fue organizada, conjuntamente, con las asociaciones de amigos de cuatro entidades culturales de la ciudad: Museos Provincial de Bellas Artes Rosa Galisteo de Rodríguez, Municipal de Artes Visuales Sor Josefa Díaz y Clucellas, Histórico Provincial Brig. Gral. Estanislao López y Santa Fe la Vieja, por lo cual gran parte del público era sensible y conocedora de las temáticas tratadas.

El presidente de la entidad anfitriona, señor Ulises Mendoza, estuvo acompañado por el vicepresidente 1º, CPN Melchor Amor Arranz; el tesorero, CPN Carlos Sansevich; los ex presidentes: Dr. Eduardo González Kees e Ing. Ole-gario Tejedor; el gerente general, Lic. Germán Dobler; la

directora del CES, Lic. Lucrecia D'Jorge, y las señoras Laura Penedo y Teresa Pandolfo.

Por las entidades culturales hablaron, previamente a la exposición de los oradores, la Arq. Marta Perticarà, de Amigos del Museo Rosa Galisteo; la CPN María Luz Casabianca, por el Museo Histórico; la Prof. Nancy Vallejo, por el Museo de Artes Visuales, y la Prof. Ana María Cecchini de Dallo en representación de Amigos de Santa Fe la Vieja.

#### BREVÍSIMA SÍNTESIS

El Dr. Vittori se refirió al origen y las mutaciones temporales del tradicional edificio, expresivo ejemplo de la aplicación de las artes decorativas a la arquitectura de aquel tiempo.

Le correspondió contextualizar el tiempo histórico de crecimiento del país luego del proceso de organización nacional surgido a partir de la Constitución de 1853. Los beneficios políticos y sociales de dicho proceso alcanzaron también a la ciudad de Santa Fe por imperio de su Puerto construido en la misma época, gran motor del movimiento económico, social y cultural de la época.

Reseñó los comienzos del Club Comercial de Santa Fe, fundado en 1884, y luego, dentro de él, la fundación de la Bolsa de Comercio de Santa Fe en 1912. Indicó que con posterioridad el Club Comercial continuó funcionando con carácter estrictamente social y en forma paralela a la Bolsa, compartiendo el edificio hasta que se decidió la fusión de ambas entidades, en 1919. Dos años después, en 1921, se creó la Bolsa de Cereales de Santa Fe dentro de la institución.

Por su parte, el Arq. Reinante abordó las principales corrientes artísticas que, a principios del siglo XX y venciendo resistencias, rompían con los lineamientos de los modelos clásicos; corrientes que se mostraban, principalmente, en el gran escaparate de la ciudad de París y sobre las otras visiones provenientes de la Academia de Breva, de Milán, donde también abreva la originaria concepción arquitectónica del edificio patrimonial de la Bolsa.

Ambos oradores se refirieron, en particular, a la figura del señor Domingo Tettamanti, a quien pertenece el proyecto de la sede del Club Comercial, luego BCSF.

Arquitecto de profesión y formado en la Academia de Breva, Tettamanti volvió a Santa Fe imbuido de las corrientes arquitectónicas de la época, las que plasmó en importantes edificios de la ciudad construidos a principios del siglo XX, entre ellos, el de la BCSF. Reinante enfatizó la influencia de los maestros Camilo Boito (1836-1914) y Giuseppe Sommaruga (1867-1914) en la formación del Arq. Tettamanti y en su obra.

Los oradores se apoyaron para sus exposiciones en filmillas que mostraron las mutaciones que se dieron a principios del siglo XX en la ciudad de Santa Fe, como también en las expresiones del arte, lo que llevó al Arq. Reinante a decir que el edificio de la Bolsa "es una obra modernista pero también ecléctica".

#### Reunión con directivo del BID

El 26 de noviembre visitó la BCSF el Lic. Pablo Angelillo, especialista líder en la División de Competitividad e Innovación del Banco Interamericano de Desarrollo.

Lo hizo en el marco de una visita a la ciudad de Santa Fe en la que recorrió el Parque Tecnológico Litoral Centro y, en



El director de la División de Competitividad e Innovación del BID, Lic. Pablo Angelillo, fue recibido por integrantes de la Mesa Directiva y funcionarios de la institución.

especial, se interiorizó sobre el funcionamiento de la Aceleradora del Litoral.

Fue recibido en la sede de la BCSF por el presidente, señor Ulises Mendoza; por el vicepresidente 1º, CPN Melchor Amor Arranz; por el tesorero, CPN Carlos Sansevich; por el gerente general, Lic. Germán Dobler; por la directora del CES, Lic. Lucrecia D'Jorge, y por la Lic. Teresa Pandolfo. Llegó a la institución acompañado por el Ing. Daniel Scacchi y el Mg. Francisco Rico, de la Aceleradora.

En la reunión, el Lic. Angelelli fue impuesto del propósito institucional de la BCSF, de las principales inversiones realizadas en los nuevos Laboratorios de la Cámara Arbitral de Cereales y en la Aceleradora del Litoral Centro, como también de los proyectos de investigación del CES actuales y de los que se tenían en carpeta.

En forma particular, se analizaron aquellas iniciativas en marcha y a futuro que buscan acercar el conocimiento a la producción, los proyectos del CES y la posibilidad de contar con especialistas del BID para disertaciones por parte de las Cámaras de la Bolsa.

Como resultado de la reunión, se convino establecer distintas líneas de cooperación y de trabajo, para las cuales el funcionario del BID ofreció su vinculación con las otras áreas del organismo multilateral.

#### ANTECEDENTES

Desde el año 2000, cuando se incorporó al BID, el Lic. Angelelli ha liderado el diseño e implementación de programas de préstamo y cooperación técnica en distintos países de América Latina en áreas como innovación empresarial, desarrollo científico y tecnológico, emprendimiento y capital humano avanzado.

El Lic. Angelelli es autor de numerosos artículos y capítulos de libros en temas de pequeña y mediana empresa e innovación y emprendimientos de base tecnológica. Antes de ingresar al Banco, trabajó en el Ministerio de Economía de Argentina, en la ONG FUNDES y en la Universidad Nacional de General Sarmiento.

Es licenciado en Economía de la Universidad Nacional de Córdoba, Argentina, y ha realizado dos maestrías: una en Políticas Públicas en la George Washington University y otra en Economía y Desarrollo Industrial en la Universidad Nacional de General Sarmiento.

## ■ DICIEMBRE

### Renovación de autoridades en el Estado

Conforme a las elecciones realizadas durante el año para la cobertura de cargos en la Nación, la provincia, y en la Municipalidad de Santa Fe, entre los días 10 y 12 de diciembre asumieron las nuevas autoridades oportunamente electas.

El 10 de diciembre, en el Congreso de la Nación, juraron los Dres. Aníbal Fernández y Cristina Fernández de Kirchner como presidente y vicepresidenta de la Nación, respectivamente.

En la provincia, con un mandato por cuatro años, el 11 de diciembre juró el CPN Omar Perotti como gobernador de la provincia.

El juramento tuvo lugar en la Legislatura, ante la Asamblea Legislativa, con la presencia del presidente de la Nación, Dr. Alberto Fernández, y de los ministros nacionales de Interior, Dr. Wado De Pedro, y de Hábitat y Viviendas, Arq.

María Eugenia Bielsa. Asimismo, estuvieron presentes los integrantes de la Suprema Corte de Justicia de la Nación, Dr. Ricardo Lorenzatti y Horacio Rosatti.

Participaron de la ceremonia de juramento, además del gobernador y vice salientes, Ing. Miguel Lisfchitz y CPN Carlos Fascendini, respectivamente, miembros de la Corte Suprema de Justicia de la Provincia, legisladores e integrantes de los gabinetes entrante y saliente.

Ya en el Salón Blanco, el CPN Perotti recibió de su antecesor los atributos del mando y, más tarde, en la explanada de la Casa de Gobierno, tomó el juramento a los ministros que integran el gabinete.

A los actos asistió el presidente de la BCSF, señor Ulises Mendoza, en representación de la entidad.

En tanto, el 12 de diciembre juró como intendente el señor Emilio Jatón. Lo hizo en el Concejo Municipal y luego asumió los secretarios de su gabinete.

## Reconversión del Puerto de Santa Fe, renegociación del contrato de dragado de la Hidrovía

Desde comienzos de año, la BCSF participó activamente en distintas instancias en las cuales se presentaron avances y estrategias a considerar en la renegociación del contrato de dragado de la Hidrovía Paraná-Paraguay, con vistas a la reconversión del Puerto de Santa Fe. A continuación se enumeran las acciones desarrolladas, que están descriptas en detalle en el apartado de Actividades Ordinarias de esta Memoria Institucional.

En primer lugar, se participó del XIII Encuentro Argentino de Transporte Fluvial realizado en la BCR el 26 de abril de 2019, en el marco del cual se presentaron disertaciones relativas a "Políticas públicas nacionales", "El rol de Santa Fe en el Sistema de Navegación Troncal", "Perspectivas de la Logística y el Transporte Fluvio-Marítimo Regional", y "Gobernanza y Desarrollo de las Vías Fluviales Regionales".

En junio, la Mesa de Entidades Productivas de la ciudad solicitó al gobierno provincial, mediante un comunicado, el cumplimiento de las inversiones comprometidas en el Puerto de Santa Fe, cuyo listado, oportunamente, fuera elevado por el Ente Administrador del Puerto de Santa Fe. En dicho mes también se participó de la comisión asesora del Puerto de Santa Fe para el proyecto de rehabilitación de la Terminal de Contenedores, convocada por el presidente del EAPSF. Se enviaron algunos puntos de consideración sobre la potencialidad de la terminal en materia de cargas, lo que fue extraído del trabajo realizado por la consultora CEDPLA, dirigida por el Ing. Gustavo Anschutz, en 2015.

Durante el mes de julio se asistió a un desayuno de la Mesa de Entidades Productivas de la ciudad convocado en la sede de ADE. En la reunión, funcionarios provinciales hicieron un repaso de las gestiones realizadas por la provincia en los últimos dos años con relación a la renegociación del contrato de dragado de la Hidrovía. Participaron también asesores de las autoridades que asumirían en diciembre de 2019 en el gobierno provincial.

En agosto, la Mesa de Entidades Productivas difundió un comunicado donde manifestó su preocupación en torno a la reactivación del Puerto de Santa Fe y la nueva concesión del dragado, señalización y balizamiento del río Paraná, cuestiones con prioridad en la agenda de la Mesa Productiva.

También durante agosto se concurrió a la conferencia "El rol trascendente de la logística fluvial en el desarrollo futuro. Los grandes desafíos del presente", que estuvo a cargo del Dr. Ricardo J. Sánchez, Oficial Superior de Asuntos Económicos, División de Comercio, Integración e Infraestructura de CEPAL. Sánchez presentó los resultados de un modelo que justifica económicamente la importancia del dragado de la Hidrovía y lo que podría significar como motor de crecimiento para la agroindustria argentina. La conferencia se realizó en el Centro Argentino de Ingenieros, organizada por la CEPAL y el Programa de Infraestructura Regional de la Universidad Nacional de Rosario, donde se presentó la "Especialización en Política y gestión de las Infraestructuras", la cual comenzaría a dictarse en Buenos Aires a través de un convenio de colaboración con la Cámara Argentina de la Construcción.

En diciembre de 2019 se efectuó un análisis sobre el borrador presentado por las autoridades nacionales salientes respecto de la renegociación del contrato de dragado de Hidrovía, específicamente, lo proyectado en cuanto a la tarifa de navegación. Posteriormente, se asistió a una reunión en la BCR, instancia en la cual se analizó un trabajo técnico de la firma Latinoconsult SA, que integra a Port Consultant Rotterdam, al INA y a la FICH-UNL sobre la temática.

Además, en dicho mes, la institución prestó sus instalaciones para la realización del encuentro "Pensar la Hidrovía: taller sobre la Hidrovía Paraguay-Paraná", organizado por FECOBA Puertos, el Puerto de Santa Fe y Globalports, con los auspicios de la compañía Jan de Nul.

## Programa Nuevos Dirigentes (PND)

Transitando su octavo año de vigencia, en el período 2019 la coordinación del programa Nuevos Dirigentes estuvo a cargo de Mauro Magrán, Manuel Salva y Guillermo Tavernier. Por parte del Centro de Estudios, prestaron su colaboración en las actividades Pedro Cohan e Ignacio Falco.

Respecto de los miembros seniors, el grupo estuvo conformado por: Gabriel Filippa, Hugo Freyre, Guillermo Galliano, Juan Manuel Luqui, Jonatan Picco, María José Lina Pilatti, Alejandro Pizzico, Luis Royo Costa, Carlos Sansevich, Olegario Andrés Tejedor y Germán Vadell.

Entre las principales actividades desarrolladas en el año se cuentan:

Presentación institucional, visita al edificio y a los Laboratorios de la BCSF.

Conferencia a cargo de Marcelo Tomas, directivo vinculado al sector inmobiliario en representación de CECI y MUCI, sobre "Liderazgo y Dirigencia".

José Cerra, de *Great Place to Work*, disertó sobre las "Organizaciones del futuro".

Viaje institucional a la BCR.

Antonio Di Génova dictó un curso de negociación.

Visita institucional a la sede Santa Fe de Sancor Seguros.

Iñaki Apezteguia disertó sobre "Blockchain en las organizaciones".

Además, cabe destacar que se realizó el primer encuentro de camaradería con todos los participantes de las cohortes anteriores. El evento tuvo previsto un panel de análisis de lo actuado y nuevas propuestas (integrado por el Dr. Eduardo González Kees, el CPN Carlos Sansevich, el señor Mauro Magrán, y conducido por Teresa Pandolfo). Posteriormente, se compartió un cóctel durante el cual se intercambiaron experiencias entre las distintas generaciones del Programa.

## Programa Santa Fe, cómo vamos

En 2019 se cumplieron los primeros ocho años del Programa que completó la grilla de indicadores de la ciudad de Santa Fe para diez años consecutivos (2008-2018). En este sentido, se realizó una publicación especial titulada *Santa Fe, cómo vamos, la ciudad en los últimos diez años*, en la cual se sintetizaron las principales temáticas estudiadas en el ámbito del Programa. La publicación fue resultado del trabajo coordinado durante el año y dispuesto en las sucesivas reuniones del Consejo Asesor.

Durante la primera reunión del Consejo Asesor se llevó a cabo la presentación del Ente de Coordinación del Área Metropolitana Santa Fe (ECAM), donde se planearon los objetivos del ente y los temas acordados para tratar en su distinto estado de avance (eje, programa y/o proyecto). También se presentó el Instituto de Estudios Avanzados del Litoral, el cual tiene como objetivo central estudiar Santa Fe y la región, como también posicionar internacionalmente a Santa Fe.

Posteriormente, se puso a consideración una propuesta

de asistencia técnica recibida por parte de CIPPEC, la cual se consideró que no respondía de forma correcta con el objetivo de sumar una ONG (o institución) a la mesa del Consejo para que trabaje la temática de Gobernanza y Calidad institucional.

También se aprobó la realización de visitas a las universidades para difundir el documento anual entre estudiantes, docentes y grupos de investigación, de manera de promover una mayor apropiación del mismo. A este respecto, durante el año se concretó la visita a la Universidad Católica de Santa Fe.

En cuanto al eje Empleo, se elaboró un informe especial referido a "Las relaciones laborales en el mercado de trabajo del aglomerado Gran Santa Fe. Período 2018", el cual fue expuesto en la Feria de Empleo y Posgrado de la UNL.

Por último, se presentó la publicación anual número 8 y quedó disponible la base de datos completa 2008-2018 en las páginas web institucionales.

## Mesa de Análisis Tributario

Este 2019 constituyó el cuarto año de trabajo de la Mesa de Análisis Tributario de la provincia de Santa Fe. La Mesa fue creada en el marco del artículo 34 de la ley provincial N° 13.617 y representa un espacio de debate entre el gobierno provincial y los sectores del agro, la construcción, el comercio y los servicios, las entidades mutualistas, las cooperativas, los industriales, los acopiadores y las Bolsas de Comercio de Rosario y Santa Fe. Aborda temas de carácter tributario de interés general y sectorial.

La BCSF participó en las dos reuniones realizadas durante el año, los días 9 de mayo (en la Asociación Empresaria de Rosa-

rio) y 14 de agosto (en la BCR), y que contaron con la presencia del CPN Ricardo Mansilla en representación de la BCSF.

A lo largo del año, los principales tópicos consistieron en el anuncio por parte del gobierno de la provincia de un plan de facilidades para el pago del impuesto a los Ingresos Brutos destinados a PyMEs, el establecimiento de los plazos de vigencia y la tasa de interés correspondiente a dicho plan. Cabe destacar que no hubo convocatoria para debatir el proyecto de reforma de la ley Impositiva Anual y el Código Fiscal de la provincia, el cual fue aprobado el día 30 de diciembre de 2019.

## Mesa del Diálogo Santafesino

La BCSF continuó participando de los encuentros de la Mesa del Diálogo Santafesino y de aquellos organizados por las instituciones que la componen.

La Mesa se reunió solo en dos oportunidades. La primera de ellas, el 29 de mayo en la sede de la Cámara Argentina de la Construcción - Delegación Ciudad de Santa Fe. En representación de la BCSF asistió el vicepresidente 1º, Melchor Amor Arranz.

El encuentro fue presidido por el coordinador de la Mesa, Dr. Pedro Sánchez Izquierdo, a quien secundó la secretaria, Sra. Beatriz Ringa de Amor Arranz.

A su término, dio a conocer el siguiente comunicado titulado "Convocatoria al diálogo en pos de la construcción de una sociedad más justa y solidaria".

El texto de la comunicación dice lo siguiente: "La Mesa de Diálogo Santafesino se reunió el pasado miércoles 29 de mayo en la Cámara Argentina de la Construcción - Delegación Ciudad de Santa Fe con la participación de la mayoría de las instituciones que componen la Mesa y convocó a los ciudadanos, 'en especial a aquellos que tienen o pretenden asumir responsabilidades políticas, a retomar los procesos de diálogo social en pos de la construcción de una sociedad más justa y solidaria, preocupada de que ninguno de sus miembros se sienta excluido, sosteniendo para ello los valores de la educación, el trabajo y la familia".

La declaración emitida resalta la importancia de acentuar el diálogo para generar planes de acción que tiendan a transformar la realidad al brindar oportunidades para todos los santafesinos y trabajar por una sociedad más democrática. Expresa también el documento que "el diálogo entre los diferentes actores de una sociedad es la mejor muestra de una sociedad democrática que se muestra deseosa de superar sus debilidades y de construir un mundo más sustentable". La Mesa considera que "esta es la herramienta más eficaz para el diseño de las políticas que diariamente impactan en la vida de los ciudadanos, ya que se asienta en el respeto por la pluralidad de ideas, el respeto hacia el otro, el reconocimiento de sus capacidades y en la confianza y la cohesión de los distintos actores sociales".

### MIRADA SOCIAL

Los miembros de la Mesa de Diálogo Santafesino alertaron acerca de que "la pérdida del diálogo trae aparejada la resolución de conflictos por medios violentos, y esta situación lamentablemente la vemos reflejada a diario en las calles y en los medios masivos de comunicación social". Según su diagnóstico, se están viviendo "momentos difíciles en los que muchos de nuestros conciudadanos sufren necesidades, donde el individualismo prima sobre las construcciones colectivas y en los que el ansia por tener o por poder se sobrepone a la de satisfacer necesidades y profundizar la democracia. En ese contexto resulta necesario recuperar la idea del trabajo como herramienta dignificante de la persona humana y de la educación como instrumento del desarrollo individual y colectivo, donde la familia en todos los estratos sociales debe ser el lugar donde contar los problemas para tratar de solucionarlos en conjunto".

La segunda y última reunión del año se realizó el 18 de diciembre en la sede de la BCSF y luego de un encuentro

mantenido por el coordinador de la Mesa con el arzobispo de Santa Fe, Mons. Sergio Fenoy.

Fue presidida por el Dr. Pedro Sánchez Izquierdo y se abordó un importante temario.

Estuvieron presentes, por la entidad anfitriona, el vicepresidente 1º, CPN Melchor Amor Arranz; el Pbro. Matías Vicino, de la Pastoral Social del Arzobispado; el señor Hugo Grin por la DAIA; el rector de la UNL, Dr. Enrique Mammarella; el decano de la Facultad Regional Santa Fe de la UTN, Ing. Rudy Grether; el secretario académico de la Universidad Católica de Santa Fe, señor Esteban Tomatis; las señoras Beatriz Ringa de Amor Arranz y Felicitas Musacchio por la Asociación Conciencia; el Arq. Angel Stamatti por la Cámara Argentina de la Construcción - Delegación Santa Fe; la señora Teresa Pandolfo; la señora Lorena Rolón por el Centro Comercial de Santa Fe; el señor Claudio Girardi por la CGT; el señor Javier Martín por la Unión Industrial de Santa Fe, y el señor Juan Carlos Pujato por la Sociedad Rural de Santa Fe.

Se hizo un minuto de silencio por la muerte del empresario Gabriel Culzoni, participante de la Mesa por la Cámara de Comercio Exterior de Santa Fe. A continuación, se invitó a adherir por nota a la declaración de Santafesinos Ilustres Post Mortem que el 19 de diciembre iba a realizar el Concejo Municipal tanto para el señor Culzoni como para el Dr. Daniel Bustamante, presidente del Centro Comercial recientemente fallecido.

Seguidamente, se escuchó una invitación a trabajar en red por parte del Banco de Alimentos de Santa Fe. Estuvieron presentes por esta entidad las señoras Paulina Claussen, Gabriela Aimaretti y Norma Cavallero de Ringa. Precisamente, esta última expuso acerca del funcionamiento del Banco de Alimentos de Santa Fe y su vinculación con las entidades que brindan asistencia alimentaria.

Concluida la presentación, el rector de la UNL y el Dr. Sánchez Izquierdo informaron acerca de la Campaña de Alimento Solidario, programa que lleva 12 años y que se realiza en forma conjunta con el Banco Credicoop.

El Ing. Mammarella anunció que la Planta de Alimentos Nutritivos de la UNL financiaría 200.000 raciones para los próximos tres meses y que el Banco Credicoop haría lo propio con una cantidad igual.

Con el apoyo del supermercado Kilbel, las sucursales de la entidad bancaria y las sedes de la UNL ubicadas en los distintos puntos de la provincia, se llevaría adelante una campaña de difusión y de asociados solidarios.

El Programa está unido a un esquema educacional de la UNL que persigue la seguridad alimentaria y la promoción humana en sus distintos aspectos.

El rector explicó aspectos del funcionamiento nutricional y logístico del Programa y, además, adelantó que la UNL estaba trabajando en el desarrollo de una línea de alimentos para menores de 6 años.

Las instituciones que integran la Mesa coincidieron en apoyar estas iniciativas en sus ámbitos de acción y de publicitar el alcance del Programa y la Campaña de nuevos asociados solidarios entre sus socios y medios de comunicación.

A continuación se presentó el Programa Escuelas de Trabajo de la Municipalidad y la adhesión a un proyecto de

ordenanza para declararlo política pública.

Si bien todas las entidades coincidieron en la importancia de su continuación en el ámbito municipal y su extrapolación a otros distritos, desde la CGT y la Unión Industrial se solicitó que hubiera una instancia de consulta y participación con las entidades relacionadas con el mundo del trabajo y los empleadores, a fin de que los contenidos tuvieran una vinculación más directa con el mundo laboral que enfrentarán los jóvenes comprendidos entre los 18 y 24 años. Luego de un intercambio, se coincidió en proponer su declaración como política pública pero también el perfeccionamiento del Programa, y se recomendó generar un consejo consultivo con la participación de las entidades.

El quinto punto tratado fue la propuesta “Programa de Certificación de Capacidades y Habilidades para el Trabajo”, presentado en la reunión anterior por parte de la UNL para que sea un programa de la Mesa del Diálogo Santafesino.

El Ing. Mammarella y el Dr. Sánchez Izquierdo explicaron aspectos del funcionamiento y la forma en que se integrarían las instituciones académicas y las entidades.

Desde la CGT se propuso analizar el otorgamiento de microcréditos para la compra de herramientas de trabajo.

El último tema del orden del día fue el relacionamiento con las autoridades que asumieron el 11 y 12 de diciembre en los gobiernos provincial y municipal.

## Comisión de Capacitación

En 2019 tomó forma un nuevo espacio con el objetivo de dar un enfoque integral a las distintas instancias de capacitación que se realizan en la Bolsa. Participaron de la flamante comisión Olegario Andrés Tejedor, Hugo Freyre, Pedro Cohan y Natalia Cristina.

En su primer período de ejercicio se dieron los primeros pasos para formalizar el grupo de trabajo. En este sentido, se realizaron distintas actividades, entre las cuales se pueden destacar:

- Definición de un logo para difundir actividades vinculadas a la capacitación desde la Bolsa y de un logo de uso interno para los documentos de la Comisión.
- Desarrollo Power Point (plantilla) para las presentaciones.
- Relevamiento de las instalaciones y su tabulado para tener un mejor conocimiento de la infraestructura disponible.
- Redacción de un nuevo documento para el “reglamento de uso de salones”.
- Reactivación de la casilla de correo y *mailing* de “Capa-

citación”.

- Colaboración con ideas que permitieron mejorar procedimientos internos de difusión y de respuesta a los interesados, cobros, retroalimentación (encuestas), entre otras cuestiones.

- Realización de una versión preliminar con los objetivos previstos para la Comisión de capacitación y su guía de actuación.

- Reuniones con referentes para evaluar cursos a distancia y plataformas de *streaming*.

- Propuesta para considerar la adecuación de un aula nueva en el espacio que desocuparon los Laboratorios en el edificio sito en calle San Martín, la cual ya fue elevada.

Durante 2020 se prevé convocar a socios, integrantes de Cámaras y RR. HH. de distintas dependencias de la Bolsa a sumarse a la Comisión con la idea de generar un ámbito que permita coordinar más eficientemente las acciones de todos los miembros.

## Grupo Bioeconomía

### CARTA DE INTENCIÓN BOLSA DE CEREALES - IICA

La Carta Intención firmada entre la Bolsa de Cereales y el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) cumple su segundo año de funcionamiento, el que ha identificado al desarrollo de la bioeconomía como una de las oportunidades estratégicas para el crecimiento sostenido del sector agroindustrial del país y trabaja activamente para transformar al Grupo Bioeconomía en una plataforma de promoción de inversiones y nuevos negocios definidos desde la visión de la bioeconomía.

El Plan de Mediano Plazo 2018-2022 constituye un Programa de Bioeconomía y Desarrollo Productivo que tiene como lineamientos: a) impulsar la visión, las políticas y las innovaciones que propicien el desarrollo basado en la bioeconomía; y b) impulsar el desarrollo productivo sustentado en cadenas productivas de la bioeconomía.

### CONVENIO CON AGROINDUSTRIA

#### Proyecto de Fortalecimiento y Difusión de Bioeconomía, Convenio 37/17, expediente 2018-27837831- APN-SGA#MPYT

El Convenio Bolsa de Cereales-AGROINDUSTRIA firmado el 12 de abril de 2017 finalizó en 2019 con la presentación del Informe Final, en el que se adjuntó la quinta y última rendición de cuentas.

Los objetivos del Convenio se cumplieron en su totalidad, como, por ejemplo, la difusión de la bioeconomía a través de la creación de la página web [www.grupobioeconomia.com.ar](http://www.grupobioeconomia.com.ar)

Se contrataron expertos para la redacción del “modelo de negocios” y de la “medición de la bioeconomía”. Sin embargo, el Directorio de empresas fue realización propia. Es posible acceder a ellos en los siguientes links:

1- Modelos de negocios de la bioeconomía: <http://www.grupobioeconomia.com.ar/wp-content/uploads/2018/07/>

publicacion-Bioeconomia-bisang-trigo.pdf

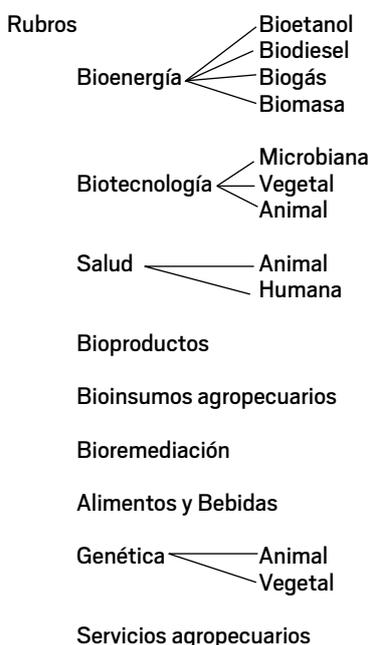
2- Directorio de Bioeconomía con empresas nacionales e internacionales: <http://www.grupobioeconomia.com.ar/directorio-de-empresas-bioeconomia/#>

3- Actualización de la medición del tamaño de la bioeconomía argentina: <http://www.grupobioeconomia.com.ar/wp-content/uploads/2019/07/La-medicio%C3%ACn-de-la-Bioeconomi%C3%ACa-Argentina-al-2018.pdf>

El Directorio está dividido en cuatro (4) partes:

- 1- Agradecimiento y explicación.
- 2- Miembros del Grupo Bioeconomía.
- 3- Directorio Internacional con los nombres de las empresas, página web, reseña, rubro, patente, ciudad, país.
- 4- Directorio Nacional con los nombres de las empresas, página web, reseña, rubro, patente, ciudad, provincia, país.
- 5- Entidades relacionadas con bioeconomía.

La parte internacional contiene 500 empresas, las más grandes del mundo. La parte nacional también contiene 500 empresas. Ambos directorios son dinámicos, se irán agrandando a medida que se agreguen más empresas. Además, contienen una "solicitud de alta" para aquellas empresas que quieran formar parte del mismo. Son nueve los rubros consignados, como se detallan a continuación:



Finalmente, para hacer el cierre del proyecto, el 1 de julio de 2019 llevamos a cabo la Jornada de Bioeconomía en la que se presentaron el Modelo de Negocios, el Directorio y la Medición de la Bioeconomía.

#### ACTIVIDADES EN CONABIA

Somos orgullosos miembros de la CONABIA (Comisión Nacional Asesora de Biotecnología Agropecuaria). En tanto, la FAO ha ratificado a la CONABIA como Centro de Referencia

en materia de Bioseguridad por segundo año consecutivo. Cabe mencionar que CONABIA evalúa el comportamiento agronómico de los OGM (Organismos Genéticamente Modificados).

Como Grupo Bioeconomía tenemos derecho a dos votos emitidos por nuestras representantes, la Ing. Agrónoma María Celia Etchart y la Dra. Valeria Rudoy.

Se han realizado nueve reuniones en el año, la última de las cuales fue el 19 de diciembre.

#### ACTIVIDADES Y REUNIONES A LO LARGO DEL AÑO

El Grupo Bioeconomía participa activamente de distintas agrupaciones, comisiones expertas, comités organizados, además de estar presente en seminarios, congresos, reuniones a lo largo del año.

- CONABIA (Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca).
- Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca.
- Carbono Neutro.
- Cámara de Industria y Comercio Argentino-Alemana - AHK, Senior Experten Service.
- Programa Reducción de Pérdida y desperdicio de Alimentos.
- Organizadores, Patrocinadores, y Auspiciantes de seminarios de biotecnología y bioeconomía.
- Comité de Cambio Climático.
- Convenio Marco interministerial de Bioeconomía.
- Red Elan Network Unión Europea y Latinoamérica y del Consorcio Argentina ELAN.
- Curso Virtual de Bioeconomía.

#### REDES SOCIALES

En Facebook tenemos la página web "Grupo Bioeconomía", en la que difundimos noticias y nuestro trabajo. Tiene alrededor de 10.000 likes. Asimismo, hemos formado un grupo denominado "Bioeconomía Argentina". De 2018 a 2019, los miembros han aumentado de 3572 a 7000. Estos miembros participan activamente, publican noticias relacionadas con bioeconomía, iniciativas argentinas y a nivel mundial. Es muy gratificante ver cómo el público se interesa por lo que hacemos. Se genera una sinergia, una retroalimentación importante ya que tomamos conocimiento de nuevos emprendimientos. Igualmente, tenemos Twitter e Instagram.

#### ACUERDO DE COOPERACIÓN CON LA AHK CAMARA ARGENTINO-ALEMANA

Hace dos años que firmamos el acuerdo con la AHK Cámara argentino-alemana que permite a nuestros miembros acceder al Programa Alemán, el cual consiste en el envío de expertos alemanes jubilados para asesorar a empresas y cámaras sectoriales en diversos sectores, fomenta la transparencia en los negocios y ayuda a las empresas a prevenir riesgos de corrupción. Asimismo, tenemos a disposición de nuestros miembros cursos brindados por la AHK para el uso eficiente de la energía, con los lineamientos de la "European Energy Manager Mercosur" y el aval del "Ministerio de Trabajo de Alemania" (EUREM).

Por último, este año nuevamente nuestro logo se difundió en viaje de capacitación y negocios a Alemania. Se forma en tecnología, gestión de residuos, reciclaje y efluentes.

## ACSOJA

### TEMAS Y ACTIVIDADES

#### Sustentabilidad

ACSOJA integra la Red de Buenas Prácticas Agropecuarias (BPA), iniciativa que fue impulsada para contar con un mecanismo de intercambio de información, diálogo interinstitucional y cooperación entre los principales actores públicos y privados de la cadena de valor agroindustrial que permita abordar de forma integral las distintas dimensiones de esta temática. Principalmente, participa de la comisión de comunicación y poscosecha y asiste con regularidad a las reuniones plenarias de la Red.

En el marco de las mismas se realizan diversas acciones para su difusión. En marzo se lanzó y dio difusión a la Autoevaluación BPA para productores de cultivos extensivos, una herramienta de medición sobre la implementación de buenas prácticas agropecuarias.

En la última reunión plenaria de la Red del año 2019 se efectuó un balance del trabajo desarrollado en cada una de las Comisiones y de la dinámica de la Red. Al finalizar, se ofreció un cóctel de cierre de año. Se participa habitualmente con un stand en la Feria Caminos y Sabores, y ACSOJA ha colaborado en varias ocasiones con la preparación y atención del mismo. En abril de 2019 se generó la Mesa de Actores de BPA Santa Fe, impulsada por la BCR con el apoyo y acompañamiento de ACSOJA y del Colegio de Ingenieros Agrónomos de Santa Fe (CIASFE), que más tarde dio lugar a la fundación del Nodo Santa Fe BPA. El Nodo fue aprobado por la Red y actualmente lleva a cabo reuniones mensuales en la que participan más de 25 instituciones.

Se participó en reuniones sobre la elaboración de "Plan Fitosanitario Regional de Soja" convocadas por GPS (Grupo de Países Productores del Sur).

Con relación al tema de LMR, se hace un seguimiento, se recibe información de las entidades oficiales Ministerio Agricultura y Senasa relacionada. En noviembre se realizó, como es frecuente, una reunión con los presidentes de las 4 Cadenas, en esta ocasión se convocó a participar los gerentes de CASAFE y CIAFA para presentar una actualización sobre la situación global y las exigencias internacionales sobre LMR. Se evaluaron las listas y el panorama para los próximos años. Es un tema muy sensible y delicado que puede poner en jaque a toda la agricultura. También es tema de agenda de ISGA.

ACSOJA participó activamente en actividades vinculadas a Cambio Climático: Taller "Estrategia de Desarrollo de Largo Plazo Bajas en Emisiones de Gases de Efecto Invernadero para el Sector Agro y Bosques", promovido por la Dirección Nacional de Cambio Climático de la Secretaría de Ambiente y Desarrollo Sustentable de Argentina, junto con la Secretaría de Agroindustria, el INTA y Fundación Avina; Evento "La integración del cambio climático en la innovación para el sector agropecuario" organizado por las cátedras de Administración Rural y Economía General del Departamento de Economía, Desarrollo y Planeamiento Agrícola de la Facultad de Agronomía de la UBA, con el apoyo del GET/FAUBA; y 6ta. Mesa Ampliada del Gabinete Nacional de Cambio Climático, también organizada por la Dirección Nacional de Cambio Climático de la Secretaría

de Ambiente y Desarrollo Sustentable de la Argentina, oportunidad en que los representantes de ACSOJA, Rodolfo Rossi y Fernando Perez Ezeiza, se reunieron con la Directora de Cambio Climático, Soledad Aguilar.

#### Propiedad Intelectual

Audiencias con autoridades políticas y del sector privado. Exposiciones sobre la posición de la Cadena en diferentes ámbitos políticos y públicos.

Colaboración constante con el objetivo de tender puentes para llegar a un acuerdo sobre la temática.

Rodolfo Rossi, en representación de ACSOJA, realizó una presentación en la Mesa debate sobre ley de semillas en la Facultad de Agronomía de la Plata, para la que se convocó a distintos actores para exponer su visión y analizar los proyectos de modificación de la ley 20.247 –ley de Semillas y Creaciones Fitogenéticas– que estaban en debate en la Honorable Cámara de Diputados de la Nación.

#### Calidad Granaria

Límites máximos de residuos (LMRs) de pesticidas en grano y aceite de soja.

Proteína: se actualiza la información sobre el tema, se participa de reuniones.

#### Inteligencia Competitiva

Temas relacionados con los objetivos de este grupo de trabajo fueron desarrollados con la participación de ACSOJA en distintos seminarios y foros internacionales, como ISGA (International Soybean Growers Alliance), RTRS e IOPD (International Oilseeds Producers Dialogue).

#### Nuevos Usos

– ACSOJA trabajó y trabaja en la promoción del desarrollo de nuevos usos de soja en la Argentina, para lo cual se han diseñado dos presentaciones que incluyen, entre otra información de interés, una gran gama de productos que se pueden producir a base de la soja, presentando de esta manera las amplias oportunidades y la potencialidad con la que cuenta Argentina para desarrollar nuevos nichos de mercado.

– Durante el 2019 ACSOJA continuó difundiendo el trabajo realizado sobre "Presencia de soja y sus derivados en alimentos de consumo masivo. Actualización 2014", y las presentaciones sobre nuevos usos en cada oportunidad posible para difundir otros aspectos del grano.

– Campaña de nuevos usos de la soja que busca recabar información sobre todas las iniciativas que desarrollan productos utilizando soja o algún subproducto con el fin de contar con una base actualizada sobre esas diversas aplicaciones y usos.

– ACSOJA, representada por Rodolfo Rossi, se reunió con los Dres. Marta Torrens y Magi Farre investigadores IMIM (Institut Hospital del Mar d'Investigacions Mèdiques), quienes, junto a su equipo de investigadores coordinado por el Instituto de Neurociencias del Hospital del Mar, de Barcelona, y su servicio de psiquiatría y adicciones, están ensayando una innovadora terapia que utiliza las isoflavonas de la soja para suprimir los efectos euforizantes y estimulantes de la cocaína.

### Protección de Cultivos

- ACSOJA, representada por su expresidente, integra la Comisión Nacional Asesora sobre Plagas Resistentes (CONAPRE), creada por el SENASA. Se participó en reuniones para evaluar las actividades llevadas a cabo por la Subcomisión y se destaca que se realizó un fuerte seguimiento sobre la temática de malezas resistentes. Se consulta la opinión de ACSOJA sobre estos temas.

### Banco de Germoplasma

- En el marco del convenio firmado entre ACSOJA e INTA para fortalecer el crecimiento del Banco, se propusieron diferentes acciones y se efectuó un seguimiento de las actividades planificadas, como el ingreso de muestras de bancos del exterior y las dificultades existentes en torno a dichas exportaciones, la realización de multiplicaciones y la elaboración de una base de datos para acceso público con el catálogo del material genético disponible, entre otras.

- En marzo, el INTA envió un informe de estado del Banco y llevaron a cabo reuniones para hacer un seguimiento del mismo. Además, y reforzando el compromiso asumido, se procedió a la actualización y firma de un nuevo convenio con la entidad.

## COMUNICACIÓN

### Comunicación externa

- Se elaboró por duodécimo año consecutivo el *Suplemento Especial de Soja* con el diario *La Nación*. ACSOJA colaboró en la propuesta de contenidos, que se publicó en septiembre.

- ACSOJA colabora con diferentes y numerosos medios otorgando entrevistas y divulgando información del sector. La Asociación cumple con uno de sus objetivos: mantener su espacio como referente y fuente de consulta para los temas relacionados con la soja, sean estos técnicos, políticos, económicos, etcétera.

- De esta manera, se publicaron comunicados sobre hechos de importancia para la Cadena, entre ellos: "El camino es el respeto de los derechos y deberes de todos los ciudadanos", a raíz de los dichos expresados por la Sra. Hebe de Bonafini; "Preocupación de ACSOJA por los daños producidos por las lluvias en diferentes regiones del país"; "Es estratégico contar este año con una ley de semillas"; conjunto de las 4 Cadenas, "Comunicado: Las cadenas de cultivos promueven la sostenibilidad y el cuidado del medioambiente desalentando las prohibiciones absurdas"; "Comunicado: Argentina dio un gran paso para consolidarse como supermercado del mundo"; "Acuerdo Mercosur-UE: Las cadenas confían en que generará inversiones en Agroindustria con alto impacto en la economía de todo el país" y "La argentina va a salir de la crisis con mayor producción, trabajo y exportaciones"; "ACSOJA saluda al recientemente electo Presidente de la Nación Argentina - Dr. Fernández" y "La cadena de soja opera legalmente y es el principal sector económico y generador de empleo del país".

- ACSOJA intensifica continuamente su presencia en las redes sociales, tanto en Twitter como en Facebook, Instagram y LinkedIn, donde cada año se van incrementando las intervenciones a fin de lograr una mayor llegada y difusión de la institución. Para el Mercosojas se contrataron servicios especializados para reforzar las acciones en redes sociales y para tener más alcance.

### Comunicación interna

- Los miembros del Comité Ejecutivo, y en particular el presidente de la Asociación, mantuvieron reuniones y realizaron presentaciones sobre las actividades que desarrolla ACSOJA y el Plan de Acción previsto para 2018-2020 ante los directivos de diferentes entidades socias plenas de la Cadena con el propósito de fortalecer vínculos y difundir las acciones que se llevan adelante.

## RELACIONES INSTITUCIONALES

- ACSOJA estuvo presente mediante stands institucionales en eventos y otorgando auspicio en diversos congresos, charlas, seminarios y cursos, y participó representada por los miembros del Comité Ejecutivo y su staff de numerosos eventos, reuniones y actividades varias.

- Se han efectuado presentaciones institucionales y disertaciones a cargo de miembros del Comité Ejecutivo sobre el desarrollo de las actividades de ACSOJA y sobre temas específicos en distintas asociaciones, entidades y eventos en diferentes lugares del país.

- ACSOJA participó de numerosos eventos tanto en el ámbito nacional como internacional sobre aspectos de toda la Cadena de Valor y su actualidad en la Argentina.

- En el marco de la generación de nuevos contactos y relaciones nacionales e internacionales, representantes del Comité Ejecutivo y miembros del staff de ACSOJA recibieron en la sede de la Asociación a visitantes y comitivas de diferentes países. También otorga auspicios institucionales en apoyo a numerosos eventos del sector.

- ACSOJA formó parte de las Mesas de Competitividad de las 4 Cadenas y de la Mesa Transversalidad de las Cadenas Agrícolas - Red de Cadenas Agroindustriales y la Submesa de Prospectiva de Cultivos Extensivos, conformadas y convocadas por el Ministerio de Agroindustria de la Nación por medio de la Subsecretaría.

- En febrero, ACSOJA también estuvo presente en la constitución de la Mesa Nacional de Soja convocada por el ministro de Agroindustria de la Nación, en una reunión que contó con la presencia del presidente Mauricio Macri.

- ACSOJA fue convocada por Santiago Del Solar para acompañar a una delegación que recibió al viceministro chino, Hu Chunhua, en una visita protocolar a la BCR, a la cual asistió el Ing. Rodolfo Rossi, quien realizó una presentación sobre el cultivo.

- Luis Zubizarreta recibió a dos funcionarios del Ministerio de Agricultura china. Su interés estaba ligado al mercado de soja, producción, comercialización y exportaciones de Argentina. Las personas son Zhang Lubiao, director General del Centro de Promoción del Comercio Agrícola, y Liu Qizheng, director de División del Centro de Promoción del Comercio Agrícola.

- El presidente de la Institución, Luis Zubizarreta, participó de la iniciativa Unión Agroindustrial Argentina, convocada, por la BCR, en la que participaron representantes de la producción, organizaciones empresarias, federaciones, asociaciones, cámaras, centros, bolsas de cereales y de comercio, mercados de capitales y de derivados, y otros sectores que trabajan en la representación agroindustrial, con el objetivo de analizar la magnitud y el potencial del sector, consensuar acciones que potencien su desarrollo y anticipar los desafíos que deberán enfrentar. Se llevaron a cabo dos reuniones, en octubre y noviembre.

- En diciembre de 2019, el presidente de la institución, Luis Zubizarreta, asistió a Casa Rosada convocado por el recientemente asumido presidente Dr. Alberto Fernández para la firma de un documento "Compromiso Argentino de Solidaridad", para el que también fueron convocados empresarios y otras entidades.

#### **Audiencias**

Ministro de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación.  
Ministro de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva de la Nación.  
Ministra de Producción de la Provincia de Santa Fe.  
Presidente de la Comisión de Agricultura de Diputados.  
Presidente INTA.  
Autoridades de la Secretaría de Mercados Agroalimentarios.  
ROFEX- Matba.  
Bolsa de Cereales de Buenos Aires.  
Senadores.  
Directora Nacional de Cambio Climático.

#### **INTERACCIÓN CON LAS CADENAS**

Durante 2019 continuó el trabajo conjunto y el intercambio de ideas con las otras cadenas de cultivos, ARGENTRIGO, ASAGIR Y MAIZAR. Los presidentes de las Asociaciones están comunicados permanentemente y se reúnen con el objetivo de tratar temas de interés y planificar acciones en común. Se mantuvieron reuniones con la Dirección Provincial de Agricultura de la Provincia de Buenos Aires para trabajar sobre acciones relacionadas con el convenio firmado en 2018 de cooperación "MAIBA – Cadenas de Cultivos". En marzo, en Expoagro, las cadenas brindaron una conferencia de prensa sobre la actualidad de cada cultivo, sus principales problemas. En mayo, mantuvieron un desayuno convocadas por el entonces subsecretario de Agricultura de la Nación. Las 4 Cadenas participaron durante el año de la Mesa Transversalidad de las Cadenas Agrícolas - Red de Cadenas Agroindustriales; como también participaron de la conformación de las Mesas de Competitividad de las 4 Cadenas convocadas por la Subsecretaría del Ministerio de Agroindustria de la Nación. En diciembre, ACSOJA, ARGENTRIGO, ASAGIR Y MAIZAR celebraron nuevamente en Buenos Aires, y por décimo año consecutivo, el brindis de fin de año en el que se contó con la presencia de los presidentes y representantes de las entidades socias, referentes del sector público y privado, de la opinión pública, entidades amigas y prensa.

#### **CARI (Consejo Argentino para las Relaciones Internacionales)**

Hace unos años se convocó a líderes del Sector Alimentos de la Argentina con el fin de compartir ideas y visiones, además de discutir estudios que se han encarado sobre temas prioritarios. ACSOJA participó activamente de la citada iniciativa mediante su asistencia a talleres de discusiones, seminarios y actividades diversas con la convicción de que el diálogo abierto redundará en beneficios para todos los involucrados. Se intervino en la integración de documentos para abordar como región (ABPU). Se está trabajando en analizar y proponer políticas fitosanitarias en soja, particularmente sobre malezas, hongos e insectos. Este plan incluye a Argentina, Brasil, Uruguay, Paraguay, Bolivia.

#### **RSE**

ACSOJA continúa trabajando en acciones de RSE. La acción principal se lleva a cabo luego del Seminario con la compensación de la huella de carbono producida durante la realización del mismo. En febrero y junio de 2018 se entregaron y colocaron los módulos de techos verdes que fueron donados a la ONG Compensar y adjudicados a uno de los CPD (Centros de Prevención de Desnutrición) de la Fundación Caminos - CONIN, correspondientes a la compensación del Seminario Acsoja 2017. Se está trabajando en una nueva estrategia de compensación de la Huella de Carbono correspondiente al Seminario ACSOJA 2018 y el Mercosoja 2019. En 2019, el material sobrante del evento fue donado a distintas instituciones. Las bolsas de friselina se donaron al Centro de Acción Familiar Angelina de la Asociación Amas de Casa Blanca del Valle Ríos, de Villa Gobernador Gálvez, y fueron transformadas para la entrega de trabajitos realizados en el año en Fiestita fin de ciclo 2019 del Centro de Acción Familiar. Las lonas de cartelería fueron donadas, una parte al merendero "Manitas a la obra", del Barrio Antártida Argentina, donde se asiste a 65 niños de 2 a 12 años cada sábado por la tarde y, además de copa de leche, se hacen talleres creativos y recreativos que son complementarios de la educación formal que reciben algunos y de conciencia ecológica y reciclaje hogareño tanto con los niños como con las madres. Las lonas fueron usadas como manteles de trabajo para los talleres. El resto, a dos parroquias y talleres que coordina el padre Lucas Policardo. En los talleres donde se aprenden oficios se elaboraron cortinas con las lonas.

#### **SOJA PLUS**

ACSOJA se unió al programa en 2014 y colabora difundiendo y acercando instituciones que puedan realizar aportes, ya sean dinerarios o de porotos para dar continuidad al mismo. Desarrollado por la Fundación PLUS, en abril de 2002, en respuesta a la crisis alimentaria en el país, con la firma de un Convenio entre el PLUS, Cáritas y donaciones de AACREA de porotos de soja que se convierten en soja texturizada deshidratada que, una vez hidratada, resulta en un alimento de alta proteína ("carne vegetal"). SOJA PLUS es un programa con posibilidades de escala y con un alto valor nutricional que utiliza una materia prima en la que el país es altamente competitivo.

#### **CONTENIDOS EDUCATIVOS - MANUALES DE ENSEÑANZA MEDIA Y PRIMARIA**

ACSOJA continúa promoviendo el trabajo realizado sobre manuales y la presentación resultado del mismo es difundida continuamente en nuestra web y redes sociales. Se participa de iniciativas como Escuelagro.

#### **CAPACITACIÓN**

En 2019, el staff de ACSOJA se capacitó en Negociación, asistió a las dos capacitaciones, en Organizaciones con Propósito y Sistema B brindadas, por la BCR.

#### **ENCUENTROS, FOROS y GIRAS INTERNACIONALES ISGA - Internacional Soy Growers Alliance**

La Secretaría de ISGA, que es itinerante y rota cada dos años, se traspasó a PROSOJA-Brasil en 2018, la que fue la encargada de organizar, en diciembre de 2019, el ISGA Meeting

en Brasilia, donde se trataron temas como biotecnología, sustentabilidad, certificaciones, exigencias de los mercados internacionales especialmente UE, LMR, entre otros.

### DESARROLLO DE TRABAJOS

- “El Complejo Granario Argentino. Desafíos y amenazas para la próxima década”.

Durante el Seminario Anual de ACSOJA 2018 se firmó un convenio de colaboración con la Fundación Producir Conservando con el objetivo de enmarcar la realización del trabajo “El Complejo Granario Argentino. Desafíos y amenazas para la próxima década”, que fue presentado en abril de 2019 en el Seminario Anual de dicha institución. La elaboración estuvo a cargo de la Fundación con los aportes de ACSOJA, CIARA y CARBIO. Se realizaron varias reuniones previas de intercambio de ideas y presentación de avances para hacer contribuciones y sugerir ejes para desarrollar. Se expusieron adelantos del trabajo que presentó un análisis sobre la prospectiva productiva, industrial y comercial del complejo sojero nacional.

- Carga tributaria en la cadena de la soja.

Siendo este uno de los temas prioritarios definidos por el Consejo Directivo de ACSOJA, durante 2019 se comenzó con la elaboración del trabajo a cargo de FADA por pedido de la Cadena. El objetivo del mismo es estimar la carga tributaria de la cadena de la soja, en sus eslabones primario e industrial, y generar propuestas y fundamentos para reducirla. En el mes de septiembre se firmó una carta acuerdo con el fin de enmarcar la realización de dicho proyecto. En octubre, FADA realizó una presentación con un adelanto del trabajo en el CD de ACSOJA.

### EVENTOS

#### Mercosoja 2019

Se llevó a cabo el 4 y 5 de septiembre una nueva edición del Mercosoja que integró, en esta oportunidad, A Todo Soja, un evento coordinado por la Federación Gremial de Acopiadores de Granos. El Congreso contó con un gran apoyo de la provincia de Santa Fe, especialmente del Ministerio de Producción, el que, a través del CFI (Consejo Federal de Inversiones), aportó económicamente para su desarrollo.

Dicho Congreso internacional fue organizado por ACSOJA y coorganizado, como en anteriores ocasiones, por AIAN-BA, BCR, CIASFE, INTA y la Federación de Centros y Entidades Gremiales de Acopiadores de Granos.

Se hizo una Conferencia de Prensa de Lanzamiento en uno de los mayores eventos del sector, Agroactiva, junto a la presencia y apoyo de la Bq. Alicia Ciciliani, ministra De Producción de Santa Fe.

El programa contó con una amplia diversidad de temas que se plasmaron en 4 Conferencias Plenarias, 17 Foros y 8 Mesas Técnicas en 4 salas simultáneas en los salones de la BCR como sede principal del evento y el Hotel Plaza Real, donde se expusieron en formato de posters 125 trabajos científicos que correspondían a 11 Mesas Técnicas integradas por 35 prestigiosos especialistas que formaron el Comité Científico, el cual analizó y evaluó los trabajos científicos presentados. Cada Mesa Técnica seleccionó los 3 mejores trabajos para exposición oral, y de esos 3 se eligió el mejor de cada mesa y luego se definió el Mejor

Trabajo Científico del Mercosoja 2019, que en esta ocasión fue el de “Calidad Industrial – Nutricional y peso del grano de soja: respuesta a la radiación solar”, de la Dra. C.S Constanza Carrera CONICET-INTA, distinción que fue entregada en el cierre del Congreso por Eligio Morandi, coordinador del Comité Científico Técnico del Mercosoja 2019, y Rodolfo Rossi, presidente de Mercosoja 2019.

Se contó con la presencia de 72 renombrados disertantes, de los cuales 9 fueron extranjeros: 3 de Brasil; 2 de Uruguay; 1 de Paraguay; 1 de Bolivia; 2 de Estados Unidos. La gestión logística de traslado, tanto aéreo como terrestre, alojamiento y comidas, estuvo a cargo del staff de ACSOJA.

Se otorgaron becas a estudiantes y docentes de 52 Universidades del país en Agronomía, Cs. Económicas, Ing. Industrial, Nutrición, entre otras. Además, se enviaron invitaciones especiales a colegios de profesionales como contadores, abogados, nutrición, por nombrar algunos. Se contactó a universidades y organismos técnicos de investigación de los países del Mercosur ampliado con el fin de invitarlos a participar de dicho evento.

En cuanto a la participación comercial de las empresas, un total de 19 hizo posible la realización del Mercosoja en las siguientes categorías: platino, oro y plata. Unas 6 empresas estuvieron presentes con productos de regalos para disertantes, atenciones para los proveedores y sorteos para los asistentes. Las gestiones comerciales a cargo del staff de ACSOJA implicaron contactos con más de 200 empresas y organismos oficiales, los cuales redundaron en contrataciones, confirmaciones de asistencias, descuentos y bonificaciones varias.

Se contó con una amplia cobertura de prensa: 119 periodistas cubrieron el evento y, desde la Asociación, se concretaron más de 50 acuerdos de difusión con medios y programas para asegurar la promoción pre y poscongreso. Se informa que tanto en el diseño de la exposición comercial como en la señalética y ambientación general de los auditorios, living de ACSOJA, sala de prensa, disertantes, y otros espacios, se buscaron opciones novedosas, creativas y sustentables. El espacio donde se encontraban los stands de los patrocinantes se planteó de manera abierta, con tabiques divisorios bajos para facilitar la visibilidad del espacio completo. Se indica que el apoyo de la BCR, ya sea de sus directivos como de los departamentos con mayor vinculación con la organización de este tipo de actividades, como han sido Eventos, Servicios, Prensa, Secretaría de Presidencia, fue fundamental e impecable.

En el cierre del Congreso se entregaron 3 reconocimientos muy especiales a la empresa Granja del Sol por su contribución a la generación de valor agregado con su original publicidad de milanesas de soja titulada “Se dice de mí”; por su trayectoria, al Ing. Mario Bragachini; y una destacada distinción al Ing. Rodolfo Rossi por su trayectoria y dedicación a la soja. Se agrega que fueron momentos sumamente emotivos.

Participaron más de 1000 asistentes. La combinación con el A Todo Soja fue muy exitosa y permitió contar con una muy buena afluencia y permanencia de asistentes. Los últimos Foros del Congreso de A Todo Soja fueron estratégicamente pensados no solo para ofrecer contenidos atractivos, sino para lograr una buena convocatoria hasta último momento.

## Comunicación Institucional

La Oficina de Comunicación Institucional fue creada en noviembre de 2011 con el propósito de difundir las acciones y proyectos de la Bolsa de Comercio de Santa Fe y de sus Cámaras, para establecer lazos más profundos con los medios periodísticos de la región y con las entidades del centro-norte de la provincia.

Esta función se ha ido incrementando con el paso del tiempo y los informes producidos por el Centro de Estudios y Servicios, los de producción propia sobre la actividad institucional, y los semanales y especiales, generados con base en el Sistema de Estimaciones Agrícolas para el Centro Norte de la Provincia de Santa Fe (SEA), llegaron a los medios de prensa en sus distintos soportes de todo el país y redes informáticas.

Durante 2019 se continuó con la alianza estratégica acordada entre esta Bolsa y Arcadia - El Litoral para la difusión de contenidos, acciones y actividades desarrolladas por la BCSF en todos sus medios de comunicación y soportes del multimedia.

Con fecha 10 de abril se completó la inclusión de la BCSF en las redes sociales: Facebook, Instagram y Twitter. En tanto, allí se vuelcan los materiales preparados por Co-

municación Institucional y que sube Arcadia a las distintas plataformas.

La BCSF mantuvo pautas publicitarias durante 2019 con el programa Desde el umbral, que se emitió los días miércoles entre los meses de marzo y diciembre por la señal de cable CyD Litoral; con el periodista Darío Schueri para sus programas de radio y en Cablevisión; con FM EME para los programas vinculados con el campo que conduce el periodista Juan Manuel Fernández, y con Nuestro Agro para su revista mensual y portal de noticias.

En razón del 135º aniversario de la institución y el programa de actos preparados, como también la actividad institucional desplegada por sus distintas Cámaras y la Aceleradora Científica del Litoral, fue muy importante la actividad de prensa y difusión que tuvo origen en la Bolsa y que incluyó material de videos.

La Oficina de Comunicación Institucional, además, colabora en la redacción de las actas de Mesa Directiva y de Directorio, en el registro de reuniones mantenidas por las autoridades de la Bolsa y del CES, y en las actividades de carácter cultural y social, así como en la correspondencia que se emite desde la institución.

## Capacitación en Mercado de Capitales

En el transcurso de 2019 se realizó un total de seis actividades vinculadas a educación financiera y mercado de capitales, algunas de ellas previstas en más de un encuentro. Debe remarcar que, entre 2015 y 2017 inclusive, solo se ofrecieron dos cursos por año. Pero a partir de 2018 se hicieron algunas pruebas piloto con un cambio de enfoque, lo cual permitió consolidar la estructura de trabajo y ampliar la oferta de servicios que presta la Bolsa.

### INSTANCIAS EFECTUADAS

- Disertación sobre la ley de Financiamiento Productivo N° 27.440 | Enfocada a empresas | Se llevó a cabo con la colaboración del Mercado Argentino de Valores y se trató particularmente el tema del descuento de facturas de crédito electrónicas.

- Curso Big Data y aplicaciones para empresas | Dictado por el MBA Ing. Ariel Gulisano de Universidad Austral.

- Mercado de Futuros | Dictado por Lic. Federico Di Yenno de BCR.

- Programa de formación en mercado de capitales | Cuatro módulos: Marco teórico general, Renta Fija, Renta Variable e Instrumentos para PyMEs | Dictados por: Paula Pioli, Victoria Lestussi, Martín Dutto y Leandro Forchetti.

- Prevención de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo (PLAFT) enfocado a mercado de capitales | RO-FEX Business School.

- Cobertura del tipo de cambio | Dictado por el Lic. Federico Cavarozzi de MATBA-ROFEX.

## Sistema de Estimaciones Agrícolas para Centro Norte de la Provincia de Santa Fe

En el transcurso del año 2019, la Bolsa de Comercio de Santa Fe continuó difundiendo los informes semanales y especiales producidos por el Sistema de Estimaciones Agrícolas para el Centro Norte de la Provincia de Santa Fe (SEA), que se elaboran en el ámbito de la Universidad Católica de Santa Fe (UCSF).

La región atendida por el SEA comprende 12 departamentos, con una superficie de 10.537.229 hectáreas y que son los siguientes: 9 de Julio, Vera, General Obligado, San

Cristóbal, San Justo, San Javier, Garay, La Capital, Castellanos, Las Colonias, San Jerónimo y San Martín. El área descripta cuenta con 1.080.241 hectáreas con capacidad para la producción agrícola.

Al cierre del año, continuaron las gestiones entre las autoridades de la BCSF y de la UCSF para alcanzar, dentro de un convenio de colaboración entre ambas instituciones, un contrato de servicios para la producción del SEA, el que sería solventado por la BCSF con la

eventual participación de otras entidades y organismos. A finales de diciembre de 2019 la situación agrícola de la región era la siguiente: se había completado la cosecha de 378.000 ha de trigo correspondiente a la campaña 2019-2020. En tanto, estaban en curso de cosecha, las 108.500 ha de girasol sembradas en la región y continuaban evolucionando favorablemente las 98.500 ha implantadas con maíz de primera; 29.400 ha con arroz y 897.500 ha con soja de primera.

Asimismo, se continuaba implantando el algodón (44.280 ha frente a una estimación de 54.000 ha); el sorgo granífero (47.280 ha frente a una estimación de 61.400 ha); la soja tardía (440.000 ha frente a las 550.000 estimadas) y el maíz tardío (35.200 ha frente a una estimación de 88.000 ha).

Respecto de la campaña triguera 2019-2020, de la cual se completó la cosecha en diciembre en la región, los informes señalaron que las condiciones climáticas imperantes en el ciclo permitieron cosechar casi el 100 % del área sembrada. Los informes del SEA y del CES dieron cuenta de que se había logrado un récord productivo de 1.293.928 toneladas de cereal, un 14 % más que la campaña previa. Este hito fue posible no solo gracias al crecimiento del área sino también a los rendimientos superiores, que finalizaron en 34,2 qq/ha. El guarismo representa un 7 % más que la campaña anterior y es 12,8 % mayor que los 30,4 qq/ha promedio de las últimas cinco campañas.

### LLUVIAS Y EXCESOS HÍDRICOS

El primer semestre de 2019 se caracterizó por lluvias muy abundantes y la entrada de excesos hídricos provenientes de otras provincias.

Particular repercusión tuvo un informe del SEA difundido el 9 de enero de 2019, que aportó el panorama productivo de la semana comprendida entre el 1º y el 8 de enero de 2019. En el informe aludió a la especial situación que registraba el noroeste de la provincia por las intensas lluvias registradas desde el 15 de diciembre de 2018 en la zona y el escurrimiento superficial que llegaba desde las provincias de Chaco y de Santiago del Estero, que había “anegado unas 300.000 hectáreas, con la pérdida, en una primera estimación, de 7000 a 7500 hectáreas de algodón; el freno de la siembra de soja de segunda en unas 25.000 hectáreas y otros inconvenientes para las tareas rurales”.

“Los excesos hídricos, particularmente en el departamento 9 de Julio, centro-sur del distrito Los Saladillos, distritos Santa Margarita, Villa Minetti, San Bernardo y centro-sur del distrito Gato Colorado constituyeron, hasta la fecha, el área con mayor impacto y con consecuencias directas en los sistemas productivos que se desarrollaban en áreas rurales y también en áreas urbanas”, indicaba el informe.

“Con el transcurso de los días, el volumen de agua afectaría los distritos del departamento Vera, área deprimida denominada Bajos Submeridionales, y que posteriormente cubriría el valle de inundación de la cuenca media y baja del río Salado.

“Los perfiles de los suelos se encontraron con muy buena carga de agua y disponibilidad para el período de mayor demanda, un indicador siempre latente y de gran importancia para la campaña agrícola.

“Los procesos de siembra para los cultivos de segunda o tardíos, como también el control de las malezas en los lotes, estuvieron muy condicionados por lo enunciado. El avance fue

lento y regulado por las condiciones de la cama de siembra, piso de los lotes y accesibilidad a los mismos”, decía el SEA. A la fecha del informe se habían sembrado 168.780 ha con maíz (87 % de la estimación de 194.000); 59.520 ha de sorgo (96 % de la estimación de 62.000 ha) y 511.500 ha con soja de segunda (93 % de la estimación de 550.000 ha). El informe semanal estimaba: “continuará la inestabilidad climática para la semana comprendida entre el 9 y 15 de enero de 2019, con aumento paulatino de las temperaturas y alta probabilidad de precipitaciones, con importantes montos pluviométricos, particularmente en los departamentos del norte, noreste en primera instancia, y luego en el centro y sur del área”.

Se consideraba que sería “una semana con condiciones muy húmedas en toda la región”.

Dada la situación climatológica con impacto en lo productivo, el panorama brindado tuvo mucha repercusión en los medios de prensa regionales y nacionales. Entre otros, entrevistaron al director técnico del SEA, Lic. Rubén Walter, Campolitoral, Somos Santa Fe, Cablevideo, TN Canal de Noticias y Radio Mitre. Posteriormente, el informe del 3 de abril del SEA, correspondiente a la semana entre el 27 de marzo y el 2 de abril de 2019, volvió a destacar los importantes registros pluviométrico —llegaron en algunos casos hasta los 285 milímetros— ocurridos en algunos distritos del departamento San Cristóbal, norte de Las Colonias, sur del departamento Vera, norte de San Justo y centro norte de San Javier. Se consigna que la inestabilidad climática interrumpió el sostenido ritmo que se venía dando en las cosechas de soja de primera, maíz de primera, arroz y sorgo.

En el mes de mayo, el SEA volvió a producir un informe técnico referido a las consecuencias climáticas en la evolución de los cultivos implantados en el surco y en las decisiones a tomar por los productores.

### POR CULTIVOS

#### Girasol

El 27 de febrero el informe del SEA da cuenta de la finalización de la campaña de girasol 2018/2019 en la provincia, con una superficie sembrada de 123.100 ha; una superficie cosechada de 109.630 ha; con un rendimiento promedio de 21,00 qq/ha. La producción girasolera de la zona alcanzó 230.190 tn.

Un informe del CES indica que la campaña mostró resultados por encima de los promedios históricos, a pesar de los inconvenientes generados —principalmente en los departamentos del oeste provincial y en áreas topográficamente deprimidas— por los excesos hídricos ocurridos durante buena parte del desarrollo del cultivo.

Los cultivares de girasol soportaron, a mitad de noviembre de 2018, excesos hídricos y tormentas puntuales de viento y granizo que afectaron al cultivo, en especial en áreas bajas y deprimidas.

Dicha situación se acentuó a partir de finales de diciembre, con intensos eventos climáticos y lluvias que afectaron a la provincia y que generaron numerosos inconvenientes a la producción: inundaciones y encharcamientos en lotes, cortes de caminos, vuelcos y caídas de plantas y pérdidas en calidad y peso de los granos. En cuanto a la calidad de estos últimos, se observa en los departamentos del norte una merma mayor.

Por este motivo —señaló el CES—, a pesar de lograr un récord de área cultivada, las hectáreas finalmente cosechadas fueron un 7,8 % menor que en la campaña 2017/2018, alcanzaron a 109.630, lo cual equivale a una pérdida de área del 10,9 % sobre el total cultivado.

En contraposición, los cultivares que no se vieron gravemente afectados por las inclemencias climáticas mostraron condiciones óptimas e impulsaron una mejora de los rendimientos respecto de las campañas previas.

A pesar de las importantes pérdidas de área, la producción total en la zona de estudio alcanzó las 230.190 toneladas, superó levemente el récord productivo de la campaña pasada. Ello se dio gracias a rendimientos promedios por hectárea de 21,0 quintales, valor que evidencia un crecimiento del 8,5 % con relación al ciclo previo y 6,2 % por encima del promedio de los últimos cinco años.

### Maíz de primera y tardío

Con fecha 17 de abril, SEA informó sobre la finalización de la cosecha de maíz de primera en la región.

La cosecha de variedades de siembra temprana finalizó hacia mediados de abril, con 66.700 ha que se destinaron a grano comercial y el resto es destinado a autoconsumo (22.300 ha). El cultivo expresó todo su potencial y la producción final de grano comercial de maíz de primera fue de 633.650 tn, logró un máximo histórico desde el comienzo del SEA y superó a la campaña pasada en 47,6 %. Los rendimientos promedios para el área fueron de 95,0 qq/ha, lo cual evidencia un aumento del 25,0 % en comparación con la campaña 2017/2018 y un 13,2 % por encima del promedio de rindes de las últimas cinco campañas.

Un informe especial del CES indicó, en cuanto a los rendimientos, la notable performance del cultivo en los departamentos del centro y sur del área analizada, con productividades muy por encima de los promedios históricos. Por otro lado, en los departamentos del norte provincial, donde las intensas tormentas ocurridas durante el mes de enero generaron mayores inconvenientes y, a su vez, el uso tecnológico es menor, los rendimientos estuvieron por debajo del promedio de las últimas cinco campañas.

Con fecha 28 de agosto, el SEA informa la finalización de la cosecha de maíz de segunda con una superficie sembrada de 95.500 ha; una superficie cosechada (grano comercial) de 81.000 ha, y un rendimiento promedio de 75 qq/ha. La producción final fue de 607.500 tn. El rendimiento promedio del silo bolsa fue de 12,50 m/bolsa/ha.

Para el SEA, la cosecha expresó todo su potencial genético, generando un incremento del 38 % en el rendimiento promedio y 253.881 tn más de producción final, en comparación a la campaña anterior.

Asimismo, el informe expresa el comienzo de la campaña maicera 2019/2020, con una estimación de 10-12 % más de área sembrada.

### Arroz

En el informe difundido el 5 de junio de 2019, el SEA consignó la finalización de la campaña de arroz en los departamentos Garay, con una superficie sembrada de 11.500 ha; y en el departamento San Javier con 20.500 ha. Esta siembra se había llevado adelante desde septiembre del año anterior. Los informes sucesivos dieron cuenta de copiosas lluvias

en noviembre que ocasionaron pérdidas en la etapa de mcollaje, en unas 1000 ha. Los productores debieron afrontar gastos de bombeo por desagote.

En enero se repitieron los eventos climáticos, con lluvias de 600 milímetros acumuladas en 10 días. Las condiciones climáticas perjudicaron otras 3000 hectáreas en arrozales que se encontraban en desarrollo avanzado y comienzo de reproducción.

La campaña arrocera pasó incluso por otras vicisitudes climáticas que prolongaron el tiempo de cosecha. Los resultados estuvieron por debajo de lo esperado. En el departamento Garay se cosecharon 10.500 ha y en San Javier 17.500. Los rendimientos finales fueron de 5.500 kg/ha en arroz largo fino y de 4200 kg/ha en arroz largo ancho. El precio comercial para las distintas variedades de arroz tampoco favoreció a los productores.

### Soja

La campaña de soja 2018/2019 se dio por finalizada en las primeras semanas de julio en el centro-norte de la provincia de Santa Fe.

Este ciclo estuvo marcado por los excesos hídricos que se dieron en dos etapas importantes del cultivo: en la siembra impidió la concreción de las intenciones iniciales; y en la cosecha complicó el fin del ciclo. Sin embargo, los números finales se ubican entre los mejores desde que se tiene registros para la zona, solo por debajo de la campaña 2014/2015, tanto en producción como en rendimientos.

En la campaña agrícola 2018/19, en el centro-norte de la provincia de Santa Fe se implantó un total de 1.362.000 ha con soja, según la información que brinda el SEA. Este dato representa una caída de 40.500 ha con relación a la campaña 2017/2018 (un 2,9 % menos).

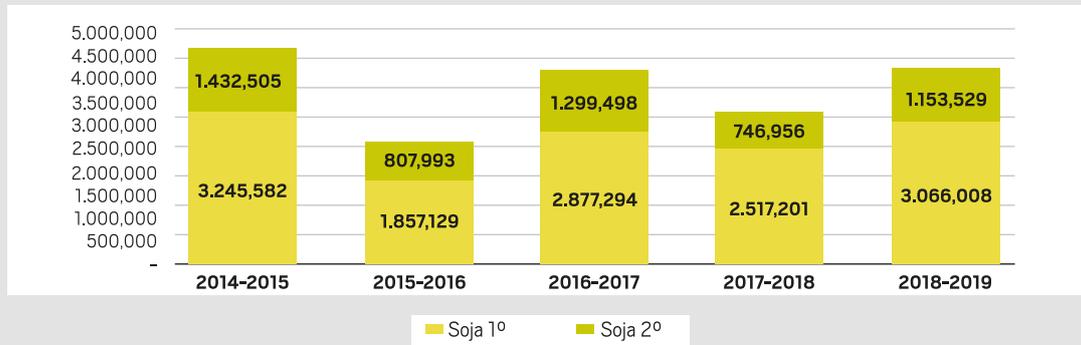
Dentro del total, el 62,4 % (850.500 hectáreas) corresponde a variedades de siembra temprana (un 5,5 % menos que el año pasado), mientras que las variedades de soja tardía o de segunda abarcaron 511.000 ha, un 1,8 % más que el ciclo pasado (9000 ha más).

Un informe del Centro de Estudios y Servicios de la BCSF señala que en cuanto a las intenciones iniciales de siembra, los importantes excesos hídricos que ocurrieron durante los meses de implantación impidieron que estas se concretaran y quedaron sin sembrar alrededor de 75.000 ha de soja de primera y casi 40.000 ha de soja tardía, según los relevamientos realizados por el SEA. En este sentido, fueron los departamentos del norte provincial donde los efectos de las inundaciones trajeron mayores complicaciones, principalmente el departamento 9 de Julio, en el cual la siembra fue un 87,3 % menor que el ciclo agrícola pasado.

La superficie finalmente cosechada alcanzó las 1.259.430 hectáreas, lo que significa una pérdida de área del 7,5 % (algo más de 100.000 ha). Ello se dio por graves inconvenientes en los cultivos de siembra tardía, en los cuales se perdió el 18,0 % de la superficie sembrada. Esto se debió al complejo comienzo de ciclo, con áreas encharcadas y anegadas, pero también a elevados porcentajes de humedad ambiente durante todo el ciclo, lo que provocó proliferación de hongos, podredumbre de tallos, vuelco de plantas, manchado y putrefacción del grano, etcétera.

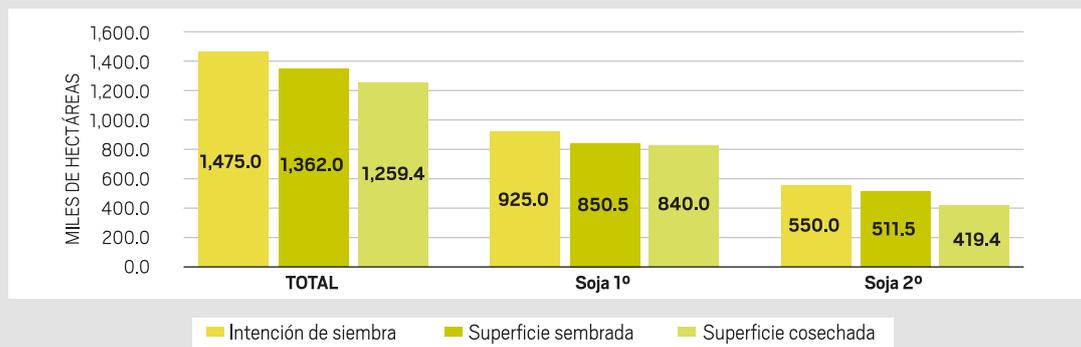
Por otro lado, los cultivares de siembra temprana no sufrieron, en mayor medida, estos efectos, y quedaron con vulne-

**Producción de soja de primera y soja de segunda (en toneladas) en los doce departamentos del centro-norte de Santa Fe. Últimas cinco campañas.**



FUENTE: CES-BCSF SOBRE LA BASE DE DATOS DEL SISTEMA DE ESTIMACIONES AGRÍCOLAS.

**Intención de siembra, superficie sembrada y superficie cosechada (miles de ha). Campaña 2018/2019.**



FUENTE: CES-BCSF SOBRE LA BASE DE DATOS DEL SISTEMA DE ESTIMACIONES AGRÍCOLAS.

rabilidad en especial las áreas deprimidas y bajas topográficamente. De esta manera, en soja de primera solo se perdió el 1,2 % del área sembrada (10.500 ha), con números de producción finales en torno a los máximos históricos.

Como se presenta en el Gráfico 1, la producción total en el centro-norte de la provincia fue de 4.219.536 tn, la segunda marca más alta desde que se realiza el relevamiento del SEA (solo detrás de la campaña 2014/2015). En comparación con la campaña pasada, este año la producción fue de casi un millón de toneladas más y mostró un crecimiento del 29,3 % frente al ciclo 2017/2018, que estuvo afectado por una sequía histórica.

El rendimiento promedio por hectárea fue de 33,5 qq, lo que evidencia un incremento del 38,7 % respecto del ciclo pasado (+ 9 qq/ha). En los cultivares de soja de primera la productividad fue de 36,5 qq/ha, superó los valores del año pasado en un 30,4 % (8,5 qq/ha más), mientras que para las variedades de soja tardía el rinde promedio se ubicó en 27,5 qq/ha, un 66,7 % más que el ciclo 2017/2018.

**Algodón**

Con fecha 29 de agosto, el SEA informó sobre la terminación de la campaña algodonera 2018/2019.

Como oportunamente se señaló, dejó una producción final

total de 49.408,10 toneladas de algodón. Fue una campaña caracterizada por elevados registros pluviométricos que condicionaron la última parte de la siembra y también excesos hídricos sobre el final de la floración y maduración del cultivo, especialmente en la Zona Oeste. En definitiva, fue una campaña compleja y con importantes impactos en la producción. El informe divide la situación en Zona Este y Zona Oeste. En la primera, la superficie sembrada fue de 10.620 ha y la superficie cosechada de 9558 ha. La superficie perdida fue de 1062 hectáreas; el rendimiento promedio logrado fue de 1950 kg/ha y la producción final 18.638,10 tn. La Zona Oeste tuvo una superficie sembrada de 40.200 ha; la superficie cosechada fue de 18.100 ha y la superficie perdida de 22.100 ha. El rendimiento promedio fue de 1700 kg/ha y la producción final de 30.770 tn.

**Sorgo granífero**

En el informe distribuido el 17 de julio se consigna la finalización de la campaña sojera 2018/2019 en la región.

La superficie sembrada fue de 61.000 ha; la cosechada (grano comercial), de 52.200 ha, y la destinada a autoconsumo, de 8500 ha, considerándose que unas 300 hectáreas estuvieron afectadas por los eventos climáticos. El rendimiento promedio de la región fue de 46,4 qq/ha y

la producción final se ubicó en las 242.730 tn. Sistema de Estimaciones resumió la campaña diciendo que la superficie sembrada había sido menor que el ciclo agrícola anterior, que los cultivos se habían desarrollado en esce-

narios cambiantes y heterogéneos en cuanto a condiciones climáticas pero que, a pesar de ello, se obtuvo un incremento de 8,5 qq/ha en el rendimiento promedio en comparación con la campaña anterior.

## Laboratorio

Las obras en el laboratorio aumentaron su velocidad durante el primer trimestre del 2019 de cara a la inauguración, que finalmente tuvo su acto formal el día jueves 21 de marzo.

Para ello, se intensificaron las contrataciones de obras y materiales pendientes y se concluyeron los pagos de certificados por contratos que venían del ejercicio anterior. De este modo, se encaró la contratación del mobiliario de oficina, alacenas y mesadas de los distintos ambientes. El primero de estos rubros se contrató a la firma Office Center, mientras que los restantes se encargaron a la firma

Delar SRL. El resto de los rubros fueron por montos relativamente menores, e incluyeron zócalos de PVC, mamparas de vidrio de duchas, separadores de mingitorios y casillas para inodoros, embellecimiento de pintura de muros linderos, cartelería exterior e interior y señalética, cableado de datos, paisajismo, elementos de seguridad y cortinados. Dado el avanzado estado de la obra al cierre de 2018, en este ejercicio se erogó aproximadamente el 15 % de la obra, incluyendo contratos que venían activos desde 2018. Asimismo, se concluyeron los pagos al estudio DUA en concepto de dirección de obra.

## Aceleradora Litoral

El Comité Directivo de la aceleradora se reunió regularmente durante el año según lo pre establecido (en forma trimestral). Una de las acciones más importantes fue concluir la inscripción del fideicomiso Litoral Ventures I como vehículo para canalizar las inversiones en las start up seleccionadas. Litoral Ventures I recibió las primeras inversiones y se encuentra totalmente operativo para a su vez invertir en los casos seleccionados.

En la faz inversora, se constituyó, durante el mes de abril, el primer Comité Asesor de Inversiones que procedió al análisis de los primeros tres casos seleccionados, recomendando la aprobación de los tres y su inversión. De este modo, se invirtieron las tres primeras Startup: Nairotech S.A., Inbioar S.A.S y Bioheuris S.A.

Nairotech S.A. desarrolló un modelo de negocios en economía circular para producir a escala global tablas de snowboard totalmente reciclables a partir de un nuevo compuesto polimérico con agregado de nanocompuestos. Este tipo de productos actualmente no existe en el mercado global.

Inbioar S.A.S desarrolló un método de screening de muestras de plantas silvestres que permite evaluar distintas propiedades herbicidas de las mismas permitiendo identificar extractos vegetales con potencialidad para su uso en la fabricación de nuevos herbicidas más amigables con el medio ambiente. Es un modelo de negocios global que tiene a los grandes fabricantes internacionales como foco. Bioheuris S.A. ha desarrollado un sistema de control de malezas a partir de la edición génica de cultivos con valor comercial. Han comenzado su actividad con soja y sorgo. La propuesta encara el desarrollo de variedades con resistencia a dos o más herbicidas al mismo tiempo como estrategia para atacar malezas resistentes a los herbicidas usados actualmente. Las semillas obtenidas por este método no son consideradas transgénicos otorgando importantes ventajas comerciales al requerir mucho menos

tiempo y monto de inversión para las aprobaciones.

Por el lado de los trámites formales de la franquicia obtenida en el concurso del gobierno nacional en el que la aceleradora salió beneficiada, se presentaron al FONDCE y fueron aceptadas todas las rendiciones del ANR correspondientes al año 1 y la consiguiente renovación de licencia para el segundo año.

En el aspecto de acompañamiento de gestión de los emprendimientos apoyados, se iniciaron las acciones de aceleración con las tres empresas del portfolio quienes vienen cumpliendo con los hitos acordados.

A nivel político, a partir del proceso electoral nacional se ha tomado contacto con las nuevas autoridades recientemente electas con el objetivo de lograr la continuidad del Programa FONDCE vigente luego de los cambios en la gestión.

Como actividades de gestión de la aceleradora propiamente dicha, se ha participado de todas las acciones de relevancia del ecosistema emprendedor local y nacional; se han organizado acciones de difusión y posicionamiento de la aceleradora en colaboración con otros actores locales del sistema; se mantiene activa la página web como instrumento de marketing y captación de nuevos proyectos a analizar. Asimismo, se mantiene una activa presencia en redes sociales con fines de comunicación de la aceleradora y adecuado posicionamiento en el ecosistema. Se realiza una permanente búsqueda activa de nuevas oportunidades de negocio a partir de la relación con instituciones tales como universidades y otros organismos de ciencia y tecnología de distintos lugares del país, y se realizan visitas a los mismos tomando contacto con proyectos a conocer y considerar. También, se participó como jurado de diversos concursos nacionales e internacionales para emprendedores como otra forma de relacionamiento con instituciones y acceso a emprendedores y proyectos.

## CENTRO DE ESTUDIOS Y SERVICIOS

### Programa de estudio de los Ciclos Económicos de la Provincia de Santa Fe

Durante 2019 se concretó la 2da. fase de actualización prevista con el Dr. Juan Mario Jorrat. En este marco se finalizaron las reformas prestablecidas y la puesta a punto del sistema. Adicionalmente, se incorporó herramental vinculado a la predicción estadística de puntos de giro por medio de la metodología desarrollada por Neftci: probabilidades recursivas.

Al igual que en los últimos años, se continuó con la publicación mensual del Informe de Actividad Económica de la Provincia de Santa Fe en sus versiones español e inglés. Asimismo, se publicaron documentos complementarios y se dieron a difundir periódicamente los resultados coyunturales.

Con relación a la información disponible, se agregaron nuevas series de tiempo a la base del sistema y se actualizaron distintos elementos de análisis, entre los cuales se destaca la internalización del índice de producción

industrial que comenzó a publicar recientemente el Instituto Provincial de Estadísticas y Censos (IPEC) y una revisión de la serie de faena porcina y bovina que requería mejoras de fondo. También se trabajó con los índices de Términos de Intercambio a nivel nacional, y con un paquete de datos relativos a la utilización de financiamiento de empresas vía mercado de capitales.

Otra línea de trabajo que cabe mencionar fue la incorporación de predicciones en las estadísticas de consumo minorista por medio de las búsquedas que realizan los particulares en el buscador de Google. Dicha línea de investigación derivó en la presentación de un *paper* en el congreso anual que organiza la Asociación Argentina de Economía Política escrito por Florencia Camusso y Ramiro Jorge ("Google Correlate y Google Trends como herramientas para realizar un *nowcast* de las ventas minoristas").

### Programa de estudio del sector agropecuario provincial, haciendo foco en el centro-norte

En el marco de este Programa se utiliza información proveniente del Sistema de Estimaciones Agrícolas (SEA) que difunde la BCSF, que analiza los datos de cierre de campaña de cada producto, y evalúa la rentabilidad promedio que obtienen los productores agropecuarios en las mismas, orientado hacia los departamentos del centro-norte provincial. Además, se trabaja a pedido de instituciones intermedias con el objetivo de prestar un servicio y acercarse

a ellas para analizar la situación del sector productivo del área de influencia de la institución.

En particular, en 2019 también se analizó la presión fiscal sobre la producción de soja y se efectuó un estudio de la coyuntura del sector de carne bovina.

En total se publicaron cinco informes especiales, los cuales están disponibles en <https://www.bcsf.com.ar/ces/informes-especiales-agropecuaria-y-moa.php>

### Programa de estudio de las finanzas públicas

Este Programa realiza un trabajo periódico de seguimiento de las cuentas públicas a nivel nacional y provincial y elabora anualmente informes sobre los presupuestos y los resultados del esquema ahorro-inversión-financiamiento para ambos niveles de gobierno. Además, se estudia el esquema de transferencia de fondos entre la Nación y las provincias argentinas, y en particular para la provincia de Santa Fe. Este eje de trabajo también implica un estudio minucioso de la generación de recursos por el pago de derechos de exportación del sector agroexportador de la provincia. Igualmente, se estudia la situación de la deuda pública provincial y nacional.

A través del trabajo técnico correspondiente a este Programa se acompaña a los directivos de la institución en la Mesa de Análisis Tributario. En este contex-

to, se analizaron las leyes impositivas anuales y periódicamente se estudian los proyectos presentados en ámbitos legislativos que implican modificaciones sobre las mismas.

Asimismo, se analizaron los resultados del estudio elaborado por la Fundación Apertura sobre las cuentas públicas nacionales a pedido del Consejo de Entidades Empresarias de la provincia de Santa Fe.

En especial, en 2019 se consolidó la actualización mensual y publicación de tres bases de datos con información relativa a la administración pública de la provincia de Santa Fe, de las 24 jurisdicciones argentinas y del total nacional, y se publicaron cuatro informes especiales disponibles en <https://www.bcsf.com.ar/ces/informes-especiales-finanzas-publicas.php>

## Programa de estudio sobre desarrollo local y regional (infraestructura y comercio)

Desde el CES se recopila información relativa a los procesos de reestructuración logística y vinculación regional de nuestro medio y se asiste con estudios técnicos que abordan la temática referente a la infraestructura necesaria para el progreso de nuestra región.

En esta línea, también se efectúan análisis de comercio exterior, en particular entre Santa Fe y su hinterland con los países que integran la Hidrovía Paraguay-Paraná, lo que sirve como base para conocer la evolución y potencial del intercambio comercial y valorar medidas necesarias para favorecer su crecimiento.

A comienzos de 2019 se publicó un informe especial sobre la situación actual del Corredor Bioceánico Central (CBC). Luego se trabajó activamente en la recopilación y estudio de información relativa a la renegociación del contrato de

dragado de la Hidrovía Paraná-Paraguay (disponible en <https://www.bcsf.com.ar/ces/informes-especiales-otros.php>). Luego se publicaron tres informes relativos a las exportaciones de la provincia de Santa Fe y al intercambio con la Unión Europea (disponibles en <https://www.bcsf.com.ar/ces/informes-especiales-comercio-exterior.php>).

Además, se trabajó en las bases para el armado de una maqueta de proyectos estratégicos de infraestructura de la ciudad y el área metropolitana, lo cual fue presentado ante las autoridades de la Mesa de Entidades Productivas de la ciudad de Santa Fe.

A fines de 2019 se realizó un análisis sobre el borrador presentado por las autoridades nacionales salientes con relación a la renegociación del contrato de dragado de Hidrovía, específicamente, lo proyectado respecto de la tarifa de navegación.

## Elaboración de informes sobre temáticas de interés de las cámaras y entidades adheridas

Durante 2019 se publicó un informe relativo al financiamiento en el mercado de capitales. También se trabajó en el estudio de la importancia de la agroindustria nacional y

provincial a solicitud de la Cámara de Extrusado y Prensado de Santa Fe (CIDEP).

## Programa de estudio sobre temáticas de coyuntura provincial y nacional

En particular, en 2019 se realizó un estudio comparativo entre los ciclos económicos de la actividad nacional y de la provincia de Santa Fe, el cual sentó las bases para es-

tudios posteriores. El mismo está disponible en <https://www.bcsf.com.ar/ces/informes-especiales-variables-macro.php>

## Área de análisis legislativo y apoyo técnico legal

En el marco del Acuerdo marco de Cooperación Científico, Técnico y Cultural de la BCSF con la Universidad Católica de Santa Fe (UCSF), se efectuó la solicitud a la Facultad de Derecho y Ciencia Política de un candidato para realizar una pasantía en el ámbito del CES de la institución.

Las tareas a desarrollar por el pasante son: analizar normas en proceso legislativo o promulgadas recientemente de interés institucional; colaborar con la Gerencia analizando y llevando un archivo de documentación legal y contractual; hacer tareas de investigación en temas puntuales que surjan de la iniciativa de directivos y Cámaras de la Bolsa; fundar los primeros pasos para desarrollar un área de asesoramiento legal para socios de la institución. Estas acciones se desarrollan bajo la tutela del Dr. Juan Pablo Durando, secretario del Directorio de la Institución.

De acuerdo con esto, se incorporó la Srta. María Eugenia Veglia, quien comenzó con sus actividades en el mes de septiembre de 2019. De modo concomitante con su incor-

poración, se inició un proceso de reactivación de las acciones del Tribunal de Arbitraje General de la Institución, en tanto la designada aceptó colaborar con la ejecución de actividades administrativas respectivas al mismo. Posteriormente, también asumió la tarea de asistir técnicamente a la Cámara Arbitral de Cereales en la realización de convenios y elaboración de laudos de resolución de conflictos en la comercialización de granos.

Algunas de las acciones llevadas a cabo durante 2019 fueron: armado del inventario de convenios de la BCSF; asistencia técnica a la Cámara Arbitral de Cereales en el armado del Convenio con el Mercado Abastecedor de Frutas y Verduras; análisis de proyectos de ley nacionales y provinciales (ley de Promoción de Inversiones, de Promoción del Empleo, de Solidaridad y reactivación productiva; ley impositiva anual de la provincia de Santa Fe; y ley de Emergencia de la provincia de Santa Fe); lectura del convenio entre la BCSF y el Banco de Ali-

mentos de Santa Fe; análisis de la normativa de actualización legislativa en materia de estadísticas (solicitud

de postura por parte del INDEC); y estudio de la Reforma del Código Penal.

## Presentaciones en congresos científicos

Los investigadores Florencia Camusso y Ramiro Jorge estudiaron la aplicación de las herramientas de Google al *nowcasting* de series del ICASFe. Este trabajo culminó con la elaboración de un documento científico, el cual fue pre-

sentado con éxito en la LIV Reunión Anual de la Asociación Argentina de Economía Política en la sede de la Universidad Nacional del Sur, Bahía Blanca.

## Participación en programas institucionales

Los profesionales del CES colaboran en la coordinación de los Programas: Santa Fe, cómo vamos y Nuevos Dirigentes. Las actividades desarrolladas en el ámbito de cada

uno de ellos están comprendidas en los apartados particulares que son parte de esta Memoria Institucional.

## Representación institucional

Los profesionales del CES participan regularmente de reuniones de representación institucional. En 2019 se participó fundamentalmente en los siguientes ámbitos: Mesa de Análisis Tributario, Consejo de Entidades Empresarias de la provincia de Santa Fe, Foro Región Centro, y Programa

100 Ciudades Resilientes de la Municipalidad de la Santa Fe - 100CR.

Las actividades desarrolladas en el ámbito de cada uno de ellos están comprendidas en los apartados particulares que son parte de esta Memoria Institucional.

## Acciones periódicas de difusión en medios periodísticos; y página web

Los profesionales del CES asisten regularmente a noticieros y programas de televisión, además de recibir consultas y dar notas sobre los informes publicados.

Las acciones particulares que se han realizado durante 2019 están detalladas en el apartado Actividades Ordina-

rias en esta Memoria Institucional.

Con relación a la página web, se trabajó en la implementación de mejoras relativas a la disponibilidad de información y datos generados y/o recopilados por el CES.

## Capacitación al personal

Durante 2019, el staff del CES participó de distintas instancias de capacitación, internas y externas. Las más destacadas son las siguientes:

- Capacitación interna al personal ingresante al CE, a cargo del Mag. Pedro Cohan, sobre el programa Ciclos Económicos.
- Segunda etapa de la actualización de la metodología del ICASFe, de la cual participó todo el staff de investigación del CES. Dictada por el Dr. Juan Mario Jorrot.
- Workshop Recent Advances in Schumpeterian Growth: Theory and Evidence organizado por la Universidad Nacional de Tucumán. Asistió la Lic. Lucrecia D´Jorge.
- Conferencia "El rol del transporte hidroviario en el desa-

rollo futuro de la Argentina y la cuenca del Plata", organizada por CEPAL y el Programa de Infraestructura Regional de la Universidad Nacional de Rosario.

- Curso "Blockchain y criptomonedas", a cargo de Iñiqui Apezteguía en la Asociación de Dirigentes de Empresas (ADE). Asistió el Mag. Pedro Cohan.
- Seminario-Taller "Valuación de Instrumentos Financieros Derivados. Valuación de Empresas y Evaluación de Proyectos de Inversión", dictado por el Dr. Marcelo Perilló en la Universidad Nacional de Rosario. Asistió el Mag. Pedro Cohan.
- 52º Jornadas Internacionales de Finanzas Públicas, en la Universidad Nacional de Córdoba. Asistió Ramiro Jorge.

## PALABRAS FINALES

### DISCURSO DEL PRESIDENTE ULISES MENDOZA PARA EL 135º ANIVERSARIO DE LA BOLSA DE COMERCIO DE SANTA FE

Esta noche, socios y amigos de la Bolsa de Comercio de Santa Fe, nos hemos reunido para celebrar el 135º aniversario de la institución.

La fecha nos lleva a tener un sincero reconocimiento a los fundadores del Club Comercial de Santa Fe, primero, y luego de la Bolsa de Comercio de Santa Fe que le dio continuidad, y a quienes integraron los sucesivos Directorios.

Pero también en esta celebración queremos reafirmar el ideario de la Bolsa y hacer una reflexión sobre la base de ese conjunto de principios que han materializado la trayectoria institucional.

La Bolsa es una entidad jurídica, sin fines de lucro, que desde su fundación y a través de sus acciones, de las obras encaradas y de los proyectos impulsados, ha defendido el bien común en los términos previstos en la Constitución Nacional y en la Constitución de la Provincia de Santa Fe. Quienes conducimos esta institución estamos convencidos de que el desarrollo económico y social se logra cuando los principios republicanos imperan en todas las acciones desde el Estado y en la sociedad civil.

Cuando la seguridad jurídica y la transparencia resultan marcos insoslayables tanto para las autoridades públicas como para los actores privados.

Cuando el trabajo es la fuente de la dignidad del hombre y su familia. Cuando los frutos de la inversión y del esfuerzo productivo, conseguidos por caminos lícitos, se transforman en propiedad privada y pilares de la economía del país y la región. Toda la historia de la Bolsa reafirma este ideario, y las acciones desarrolladas en estos 135 años de vida convalidan los principios expuestos.

El año pasado quedó inaugurado en la ciudad el Parque-Biblioteca y Museo de la Constitución Nacional, emprendimiento que surgió por el apoyo público y privado. Su presencia resulta una luz tutelar, con alcance a todas las regiones del país, que nos remite al tipo de Estado que nuestros padres constituyentes eligieron para la organización institucional de la Argentina y que confirmaron las sucesivas Convenciones Reformadoras. Esa luz ilumina el ideario de la Bolsa de Comercio de Santa Fe.

La Bolsa es ámbito de encuentro entre sectores económicos y la sociedad civil en el que, además, cuentan con un lugar de privilegio los programas de educación y de responsabilidad social, la difusión de oportunidades de negocios y las reuniones para alcanzar los consensos necesarios para avanzar en los proyectos emblemáticos de la región.

Las Cámaras de la Bolsa encuadran su accionar en las convicciones y derrotero antes expresados. Desde la institución madre hemos procurado fortalecerlas y actualizarlas conforme a las señales que la sociedad fue enviando. De allí la diversidad de sectores representados en el Directorio que la han enriquecido. El compromiso de la Bolsa con la región es profundo y permanente y se lo ha cristalizado con el apoyo al conocimiento asociado a la producción y aplicado a los servicios.

Todas las acciones desplegadas por el Centro de Estudios y Servicios, que lleva más de dos décadas de vida, se orientan a los temas sustantivos relativos al presente y futuro de la región, y las inversiones realizadas visualizan nítida-

mente el compromiso del cual hablamos.

Hoy me voy a referir solo a cuatro:

- Los Laboratorios de la Cámara Arbitral de Cereales inaugurados en el Puerto de Santa Fe, con un diseño moderno y eficiente y la incorporación de tecnología para nuevos tipos de análisis.

- La inversión concretada en la Aceleradora del Litoral para el acompañamiento y financiación de proyectos de base científico-tecnológica, que ya ha identificado y concretado sus primeros apoyos a *startups*.

- La participación de la Bolsa en los Mercados de Capitales, fuente genuina de apoyo a las PyMEs, con un renovado impulso a la difusión y capacitación.

- El seguimiento sin tregua del proyecto de Reconversión del Puerto de Santa Fe y Nueva Terminal sobre el Río Paraná.

Esas iniciativas trabajan sobre el presente y proyectan el futuro. Y en esta dirección también el Centro de Estudios ha trabajado en la realización de una maqueta del Gran Santa Fe, por el momento virtual, en la que están plasmadas las principales obras de infraestructura, las que se encuentran en marcha y las proyectadas, que consideramos fundamentales para el desarrollo de la región.

Todas ellas confirman la posición estratégica de la ciudad capital y zona como Nudo de Comunicaciones hacia el oeste con la zona central del país, Cuyo y Chile, y desde allí al Pacífico, hacia el Norte Grande argentino y hacia el Mercosur, además de ser una salida natural por el Paraná hacia el Atlántico.

Próximamente, el Estado nacional comenzará a renegociar el contrato de la Hidrovía Paraguay-Paraná. Esta noche queremos realizar un llamado a unirnos: legisladores nacionales, gobiernos y entidades de la sociedad civil, para trabajar juntos por el mantenimiento del canal principal en toda su extensión para que sea navegable en condiciones de seguridad. La Hidrovía deberá ser nuestro renovado proyecto de consenso porque es la oportunidad que la naturaleza le arrima a la región para su crecimiento.

La Bolsa impulsa ideas y forma nuevos dirigentes institucionales. Trabaja con otras organizaciones económicas de la región, tales como la Bolsas de Comercio de Rosario, de Entre Ríos, de Córdoba y de Chaco, entre otras, las universidades con asiento en la región, con CORENOSA, con las instituciones que componen la Mesa de Entidades Productivas, con aquellas que integran la Mesa del Diálogo Santafesino y en comisiones diversas sobre temas específicos.

En el contexto de estas ideas, consideramos que las autoridades del Estado deben generar las condiciones de desempeño del sector privado, facilitándose escenarios para que, a su vez, puedan generar riqueza y trabajo digno.

Por último, queda por comunicar que en fecha reciente la Bolsa ha renovado su Tribunal General de Arbitraje, con teste de que es posible alcanzar acuerdos y soluciones por la vía pacífica del diálogo y la concertación.

Los desafíos de los fundadores de la Bolsa están siempre presentes y el Directorio de la institución los hace suyos. Hoy celebramos 135 años; un mojón en el devenir cotidiano de una entidad que está siempre presente para sus socios y para los actores sociales de la región que la requieren.

Ahora es momento de decirles a todos gracias por acompañarnos en esta noche tan especial e invitarlos a levantar la copa y celebrar por la Bolsa y nuestra Patria.

Muchas gracias.

# INFORME DE CÁMARAS



## INFORME DE CÁMARAS

### Cámara Arbitral de Cereales de Santa Fe

Sin lugar a dudas, el año 2019 ha sido de mucho trabajo y muchos cambios en nuestra Cámara Arbitral. Un viejo sueño se hizo realidad y, gracias al enorme esfuerzo realizado por todos los que hacemos y trabajamos para la BCSF y sus Cámaras y Centros adheridos, como también de todo el personal, hemos inaugurado nuestros nuevos Laboratorios en el ámbito del Puerto de Santa Fe.

Un edificio totalmente operativo para nuestra actividad de servicios de análisis al sector de la producción que hoy es un enorme orgullo por todos los aspectos: comodidad, productividad y sustentabilidad, entre sus bondades y cambios más significativos. Destacamos también la repercusión que trajo ello aparejada en todos los ámbitos relacionados, sobre todo por mostrar que tanto la Bolsa como la Cámara devuelven en servicios y recursos para la producción el fruto del esfuerzo realizado a lo largo de los años.

#### LABORATORIO

Con muy buenas cosechas en general y buenos niveles de comercialización, 2019 nos ubicó cercanos a los dos años que marcaron el techo de productividad del Laboratorio. Algo más de 93.000 muestras recibidas a lo largo del año, con unas 45.500 de soja para el análisis del evento INTACTA y algo más de 47.500 representadas, en su gran mayoría en girasol (24.000), maíz (10.000) y trigo (7000).

Poco a poco, y a medida que los tiempos nos lo permiten, vamos trabajando sobre los nuevos equipos adquiridos a través de la línea de financiamiento FONTAR.

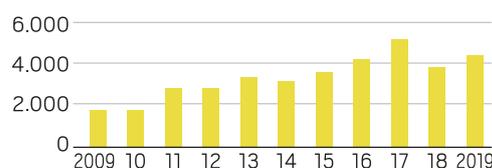
El cierre del año nos encuentra con el laboratorio de harinas 100 % funcionando, y aun sin mucho tiempo para trabajar en la promoción del mismo, hemos hecho varios análisis y eso nos permitió responder a consultas y trabajos puntuales con algunas requisitorias recibidas. El año 2020 nos hará trabajar en promocionar y tratar de llevar a la realidad algunos proyectos que tenemos para con la molinería. Sobre fin de año, participamos con estos equipos en un interlaboratorio de harinas promovido por el INTI y nuestra performance fue excelente, por lo que nos da enorme tranquilidad en cuanto al desenvolvimiento de los equipos y los técnicos. Producto de ello, este año aportaremos nosotros, a través de los análisis reológicos de nuestra región, la información necesaria para el informe institucional de Trigo Argentino. El trigo de la Sub Región I,

generado y analizado en nuestra Cámara para el Informe.

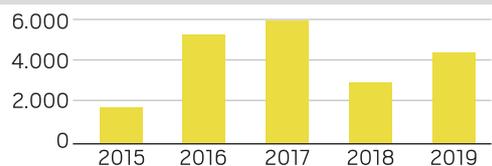
El laboratorio de Cromatografía y Absorción atómica llega a finales de 2019 con un 60 % de grado de avance. El cromatógrafo gaseoso está operativo en su totalidad, mientras que el Cromatógrafo líquido (HPLC) fue instalado y puesto en marcha y solo resta la parte de desarrollo de las metodologías para comenzar con estos nuevos análisis. Respecto del Espectro de Absorción Atómica, rápidamente trabajamos en el desarrollo de las técnicas más "usuales" y esperamos en los próximos meses empezar a trabajar sobre lo que es metales pesados y contaminantes. El laboratorio que no hemos podido aún empezar a desarrollar es el de Biología Molecular, puntualmente por la falta de tiempo, pero esperamos que 2020 sea el año donde dedicarle tiempo y trabajar sobre estos nuevos servicios.

En resumen, expresamos en el siguiente gráfico la evolución de los últimos años de las muestras que denominamos convencionales y a continuación las de soja para monitoreo del evento INTACTA:

Muestras ingresadas a Cámara



Intacta



Respecto de los ingresos de los diferentes productos y su evolución en los últimos años, la reflejamos en la siguiente tabla y gráficos.

PRODUCTOS	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
ARROZ									261	15	135	37	32	41	53	44
CÁRTAMO				190	132	68	272	229	80	9		1261	243			
CEBADA									371	117	51	10	24	12	42	19
GIRASOL	7513	7225	17056	8564	18440	9548	6227	15754	13893	14868	8572	17513	17801	27664	22410	24633
MAÍZ	287	439	305	655	1546	1179	249	919	3674	8814	5783	7564	7175	11606	6599	10064
SOJA	3691	2569	1815	2623	1520	1316	1558	1293	1560	3301	6588	2237	8391	779	2147	1338
SORGO	119	66	72	250	673	473	145	124	523	404	263	121	78	103	21	15
TRIGO	4089	4883	4582	6104	2831	3403	6590	7425	5984	3782	7997	4711	6257	9834	6050	7189
LAB. SEMILLAS	3311	3359	4612	3728	3789	3350	3704	2987	3134	3740	4054	3503	4022	3729	3292	3237
SUELO	858	921	1459	1017	951	757	810	647	372	399	252	233	189	161	125	178
AGUA	40	73	56	66	45	65	78	182	265	194	176	197	215	218	41	94
FERTILIZANTES			65	57	36	34	26	75	58	52	65	38	27	24	23	23
SUBPRODUCTOS	298	283	258	278	290	307	298	393	332	414	305	364	236	193	470	529

### REUNIONES INTERCÁMARAS

Como habíamos acordado hacia finales del año 2018 en la reunión Intercámaras en nuestra ciudad, en el mes de marzo, y en el marco de la inauguración de nuestro edificio de Laboratorios, mantendríamos un encuentro técnico con las demás Cámaras y luego definiríamos fecha para la próxima Intercámaras, la que seguramente sería en Córdoba en el marco del Congreso TRIGAR.

Pasadas unas semanas, se definió el 06/06/19 como fecha para la próxima reunión y, tal como se había establecido, se haría en el marco del 1º Congreso Internacional TRIGAR 2019. Dicho encuentro se realizó en el mismo Centro de Convenciones en horas del mediodía con la participación de las 6 Cámaras Arbitrales. Dentro de la temática abordada, la participación en el próximo Congreso de la Industria Brasileira de Trigo (ABITRIGO), el avance de la web de Laudos Arbitrales y el avance de las gestiones con SENASA para lograr la actualización de las normas de comercialización incluidas en la Resol. SAGPyA 1075/94, fueron los temas de principal abordaje.

Luego de ello, se definió que el próximo encuentro correspondía a la Cámara Arbitral de la Bolsa de Cereales de Buenos Aires, la cual hizo saber que, ante la inminente inauguración de sus nuevos laboratorios en la ciudad de Necochea, iba a definir la fecha cuando allí estuvieran más seguros de este evento tan importante para ellos.

### REMATE DEL 1º LOTE DE GIRASOL CAMPAÑA 18/19

Se definió el 28 de febrero de 2019 como fecha para la realización del Remate. Por distintas situaciones que se fueron dando durante la campaña del oleaginoso, se decidió un cambio de lugar del mismo y sería la Cámara y Bolsa de Rosario la anfitriona de dicho evento, acordando de antemano que la tercera edición se haría en la ciudad de Santa Fe, para lo cual serían oportunamente convocados en cuanto a la organización.

Al Remate propiamente dicho y a la cena de camaradería la noche anterior asistieron por nuestra Cámara Arbitral su presidente y gerente, Sres. Oscar Ravasio y Mauricio Katz. Transcurridos los meses, y como acordáramos oportunamente, se convocó a todas las instituciones participantes a una reunión en nuestra ciudad, en la Bolsa de Comercio, el día 5 de noviembre para comenzar a delinear y organizar el próximo Remate que realizaremos en nuestra casa. A dicha reunión asistieron autoridades y funcionarios de Bolsas y Cámaras Arbitrales de Entre Ríos, Rosario y Santa Fe, como también el vicepresidente de ASAGIR, Ing. Guillermo Pozzi Jauregui.

### ABITRIGO 2019 - Campinhas

El 26º Congreso se realizó en la ciudad de Campinhas, São Paulo, durante los días 22 al 24 de septiembre bajo el título Nuevas Estrategias para un Nuevo Escenario. En dicho Congreso participaron el presidente y el asesor comercial de la Bolsa y Cámara Arbitral, señores Oscar Ravasio y Jorge Gavazzi.

Era importante estar luego del rotundo éxito del Congreso TRIGAR, con la intención de seguir demostrando que Argentina debe ser un proveedor confiable de alimentos y que instituciones como Bolsas y Cámaras dan un marco de confianza y seriedad al comercio en nuestro país.

### CAPACITACIONES

Durante 2019 trabajamos en capacitaciones con la instalación de los nuevos equipos y también en aspectos que involucran la Higiene y Seguridad ocupacional. El nuevo Laboratorio nos trae un montón de soluciones así como desafíos.

En este sentido, nuestro personal ha realizado cursos de formación en Cromatografía líquida (HPLC), Cromatografía gaseosa (GC), Absorción Atómica, como lo más destacado, y también capacitaciones para los equipos de reología (laboratorio de harinas) y encuentros con profesionales de la BCR especialistas en diversos temas, atendiendo a lo importante que es uniformizar criterios y trabajar juntos en pos del sector.

Además, brindado por la ART, todo el personal del Laboratorio realizó cursos de RCP.

### MEMBRESÍAS

A través de la participación en los interlaboratorios de GAFTA (Grain and Feed Trade Association), nos mantenemos como miembro analista internacional para una serie de parámetros analíticos como humedad, proteínas, materia grasa, cenizas, etc., cumpliendo en la calidad de los resultados informados.

También durante el año comenzamos a trabajar en los cambios de dirección de nuestra sede, para lo que dichas membresías y certificaciones debían cambiar su localización. Ya hacia finales de 2019 hemos logrado asignar nuevo domicilio al Laboratorio ante INASE, RENPRE y SENASA, mientras que seguimos trabajando sobre lo documental para que en el primer trimestre de 2020 recertifiquemos ISO 9001:2015 y a partir de allí trabajemos sobre acreditaciones ISO 17025.

### VISITAS, REUNIONES, PARTICIPACIONES

Hacia finales del mes de marzo, y a pocos días de ir pensando en la mudanza hacia nuestra nueva casa, recibimos la visita de dos expresidentes de nuestra Cámara Arbitral, los señores Aldo Lombardi y Juan Dutto, quienes estuvieron al frente de la Presidencia durante buena parte de las décadas de los 70-80-90. Los mismos fueron recibidos por el presidente, secretario y gerente de la Cámara Arbitral: Oscar Ravasio, Jesús Fernández y Mauricio Katz.

Se ocuparon de traer fotos y recuerdos que tenían de sus años de gestión. Fue un muy amable encuentro que sin dudas nos llenó de orgullo a nosotros y a ellos por el camino que recorremos como institución centenaria.

En el mes de abril recibimos la visita del Programa Nuevos Dirigentes de la BCSF, que lleva muchos años ininterrumpidos dentro de dicha Bolsa.

Durante el mes de abril también mantuvimos un primer encuentro con funcionarios del Ministerio de la Producción para interiorizarnos y procurar insertarnos en el programa que lleva adelante, denominado Observatorio Santafesino de Suelos (OSS). Oportunamente, nos reunimos con el Ing. Mario Monti, que es quien tiene a su cargo el desarrollo de dicho proyecto. La reunión fue muy positiva y él se mostró muy satisfecho con la voluntad de que la Cámara de la Bolsa de Santa Fe se sumara al mismo. A lo largo del año mantuvimos otros encuentros y quedamos a disposición de avanzar con nuestro equipo técnico y de laboratorio en esta iniciativa oficial.

En julio, participamos del 7º Congreso Argentino de Girasol en la ciudad de Buenos Aires. Una jornada interesante y cargada de expectativas, sobre todo con un cultivo que no termina de imponer una posición fuerte y de crecimiento sostenido y que siempre queda a expensas de los cambios de las coyunturas tan variables de nuestro país.

Asimismo, durante el mes de julio fuimos invitados a disertar en una Jornada organizada por la Cámara de Comercio Exterior, denominada "Argentina Exporta", donde, con la participación de diferentes empresas alimenticias exportadoras de diversos rubros y disertantes, como funcionarios de SENASA y otras entidades oficiales, mostramos nuestro nuevo Laboratorio, nuestros reconocimientos y trayectoria, y nos propusimos como laboratorio para ayudar a los diferentes procesos de inserción de alimentos en distintos países. También fuimos invitados a hacer un aporte en una charla organizada por la Asociación de Productores Porcinos de Santa Fe (APPORSAFE), donde aprovechamos a mostrar nuestro nuevo Laboratorio, sus alcances e injerencias en lo que es control de calidad de los alimentos y sobre lo que estamos trabajando en el futuro inmediato.

Ya mencionamos que en el mes de abril estuvimos presentes en la Bolsa de Cereales de Córdoba en el marco del Remate del Primer lote de maíz campaña 18/19. En él participaron el presidente y el gerente de la Cámara Arbitral de Cereales. Dentro de estas actividades, en noviembre volvimos a la ciudad de Córdoba para el Remate del Primer lote de Trigo realizado en la misma Bolsa de Cereales.

En el marco de un muy interesante proyecto que estamos trabajando junto a la Bolsa de Comercio, que es el de Buenas Prácticas Agrícolas (BPA), a lo largo de 2019 hemos participado en muchas reuniones del nodo provincial, a

la vez que nos hemos ido acercando al sector frutihortícola, ya que por ley, a principios de 2020 y 2021 será obligación el cumplimiento efectivo de producir a través de esta metodología. Hemos avanzado en encuentros con la Sociedad de Quinteros de Santa Fe, que agrupa a más de 200 productores hortícolas, para brindar soporte técnico y formativo para la implementación de las BPA. Además, hemos estado interactuando con entidades oficiales, como SENASA, INTA, Ministerios de la Producción, Ministerio de Agroindustria y otras agrupaciones de productores, para terminar consiguiendo la coordinación de la Mesa de Buenas Prácticas e impulsar así el rápido y efectivo cumplimiento de la ley con vigencia desde el 2 de enero de 2020.

En el mes de noviembre, invitados por el Ente Administrador del Puerto de Santa Fe, participamos de una serie de reuniones que culminaron con la visita de un poderoso grupo empresario de la molinería brasilera (Serra Morena). La intención es comprar trigo sobre el Puerto de Santa Fe y que sean nuestros Laboratorios garantes de la calidad recibida y de la que luego será exportada a través de la vía marítima o fluvial. El interés era alto pero, por la fecha en que se promovió el encuentro y la voluntad, fue difícil de concretar en el aspecto comercial. Igualmente, el canal de dialogo está abierto y la concreción se podrá conseguir en el futuro.

En diciembre participamos de la inauguración de los nuevos laboratorios de la Cámara Arbitral de la Bolsa de Cereales en la localidad de Necochea. Al igual que nos ocurriera a nosotros, ellos logran plasmar un viejo sueño de una nueva y mejor casa para brindar servicios al sector, y por ello no podíamos dejar de estar presentes.

## Cámara de Sociedades

1) A fines del año 2018 un grupo de empresarios, algunos socios de la BCSF, decidió reactivar a la Cámara de Sociedades Anónimas, perteneciente a dicha Bolsa. En tanto, se determinó, entre otras cuestiones, al redactar el Reglamento interno de la Cámara, cambiarle su nombre por Cámara de Sociedades. De esta manera, la entidad no quedaba circunscripta solo al tipo societario "sociedades anónimas", sino que también encuadran los demás tipos jurídicos contemplados por la ley 19.550, Ley de Sociedades Comerciales (SRL, Sociedad en Comandita por Acciones, de la Sección IV, etc.), como las SAS (Sociedades por Acciones Simplificadas), recientemente creadas por la ley 27.349, de "Apoyo al capital emprendedor".

2) Es así como, en diciembre de 2018, se definió la primera comisión Directiva presidida por Matías Rivero, y con Teresa Avilé Crespo como secretaria.

3) Dentro del marco del relanzamiento de la Cámara de Sociedades, se realizó en fecha 25/04/2019 la primera convocatoria abierta a los socios de la BCSF y al público en general en la cual la disertación estuvo a cargo del Sr. Miguel Velárdez, oportunamente director nacional de Nuevas Formas del Trabajo del Futuro, de la Secretaría de Promoción, Protección y Cambio Tecnológico del Ministerio de Producción y Trabajo de la Nación. La convocatoria fue un éxito y contó con el auditorio colmado de empresarios locales y público de la comunidad interesada en el tema que desarrolló el director Velárdez.

4) Como segundo encuentro, el 1º de julio de 2019, dentro las jornadas organizadas por la Cámara se realizó una con-

vocatoria a empresarios locales para que conozcan el programa de Inserción Laboral y de Crédito Fiscal del Ministerio de Producción y Trabajo de la Nación. Esta presentación estuvo a cargo de Pablo Zilli, Fernanda De Lucca y Nélide Errigo, de la Oficina Local de Empleos. El segundo módulo de la actividad estuvo a cargo de Carlos Fertonani y Cecilia Scarafía, de la Agencia para el Desarrollo de Santa Fe y de su Región (ADER), donde se comunicaron aspectos de los programas locales de Financiamiento para PyMEs.

5) Dentro de los temas variados que quiere tratar la Cámara, encontró oportuno profundizar sobre Transformación Digital, y el día 25/07/2019 se efectuó una convocatoria encabezada por Madgalena Urdampilleta, a cargo del Programa de Transformación Digital de la Secretaría de Emprendedores y PyMEs del Ministerio de la Producción de la Nación, y el Sr. Carlos Rivero, gerente de División Corporativa de Transformación Digital del Banco Ripley de Chile.

6) El último encuentro destinado a los socios y público en general se realizó el día 21/10/2019 con el Dr. Manuel Tanoira, quien disertó sobre la ley de Apoyo al Capital Emprendedor, sus ventajas y las consecuencias de no estar aprobada aún por el gobierno de nuestra provincia.

7) Cabe destacar que a lo largo del año hubo sucesivas reuniones de la Comisión Directiva a los fines de desarrollar y llevar a cabo todas las exposiciones antes enunciadas y otras actividades internas de la Cámara para poder implementar las actividades expuestas en el Reglamento Interno de la Cámara de Sociedades.

## Cámara de Importadores y Materiales de la Construcción

Nuevamente la economía de nuestro país vuelve a tener índices de crecimiento negativos, es decir, llega a cumplir una década decreciendo.

Casi como un calco de lo que sucedió a nivel país, la construcción llevaba un repunte hasta fines de julio, y en agosto, más concretamente, luego de las elecciones primarias obligatorias, se produjo el colapso.

Si bien es cierto que en lo que refiere a obra pública el volumen y el ritmo habían menguado en 2018, se mantuvieron sin mermas durante los 10 primeros meses de 2019 e inclusive desde los distintos niveles gubernamentales (municipal, provincial y nacional) algunas obras tuvieron nuevos impulsos, muchas porque respondían a un plan previo de proyectos bien elaborados y otras suponemos que por cuestiones proselitistas. La cuestión fue que hubo un alivio para las empresas que trabajan con el sector público porque había obras y se estaban cobrando con poco retraso, hecho que dio un giro de 180 grados en ambos aspectos con la asunción de las nuevas autoridades, al punto de que actualmente se están buscando canales de diálogo para evitar el colapso del sector inducido por la morosidad en los pagos por parte del Estado.

No pasó lo mismo con la obra privada, que no inició proyectos nuevos a partir de agosto por la incertidumbre que significaba un cambio de signo político, y en particular en nuestra ciudad, donde el cambio se podía producir en los tres niveles de gobierno, tal como sucedió.

La realidad es que en el ámbito privado, en esta ciudad, nuestro rubro cayó significativamente en volumen y los precios de los servicios y de los materiales que no son producidos en forma monopólica u oligopólica crecieron menos que

la inflación nacional promedio, por lo que el retraso en los precios hizo perder rentabilidad a buena parte de la cadena.

Respecto de los salarios que paga el sector, tuvieron ajustes que en términos generales no hicieron perder tanto valor adquisitivo al obrero en Santa Fe y su zona de influencia, observación que vale porque el fenómeno inflacionario se manifiesta de distintas maneras en muchas de nuestras provincias.

### CÁMARA DE IMPORTADORES Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN

En la ciudad de Santa Fe la obra pública quedó virtualmente paralizada y la Municipalidad ha manifestado no tener fondos para pagar los certificados de obra pendientes. La provincia, ya en la administración anterior, había prorrogado unilateralmente los pagos por 90 días hábiles, lo que los lleva prácticamente al mes de mayo, y si a esto le sumamos lo ya mencionado con relación al estancamiento que tiene la actividad privada, estamos ante un problema de dimensiones importantes para nuestro sector.

En cuanto a las proyecciones para el año 2020, son bastante pesimistas para todo el rubro, dado a que aún no se conoce ningún plan de gobierno en ninguno de los tres niveles gubernamentales, especialmente el nacional, que tiene supeditada toda clase de anuncios a la negociación por la deuda externa, en particular con el FMI, y pareciera que no advierte que esto lleva a la situación de parálisis en la toma de decisiones.

Finalizamos agradeciendo el apoyo que durante todo 2019 nos brindaron tanto la Bolsa de Comercio de Santa Fe como el resto de las entidades y profesionales amigos.

## Cámara de Empresarios Turísticos de Santa Fe

### Reunión Apertura de Año de la CET

El día Lunes 18 de febrero se realizó la primera reunión del año de la CET en la Bolsa de Comercio de Santa Fe.

En ella se contó con la presencia de la secretaria de Turismo de la provincia de Santa Fe, la Sra. Gabriela Filippini.

El tema central de la charla fue la confirmación por parte del gobierno de la provincia de la incorporación de FIT como evento importante y dentro del cronograma de eventos de relevancia para 2019.

### Programa de Fomento al Consumo y a la Producción de Bienes y Servicios 2019

La extensión de los programas Ahora T2 y Ahora 18 ha sido fundamental para sostener la actividad turística del año 2019. El alcance del rubro Turismo comprende los siguientes servicios a ser prestados íntegramente dentro del territorio nacional: pasajes de ómnibus de larga distancia, pasajes aéreos, hoteles y otros alojamientos turísticos habilitados por el organismo provincial competente, paquetes turísticos adquiridos a través de agencias de viaje habilitadas, autos de alquiler, excursiones y actividades recreativas.

### Parque y Museo de la Constitución

Directivos de la CET participaron en trabajo conjunto con la Subsecretaría de Turismo de la ciudad de Santa Fe y la empresa desarrolladora desSoftware para el diseño del Turnero online para visitas grupales del Museo y Parque de la Constitución Nacional, sistema se puso en funcionamiento durante el mes de abril de 2019.

### Reunión con integrantes del COLITUR

El día martes 19 de marzo, el presidente de la CET participó del almuerzo con motivo del cierre de la reunión del Consejo Litoral de Turismo (COLITUR) llevada a cabo en nuestra ciudad. La provincia de Santa Fe asumió, ese mismo día, la presidencia anual del COLITUR en la primera asamblea de 2019 que realizó el organismo.

Este Consejo está integrado por Misiones, Formosa, Chaco, Corrientes, Entre Ríos y Santa Fe, y su objetivo es la coordinación de las políticas turísticas de la Región Litoral.

### Aerobus Santa Fe

El micro para transportar a los pasajeros desde la Terminal de Ómnibus hasta el Aeropuerto comenzó sus operaciones el día martes 26 de marzo de 2019. Luego de largas gestiones y apuestas de empresarios locales de transporte, se puso en funcionamiento el servicio.

La unidad se encuentra en la Terminal "Manuel Belgrano" y es su función llevar a horario y con comodidad a los pasajeros que vuelan desde el Aeropuerto Metropolitano.

### Diseño de Paquetes Turísticos de Semana Santa 2019

Una vez más, la CET, a través de sus más destacados socios e integrantes del pull de Agencias Receptivas, tuvo a su cargo el desarrollo íntegro de los paquetes turísticos para Semana Santa en Santa Fe. Con un trabajo destacado del Operador Mayorista de Turismo STL (Servicios Turísticos del Litoral SRL) en la composición e integración

de varios prestadores de servicio de la ciudad.

### 3º Encuentro Franco Argentino de Cooperación Descentralizada

Martes 7 de mayo de 2019.

Directivos de la CET participaron del encuentro que se realizó en la sede de la BCSF organizado por el gobierno de la ciudad de Santa Fe en conjunto con el Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto de la República Argentina y el Ministerio de Asuntos Exteriores de Francia.

Este evento tuvo por objeto promover las relaciones de las ciudades de Francia y Argentina interesadas en profundizar y crear nuevas oportunidades de cooperación en diversas temáticas como: industrias creativas e innovación, cultura y patrimonio, medio ambiente, turismo, resiliencia, desarrollo urbano, salud, entre otros tantos temas que son de interés para los gobiernos locales.

### Campeonato Nacional Sub-13 de Voleibol

5 al 9 de junio de 2019.

La CET tuvo una participación importante en parte de la Organización y la Prestación de los servicios de este importante evento deportivo a través de su presidente, el Sr. Guillermo Sabena, y la empresa que conduce, STL Operador Mayorista de Turismo, en conjunto con las empresas hoteleras de los socios Línea Verde de Hoteles y Grupo Amarras.

El certamen se disputó en las ramas femenina y masculina, y en ambas categorías reunió a mil deportistas. Las sedes fueron los clubes Colón y Gimnasia y Esgrima en Santa Fe.

### Cese de operaciones de Avianca Argentina

11 de junio 2019.

Avianca Argentina anunció que dejaría de volar durante seis meses para "reformular su plan de negocios."

La crisis de Avianca Brasil impactó severamente en Avianca Argentina, ya que formaban parte del mismo grupo y eso tampoco se tuvo en cuenta para tratar de hacer el esfuerzo de sostener a la compañía.

Pero estas dos empresas están separadas de lo que es Avianca Holdings: "Avian, Líneas Aéreas SA es una compañía totalmente independiente de Avianca Holdings, por lo tanto su situación legal, financiera y operacional, es ajena a la Holding y a sus subsidiarias", informó Avianca Argentina. "La relación existente entre AVH y Avian se limita a la autorización de uso de la marca Avianca y por ello dicha compañía es conocida comercialmente como Avianca Argentina.

Nuestra ciudad de Santa Fe sintió mucho la caída de la compañía, ya que era una de las principales en operar nuestras rutas de conexión con Buenos Aires y proyectos de apertura de nuevas rutas.

La economía, el mercado, la regulación y, sobre todo, la política harán su juego y se despejará finalmente la incógnita sobre el futuro de Avianca en la Argentina.

### Planificación Vacaciones de Invierno en Santa Fe 2019

Nuevamente se trabajó para el diseño de Paquetes Turísticos combinando con las acciones previstas por la ciudad para la promoción turística de las vacaciones de invierno.

Se trabajó en el relevamiento de la agenda de actividades culturales, deportivas y de eventos en general, como también de servicios turísticos privados.

Por estos motivos y, a fin de acompañar las actividades recreativas, gastronómicas y de eventos de la ciudad, consideramos muy importante organizar la oferta comercial receptiva con el objetivo de continuar afianzando nuestro posicionamiento en el mercado turístico nacional.

#### **54ª Cumbre DE Presidentes del Mercosur**

Julio de 2019.

La Cumbre de Jefes de Estados del Mercosur se llevó adelante en el Centro de Convenciones Estación Belgrano de la ciudad de Santa Fe. Los presidentes del bloque regional se reunieron con tres objetivos: ampliar los acuerdos comerciales hacia otros bloques, instar a los Congresos con el propósito de avalar cuanto antes el pacto firmado con la Unión Europea y establecer una reforma de la estructura del bloque regional.

Las empresas locales dejaron su huella en la Cumbre del Mercosur. Emprendedores santafesinos vinculados a la organización de eventos, la decoración y diseño de arreglos florales, video y sonido, servicio de catering y cafetería compartieron cómo fue trabajar para el histórico evento que reunió a seis presidentes sudamericanos en Centro de Convenciones Estación Belgrano.

La llegada de cinco mil personas, la participación de 300 trabajadores de prensa de todo el mundo que se acreditaron para cubrir la reunión de presidentes que tuvo como escenario la Estación Belgrano, son solo algunos de los números que dejó la 54ª Cumbre de Mercosur, que tuvo también como protagonista al trabajo de santafesinos, de empresas locales que prestaron sus servicios, se sumaron como proveedores al evento y representaron el 90 % del total.

#### **Reconocimiento al ministro de Relaciones Exteriores y Culto de la Nación**

Martes 16 de julio de 2019.

Directivos de la CET participaron de reconocimiento al ministro de Relaciones Exteriores y Culto de la Nación, Jorge Faurie, por la gestiones realizadas para que la 54ª Cumbre del Mercosur tuviera lugar en la ciudad de Santa Fe. La misma fue un evento histórico para la ciudad, de relevancia internacional y con la magnitud y el desafío turístico que ello representa para el sector.

La entrega del reconocimiento mencionado se realizó en el Patio de la Cervecería, en el cóctel para la prensa acreditada al evento, organizado por el gobierno de la ciudad, Prensa Oficial de Cancillería y con la colaboración de importantes empresas locales vinculadas al turismo de nuestra ciudad.

#### **Campaña "Tu agencia de viajes lo hace posible"**

Agosto 2019.

La CET adhirió a la promoción de esta iniciativa defendiendo el trabajo profesional de las actividades turísticas.

Esta es una campaña publicitaria pensada y diseñada por FAEVYT con el objetivo de que todas las agencias de viajes del país puedan usarla y apropiarse de esas piezas para comunicar, directamente al público, la importancia de contar con "la experiencia, el conocimiento y el profesionalismo

de una agencia de viajes trabajando para vos".

#### **Suspensión del TC 2000 en la ciudad de Santa Fe**

Luego de 11 años ininterrumpidos la competencia que se había convertido en un clásico del Súper TC 2000 no se realizó en 2019. La competencia estaba prevista para el 14 y 15 de septiembre.

Este es el final de una larga historia de desencuentros que comenzó poco después de finalizadas las elecciones donde se eligió a gobernador e intendente, generando los resultados, una lucha de celos y confrontaciones entre el gobierno de la provincia y el municipio santafesino.

#### **Presentación de los resultados del Plan Estratégico de Turismo 2020**

27 de septiembre de 2019.

En el marco del Día Internacional del Turismo, que se celebra el 27 de septiembre, el intendente de la ciudad realizó un balance del trabajo efectuado en el marco del Plan Estratégico de Turismo 2020. El encuentro tuvo lugar en la Estación Belgrano, epicentro de los grandes eventos que se desde 2012 hasta la actualidad, con la presencia de funcionarios municipales, provinciales, empresarios e integrantes del SAFETUR. El diseño de este Plan, como también su actualización permanente, contó con la participación de entidades del sector turístico, empresas, medios de comunicación, instituciones educativas, organizaciones de la sociedad civil, funcionarios del gobierno local y provincial.

#### **Participación en FIT 2019 | Feria Internacional de Turismo**

Como todos los años, la CET participó de la Feria Internacional de Turismo, FIT, del 5 al 8 de octubre, acompañando los stands de la ciudad y al provincia de Santa Fe.

Varios de sus socios activos participaron de las Rondas de Negocios realizadas los días exclusivos para profesionales. Este año, la presencia de la ciudad de Santa Fe en la FIT no hubiera sido posible sin el apoyo de funcionarios del gobierno provincial, la Asociación Hotelera Gastronómica de Santa Fe, el Bureau de Eventos de Santa Fe, Lotería de Santa Fe y empresas locales que trabajan diariamente por el desarrollo de la actividad turística en la capital provincial.

#### **Final Copa Sudamericana 2019**

Martes 5 de noviembre.

Representantes de la CET asistieron a la reunión en la oficina de Control de la ciudad en la Estación Belgrano, donde participaron diferentes actores, funcionarios, fuerzas de seguridad y empresarios del sector privado.

Se trabajó en conjunto con fuerzas de seguridad, nacionales y provinciales, a fin de garantizar una correcta información a los empresarios del rubro y una dedicada prestación de servicios.

#### **Reunión con compañías aéreas**

Miércoles 27 de noviembre de 2019.

Una comitiva conformada por funcionarios de Aeropuerto Metropolitano, directivos de la CET Santa Fe, la Asociación Hotelera Gastronómica de Santa Fe, Centro Comercial y de ASEAVYT mantuvieron reuniones con las dos compañías aéreas que siguen operando en la ciudad de Santa Fe: Aerolíneas Argentinas y Flyest.

En la mismas se trataron como temas prioritarios: incre-

mentar las frecuencias de vuelos a Buenos Aires, revisar política tarifaria, vuelos los días sábado y domingo, incorporar vuelos directos a Ezeiza para lograr las conexiones necesarias, incorporar nuevas rutas y conexiones con otros destinos de nuestro país con los cuales tenemos gran vínculo comercial o turístico (conectividad), aumentar la capacidad de los aviones en aquellos vuelos que, por la demanda sostenida, lo requieran.

#### **Reunión & Cena despedida de Año Skál Club Internacional Santa Fe-Paraná**

Realizada el jueves 12 de diciembre de 2019 en sede del Restaurante España de la ciudad de Santa Fe.

Cabe resaltar que varios de nuestros integrantes participan activamente y se destacan en su labor en este Club que tiene transcendencia internacional en más de 90 países. Skál es una organización profesional de dirigentes del turismo en todo el mundo que promueve la amistad y el turismo a nivel global. Es la única asociación internacional que engloba todas las ramas de la industria del turismo. Sus miembros son directores y ejecutivos de la industria que se reúnen a nivel local, nacional, regional e internacional para hacer negocios entre amigos. El presidente de la CET, el Sr. Guillermo Sabena, también ocupa el cargo de presidente de esta prestigiosa institución en su Club Local Skál Santa Fe-Paraná, donde cumple ya dos mandatos consecutivos.

#### **Reunión con nuevas autoridades de la Secretaría de Turismo de la Provincia de Santa Fe**

Miércoles 18 de diciembre de 2019.

El encuentro se realizó en la Bolsa de Comercio de Santa Fe, donde se hizo presente el Sr. Alejandro Grandinetti, nuevo secretario de Turismo de la Provincia de Santa Fe y todos los representantes de Turismo de esta ciudad: miembros del SAFETUR, Socios de la CET y del Bureau de Eventos.

Estuvieron presentes el presidente de la Bolsa, Ulises Mendoza, y Franco Arone, actual director de Turismo de la ciudad de Santa Fe.

Se le dejaron, por parte de los responsables del Sector Turístico, las siguientes inquietudes: compromiso de trabajo en conjunto con el nuevo secretario, su equipo y articulando con la ciudad, la importancia del SAFETUR como canal de trabajo con la ciudad, la gran relevancia de los fondos de Turismo originados por la ley de Casino y su buena utilización en el futuro, la generación de un ámbito para el trabajo en conjunto público-privado, la no menos importancia de los aeropuertos y la conectividad en general y diagramar entre las partes un plan de trabajo buscando la identidad de Santa Fe, de modo de destacar la potencialidad a través de los eventos y la cultura santafesina: el Museo de la Constitución como un gran icono para el turismo receptivo.

#### **Workshops regionales y nacionales**

Participación activa de la CET a través de sus socios más destacados.

En 2019 se realizaron varios Workshops de trabajo para profesionales de turismo de la región llevados a cabo por las asociaciones zonales que nuclean a las agencias de viajes: ARAV (Asociación Rosarina de Agencias de Viajes), ASEAVYT (Asociación Santafesina y Entrerriana de Agencias de Viajes y Turismo), la Cámara de Agencias de Viajes

de Rafaela y FAEVYT Argentina.

En todos ellos participan los principales operadores del país y nuestra región y las agencias de viajes de cada zona y zonas de influencia. Se trata de eventos exclusivos para profesionales y agencias de viajes donde se priorizan las presentaciones de las diferentes ofertas y demandas de productos turísticos.

#### **Participación activa en las reuniones mensuales de SAFETUR**

Nuestra Cámara tiene un lugar asignado al SAFETUR en representación del área privada.

Nuestras autoridades participaron activamente de todas las reuniones realizadas por el ente durante 2019 para presentar los informes correspondientes a sus socios y en todas las reuniones de directivos de la BCSF.

#### **Balance de la Secretaría de Turismo de la Nación**

Diciembre 2019.

Turismo presentó su balance y marcó su récord de turistas extranjeros. El número llegó a 7.5 millones, ayudado por la crisis económica de la Argentina. Para el balance tomó cuatro ejes que reflejan el crecimiento que tuvo la industria del Turismo durante su gestión pero que, sin duda, será recordada por ser el período en el que perdió la categoría de Ministerio, bajando el rango a Secretaría.

- El turismo en la economía: con relación al impacto del sector en la economía nacional, en el año 2018 hubo un aporte de U\$S 12.800 millones, de los cuales U\$S 5.800 millones fueron por turismo receptivo y U\$S 7.000 millones por turismo interno.

- Turismo receptivo: desde agosto de 2016 el turismo receptivo no ha dejado de crecer, lo que implica 36 meses de variaciones positivas continuas. Según las proyecciones para el 2019, la llegada de turistas extranjeros ascendería a 7.5 millones que ingresan por todas las vías al país, lo que representaría un aumento del 12 % en comparación con 2016. Es necesario aclarar que desde 2018 el país creció en el turismo receptivo ya que se volvió un destino económico a raíz de las diferentes devaluaciones que sufrió la moneda nacional.

- Conectividad: con respecto a la conectividad internacional, desde 2015 hasta 2018 se vendieron más de 2.2 millones de asientos y hubo un crecimiento promedio del 9 % por año. Durante esta gestión, se incorporaron 9 aerolíneas que vuelan al exterior y al interior y otras 16 incrementaron su oferta de asientos, frecuencias y nuevas rutas. Los vuelos de cabotaje también fueron récord. Si se compara 2015 con 2018, se transportaron 5.6 millones pasajeros más, un 55 % más.

- Hotelería: los últimos dos años fueron los mejores en cantidad de viajeros hospedados desde que el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INDEC) lo mide, en el año 2005. En los primeros nueve meses del año hubo un récord histórico de viajeros hospedados de 15.7 millones, y un aumento del 58 % de la facturación.

#### **Informes Técnicos de Ocupación Hotelera 2019**

Encuesta de ocupación hotelera. Cifras estimadas a noviembre de 2019.

A nivel país, para noviembre de 2019 se estimaron 4,1 millones de pernoctaciones en establecimientos hoteleros y

parahoteleros. Esto implica un incremento de 2,8 % respecto del mismo mes del año anterior. Las pernoctaciones de viajeros residentes registraron una suba de 3,4 % y las de no residentes aumentaron 0,9 %.

El total de viajeros hospedados fue 1,9 millones, 4,2 % más que el mismo mes del año anterior. La cantidad de viajeros residentes aumentó 4,0 % y la de no residentes se incrementó 4,7 %. El 73,8 % del total de los viajeros hospedados fueron viajeros residentes.

#### **Ley 27541: ley de Solidaridad Social y Reactivación Productiva en el marco de la emergencia pública**

El gobierno publicó el día 23 de diciembre de 2019 la ley de emergencia de Solidaridad Social y Reactivación Productiva, que de inmediato entró en vigencia con la aplicación de recargos del 30 % para operaciones en dólares, la suspensión de la actualización de jubilaciones por seis meses y el alza de retenciones al campo que puede llegar al 33 % en la soja. La ley fue sancionada en 48 horas por el Congreso.

El impacto en la industria del turismo al exterior con el recargo del 30 % para el dólar hace que la baja en la demanda tenga algún impacto en los precios, ya que estos negocios acumulan varios meses de caída.

Los empresarios del sector advierten sobre un crecimiento, a partir de ahora, de las operaciones a través de los mercados informales.

Las empresas de turismo, además, comenzaron a alertar sobre una posible reducción de los vuelos internacionales desde y hacia la Argentina como consecuencia no deseada de la medida.

Fuentes de la Cámara de Compañías Aéreas en Argentina (Jurca) observaron que el nuevo impuesto podría llevar a cada operador aéreo a reducir el tamaño de las aeronaves o la cantidad de frecuencias, lo que impacta en la viabilidad de viajes de turistas extranjeros, la capacidad de bodegas para la exportación y la cantidad de empleos en el país.

El mercado seguirá achicándose y tendrá impacto en las agencias de viajes y las aerolíneas, a las cuales se les reducirá el mercado por tercer año consecutivo.

#### **Balance General de Turismo 2019**

La balanza turística volvió a ser deficitaria en noviembre de 2019 pero el saldo negativo se redujo a solo 3607 personas a raíz de la caída tanto de la llegada de no residentes al país como de las salidas de argentinos al exterior. El turismo emisor sintió el impacto de la devaluación del peso, aun antes de la vigencia del recargo del 30 % dispuesto en la ley de Solidaridad Social y Reactivación Productiva.

De acuerdo con los datos dados a conocer por el Instituto INDEC, en el undécimo mes de 2019, se registró en los aeropuertos relevados una llegada de 264.442 turistas no residentes, con una caída interanual del 3,7 %, y una salida al exterior de 268.049 residentes, con un descenso del 3,1 % respecto de noviembre de 2018.

La salida de turistas al exterior de noviembre fue la menor de los últimos cuatro años debido principalmente al "dólar caro para los argentinos", según el análisis del Instituto Argentino de Análisis Fiscal (IARAF), lo que queda en evidencia si se observa el resultado acumulado de los primeros 11 meses de 2019.

En ese caso, el número de turistas no residentes que arribaron al país fue de 2.760.800, con un alza del 12 % con relación al mismo período de 2018, mientras que el turismo emisor alcanzó a 3.707.200 personas, con una caída interanual del 11,9 %, en un reflejo de las dificultades que acarrió el alza de la cotización del dólar para realizar viajes al exterior. El saldo negativo de los primeros 11 meses de 2019 fue de 946.300 personas.

"Es posible que, en diciembre, mes en el que entró en vigencia el impuesto PAIS, los datos de turismo internacional vuelvan a arrojar un balance de personas positiva como en diciembre 2018", advirtió IARAF en un trabajo de Nadín Argañaraz y Bruno Panighel.

Al respecto, los economistas indicaron que "el turismo es una de las principales filtraciones de dólares de la economía y las restricciones a la compra de divisas y los impuestos a las compras en el exterior apuntan a reducir el déficit por esta vía" con el recargo del 30 % establecido en la ley 27.541.

#### **Autorización de viaje ETIAS**

A partir del año 2021, todos los ciudadanos argentinos que deseen visitar Europa por negocios o por placer tendrán que solicitar en línea la autorización de viaje ETIAS.

El Sistema Europeo de Información y Autorización de Viajes, conocido como ETIAS por sus siglas en inglés (o SEIAV por sus siglas en español), ha sido diseñado para fortalecer la seguridad y el control fronterizo en torno al espacio Schengen y será necesario para todos aquellos ciudadanos que viajen a Europa desde Argentina.

Actualmente, los ciudadanos están exentos de tramitar una visa Schengen para entrar en la zona europea por estancias cortas de hasta 90 días. Desde 2021, la única Visa Europea necesaria para los ciudadanos argentinos será la autorización ETIAS.

Para entrar en un país de la zona Schengen, los nacionales argentinos necesitarán un pasaporte válido pero podrán viajar entre los países de Schengen utilizando una Cédula Nacional Argentina.

ETIAS será un requisito migratorio obligatorio para los nacionales de Argentina. Antes de viajar a la zona Schengen, todo ciudadano argentino tendrá que solicitar una autorización de viaje ETIAS para Europa a través del sistema de registro en línea. La solicitud incluirá preguntas sobre sus planes de viaje y será fácil de completar. Una vez que la autorización de viaje ETIAS haya sido aprobada, el ciudadano argentino recibirá la confirmación en su dirección de correo electrónico.

## INFORME DE ENTIDADES ADHERIDAS

### Cámara de Comercio Exterior de Santa Fe

#### ENERO

**Participamos de la Reunión de CD del Ente Puerto Santa Fe.** En nuestro carácter de representantes del Sector Exportador, debatimos el Plan de Dragado, informe de carga de granos, tema escáner, junto a otros temas que componían el orden del día de esa reunión.

#### FEBRERO

**Participamos en la Presentación Calendario de Ferias Eventos y Exposiciones -Santa Fe Expone:** La presentación estuvo a cargo de la Ministra Alicia Ciciliani. Dicho 2019 está compuesto con todas las ferias y exposiciones que se realizan en las diferentes ciudades de la provincia y se complementa, en alguna manera con el Calendario de Participación en Ferias y Misiones Comerciales a nivel internacional, en las cuáles tendrá participación la provincia de Santa Fe.

**Participamos de una Reunión convocados por el Secretario Horacio Reyser de la Subsecretaría de Relaciones Económicas Internacionales del Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto** para la realización de la presentación del Proyecto de baja de Costos Logísticos a través del uso de la Hidrovía.

**Organizamos la Presentación de la Ministra Consejera de Asuntos Comerciales de la Embajada de Tailandia en Argentina, Sra. Kaewta Booncharoen:** La misma tuvo lugar en nuestra ciudad, orientada a empresas del sector alimentación, en la que presentó aspectos a tener en cuenta por las empresas argentinas a la hora de intentar acceder a dicho mercado.

**Participamos de una Cena con la Ministra de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva de nuestra Provincia, Erika HYNES y el Diputado Provincial Paco Garibaldi,** invitados por ADE.

**Organizamos junto a la Secretaría de Nuevas Tecnologías de la Provincia,** una jornada para que los Despachantes de Aduana y algunas Empresas de nuestra Región certificaran firma digital, de cara a lo que se viene en materia de Certificado de Origen Digital para Exportaciones a Uruguay y Brasil.

**Organizamos la Conferencia DOM – Diferencial o Muerte – a cargo del Lic. Diego Fainburg, Director Ejecutivo de MateriaBiz, Escuela de Negocios:** Dicha conferencia fue realizada en la sede del Centro Comercial De Santa Fe, contó con una importante participación de pymes.

**Recibimos a las Cámaras de Comercio Exterior de la República Argentina, agrupadas en FECACERA:** En el marco de la primer Reunión de Comisión Directiva del año, recibimos a las Cámaras de Comex del interior del país para debatir los principales temas que conformarán la propuesta a elevar a las autoridades del Programa Argentina Exporta.

**Participamos de la Reunión de CD del Ente Puerto Santa Fe:** En nuestro carácter de representantes del Sector Exportador tratamos, entre otros, los siguientes temas: extensión del plazo sobre pedido de uno de los interesados a presentar propuesta para operar la terminal de contenedores; plan de mantenimiento equipos de dragado, avance de gestiones con el Ferrocarril., etc.

#### MARZO

**Participamos de la presentación de Santa Fe al Mundo 4.0:** Dicha presentación se realizó en la ciudad de Santa Fe y tuvo por objeto, presentar la oferta exportable, calendario de ferias y misiones, etc.

**Participamos del festejo de los 25 Años del EAPSF:** Por la Entidad estuvieron presente, nuestro Presidente y nuestro Director.

**Semana Comex 2019:** Se llevó a cabo la primera reunión del Equipo Organizador para comenzar a delinear los contenidos de la 7ma. Edición que tendrá lugar durante los días 9 y 10 de setiembre próximo.

**Participamos de la Reunión de CD del Ente Puerto Santa Fe:** En nuestro carácter de representantes del Sector Exportador debatimos el Ingreso a Puerto del Tren Belgrano Cargas; la realización del evento 25 Aniversario del Ente, Llamada a selección de propuestas para la terminal de cargas; estudio de carga sobre aduanas de cercanía, entre otros.

#### ABRIL

**Participamos del festejo de los 40 años del Banco Credicoop:** Invitados por la Gerencia local de la Entidad, Socia de nuestra Institución, estuvimos presentes en la cena celebrada con motivo de dicho festejo.

**Dictamos el curso Negocios con Estados Unidos:** En dicho curso, participaron como oradores: Facundo Ozan Carranza Senior Regulatory Advisor de Registrar Corp, Dr. Ariel Arrocha, Socio de Fuentes y Arballo, Arrocha & Asoc. – Abogados Y Miembro del Equipo Negocios con USA; Marcelo Coudreau, Director de Tarifas; Antonio Seward, Responsable de Datar Tarifas y Gabriel Soto, de la Oficina Santa Fe de DHL.

**Comenzamos a dictar el Curso para Despachantes de Aduanas y Agentes de Transporte Aduanero:** Junto al Estudio Aduanero Arbrok, comenzamos a dictar este curso cuya duración es de 2 años, con clases quincenales.

**Reunión con Argentina Exporta:** En el marco de nuestra Entidad de 2do. Grado, FECACERA, estuvimos reunidos, junto a nuestros colegas de CaCEC, con el Lic. Andrés Tacsir, para conversar temas vinculados a la capacitación y la conformación de una propuesta de trabajo para ser implementada en todas las ciudades y regiones del interior,

en donde FECACERA tiene representatividad. Cabe destacar que FECACERA es una de las Entidades de Cúpula que integra el Comité Asesor de dicho Programa.

**Participamos del Encuentro de Transporte Fluvial:** El mismo se llevó a cabo en la ciudad de Rosario, y la Entidad estuvo presente a través de uno de sus directores.

**Participamos de la Reunión de CD del Ente Puerto Santa Fe:** En nuestro carácter de representantes del Sector Exportador debatimos la conformación de la Comisión evaluadora, Contratación para reparación y adquisición de boyas; amarradero; Plan de dragado 2019-2020, entre otros.

## MAYO

**Inicio Sesiones Legislatura Santa Fe:** Estuvimos presente en el acto que en oportunidad del inicio de sesiones del Poder Legislativo, se llevó a cabo en el Recinto de la Cámara de Diputados de la Provincia.

**Reunión de CD de FECACERA:** Participamos de una nueva reunión, esta vez en la ciudad de Córdoba, para seguir tratando los temas institucionales y de política económica que afecta al comercio exterior de nuestras Empresas

**Presentación del Senior Experten Service:** Estuvimos presentes, invitados por ADE, en la presentación de este programa alemán que prevé la vinculación de expertos alemanes con empresas argentinas.

**Curso Ejecutivo de Comercio Exterior:** Junto a la Fundación Credicoop, comenzamos a dictar el curso que consta de 8 clases de 4 horas reloj cada una, en la que se desarrollan temas bancarios, logísticos, aduana, contratos, etc

**Foro Argentina Exporta:** En representación de FECACERA, y en nuestro carácter de Vicepresidente 2º de dicha Entidad, junto a su Presidente, estuvimos presentes en el acto de apertura del Foro que tuvo lugar en la ciudad de Buenos Aires.

**Participamos en el 5º Congreso Internacional de Entidades de Comercio Exterior (CIECEX): “Innovación y Tecnología: Impulsores de un nuevo comercio internacional”** Dicho encuentro, realizado en la ciudad de Rafaela y organizado por la Cámara de Comercio Exterior de dicha ciudad, también fue el marco para una nueva reunión de FECACERA y para el XVIII Encuentro Nacional de Cámaras de Comercio Exterior.

**Participamos de la Reunión de CD del Ente Puerto Santa Fe:** En nuestro carácter de representantes del Sector Exportador en la que debatimos entre otros, Reparación de la terminal de agrograneles, ingreso de granos por campaña de soja y maíz, acuerdo paritario SOMU; plan de señalética, entre otros.

## JUNIO

**Participamos del Desayuno organizado por ADE:** El mismo se desarrolló bajo el título “Una mirada santafesina en una macro nacional compleja” y contó con la participación del Ministro de Economía Gonzalo Saglione

**Participamos de una nueva Reunión de Mesa de Entidades Productivas:** Para debatir los temas varios vinculados al quehacer de la ciudad.

**Participamos del Lanzamiento del Programa Primeros Exportadores:** Dicho programa es una iniciativa de la Agencia Santa Fe Global en alianza con la Universidad de Concepción del Uruguay – Delegación Santa Fe Capital – y cuenta con la participación de 10 empresas todas radicadas en jurisdicción del Nodo Santa Fe Capital.

**Dictamos, junto a la Fundación ICBC, el Seminario “Tendencias y Oportunidades de Negocios con Asia:** Dicho Seminario contó con la participación como expositora de la Jefa de la Oficina Comercial de la Embajada de Vietnam en Argentina, Sra. Phan Hong Trang y de la Lic. Emma Fontanet, de la Fundación ICBC.

**Participamos de los festejos del 91º Aniversario de CAE:** Cabe destacar que dicha Institución se encuentra asociada a nuestra Entidad, participa en nuestro Directorio y que dicha asociación permite que nuestra Cámara pueda brindar asesoramiento y llevar a cabo actividades de las que puedan participar las pequeñas empresas y emprendedores de la ciudad de Esperanza, reciban el tratamiento de socios de CaCESFe, y no tengan la necesidad de abonar otra cuota social.

**Participamos de la Reunión de CD del Ente Puerto Santa Fe:** En nuestro carácter de representantes del Sector Exportador, debatimos entre otros, estos temas: compromisos para obtener habilitación de aduana; reordenamiento master plan, impermeabilización silos, etc.

## JULIO

**Participamos de la Presentación de candidatos a la Presidencia:** Estuvimos presentes en la presentación que hizo en nuestra ciudad, la fórmula de candidatos presidenciales Lavagna – Urtubey.

**Participamos de una nueva convocatoria de ADE:** Esta vez, fue a través de una cena, para conocer detalles del Proyecto Interpuertos.

**Dictamos, una nueva Edición del Curso PCQI, en la ciudad de Santa Fe:** Dicho Seminario, de Controles Preventivos en Alimentos para Humanos, estuvo a cargo de María Cecilia Cascabelo, Instructor Líder en Controles Preventivos de FSPCA sobre alimento humano (normativa USA).

**Participamos de una Convocatoria del Banco Galicia:** La misma consistió en un Desayuno con el Lic. Martin Redrado, quién estuvo en la ciudad de Santa Fe, hablando sobre el Panorama Económico.

**Participamos de una nueva convocatoria del Programa Argentina Exporta:** Dicha convocatoria fue realizada por el Ministerio de Producción y Trabajo de la Nación y se llevó a cabo en la ciudad de Córdoba.

**Recibimos a la Lic. María Caire, Secretaria de Integración Productiva del Ministerio de la Producción:** con la

cuál dialogamos sobre diversos temas vinculados a temas de incumbencia de su área.

**Participamos de un Nuevo Encuentro sobre el Corredor Bioceánico:** Fue celebrado en la sede de la Bolsa de Comercio de Santa Fe, del Encuentro que contó con la participación de más de 50 Entidades en la cual se elaboró una declaración que luego fue entregada al Subsecretario de Negociaciones Internacionales de la Cancillería y Secretario del Mercosur, Ministro Víctorio Carpintieri

**Participamos del Diálogo entre M. Macri y S. Piñera en Santa Fe “Oportunidades y Desafíos para América Latina”:** Dicha actividad se llevó a cabo en la ciudad de Santa Fe, en el marco del Encuentro de Presidentes del Mercosur.

**Participamos de una nueva convocatoria de ADE:** Esta vez, fue a través de un desayuno, que contó con la participación de Sebastián Simez, Presidente del EAPSF y se trató el tema de Hidrovía.

**Reunión con Bastiaan Zwikker – Chief Representative Netherlands Business Support Office (NBSO):** Dicha reunión sirvió para analizar opciones de negocios entre ese país y Argentina.

**Participamos de la Presentación de candidatos a la Presidencia:** Estuvimos presentes en la presentación que hizo en nuestra ciudad, Alberto Fernández.

**Junto al Programa Argentina Exporta:** Organizamos una doble jornada destinada a brindar herramientas para incrementar las exportaciones de Bienes de Capital y Alimentos y Bebidas. De dichas jornadas, participaron como expositores, el BICE, Garantizar, INTI, la Secretaría de Facilitación del Comercio, el Laboratorio de la BCSF, SENASA, ANMAT, entre otros.

**Participamos de una nueva reunión de la Mesa de Entidades Productivas:** En esta oportunidad, el tema a desarrollar fue el Contrato de Concesión de Hidrovía y sus alcances.

**Participamos de la Reunión de CD del Ente Puerto Santa Fe:** En nuestro carácter de representantes del Sector Exportador, debatimos el informe de la comisión evaluativa, propuesta definitiva de cloacas, el plan de inversiones, el llamado a licitación pública para la compra de bandas elevadoras, cangilones y elementos afines para los elevadores, etc.

## AGOSTO

**Presentes en la ciudad de Reconquista:** En dicha ciudad, participamos de un nuevo Encuentro Nacional de Cámaras de Comercio Exterior organizado por CAC y celebramos una nueva reunión de comisión Directiva de FECACERA.

**Dictamos un Curso Sobre Costos de Exportación en nuestra ciudad:** El mismo estuvo a cargo de Mariano Indihar y fue organizado en forma conjunta con la Fundación ICBC.

**135 Años de la Bolsa de Comercio de Santa Fe:** Participamos del Festejo llevado a cabo en su sede.

**Participamos de la Reunión de CD del Ente Puerto Santa Fe:** En nuestro carácter de representantes del Sector Exportador para debatir entre otros, plan de inversiones hasta el 2023; informe proponente TC y CG; novedades de Hidrovía; solicitudes de usuarios; objetivos gerenciales, etc.

## SETIEMBRE

**Organizamos la 7ma. Edición de Semana Comex:** Como siempre, de la misma participaron destacados panelistas (Marcos Novaro, Marina Dal Poggetto, Alejandro Katz, Diego Sehinkman, Juan Carlos Hallak, Marcelo Elizondo, Federico Lavopa, María Caire, etc) y 10 importadores de alimentos y bebidas provenientes de México, Paraguay, Chile, Brasil y Uruguay, participando de las rondas de negocios.

**Recorrida por Empresas Socias:** Junto al Secretario de Mercados Agroalimentarios, Pedro Vigneau y al Director de Relaciones Bilaterales y Multilaterales, Gastón Santesteban visitamos 5 empresas socias de CaCESFe (Molino Matilde, Bisignano, Primo, Compañía Avícola e Inauga).

**Presentes en Villa María:** En el marco del Encuentro Villa María Exporta, participamos de un nuevo Encuentro Nacional de Cámaras organizado por CACyS y celebramos una nueva reunión de FECACERA.

**Participamos de la Reunión de CD del Ente Puerto Santa Fe:** En nuestro carácter de representantes del Sector Exportador para debatir la situación contractual de la TC y CG; la licitación para la intervención del muelle terminal multipropósito, la adquisición de un scanner; convenio con Jan de Nul por el canal de acceso, etc.

## OCTUBRE

**Jornada Banco Credicoop:** Participamos invitados por Banco Credicoop de una Jornada sobre cambios en Normativa Bancaria y Cambiaria en las instalaciones del Hotel UNL – ATE. Estuvieron presentes miembros de nuestros staff y socios de la Entidad.

**Reunión de Trabajo con Bolsa de Comercio de Rosario:** Se concretó una muy importante con el Departamento de Capacitación, para proveerles contenidos en materia de Comercio Exterior. A partir de dicha reunión quedaron confirmadas dos actividades que se dictarán en el mes de noviembre en la ciudad de Rosario. Esta actividad, junto a otras, nos posiciona como la Entidad líder en Capacitación Empresarial en la Región.

**Participación en Reunión con el Canciller Jorge Faurie:** Invitados por la BCSF, estuvimos presentes en la reunión con el Canciller Faurie, en la que expuso detalles del Acuerdo Mercosur – Unión Europea y la renegociación del Contrato con Hidrovía. Asistieron no sólo los Directivos de la institución sino también importantes empresas socias.

**Participación en Reunión con el Ministro Dante Sica:** Invitados por la Secretaría Privada del Ministro Sica, participamos del encuentro con el Ministro y con representantes de varias instituciones en la sede de la Unión Industrial de Santa Fe.

**Participamos de los festejos en la Sociedad Rural de Santa Fe:** Con motivo del 117º Aniversario de esta prestigiosa entidad y la reinauguración de salones el Vicepresidente Marcelo Perassi asistió en representación de nuestra Cámara.

**Proyectos de Hidrovía y Escuela de Emp. / Exportadores:** Nos reunimos en Buenos Aires con Marcelo Elizondo y Fernando Lorenzo (CADEL) y otros en la búsqueda de fondear internacionalmente la preparación del proyecto. Recordamos que el mismo está apadrinado por Marcelo Elizondo y el de Hidrovía cuenta con su aprobación y ayuda en la coordinación.

**Participamos de la Reunión de CD del Ente Puerto Santa Fe:** En nuestro carácter de representantes del Sector Exportador en los que debatimos TC y CG, disponibilidad de espacios públicos; proyecto puerto de las cooperativas, solicitudes de los gerentes, etc.

#### NOVIEMBRE

**Día de la Industria:** En representación de nuestra Entidad, estuvo nuestro presidente, quien participó de los festejos que se ofrecieron con motivo de esa celebración.

**Programa Primeros Exportadores** Participamos de la Entrega de los Certificados y Estudios de Mercado del Programa Primeros Exportadores, programa que llevó adelante Santa Fe Global junto a la Universidad de Concepción del Uruguay con fondos del CFI. Del mismo participaron 10 empresas y contó con la colaboración de nuestra Entidad.

**Visita a Cámara de Comercio Exterior de Rafaela:** El presidente de nuestra entidad junto al prosecretario y vocales concurrieron a Rafaela para presentar formalmente y solicitar el apoyo para los principales proyectos, de nuestra entidad: "Camiones Fluviales -Hidrovía", "Eje Productivista" y la Casa de Santa Fe en Dubai.

Esta hermana entidad manifestó su total apoyo y colaboración para poder contribuir a la concreción de los mismos.

**Mesa de Entidades Productivas:** Por nuestra Entidad, participó nuestro Presidente, para debatir los temas de agenda de esta agrupación constituida por las 7 Entidades más representativas de la vida institucional de Santa Fe.

**Capacitación sobre Importaciones en la Bolsa de Comercio de Rosario:** Se llevó a cabo la primera de las 2 actividades de capacitación vendidas por nuestro Depto de Capacitación a esa Entidad, con 30 participantes. La misma estuvo a cargo de Marcelo Coudreau.

**Consejo Económico Social de la Provincia:** Participó nuestro Presidente y el encuentro, presidido por el Gobernador, sirvió para hacer un balance de toda su gestión al frente del PE provincial.

**Presentación MATBA – ROFER:** Estuvimos en la presentación realizada en la ciudad de Santa Fe, la cual estuvo a cargo de Federico Cavarozzi.

**Agencia Santa Fe Global:** Participamos de la última reunión presidida por su actual presidente, el Lic. Carlos Braga, junto a nuestros colegas de otras Entidades para analizar la gestión, discutir el calendario de ferias y misiones comerciales para el próximo año. En la misma, se trató la permanencia de la casa de Santa Fe en Dubai, medida que recibió el apoyo del presidente de la agencia Santa Fe Global.

**Capacitación sobre Exportación de Servicios en la Bolsa de Comercio de Rosario:** Se llevó a cabo la segunda de las actividades programadas, ésta a cargo del Mgter Gustavo Fadda.

**Capacitación In Company en una empresa socia:** Dictamos una capacitación sobre manejo documental de operaciones de comex para un socio en Guadalupe Norte, la cuál estuvo a cargo del Mgter Gustavo Fadda.

**Participamos de la Reunión de CD del Ente Puerto Santa Fe:** En nuestro carácter de representantes del Sector Exportador en el que tratamos, entre otros, estos temas: Reglamento ordenamiento del agua; cloaca, obra alimentación eléctrica, paritaria acuerdo patronos, etc.

#### DICIEMBRE

**Negocios con Brasil:** Dictamos el Curso, el que estuvo a cargo de Gustavo Segré y que contó con la participación de 25 empresarios de la región.

**Presentación del Predio Jerárquicos Salud:** Invitados por ADE, participamos de una cena, la que tuvo por objeto, la presentación de dicho predio.

**Encuentro Nacional de Cámaras.** Participamos del XXI Encuentro, organizado por CACyS que tuvo lugar en Mar de Plata y contó como anfitrión a la Bolsa de Comercio de Mar del Plata.

**Reunión CD de FECACERA:** En el marco del encuentro de Mar del Plata, se llevó a cabo una nueva reunión de FECACERA.

**Celebramos nuestra Reunión de CD:** La misma tuvo como eje central designar a Marcelo Perassi como nuevo Presidente de CaCESFe, en reemplazo de Gabriel Culzoni, quien falleciera de manera imprevista en nuestra ciudad.

**Participación en la ceremonia de traspaso de mando:** Estuvimos presentes en el acto de asunción del nuevo Gobernador de la Provincia, CPN Omar Perotti.

**Participación en la ceremonia de traspaso de mando:** Estuvimos presentes en el acto de asunción del nuevo Intendente de la ciudad, Sr. Emilio Jatón.

**Almuerzo de fin de año de FECECO:** Estuvimos presentes en el agasajo de fin de año que se llevó a cabo en la ciudad de Esperanza.

**Cena de fin de año de Rubinzal Culzoni:** Estuvimos presentes en dicho evento.

**Declaración de Santafesinos Destacados Post Mortem:** Estuvimos presentes en el acto organizado por el Concejo Municipal, en el cuál se declararon como Santafesinos destacados, a los Sres Daniel Bustamante y Gabriel Culzoni, recientemente fallecidos.

**Participamos de la Reunión de CD del Ente Puerto Santa Fe:** En nuestro carácter de representantes del Sec-

tor Exportador en la que tratamos entre otros la reparación de los ascensores elevadores, renovación licencia ACAD, notas de usuarios, entre otros.

Cabe destacar, el agradecimiento y reconocimiento a las autoridades y personal administrativo de la Bolsa de Comercio de Santa Fe, por la predisposición puesta de manifiesto, en forma permanente.

## Cámara de Empresas y Corredores Inmobiliarios de Santa Fe

Comenzaba 2019 y se vislumbraba un año que iba a ser muy duro y complicado en la economía argentina en general y para nuestro sector en particular; 2018 había terminado muy diferente respecto de las expectativas y promesas que había realizado el gobierno allá por enero con relación a la baja de inflación, líneas de créditos accesibles y estabilidad cambiaria.

Lamentablemente, estos indicadores se tornaban impredecibles, con una inflación que se disparaba casi sin control, la paridad con el dólar subía muy fuertemente y las cuotas de los créditos hipotecarios crecían muy por encima de los salarios.

La oferta de inversiones bursátiles con altos rendimientos mensuales, altas tasas de interés, conspiraban a la inversión genuina que tanto necesitaba nuestro sector. A todo esto había que sumarle un año electoral, con elecciones a presidente, gobernador e intendente en todo el territorio nacional, lo que no ayudaba para nada a estabilizar la economía y poder trabajar sin tantos sobresaltos como realmente terminó ocurriendo.

La comercialización de las propiedades requirió una buena dosis de ingenio, creatividad y perseverancia. Las consultas y asesoramiento a nuestros clientes para la fijación de valores de ventas y alquiler de los inmuebles eran constantes y, en muchos casos, esta variación se producía mensualmente, situación que hacía muchos años no ocurría y que no es buen indicador de la economía.

De todas maneras, si bien hubo algunos meses de mucha incertidumbre y volatilidad en los precios de referencia, la inversión en bienes raíces seguía siendo buscada como refugio de ahorros en tiempos turbulentos.

En el mercado de alquileres también se sintieron los vaivenes de la economía. En el sector de alquileres comerciales se evidenció un fuerte incremento de locales desocupados, llegando a valores cercanos al 17 % de la oferta que hay en las principales arterias comerciales de la ciudad. En tanto, el alquiler de las viviendas unifamiliares tampoco fue ajeno, hacia fin de año 2019 hubo un incremento de pedidos de resolución anticipada de contratos. La renegociación de las renovaciones fue un tema que llevó a que los corredores inmobiliarios hayamos tenido una ardua tarea para lograr un equilibrio y que ambas partes se sintieran satisfechas.

Como siempre, la voluntad de todos los socios de la CECI es el compromiso a trabajar en la profesionalización de la actividad, elaborando y aportando proyectos para mejorar la calidad de los espacios que habitamos.

### ACTIVIDADES DURANTE EL TRANCURSO DEL AÑO 2019

#### A nivel local y regional

OVIM: la Municipalidad de Santa Fe convocó a las principales entidades intermedias, entre ellas a la CECI como Cámara referente del sector inmobiliario de la región, a las reuniones del OVIM (Observatorio Valor Inmobiliario Municipal). Dicho observatorio actúa como instancia permanente de consulta destinada a emitir informes fundados respecto de los relevamientos de valores medios de plaza realizados por la Dirección de Catastro Municipal.

Se mantuvieron reuniones con diferentes actores políticos, concejales, candidatos a intendente, legisladores provinciales y a gobernador, y siempre se les hizo notar la difícil situación que atravesaba el sector y se les propusieron diferentes medidas y proyectos para paliar esta crisis.

#### A nivel nacional

Se participó muy activamente durante todo el año en las reuniones de la Federación de Inmobiliarias de la República Argentina (FIRA), entidad que nuclea a las Cámaras y Colegios de Corredores inmobiliarios de todo el país, para aportar nuestra visión del mercado inmobiliario de Santa Fe y la región. Fue un año muy arduo porque, entre muchos temas, se debatió el proyecto de ley de alquileres a nivel nacional, que tenía media sanción de Diputados y que finalmente no fue tratado por los senadores.

Este proyecto de ley, al igual que el proyecto de ley provincial, a nuestro entender iba a generar un gran desbalance en el funcionamiento del mercado de alquileres. Por lo tanto, vimos con beneplácito que el mismo no se haya tratado y se pueda consensuar entre todos los actores intervinientes en el mercado (propietarios, inquilinos y corredores inmobiliarios) una ley equitativa y acorde a la nueva realidad de la actividad.

#### Región latinoamericana

A nivel región latinoamericana, la CECI sigue participando en los foros y reuniones que se realizan en el marco de la Alianza Latinoamericana de Asociaciones Inmobiliarias (ALAI). Junto a los países integrantes de la Alianza, como Perú, Brasil, Panamá, Centroamérica y Caribe, México, Uruguay, tenemos como principal objetivo el intercambio de oportunidades comerciales y de negocios.

En el mes de julio se desarrolló la Asamblea Anual Ordinaria en la que se renovaron cargos parciales de Comisión Directiva, contando con el compromiso y la participación de los socios. A continuación se adjunta la nueva lista de integrantes de Comisión Directiva.

1. Presidente: WALTER CH. GOVONE
2. Vicepresidente: ISIDRO ORDOÑEZ
3. Secretario: MARCELO TOMAS
4. Prosecretario: CÉSAR FABA
5. Tesorero: NORBERTO WEIDMAN
6. Protesorero: FEDERICO CARLUCCI
7. Vocal titular 1º: ELBIO BARBIER
8. Vocal titular 2º: CRISTIAN COPES
9. Vocal titular 3º: LUCIANO LECHINI
10. Vocal suplente 1º: RUBÉN DESCALZO
11. Vocal suplente 2º: DIEGO BOJANICH
12. Vocal suplente 3º: GUILLERMO BERNARDI
13. Revisor de Cuentas: ROMINA GARELLO
14. Revisor de Cuentas suplente: NICOLÁS MELO

#### El Corredor Inmobiliario

Se continúa editando la revista oficial de nuestra cámara, *El Corredor Inmobiliario*, referente del sector de la ciudad y la región, en la que se puede encontrar una variada oferta de inmuebles para comprar, vender y/o alquilar y que, junto a [www.cecisantafe.com.ar](http://www.cecisantafe.com.ar) como una página web de consul-

ta ágil e interactiva son el complemento ideal, con información permanente para estar bien informado en el mundo de los bienes raíces.

**Página web**

La página [www.cecisantafe.com.ar](http://www.cecisantafe.com.ar) sigue sumando socios e inmuebles para lograr que nuestro portal sea una herramienta de consulta ágil e interactiva.

**Convenios**

Se firmaron y renovaron diferentes convenios con empresas e instituciones para beneficio de los socios a saber:  
PROFIT SISTEMAS (Sistemas informáticos para inmobiliarias).  
UNISEM (Urgencias y emergencias médicas).  
BELAGO (Carteles para inmobiliarias).  
MUCI (Mutual del Corredor Inmobiliario)

## Bureau de Eventos Santa Fe de la Vera Cruz y la Región

### Agasajo a delegaciones de ciudades francesas y argentinas

La Mesa Directiva de la BCSF, que preside el señor Ulises Mendoza, y el director de la Agencia de Cooperación Internacional, Inversiones y Comercio Exterior, Mag. Simón González, recibieron a vicealcaldes y autoridades electas de ciudades de Francia y de otras de la Argentina que participaron del Tercer Encuentro Franco Argentino de Cooperación Descentralizada.

La actividad fue organizada por el Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto, la Municipalidad de Santa Fe, las Ciudades Unidas de Francia en Argentina y la BCSF. El acto de apertura, que se realizó en la Estación Belgrano, fue presidido por el canciller argentino, Dr. Jorge Faurie; el intendente municipal de Santa Fe, Dr. José Manuel Corral; y el embajador de Francia en nuestro país, señor Pierre Henri Guignard. Por la noche, en los salones de la BCSF, se ofreció el cóctel de bienvenida.

Por la institución anfitriona participaron del agasajo, además del presidente, el vicepresidente 1º, CPN Melchor Amor Arranz; el secretario, Dr. Juan Pablo Durando; el tesorero, CPN Carlos Sansevich; el proesorero, Dr. Federico Eberhardt; el gerente general, Lic. Germán Dobler; el expresidente, Dr. Mario F. Vigo; los directores Cecilia Gargatagli, Nahuel Caputto e Ignacio Mántaras, y las señoras Laura Penedo y Teresa Pandolfo.

Por la Municipalidad, acompañaron a Simón González la secretaria ejecutiva del ECAM Santa Fe, señora Adriana Molina; el diputado nacional y candidato a intendente municipal, Dr. Albor Cantard, y la candidata a concejal Inés Larriera.

Por las entidades, estuvieron presentes los presidentes de la Unión Industrial de Santa Fe, señor Javier Martín, y de la Asociación de Dirigentes de Empresas, señor Guillermo Álvarez, y el vicepresidente de la Cámara de Comercio Exterior de Santa Fe, señor Marcelo Perassi, entre otros dirigentes.

Asimismo, compartieron con los visitantes funcionarios de la Cancillería, como la directora general de Cooperación Internacional, Ana Ciuti y, por parte de la Embajada de Francia, el director del Instituto Francés en Argentina, señor Yann Lorvo. En tanto, concurren al encuentro representantes de los conglomerados franceses: Bordeaux, Vienne, Poitiers, Grand Poitiers, Saumur Val de Loire, Chartres y Boulogne Sur Mer; de la ciudad de Buenos Aires, Salta, Jujuy, y Santa Fe.

### Cena en la Bolsa

Organizada por el Bureau de Eventos, con motivo el Juvenil de Rugby Sub 20, el 7 de junio se realizó en la sede de la Bolsa una cena de la que participaron directivos de la UAR y de las distintas representaciones diplomáticas.

Concurrieron por la BCSF el presidente, señor Ulises Mendoza; el gerente general, Lic. Germán Dobler; la señora Laura Penedo; el señor Carlos Fertonani y Javier Gutiérrez del Bureau de Eventos. Además, el ministro de Gobierno, Dr. Pablo Farías; el representante de la Municipalidad, señor Ignacio Rodríguez; y por Sancor Seguros los señores Armando Giudici y Willi Borghino; directivos de la Unión Santafesina de Rugby; ex pumitas y representantes de las delegaciones de Fiji.

### Presentación oficial ante los representantes del sector turístico de las nuevas autoridades de turismo de la provincia y de la ciudad de Santa Fe

Del encuentro participaron el nuevo secretario provincial, Alejandro Grandinetti; el secretario de la Producción de la Municipalidad, Matías Schmüth; y el director de Turismo municipal, Franco Arone.

Con el objetivo de que este tipo de reuniones se mantengan en el tiempo para poder desarrollar juntos las políticas de acción en materia de turismo, se presentaron oficialmente ante las entidades del sector privado, las nuevas autoridades de la provincia y la ciudad para en la sede de la BCSF. Alejandro Grandinetti ocupará la Secretaría de Turismo de la provincia, mientras que Franco Arone será el director en la Municipalidad. Además, participó el secretario de la Producción del gobierno local, Matías Schmüth.

Para los representantes del sector privado, "hay que aprovechar la oportunidad que brindan las nuevas medidas económicas, que van a provocar que haya un mayor movimiento turístico dentro del país. Ante esto, los directivos dicen que nuestra ciudad está preparada para satisfacer esa futura demanda, pero igualmente señalan "la necesidad de establecer nuevos canales de promoción para atraer a los turistas extranjeros que visitan nuestro país y que tienen por destino Capital Federal, Cataratas, Mendoza y Salta, por ejemplo, creando paquetes de turismo a través de las agencias de turismo receptoras para que visiten nuestra querida ciudad".

Asimismo, en la oportunidad se plantearon a las nuevas autoridades algunos ejes de trabajo para el año 2020, entre los que se destacan: compromiso de trabajo en conjunto con el nuevo secretario, su equipo, y articulando con la ciudad; la importancia del Safetur como canal de trabajo con la ciudad; la importancia de los fondos de turismo originados por la ley de Casino y su buena utilización en el futuro; la generación de un ámbito para el trabajo en conjunto público-privado; la importancia de los aeropuertos y la conectividad, y la diagramación entre las partes de un plan de trabajo que se centre en la identidad de Santa Fe y destaque su potencialidad a través de los eventos y su cultura.

## Cámara Inmobiliaria de Santa Fe

---

### CORRESPONDIENTE AL AÑO 2019

En el mes de junio se efectuó en el Club de Tenis de Santa Fe una reunión de camaradería donde se conversó sobre la marcha de nuestra actividad en ese momento.

En noviembre realizamos un asado con previa reunión de socios donde también se intercambiaron opiniones sobre los problemas de nuestra actividad en esta ciudad.

El miércoles 12 de febrero llevamos a cabo una reunión de socios en el Club S. Amenábar, a la cual fueron invitados el presidente y socios de la otra Cámara Inmobiliaria de esta ciudad (CECI). En esta reunión conjunta se decidió expresar el rechazo a la propuesta del Ejecutivo Municipal sobre el aumento a las alícuotas que abonan la empresas de la ciudad por el Derecho de Registro e Inspección.

También se decidió hacer un reclamo a las autoridades por el tema de inseguridad y el esclarecimiento de los delitos que estaban ocurriendo.

El viernes 14 de febrero concurrimos al Palacio Municipal y mantuvimos una reunión con concejales en la sede del Concejo, donde se expuso, juntamente con el presidente de CECI, nuestra postura con relación al aumento propuesto del Derecho de Registro e Inspección.

El sábado 15 de febrero, el presidente de la Cámara, Alberto Bottai, fue entrevistado por radio por el periodista Hugo Issac para tratar el tema de la postura de la CISFE en cuanto al proyecto de aumento de la alícuota del DREI y, además, los últimos acontecimientos de inseguridad ocurridos en nuestra ciudad.

## Centro de Acopiadores de Cereales y Oleaginosos de Santa Fe

### ACTIVIDAD INSTITUCIONAL

Como lo exigen los Estatutos de la Institución, la Comisión Directiva del Centro mensualmente convocó a sus asociados para tratar la marcha institucional y considerar los temas que hacen a los distintos aspectos vinculados con la actividad del Sector.

Representantes del Centro participaron de las reuniones de la Comisión Directiva de la Bolsa de Comercio de Santa Fe y su Cámara Arbitral con el propósito de informar sobre la realidad de nuestro sector en la provincia.

Nuestro presidente y el asesor del Centro asistieron periódicamente a las reuniones de la Comisión Directiva de la Federación de Acopiadores y de las reuniones técnicas por ella organizadas.

### ACTIVIDAD GREMIAL EMPRESARIA

El Centro, juntamente con las autoridades de la Federación de Acopiadores, ante los problemas que se originaron con algunas empresas compradoras e intermediarios en la comercialización de granos, han puesto a disposición de sus asociados toda la información disponible como también los asesores técnicos en la materia.

Además, ha tenido un rol activo en la discusión con las empresas compradoras de cereales y oleaginosos respecto de los efectos de fijar las condiciones de recibo y pago, lo que redundará en beneficio de los asociados.

Los asesores técnicos del Centro y la Federación se han puesto a disposición de todos los asociados para mejorar el nivel de la documental respaldatoria de las operaciones que realizan.

### PARTICIPACIÓN EN JORNADAS Y CONGRESOS

Las autoridades del Centro y su asesor participaron del Congreso Internacional de Trigo que se realizó en la ciudad de Córdoba —con disertantes nacionales e internacionales y representantes gubernamentales de los países compradores de nuestro trigo.

El resultado del mismo fue valorado por la presencia de un gran número de acopiadores y empresarios vinculados con la actividad, así como por autoridades nacionales y provinciales especializadas en materia agropecuaria.

La participación de los distintos foros nacionales nos ha permitido mantener permanentemente informados a nuestros asociados.

Cabe destacar, casi al cierre del ejercicio, durante la reunión de despedida del año, la presencia de los representantes del quehacer agropecuario y autoridades nacionales en materia agropecuaria y financiera.

### SERVICIOS A LOS ASOCIADOS

Asesoramos y apoyamos todas aquellas gestiones anuales que deben realizar nuestros asociados ante el Ministerio de Agroindustria para las reinscripciones y habilitaciones de plantas de acopio.

Periódicamente se informa a nuestros asociados sobre las modificaciones de las cuestiones laborales, previsionales e impositivas tanto en el orden nacional como provincial.

Una racional administración y un buen manejo de las inversiones nos ha permitido tener un resultado positivo en el cierre del Ejercicio Anual.

### PANORAMA DEL ACOPIO

El cercano cambio del signo político de los gobiernos provincial y nacional todavía no nos ha permitido evaluar cuáles serán las políticas concretas referidas a la comercialización de granos.

Además, cabe señalar que en el ejercicio recién terminado surgieron serios problemas en la comercialización de granos por problemas financieros en los intermediarios que generan mucha incertidumbre en nuestro sector.

Sabido es que la actividad de acopio depende de la producción agropecuaria y esta tiene una gran vinculación con el clima, por eso hoy podemos señalar que en este período las condiciones se mantuvieron muy favorables y los resultados seguramente incrementarán el volumen a negociar.

Esta es una breve síntesis de la labor desarrollada en el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2019, y si ello fue posible se debió al apoyo recibido de nuestros asociados. Por lo antes expuesto, solicitamos la aprobación y la permanente participación en las actividades programadas por nuestro Centro.

## Cámara Industrial de Extrusado y Prensado de Santa Fe

### Consideraciones generales

La Cámara Industrial de Extrusado y Prensado (CIDEP) se encuentra conformada por 24 PyMEs del sector de extrusado y prensado de oleaginosas y/o cereales de la provincia de Santa Fe. En el transcurso del año 2019, CIDEP continuó enfocada en el desarrollo de actividades, acciones y proyectos para promover los productos obtenidos por el sector y agregado de valor.

### I. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

#### Reuniones realizadas en el año

CIDEP lleva a cabo reuniones mensuales con sus asociados y miembros del Directorio. Las mismas tienen lugar en la Bolsa de Comercio de Santa Fe y poseen como objetivo continuar con el fortalecimiento de la Cámara, resolver diversos problemas comunes del sector, poner en conocimiento los diferentes programas de financiamiento y promoción, capacitar y brindar asesoramiento a los asociados, establecer pautas comunes y un precio de referencia del expeller.

#### Encuentros, propuestas y acuerdos con entidades

- En el transcurso de 2019 CIDEP continuó fortaleciendo los vínculos con diferentes organismos, entidades y autoridades relacionadas con el sector brindándoles su apoyo y colaboración en la búsqueda de una calidad estable del expeller.
- Se desarrolló en la ciudad de Santa Fe el III Congreso Internacional de Extrusores. Asistieron más de 200 personas, entre las cuales se encontraban analistas económicos, productores y expertos en procesos de extrusión y prensado. La jornada se realizó el 9 de octubre en el espacio Ríos de Gula, Dique 2 del Puerto de Santa Fe y tuvo como objetivo apuntalar el crecimiento y desarrollo de la actividad, así como su inserción en el mercado internacional. Entre otras temáticas, se abordaron la reconversión agroganadera, la importancia de la agroindustria para el país, los procesos circulares, la generación de proteínas y energía, requisitoria para la exportación y las relaciones interpersonales en las empresas. El congreso, además, buscó ser un espacio para compartir experiencias e información en la materia.

El presidente del CIDEP, Sergio Bernardi, destacó la continuidad del congreso, "porque al igual que nuestras plantas industriales es un proceso continuo que debe trascender los gobiernos". Asimismo, puso de relieve el espacio como un lugar "para poder intercambiar experiencias, resultados, hacer negocios, contactar proveedores, pero también poder interpretar y adaptarnos a las nuevas tecnologías, y así diversificar nuestra plataforma empresarias. Un espacio en el que proveedores, empresas y Estado podamos estar en contacto, dialogar, potenciar, desarrollar y mejorar todo lo relacionado a nuestro sector".

En ese sentido, destacó la labor con "las cámaras colegas de Buenos Aires, Córdoba y Entre Ríos, para que en conjunto con los distintos estamentos del Estado nacional, provincial y municipal, podamos desarrollar las potenciales que nuestro sector posee". Valoró las que plantas instaladas en la zona núcleo del país, que generan "agregado

de valor en origen, trabajo genuino, productos de alta calidad nutricional, desarrollo de nuestro interior profundo, son y serán la bases de nuestro accionar".

Por su parte, el presidente de la BCSF, Ulises Mendoza, destacó el crecimiento sostenido del sector, con 102 plantas extrusoras instaladas en la provincia y donde "en el último lustro la producción del expeller por extrusado creció un 20 %. A nivel nacional, las plantas suman 353 y ocupan 3500 agentes". Más allá de un contexto con dificultades económicas en el país, "este ha sido un buen ejercicio para las plantas extrusoras, con una ocupación de capacidad instalada promedio del 70 % en razón de que las producciones de leche, carne vacuna, de cerdo y aviar, ocupan el producto para implementar su alimentación".

#### DISERTANTES DESTACADOS

Para la edición de este año se contó con la presencia destacada del Dr. Mian Riaz, proveniente de Estados Unidos, pionero en trabajo e investigación de equipos extrusores, quien contó las novedades, aciertos y desaciertos en el uso de las herramientas y granos, y con la Lic. Paula Molinari, experta en Recursos Humanos, área en la que trabajó para Techint y Claro, entre otras empresas, y autora del best seller *El Salto del Dueño*.

### II. PROMOCIÓN DE EXPORTACIONES DE LOS SUBPRODUCTOS DE CIDEP

Los propósitos que CIDEP se planteó en 2019 fueron:

- Tener un convenio colectivo de trabajo de las plantas de extrusado.
- Promover el agregado de valor en origen de todos los productos que se industrialicen.
- Desarrollar todo tipo de actividades lícitas que conduzcan al mejor cumplimiento de los objetivos propuestos.
- Brindar a nuestros asociados el apoyo necesario para el mejor desenvolvimiento de sus actividades y asesoramiento en todo lo que fuera requerido para la constitución y/o desarrollo de una actividad afín a esta asociación.
- Aumentar la rentabilidad de las plantas extrusoras.
- Conformación de la Federación Nacional de Extrusores.

### III. SITUACIÓN ACTUAL DEL SECTOR

En 2019 la materia prima fue dentro de los estándares normales de calidad y cantidad. Por otra parte, hubo un gran incremento de la tarifa de luz y de GLP, además de los aumentos de los costos financieros.

#### Empresas asociadas y localidades

Agropecuaria Nuevo Torino SA, Pilar.  
 Agroservicios Humboldt, Humboldt.  
 Avanzar SRL, Cañada Rosquín.  
 Bernardi Agroprocesos SH, Llambi Cambell.  
 B H Bio-combustibles SRL, Calchaquí.  
 Cooperativa de Monje, Monje.  
 Cooperativa de Tamberos La América, Suardi.  
 Calliet Bois, San Gerónimo Norte.  
 Don Elías SA, San Guillermo.  
 Eco Chabás SRL, Chabás.  
 Estancia María Cristina, Rafaela.

Feccia y Battistoni SRL, Cañada de Gómez.  
Fumisen SA, Villa Cañás.  
Grupo Conarco SA, Gálvez.  
Grupo ACR SA, Cañada Rosquín.  
Integral Agropecuaria SA, Rafaela.  
Lácteos La Ramada, Esperanza.

Onagra SRL, La Pelada.  
Pangea SH, Godeken.  
Sánchez y Sánchez SRL, Franck.  
Tacural Alimentos SA, Tacural.  
Tecno Empresa SA, Villa Trinidad.  
Humberto 1º Cereales SA, Humberto Primo.

# INFORME DEL SÍNDICO



## INFORME DEL SÍNDICO

En mi carácter de síndico, en cumplimiento del mandato que me fuera conferido, y de acuerdo con lo que establecen las normas legales y estatutarias, me complace informar a ustedes que he verificado las cifras del Estado Patrimonial y demás cuadros que, junto con la correspondiente Memoria, documentan el resultado de la labor desarrollada en el transcurso del 107º ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2019.

El examen realizado me ha permitido comprobar que la documentación es producto fiel de las constancias y registros insertas en los libros respectivos y que el texto de la Memoria presentada por el Honorable Directorio

ha contemplado, adecuadamente, las circunstancias vividas en el período correspondiente al 107º Ejercicio desde el 1º de enero de 2019 al 31 de diciembre de 2019.

Asimismo, informo que por mi facultad fiscalizadora he participado regularmente de las reuniones del Honorable Directorio, he corroborado que sus resoluciones se corresponden con un trabajo armónico y de conjunto y ajustadas a las bases y principios que regulan las actividades y fines de nuestra institución, y recibido, además, las explicaciones e informaciones que, en el ínterin, hube registrado.

Aprovecho para saludar a los señores asociados muy atentamente.

# BALANCE 2019



---

## **BOLSA DE COMERCIO DE SANTA FE**

Asociación Civil sin Fines de Lucro

## **ESTADOS CONTABLES**

al 31 de diciembre de 2019

Ejercicio Económico N° 107

---

**ESTADOS CONTABLES****BOLSA DE COMERCIO DE SANTA FE / Asociación Civil sin Fines de Lucro**

*Por el ejercicio anual N° 107 iniciado el 1° de Enero de 2019 y finalizado el 31 de Diciembre de 2019, en forma comparativa con el ejercicio anterior, expresados en pesos, en moneda homogénea de fecha de cierre de ejercicio.*

*Domicilio Legal: San Martín 2231, Ciudad de Santa Fe, Provincia de Santa Fe.*

*Inscripción en Personas Jurídicas de la Provincia de Santa Fe: Expte N° 12159/85-Res N° 301 IGRJ; Expte N° 20654/94 - Res. N° 048 IGRJ.*

*CUIT: 30-56627523-2*

*Actividad Principal: Según Artículo 2° del Estatuto vigente, los objetos de la asociación son:*

- a) Promover, auspiciar y fomentar la realización de toda clase de negocios y transacciones lícitas, sobre toda clase de mercaderías, bienes, títulos, monedas o servicios, ofreciendo el ámbito y los medios para su concertación en condiciones de seguridad, legalidad y libre competencia.
- b) Ejercer la presentación de los intereses de los distintos sectores locales y regionales, que abarquen el agro, la industria, la banca y el comercio ante los organismos Nacionales, Provinciales, Municipales y empresas particulares, presentando las peticiones que exijan los intereses económicos representados y velar por los mismos.
- c) Cumplir las funciones conferidas por las disposiciones legales en lo referente a la cotización de títulos valores y auspiciar su realización.
- d) Agrupar a las personas físicas o jurídicas que cumplan actividades dentro del comercio, industria, servicios y producción, inscribiéndolas en los registros que se llevará al efecto, y fomentar el espíritu asociativo, ofreciendo sus instalaciones para toda clase de eventos compatibles con sus objetivos.
- e) Registrar las operaciones que se realicen en sus recintos o bajo sus auspicios y coadyuvar a la transparencia de los mercados, dando a publicidad los precios y fomentando el fiel cumplimiento de las normas impositivas.
- f) Promover dentro de su seno de acuerdo al presente Estatuto, la formación de Cámaras Gremiales que representen las distintas actividades económicas de la región.
- g) Propiciar el arbitraje, la mediación, la conciliación y otros medios alternativos de resolución de conflictos, tanto para sus asociados como para terceros. A tal fin, sostendrá y reglamentará el funcionamiento de un Tribunal de Arbitraje General y una Cámara Arbitral de Cereales, pudiendo asimismo crear y reglamentar el funcionamiento de otros Centros que tengan esa finalidad, evitando la superposición de funciones entre ellos.
- h) Tomar iniciativas que se crean convenientes, como resultado de experiencias, estudios o investigaciones efectuadas en su seno sobre cualquiera de las actividades realizadas.
- i) Establecer, organizar y disponer el funcionamiento de laboratorios de análisis físicos, químicos, biológicos o de otra naturaleza, de granos, semillas, productos o subproductos agropecuarios, alimentos, insumos, agroquímicos, frutos, agua, suelos o cualesquiera otros productos de la naturaleza, regionales o industriales. Organizará dependencias a fin de expedir las correspondientes constancias a los interesados e intervendrá, a través de su Cámara Arbitral, en recibos oficiales, controles de calidad de embarques, arbitrajes de mercadería y cualquier otro aspecto necesario para determinar la calidad y/o condición de los productos enunciados en el presente inciso.
- j) Fomentar, propiciar y participar en todas aquellas iniciativas que coadyuven a la eficiencia de los intereses generales de la producción, comercialización y consumo del país y en particular de la zona de influencia de esta Bolsa de Comercio.
- k) Procurar de las autoridades en general e instituciones competentes, adecuadas legislaciones para el buen funcionamiento de los mercados y para proteger los intereses de los asociados o de terceros.
- l) Investigar dentro y fuera del país las condiciones de los mercados y técnicas más convenientes para la producción y colocación de los productos primarios e industriales para aconsejar a sus asociados las perspectivas más favorables.
- ll) Auspiciar, defender y propiciar las medidas tendientes a la verdadera efectivización del federalismo económico establecido por la Constitución Nacional.
- m) Realizar o propiciar la realización de estudios o investigaciones sobre cualquiera de las actividades vinculadas con sus objetivos estatutarios, dictar cursos de capacitación, editar publicaciones o realizar difusión por cualquier medio sobre ellas, en beneficio de sus asociados o de interés general.
- n) Propiciar y apoyar, en forma directa o a través de fundaciones que disponga crear a tal efecto, toda clase de actividades destinadas al bien común general, en materia de promoción del sistema bursátil, responsabilidad social empresaria, fomento de la investigación científica, el arte, la cultura y la educación.
- ñ) Cuando la Bolsa de Comercio de Santa Fe lo crea oportuno podrá auspiciar la formación de un Mercado de Valores, de acuerdo a las reglamentaciones vigentes.
- o) Intervenir en la colocación de emisiones de acciones o cualquier título valor de sociedades con oferta pública autorizada, como así también toda aplicación comercial negociable en Bolsa y que estén autorizadas e interviniendo en dichas emisiones tal cual lo indican las normas vigentes.
- p) Recibir órdenes de comitentes sobre títulos valores con oferta pública autorizada, a efecto de cursarlas por los medios de comunicación pertinentes a los agentes de bolsa registrados en los Mercados de Valores donde coticen los Títulos o a los Agentes del Mercado Abierto registrados en la Comisión Nacional de Valores, según corresponda, de acuerdo a las normas vigentes.
- q) Realizar la difusión del sistema de oferta pública, promoviendo el ingreso al mismo de empresas radicadas en su zona de influencia, entendiéndose por tal la jurisdicción de esta Bolsa de Comercio.
- r) Expedir certificaciones de origen y toda clase de certificaciones vinculadas con sus objetivos estatutarios.

**ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019, EN FORMA COMPARATIVA CON EL EJERCICIO ANTERIOR.  
EN MONEDA HOMOGÉNEA CORRESPONDIENTE A LA FECHA DE CIERRE (EXPRESADO EN PESOS, SIN CENTAVOS)

ACTIVO	AL 31/12/2019 \$	AL 31/12/2018 \$	PASIVO	AL 31/12/2019 \$	AL 31/12/2018 \$
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>			<b>PASIVO CORRIENTE</b>		
- Caja y Bancos (Nota 3.1)	10.724.893	23.900.195	- Cuentas por Pagar (Nota 3.8)	8.388.798	11.024.327
- Inversiones (Anexo I y Nota 3.2)	-	-	- Cargas Fiscales (Nota 3.9)	31.636.230	36.959.194
- Cuentas a Cobrar a Asociados (Nota 3.3)	9.537.558	4.610.445	- Remuneraciones y Cargas Sociales (Nota 3.10)	3.535.074	2.297.332
- Cuentas a Cobrar a Terceros (Nota 3.4)	27.946.221	32.695.336	- Deudas Bancarias (Nota 3.11)	149.070	541.618
- Otros Créditos (Nota 3.5)	41.042	453.450	- Otros Pasivos (Nota 3.12)	0	3.749.036
			<b>Total Deudas</b>	<b>43.709.172</b>	<b>54.571.506</b>
			Previsiones (Nota 2.6 y 3.13)	400.000	615.330
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>48.249.713</b>	<b>61.659.426</b>	<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>44.109.172</b>	<b>55.186.836</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>			<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>		
- Otros Créditos (Nota 3.5)	74.696	114.907	- Cuentas por Pagar (Nota 3.8)	11.251.392	16.503.251
- Participaciones Permanentes en Otras Sociedades (Anexo I y Nota 2.3.1)	28.205.815	25.076.708	- Deudas Bancarias (Nota 3.11)	179.996	42.732
- Bienes de Uso (Anexo II - Nota 3.6)	142.015.121	135.091.333			
- Bienes Intangibles (Anexo III - Nota 3.7)	7.395.520	7.716.786			
			<b>TOTAL DE PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>11.431.388</b>	<b>16.545.983</b>
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>177.691.153</b>	<b>167.999.734</b>	<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>55.540.560</b>	<b>71.732.819</b>
			<b>PATRIMONIO NETO</b>		
			- Según Estado Respectivo	170.400.306	157.926.341
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>225.940.866</b>	<b>229.659.160</b>	<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO NETO</b>	<b>225.940.866</b>	<b>229.659.160</b>

Las notas 1 a 3 adjuntas y los anexos I, II, III, IV, V, VI y VII forman parte integrante de estos Estados Contables.  
Firmado al solo efecto de su identificación. Leer mi informe de fecha 6/5/2020.

**D. Ulises Mendoza**  
Presidente

**Dr. Juan Pablo Durando**  
Secretario

**Esc. Martín Vigo Lamas**  
Síndico Titular

**Ricardo Alberto Mansilla**  
Contador Público Nacional  
Mat. N° 5846. Ley N° 8738

**CPN Carlos Sansevich**  
Tesorero

**ESTADO DE RECURSOS Y GASTOS**

POR EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019.  
EN MONEDA HOMOGÉNEA CORRESPONDIENTE A LA FECHA DE CIERRE. (EXPRESADO EN PESOS, SIN CENTAVOS)

CONCEPTOS	31/12/2019	31/12/2018
<b>RECURSOS Y GASTOS ORDINARIOS</b>		
<b>RECURSOS ORDINARIOS</b>		
Para Fines Generales (Anexo IV)	56.339.055	56.319.978
Para Fines Específicos (Anexo IV)	56.466.965	45.890.300
<b>TOTAL RECURSOS ORDINARIOS</b>	<b>112.806.020</b>	<b>102.210.278</b>
<b>GASTOS ORDINARIOS</b>		
Generales de Administración (Anexo VI)	-38.023.818	-33.781.893
Específicos de los Sectores (Anexo VII)	-50.693.605	-53.025.551
Gastos y Depreciaciones de Bienes de Uso (Anexo VI)	-11.129.000	-7.921.548
<b>TOTAL GASTOS ORDINARIOS</b>	<b>-99.846.423</b>	<b>-94.728.992</b>
<b>RESULTADO OPERATIVO DEL EJERCICIO</b>	<b>12.959.597</b>	<b>7.481.287</b>
RESULTADOS DE INVERSIONES PERMANENTES (NOTA 2.3 Y Anexo I)	-579.818	8.727.838
RESULTADOS FINANCIEROS Y POR TENENCIA. INCLUYE R.E.C.P.A.M	94.186	1.747.518
<b>SUPERÁVIT ORDINARIO DEL EJERCICIO</b>	<b>12.473.965</b>	<b>17.956.642</b>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO (SUPERÁVIT)</b>	<b>12.473.965</b>	<b>17.956.642</b>

Las notas 1 a 3 adjuntas y los anexos I, II, III, IV, V, VI y VII forman parte integrante de estos Estados Contables.  
Firmado al solo efecto de su identificación. Leer mi informe de fecha 6/5/2020.

**D. Ulises Mendoza**  
Presidente

**CPN Carlos Sansevich**  
Tesorero

**Dr. Juan Pablo Durando**  
Secretario

**Esc. Martín Vigo Lamas**  
Síndico Titular

**Ricardo Alberto Mansilla**  
Contador Público Nacional  
Mat. Nº 5846. Ley Nº 8738

**ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO**

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO FINALIZADO EL 31/12/2019.  
EN MONEDA HOMOGÉNEA CORRESPONDIENTE A LA FECHA DE CIERRE. (EXPRESADO EN PESOS, SIN CENTAVOS)

CONCEPTOS	APORTE DE LOS ASOCIADOS			SUPERÁVIT ACUMULADO	TOTALES	TOTALES
	Capital	Ajuste Del Capital	Total		PATRIMONIO NETO AL 31/12/2019	PATRIMONIO NETO AL 31/12/2018
				SUPERÁVIT NO ASIGNADO		
- Saldos al Comienzo del Ejercicio Reexpresados	1.133.305	25.462.468	26.595.773	76.065.525	102.661.298	94.801.139
Reexpresiones del Ejercicio		14.317.144	14.317.144	40.947.899	55.265.043	45.168.561
Superávit del Ejercicio según Estado de Recursos y Gastos				12.473.965	12.473.965	17.956.641
- Saldos al Final del Ejercicio	1.133.305	39.779.612	40.912.917	129.487.389	170.400.306	157.926.341

Las notas 1 a 3 adjuntas y los anexos I, II, III, IV, V, VI y VII forman parte integrante de estos Estados Contables.  
Firmado al solo efecto de su identificación. Leer mi informe de fecha 6/5/2020.

**D. Ulises Mendoza**  
Presidente

**CPN Carlos Sansevich**  
Tesorero

**Dr. Juan Pablo Durando**  
Secretario

**Esc. Martín Vigo Lamas**  
Síndico Titular

**Ricardo Alberto Mansilla**  
Contador Público Nacional  
Mat. Nº 5846. Ley Nº 8738

**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO**

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL FINALIZADO EL 31/12/2019.

EN MONEDA HOMOGÉNEA CORRESPONDIENTE A LA FECHA DE CIERRE. (EXPRESADO EN PESOS, SIN CENTAVOS)

<b>VARIACIONES DEL EFECTIVO</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
Efectivo al inicio del ejercicio (Notas 3.1 y 3.2)	23.900.195	42.497.369
Efectivo al cierre del ejercicio (Notas 3.1 y 3.2)	10.724.893	23.900.195
<b>Aumento neto del efectivo</b>	<b>-13.175.302</b>	<b>-18.597.173</b>
<b>CAUSAS DE LAS VARIACIONES DEL EFECTIVO</b>		
<b>ACTIVIDADES OPERATIVAS</b>		
Cobros por servicios prestados	113.452.888	107.660.711
Pagos a proveedores de bienes, servicios e impuestos	-46.228.807	-16.489.372
Pagos al personal y cargas sociales	-59.472.757	-62.819.963
Pagos Intereses y Comisiones Bancarias, Resultados Fciers. y RECPAM	-5.409.446	-15.023.317
<b>Flujo neto de efectivo generado (utilizado) por las actividades operativas</b>	<b>2.341.878</b>	<b>13.328.059</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Pagos por compra participación en Sociedades / Otras inversiones	-3.374.250	961.453
Pagos por compras de Bienes de Uso e Intangibles	-12.388.074	-49.657.521
Diferencia Cotización Inversiones	245.144	16.770.836
<b>Flujo neto de efectivo generado (utilizado) en actividades de inversión</b>	<b>-15.517.180</b>	<b>-31.925.232</b>
<b>Aumento (Disminución) neto del efectivo</b>	<b>-13.175.302</b>	<b>-18.597.173</b>

Las notas 1 a 3 adjuntas y los anexos I, II, III, IV, V, VI y VII forman parte integrante de estos Estados Contables.  
Firmado al solo efecto de su identificación. Leer mi informe de fecha 6/5/2020.

**D. Ulises Mendoza**  
Presidente

**CPN Carlos Sansevich**  
Tesorero

**Dr. Juan Pablo Durando**  
Secretario

**Esc. Martín Vigo Lamas**  
Síndico Titular

**Ricardo Alberto Mansilla**  
Contador Público Nacional  
Mat. N° 5846. Ley N° 8738

## NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

### CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

#### NOTA 1. Normas contables utilizadas para la preparación y presentación de los estados contables.

##### A) NORMAS DE EXPOSICIÓN Y PRESENTACIÓN:

Los presentes Estados Contables están reexpresados en pesos, sin centavos, en moneda homogénea de cierre del presente ejercicio. Se prepararon de conformidad con las Normas Contables Profesionales de exposición y valuación contenidas en las Resoluciones Técnicas vigentes, emitidas por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas, aprobadas por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Santa Fe. En particular, las principales normas contables profesionales utilizadas en la preparación de estos Estados Contables han sido:

1) la Resolución Técnica N° 41, Tercera Parte, norma contable profesional general en materia de reconocimiento y medición contable.

2) las Resoluciones Técnicas N° 8 y N° 11, normas de exposición contable general y particulares para el tipo de ente.

##### B) UNIDAD DE MEDIDA:

Las normas contables profesionales argentinas establecen que los estados contables deben ser preparados reconociendo los cambios en el poder adquisitivo de la moneda conforme a las disposiciones emitidas por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE). Estas establecen que la aplicación del ajuste por inflación debe realizarse frente a la existencia de un contexto de alta inflación, el cual se caracteriza, entre otras consideraciones, cuando exista una tasa acumulada de inflación en tres años que alcance o sobrepase el 100%, considerando para ello el índice de Precios Internos al por Mayor (IPIM) publicado por el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INDEC).

La Junta de Gobierno de la FACPCE ha aprobado la resolución N° 539/18, ratificada por la Resolución N° 2/2018 de CPCE SANTA FE, que determina que los Estados Con-

tables cerrados a partir del 01/07/2018 deben ser reexpresados, aplicando la RT n° 6, de acuerdo con lo establecido por la norma antes citada.

Las cifras y otra información de los presentes Estados Contables, correspondientes al ejercicio económico finalizado el 31 de Diciembre 2018, son parte integrante de los Estados Contables y han sido reexpresadas a moneda de cierre del ejercicio actual finalizado el 31 de Diciembre de 2019. Se las presenta con el propósito de que se interpreten exclusivamente en relación con las cifras y con la información del presente ejercicio económico.

##### SIMPLIFICACIONES UTILIZADAS EN LA PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS CONTABLES PREVISTAS EN LA RES. N° 539/2018 FAPCE:

Se informa que se ejerció la opción prevista en la RT 6 y la Res. JG 539-18 de presentar el RECPAM (Resultado por Exposición a los Cambios del Poder Adquisitivo de la Moneda) incluido en los resultados financieros y por tenencia, y en una sola línea. La no apertura de los resultados financieros y por tenencia (incluido el RECPAM) genera la imposibilidad de determinar las magnitudes reales de los diferentes componentes de los resultados financieros y por tenencia, ni tampoco las magnitudes nominales ajustadas por inflación de los mismos y el efecto del RECPAM sobre dichos resultados. Esta limitación también impide la determinación de ciertas ratios financieros, tales como el rendimiento de los activos financieros, el costo de endeudamiento, etc.

Asimismo se informa que se optó por no informar en notas la composición de la causa del Estado de flujo de Efectivo y equivalentes identificada como "resultados financieros y por Tenencia Generados por el Efectivo y Equivalentes de Efectivo", esto imposibilita determinados análisis sobre la base de este Estado al no reflejar el impacto de la pérdida del poder adquisitivo del efectivo y equivalentes.

#### NOTA 2. Criterios de valuación y/o medición empleados

##### 2.1 ACTIVOS Y PASIVOS MONETARIOS EN MONEDA ARGENTINA, SIN CLÁUSULAS DE AJUSTE

Las disponibilidades, créditos y deudas en moneda local se determinan por su valores nominales. Dichos rubros no incluyen componentes financieros implícitos, susceptibles de ser segregados, excepto los rubros contenidos en la Nota 3.11, en los cuales se detallan los intereses a devengar.

##### 2.2 ACTIVOS EN MONEDA EXTRANJERA

Las disponibilidades, inversiones y créditos en moneda extranjera, detallados en el Anexo V, se convirtieron a pesos tomando el tipo de cambio comprador del Banco de la

Nación Argentina vigente a la fecha de cierre del ejercicio.

##### 2.3 INVERSIONES

Las inversiones se detallan en el Anexo I y los criterios de medición utilizados son los siguientes:

##### 2.3.1 PARTICIPACIONES PERMANENTES EN OTRAS SOCIEDADES

La Bolsa de Comercio de Santa Fe presenta una participación del 25% en el Capital Social de INTEGRAR SA, una participación del 2% en el Capital Social de MERCADO ARGENTINO DE VALORES SA, y Participación en el Proyecto

Aceleradora del Litoral, cuyos datos se detallan en el Anexo I. Con respecto a Integrar SA y MAV SA, su medición contable se realizó al Valor Patrimonial Proporcional resultante de los Estados Contables de las Sociedades Emisoras a la fecha de cierre de Ejercicio de cada una de ellas tal como se indica en el Anexo I. Para el caso de Aceleradora del Litoral su medición contable se realizó al Valor del aporte realizado.

#### 2.4 BIENES DE USO

Los Bienes de Uso se encuentran detallados en el Anexo II y han sido valuados según lo expresado en Nota 1 b). La depreciación es calculada en función de la vida útil por el método de línea recta, aplicando tasas anuales para extinguir sus valores al final de la vida útil estimada. Los valores residuales de los bienes mencionados, considerados en su conjunto, no superan su valor recuperable.

#### 2.5 BIENES INTANGIBLES

Los Bienes Intangibles se encuentran detallados en el Anexo III y han sido valuados según lo expresado en Nota 1 b). La depreciación es calculada en función de la vida útil por el método de línea recta, aplicando tasas anuales para extinguir sus valores al final de la vida útil estimada.

#### 2.6 PREVISIONES

Para juicios laborales: se ha constituido por un importe de \$ 400.000.-

#### 2.7 RUBROS INCLUIDOS EN EL PATRIMONIO NETO

Se incluyen por sus valores valuados de acuerdo al Método mencionado en Nota 1 b).-

#### 2.8 RUBROS INCLUIDOS EN EL ESTADO DE RECURSOS Y GASTOS

Los Recursos y Gastos se exponen por sus valores reexpresados de acuerdo con lo mencionado con la nota 1b), Los saldos no incluyen componentes financieros implícitos de significación, susceptibles de ser desagregados.-

#### 2.9 ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

Para la determinación de efectivo y sus equivalentes cuya evolución se expone en el estado de flujo de efectivo, se ha considerado la suma de los siguientes componentes patrimoniales:

- a) El dinero en efectivo incluyendo saldos a favor del ente, en cuentas bancarias a la vista.
- b) Los equivalentes de efectivo, considerándose como tales a los que se mantienen con el fin de cumplir con los compromisos de corto plazo, sean fácilmente convertibles en importes conocidos de efectivo, presenten un vencimiento no mayor a 90 días y riesgo insignificante de cambio de valor.

Firmado al solo efecto de mi identificación. Leer mi informe de fecha 6 de Mayo de 2020.

**Esc. Martin Vigo Lamas**

Sindico Titular

**Dr. Juan Pablo Durando**

Secretario

**CPN Carlos Sansevich**

Tesorero

**D. Ulises Mendoza**

Presidente

**Ricardo Alberto Mansilla**

Contador Público Nacional  
Mat. N° 5846. Ley N° 8738

## NOTA 3: Composición de los Principales Rubros

BOLSA DE COMERCIO DE SANTA FE. NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019.  
EN MONEDA HOMOGÉNEA CORRESPONDIENTE A LA FECHA DE CIERRE. (EXPRESADO EN PESOS, SIN CENTAVOS)

NOTAS	31-DIC-19	31-DIC-18	NOTAS	31-DIC-19	31-DIC-18
<b>3.1. CAJA Y BANCOS</b>			AFIP-DGI-Retenciones a Depositatar	193.309	147.665
Corrientes:			AFIP- DGI Impuesto al Valor Agregado	238.264	330.532
Recaudaciones a Depositatar	431.791	2.217.245	AFIP- DGI Planes de pago vigentes	-	3.071.918
Moneda Extranjera (Anexo V)	2.984.500	10.960.559	API- Ag. Ret. Impuesto de Sellos a Depositatar	874.349	3.717.411
Bancos - Cuentas Corrientes	6.729.761	7.498.494	API- Ag. Ret Imp. Ingresos Brutos a Depositatar	2.501	7.673
Bancos - Ctas Ctes en Moneda Ext. (Anexo V)	544.578	3.175.590	DGR- Santiago del Estero Imp. Sellos a Depositatar	4.260.078	746.227
Fondos Fijos	34.263	48.308	DGR- Córdoba Imp. Sellos a Depositatar	10.537	-
<b>Total</b>	<b>10.724.893</b>	<b>23.900.195</b>	DGR- Buenos Aires Imp. Sellos a Depositatar	17.573	27.028
<b>3.2. INVERSIONES</b>			DGR-Entre Ríos Imp. Sellos a Depositatar	25.818.347	8.767
Corrientes: Según Anexo I	-	-	AGIP- CABA Imp. Sellos a depositatar	221.272	28.901.973
No Corrientes: Según Anexo I	28.205.815	25.076.708	MCSF Convenio contribuc. por Mejoras		
<b>3.3. CUENTAS A COBRAR A ASOCIADOS</b>			<b>Total</b>	<b>31.636.230</b>	<b>36.959.194</b>
Corrientes: A vencer en el primer trimestre siguiente:			<b>3.10. REMUNERACIONES Y CARGAS SOCIALES</b>		
Cuentas a Cobrar a Asociados por servicios prestados	9.537.558	4.610.445	Corrientes: (a vencer en el primer trimestre siguiente)		
<b>Total</b>	<b>9.537.558</b>	<b>4.610.445</b>	Cargas Sociales a Depositatar	3.384.300	2.156.176
<b>3.4. CUENTAS A COBRAR A TERCEROS</b>			Remuneraciones a pagar	150.774	141.155
Corrientes: A vencer en el primer trimestre siguiente:			<b>Total</b>	<b>3.535.074</b>	<b>2.297.332</b>
Cuentas a cobrar a terceros por servicios prestados	27.946.221	32.695.336	La apertura por Fechas de vencimiento es la siguiente:		
<b>Total</b>	<b>27.946.221</b>	<b>32.695.336</b>	A vencer:		
<b>3.5. OTROS CRÉDITOS</b>			en el primer trimestre siguiente	3.535.074	2.297.332
Corrientes: A vencer en el primer trimestre siguiente:			<b>Total</b>	<b>3.535.074</b>	<b>2.297.332</b>
Anticipos a Rendir			<b>3.11. DEUDAS BANCARIAS</b>		
Creditos Diversos	41.042	453.450	Corrientes:		
<b>Total</b>	<b>41.042</b>	<b>453.450</b>	Préstamos Bancarios	195.758	713.832
No corrientes: Sin Plazo Establecido			Intereses Negativos a Devengar	-46.688	-172.214
Crédito en Gestión Judicial	74.696	114.907	<b>Total</b>	<b>149.070</b>	<b>541.618</b>
<b>Total</b>	<b>74.696</b>	<b>114.907</b>	La apertura por Fechas de vencimiento es la siguiente:		
<b>3.6. BIENES DE USO</b>			A vencer:		
No Corrientes: Bienes de Uso (Anexo II)	142.015.121	135.091.333	en el primer trimestre siguiente	37.268	157.037
<b>3.7. ACTIVOS INTANGIBLES</b>			en el segundo trimestre siguiente	37.268	128.193
No Corrientes: (S/ Anexo III)	7.395.520	7.716.786	en el tercer trimestre siguiente	37.268	128.193
<b>3.8. CUENTAS POR PAGAR</b>			en el cuarto trimestre siguiente	37.268	128.193
Corrientes: Proveedores No Documentados	8.388.798	10.178.762	<b>Total</b>	<b>149.070</b>	<b>541.618</b>
Cheques de Pago Diferido a Pagar	-	845.566	No Corrientes:		
<b>Total</b>	<b>8.388.798</b>	<b>11.024.327</b>	Préstamos Bancarios	250.028	44.655
La apertura por Fechas de vencimiento es la siguiente:			Intereses Negativos a Devengar	-70.032	-1.923
A vencer:			<b>Total</b>	<b>179.996</b>	<b>42.732</b>
en el primer trimestre siguiente	8.388.798	10.390.153	<b>3.12. OTROS PASIVOS</b>		
en el segundo trimestre siguiente	-	211.392	Corrientes: A vencer en el primer trimestre siguiente:		
en el tercer trimestre siguiente	-	211.392	Acreedores Varios	-	3.749.036
en el cuarto trimestre siguiente	-	211.392	<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>3.749.036</b>
<b>Total</b>	<b>8.388.798</b>	<b>11.024.327</b>	<b>3.13. PREVISIONES</b>		
No corrientes: Acreedores - Fontar	11.251.392	16.503.251	Previsión para Juicios Laborales	400.000	615.330
<b>3.9. CARGAS FISCALES</b>			<b>Total</b>	<b>400.000</b>	<b>615.330</b>
Corrientes: (a vencer en el primer trimestre siguiente)					

Firmado al solo efecto de su identificación.  
Leer mi informe de fecha 6/5/2020.

D. Ulises Mendoza  
Presidente

CPN Carlos Sansevich  
Tesorero

Dr. Juan Pablo Durando  
Secretario

Esc. Martín Vigo Lamas  
Síndico Titular

Ricardo Alberto Mansilla  
Contador Público Nacional  
Mat. N° 5846. Ley N° 8738

**ANEXO I. INVERSIONES, ACCIONES, OTROS VALORES NEGOCIABLES, TÍTULOS EMITIDOS EN SERIE Y PARTICIPACIONES EN OTRAS SOCIEDADES**

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL FINALIZADO EL 31/12/2019, COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ANTERIOR. EN MONEDA HOMOGÉNEA CORRESPONDIENTE A LA FECHA DE CIERRE. (EXPRESADO EN PESOS, SIN CENTAVOS)

Emisor y Características de las inversiones	Clase	Cantidad al 31/12/2019	Valor Patr. Prop. Cotizac.	Valor Neto de Realizac.	VALOR CONTABLE		INFORMACIÓN SOBRE EL ENTE EMISOR					
					al 31-12-2019	al 31-12-2018	Activ. Ppal.	Fecha	Capital	Result. Ej.	Patrim. Neto	% Particip.
<b>ACTIVO</b>												
<b>Inversiones Corrientes:</b>												
Letras del Banco Central -LEBAC-	\$	-			-	-						
Bonos República Argentina -AF 17-	USD	-	-	-	-	-						
Letras Tesoro Nacional en USD	USD	-	-	-	-	-						
<b>Subtotal Corrientes</b>					-	-						
<b>Inversiones No Corrientes:</b>												
Participación en el Capital Social de Integrar SA												
Acciones Ordinarias		2.125	9.506.831		9.506.831	9.891.993	1)	31/12/2019	8.500.000	-1.540.644	38.027.327	25%
Participación en el Capital Social de Mercado Argentino de Valores SA												
Acciones Ordinarias		160.000	15.324.734		15.324.734	15.184.715	2)	30/6/2019	8.000.000	-9.732.862	766.236.639	2%
Participación Proyecto Aceleradora Del Litoral					3.374.250	-						
<b>Subtotal No Corrientes</b>					<b>28.205.815</b>	<b>25.076.708</b>						
<b>TOTALES</b>					<b>28.205.815</b>	<b>25.076.708</b>						

1) Actividad Principal: Agente de Negociación, Liquidación y Compensación propio Ley 26.831

2) Actividad Principal: Mercado de Valores- Registrar, liquidar y Garantizar las operaciones de Agentes

Firmado al solo efecto de su identificación. Leer mi informe de fecha 6/5/2020.

**D. Ulises Mendoza**  
Presidente

**CPN Carlos Sansevich**  
Tesorero

**Dr. Juan Pablo Durando**  
Secretario

**Esc. Martín Vigo Lamas**  
Síndico Titular

**Ricardo Alberto Mansilla**  
Contador Público Nacional  
Mat. N° 5846. Ley N° 8738

## ANEXO II. BIENES DE USO

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL FINALIZADO EL 31/12/2019, COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ANTERIOR. EN MONEDA HOMOGÉNEA CORRESPONDIENTE A LA FECHA DE CIERRE. (EXPRESADO EN PESOS, SIN CENTAVOS)

RUBROS	VALORES DE INCORPORACIÓN				AMORTIZACIONES					Valor Residual Neto al 31/12/2019	Valor Residual Neto al 31/12/2018	
	Al Comienzo del Ejercicio	Reexpres.	Aumentos	Bajas	Al Cierre del Ejercicio	Acumuladas al comienzo del Ejercicio	Reexpres.	Del Ejercicio	Bajas del Ejercicio			Acumuladas al cierre del Ejercicio
Inmuebles	15.957.342	7.492.946	-		23.450.288	6.503.622	3.019.184	124.992		9.647.798	13.802.491	14.542.886
Mejoras Inmuebles	16.292.615	9.864.542	393.029		26.550.186	10.754.883	6.263.927	811.332		17.830.142	8.720.044	8.518.826
Muebles y Útiles	3.095.690	2.231.543	1.398.132		6.725.365	2.198.340	1.183.420	420.921		3.802.681	2.922.684	1.380.415
Máquinas y Equipos de Laboratorio	20.602.407	11.282.792	739.727		32.624.926	4.904.594	2.543.109	1.207.450		8.655.153	23.969.773	24.148.322
Biblioteca	14.407	-			14.407	14.407		-		14.407		-
Remodelac. Laboratorio	4.370.235	2.352.603			6.722.838	2.797.799	1.506.122	196.641		4.500.562	2.222.277	2.418.917
Material Bibliográfico	201.219	108.321			309.540	196.854	105.971	2.238		305.063	4.477	6.714
Bienes de Uso Mercado de Valores	84.210	-			84.210	84.210	-	-		84.210		-
Microcine	3.275.459	1.763.259			5.038.718	1.911.564	1.029.041	160.493		3.101.098	1.937.621	2.098.114
Convenio Monsanto	6.282	-			6.282	6.282	-	-		6,282		-
Escultura	15.291	-			15.291	15.291	-	-		15,291		-
Rodados	564.403	193.654	-		758.057	276.616	38.731	138.347		453.694	304.363	442.710
Obras de Arte	4.320	-			4.320	4.320	-	-		4,320	-	-
Obra nuevo Laboratorio	52.663.842	31.068.635	7.019.466		90.751.943	-	-	3.025.065		3.025.065	87.726.878	81.014.054
Equipamiento Informático	2.052.602	1.633.994	68.419		3.755.015	1.714.327	1.289.562	346.611		3.350.500	404.515	520.377
<b>TOTAL AL 31/12/2019</b>	<b>119.200.325</b>	<b>67.992.289</b>	<b>9.618.773</b>	<b>-</b>	<b>196.811.387</b>	<b>31.383.110</b>	<b>16.979.067</b>	<b>6.434.090</b>		<b>54.796.266</b>	<b>142.015.121</b>	
<b>TOTAL AL 31/12/2018</b>	<b>91.345.257</b>	<b>48.392.806</b>	<b>43.630.660</b>	<b>-</b>	<b>183.368.723</b>	<b>30.389.112</b>	<b>14.227.508</b>	<b>3.660.771</b>	<b>-</b>	<b>48.277.390</b>	<b>-</b>	<b>135.091.333</b>

Firmado al solo efecto de su identificación. Leer mi informe de fecha 6/5/2020.

**D. Ulises Mendoza**  
Presidente

**Dr. Juan Pablo Durando**  
Secretario

**Esc. Martín Vigo Lamas**  
Síndico Titular

**Ricardo Alberto Mansilla**  
Contador Público Nacional  
Mat. N° 5846. Ley N° 8738

**CPN Carlos Sansevich**  
Tesorero

**ANEXO III. ACTIVOS INTANGIBLES**

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL FINALIZADO EL 31/12/2019, COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ANTERIOR. EN MONEDA HOMOGÉNEA CORRESPONDIENTE A LA FECHA DE CIERRE. (EXPRESADO EN PESOS, SIN CENTAVOS)

RUBROS	VALORES DE INCORPORACIÓN				AMORTIZACIONES					Valor Residual Neto al 31/12/2019	Valor Residual Neto al 31/12/2018	
	Al Comienzo del Ejercicio	Reexpres.	Aumentos	Bajas	Al Cierre del Ejercicio	Acumuladas al comienzo del Ejercicio	Reexpres.	Del Ejercicio	Bajas del Ejercicio			Acumuladas al cierre del Ejercicio
Aplicaciones Informáticas	11.329.934	6.911.640	2.769.301		21.010.875	6.313.575	3.398.750	3.903.030		13.615.355	7.395.520	7.716.786
<b>TOTAL AL 31/12/2019</b>	<b>11.329.934</b>	<b>6.911.640</b>	<b>2.769.301</b>	<b>-</b>	<b>21.010.875</b>	<b>6.313.575</b>	<b>3.398.750</b>	<b>3.903.030</b>		<b>13.615.355</b>	<b>7.395.520</b>	
<b>TOTAL AL 31/12/2018</b>	<b>7.020.003</b>	<b>4.382.245</b>	<b>6.026.861</b>	<b>-</b>	<b>17.429.110</b>	<b>4.289.195</b>	<b>2.043.613</b>	<b>3.379.516</b>	<b>-</b>	<b>9.712.324</b>	<b>-</b>	<b>7.716.786</b>

Firmado al solo efecto de su identificación. Leer mi informe de fecha 6/5/2020.

**D. Ulises Mendoza**  
Presidente

**Dr. Juan Pablo Durando**  
Secretario

**CPN Carlos Sansevich**  
Tesorero

**Ricardo Alberto Mansilla**  
Contador Público Nacional  
Mat. N° 5846. Ley N° 8738

**Esc. Martín Vigo Lamas**  
Síndico Titular

**ANEXO IV. RECURSOS ORDINARIOS**

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019.  
EN MONEDA HOMOGÉNEA CORRESPONDIENTE A LA FECHA DE CIERRE. (EXPRESADO EN PESOS, SIN CENTAVOS)

DETALLE	RECURSOS PARA FINES		TOTAL DE RECURSOS	
	GENERALES	ESPECÍFICOS	31/12/2019	31/12/2018
- Derecho de Sellados		40.917.467	40.917.467	34.284.159
- Derechos Convenio Bolsa de Comercio Chaco		10.500.640	10.500.640	7.662.296
- Derechos Convenio Bolsa de Comercio CBA		311.861	311.861	32.830
- Derechos Convenio Bolsa de Comercio ER		4.347	4.347	16.930
- Participación Sellados y Derechos de Reg.		-8.945.117	-8.945.117	-10.305.963
- Derechos de Sellados y Registración CABA		34.130.338	34.130.338	35.286.861
- Participación Sellados y Registración CABA		-20.732.332	-20.732.332	-21.478.410
- Aportes para desarrollo Programas específicos		279.762	279.762	391.598
- Cuota Socios	2.919.773		2.919.773	2.843.328
- Alquileres Inmuebles	4.786.408		4.786.408	5.458.286
- Análisis Laboratorio	46.787.421		46.787.421	45.433.482
- Servicio Administración	22.919		22.919	77.065
- Certificados de Origen	1.331.353		1.331.353	1.693.155
- Recuperos Varios	182.236		182.236	417.882
- Dictado de Cursos	194.542		194.542	25.246
- Certificaciones Digitales	5.830		5.830	7.379
- Servicio Control cargas	-		-	18.681
- Servicio Gestión Documentación	-		-	100.081
- Servicio depósito de muestras	-		-	194.271
- Estudios CES	108.573		108.573	51.125
<b>TOTAL AL 31-12-2019</b>	<b>56.339.055</b>	<b>56.466.965</b>	<b>112.806.020</b>	
<b>TOTAL AL 31-12-2018</b>	<b>56.319.978</b>	<b>45.890.300</b>		<b>102.210.278</b>

Firmado al solo efecto de su identificación. Leer mi informe de fecha 6/5/2020.

**D. Ulises Mendoza**  
Presidente

**Dr. Juan Pablo Durando**  
Secretario

**CPN Carlos Sansevich**  
Tesorero

**Ricardo Alberto Mansilla**  
Contador Público Nacional  
Mat. N° 5846. Ley N° 8738

**Esc. Martín Vigo Lamas**  
Síndico Titular

**ANEXO V. ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA**

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL FINALIZADO EL 31/12/2019, COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ANTERIOR. EN MONEDA HOMOGÉNEA CORRESPONDIENTE A LA FECHA DE CIERRE. (EXPRESADO EN PESOS, SIN CENTAVOS)

RUBROS	EJERCICIO ACTUAL				EJERCICIO ANTERIOR		
	Moneda extranjera		Cotización o Cambio Vigente	Monto en pesos al 31/12/2019	Moneda extranjera		Monto en pesos al 31/12/2018
	Clase	Monto/VN			Clase	Monto/VN	
<b>ACTIVO</b>							
<b>ACTIVO CORRIENTE:</b>							
Caja y Bancos: (Nota 3.1)							
Billetes Moneda Extranjera	U\$S	50.000	59,690	2.984.500	U\$S	190.000	10.960.559
Bancos Cuentas Corrientes	U\$S	9.123	59,690	544.578	U\$S	55.048	3.175.590
<b>Inversiones: (Nota 3.2 y Anexo I)</b>							
Títulos Públicos:							
Letras Tesoro Nacional en USD		-					-
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE EN MONEDA EXT.</b>				<b>3.529.078</b>			<b>14.136.149</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>							
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE EN MONEDA EXTRANJERA</b>							
<b>TOTAL ACTIVO EN MONEDA EXTRANJERA</b>				<b>3.529.078</b>			<b>14.136.149</b>
<b>PASIVO</b>							
No existen							

Firmado al solo efecto de su identificación. Leer mi informe de fecha 6/5/2020.

**D. Ulises Mendoza**  
Presidente

**Dr. Juan Pablo Durando**  
Secretario

**CPN Carlos Sansevich**  
Tesorero

**Ricardo Alberto Mansilla**  
Contador Público Nacional  
Mat. N° 5846. Ley N° 8738

**Esc. Martín Vigo Lamas**  
Síndico Titular

**ANEXO VI. GASTOS DE ADMINISTRACIÓN**

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019.  
EN MONEDA HOMOGÉNEA CORRESPONDIENTE A LA FECHA DE CIERRE. (EXPRESADO EN PESOS, SIN CENTAVOS)

DETALLE	GASTOS DE ADMINISTRACIÓN GENERALES	GASTOS Y DEPRECIACIONES DE BIENES DE USO	GASTOS AL 31/12/2019	GASTOS AL 31/12/2018
Sueldos y Jornales	14.904.698		14.904.698	14.555.232
Cargas Sociales	3.602.137		3.602.137	3.664.729
Honorarios	902.306		902.306	758.744
Viajes y Representaciones	247.382		247.382	256.348
Diarios y Revistas	12.513		12.513	11.094
Energía Eléctrica	1.418.522		1.418.522	1.424.873
Teléfono	483.334		483.334	429.835
Gastos At. Mesa Directiva y Directorio	2.312.897		2.312.897	1.424.171
Gastos de Correo	479.835		479.835	572.781
Papelería y Útiles de Escritorios	331.212		331.212	373.520
Gastos de Seguro	257.922		257.922	209.990
Servicio al Personal	500.996		500.996	551.872
Publicidad y Propaganda	1.710.185		1.710.185	1.122.675
Gstos de Atención a Terceros	71.390		71.390	164.023
Aguas Santafesinas	57.616		57.616	65.553
Gas Natural	35.273		35.273	39.006
Cuotas y Suscripciones	76.619		76.619	54.365
Impuestos, Tasas y Contribuciones	398.971		398.971	509.249
Gastos Reparaciones Varias		397.448	397.448	361.051
Viajes y Movilidad	31.053		31.053	15.710
Gastos Varios	1.008.356		1.008.356	243.780
Fotos, Sonorizaciones y Filmaciones	68.889		68.889	60.742
Repuestos y Materiales para Reparaciones	-	86.700	86.700	228.321
Amortización Bienes de Uso		6.434.089	6.434.089	3.660.771
Gastos Memoria y Balance	376.710		376.710	619.994
Gastos Servicio de Vigilancia	38.507		38.507	18.900
Gastos Part. Congresos/ Seminarios	-		-	75.457
Gastos Grupo BIO	98.807		98.807	95.181
Foro Agroindustrial y Contribuciones	639.415		639.415	545.257
Gastos Acsoja	178.293		178.293	207.633
Gastos de Informática y Mant. Software	1.412.509		1.412.509	318.452
Gastos de Mantenimiento Rodados		307.733	307.733	291.888
Cuota Adicional Camara de Turismo	5.229		5.229	9.400
Consumo Personal	223.885		223.885	176.732
Gastos de Limpieza Bolsa de Comercio	1.396.427		1.396.427	1.758.278
Gastos de Cafetería y Mantelería	201.858		201.858	204.713
Cuota Bureau	73.556		73.556	59.502
Programa R.S.E y Nuevos Dirigentes	131.722		131.722	140.117
Aporte CORENOSA	1.907.142		1.907.142	2.351.440
Programa Santa Fe como vamos	10.708		10.708	-
Aniversario BCSF	1.105.577		1.105.577	-
SIO Granos	688.481		688.481	-
Cámara Ind. Extrus. Y Prensados	622.888		622.888	692.546
Amortización Intagibles	-	3.903.030	3.903.030	3.379.516
<b>TOTAL AL 31-12-2019</b>	<b>38.023.818</b>	<b>11.129.000</b>	<b>49.152.819</b>	
<b>TOTAL AL 31-12-2018</b>	<b>33.781.893</b>	<b>7.921.548</b>		<b>41.703.441</b>

Firmado al solo efecto de su identificación. Leer mi informe de fecha 6/5/2020.

**D. Ulises Mendoza**  
Presidente

**Dr. Juan Pablo Durando**  
Secretario

**CPN Carlos Sansevich**  
Tesorero

**Esc. Martín Vigo Lamas**  
Síndico Titular

**Ricardo Alberto Mansilla**  
Contador Público Nacional  
Mat. Nº 5846. Ley Nº 8738

**ANEXO VII. GASTOS ESPECÍFICOS DE LOS SECTORES**

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019.  
EN MONEDA HOMOGÉNEA CORRESPONDIENTE A LA FECHA DE CIERRE. (EXPRESADO EN PESOS, SIN CENTAVOS).

DETALLE	Laboratorio	Centro de Estudios	Registración de Contratos	TOTAL DE GASTOS ESPECÍFICOS	
				AL 31/12/2019	AL 31/12/2018
Sueldos y Jornales	23.989.232	5.658.785	4.102.968	33.750.984	35.560.273
Cargas Sociales	6.055.007	1.380.192	1.017.480	8.452.679	8.857.141
Servicio al Personal	21.213			21.213	56.567
Insumos	1.637.548		-	1.637.548	1.308.520
Reparaciones Varias	357.290	2.319		359.610	79.039
Viajes y Representaciones	852.072	47.321	5.912	905.305	540.626
Papelería e Imprenta	191.873	8.083	77.487	277.443	244.323
Impuestos	534.402			534.402	38.729
Movilidad, fletes y encomiendas	1.047.123			1.047.123	739.295
Stand	107.108			107.108	49.181
Inscripciones a Jornadas y Cursos	99.177	-		99.177	58.503
Gastos Varios	207.819	-	-	207.819	118.429
Análisis en otras Entidades	127.074			127.074	11.835
Honorarios	216.867	220.852	79.789	517.508	508.428
Energía Elec, Limpieza y Seguridad	865.880			865.880	-
Honorarios Y Gastos ISO 9001	-			-	73.937
CASEM	-			-	506.448
Otros Gastos	1.133.867	39.012		1.172.879	3.097.903
Reuniones, Convenios y Membresías	96.494			96.494	388.611
Dictado de Cursos Varios	-	375.286		375.286	155.526
Alquiler depósito	-			-	235.346
Sistema Confirma			138.072	138.072	396.890
<b>TOTAL AL 31-12-2019</b>	<b>37.540.048</b>	<b>7.731.849</b>	<b>5.421.708</b>	<b>50.693.605</b>	
<b>TOTAL AL 31-12-2018</b>	<b>39.685.011</b>	<b>7.712.044</b>	<b>5.628.497</b>		<b>53.025.551</b>

Firmado al solo efecto de su identificación. Leer mi informe de fecha 6/5/2020.

**D. Ulises Mendoza**  
Presidente

**Dr. Juan Pablo Durando**  
Secretario

**CPN Carlos Sansevich**  
Tesorero

**Ricardo Alberto Mansilla**  
Contador Público Nacional  
Mat. N° 5846. Ley N° 8738

**Esc. Martín Vigo Lamas**  
Síndico Titular

## RESEÑA INFORMATIVA

### Balance General al 31 de Diciembre de 2019

#### A) ACTIVIDADES DE LA INSTITUCIÓN EN EL EJERCICIO:

La Bolsa de Comercio de Santa Fe destaca dentro de sus actividades desarrolladas en el año 2019, la inauguración del nuevo Laboratorio en el Puerto de la Ciudad de Santa Fe, el cual ha sido proyectado y construido durante el presente ejercicio y anteriores.

Asimismo, La Bolsa de Comercio de Santa Fe, se ha con-

solidado como proveedor de servicios en la Región donde desarrolla su actividad, atento se ha verificado un incremento significativo de análisis y contratos registrados, respecto al ejercicio anterior. El Centro de Estudios y Servicios continuó su labor mediante la publicación periódica de informes rutinarios los cuales explican y permiten analizar datos y variables económicas de la Provincia y Nación, lo que se traduce en un insumo de vital importancia en la toma de decisiones de los actores políticos y económicos.

#### B) ESTRUCTURA PATRIMONIAL COMPARATIVA.

Año 2019/2018. Valores reexpresados. Años 2017 a 2015. Valores históricos

RUBROS	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015
Activo Corriente	48.249.713	40.082.211	38.666.846	32.041.698	17.832.676
Activo no Corriente	177.691.153	109.209.588	35.061.807	13.685.110	10.821.919
<b>Total Activo</b>	<b>225.940.866</b>	<b>149.291.799</b>	<b>73.728.653</b>	<b>45.726.808</b>	<b>28.654.595</b>
Pasivo Corriente	44.109.173	35.874.651	27.513.367	15.704.855	6.765.050
Pasivo no Corriente	11.431.388	10.755.850	379.861	490.108	1.210.909
<b>Total Pasivo</b>	<b>55.540.560</b>	<b>46.630.501</b>	<b>27.983.229</b>	<b>16.194.963</b>	<b>7.975.958</b>
Patrimonio Neto	170.400.306	102.661.298	45.835.424	29.531.845	20.678.637
<b>Total Pasivo más Patrimonio Neto</b>	<b>225.940.866</b>	<b>149.291.799</b>	<b>73.728.653</b>	<b>45.726.808</b>	<b>28.654.595</b>

#### C) ESTRUCTURA DE RESULTADOS COMPARATIVOS

Año 2018 /2019. Valores reexpresados. Años 2017 a 2015. Valores históricos

RUBROS	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015
Superávit (Déficit) Operativo	12.959.597	4.863.271	11.542.439	4.852.919	2.343.575
Superávit (Déficit) Financiero y por Tenencia	94.186	1.135.860	4.761.140	4.000.289	4.311.251
Otros Recursos y Gastos	-579.818	5.673.601			
<b>Superávit (Déficit) del Ejercicio</b>	<b>12.473.965</b>	<b>11.672.860</b>	<b>16.303.579</b>	<b>8.853.208</b>	<b>6.654.826</b>

#### D) ESTRUCTURA DEL FLUJO DE EFECTIVO COMPARATIVA

RUBROS	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015
Fondos Generados (o Aplicados) por Act. Operativas	2.341.879	8.664.013	13.436.037	8.025.450	4.925.309
Fondos Generados (o Aplicados) por Act. de Inversión	-15.517.180	-20.753.257	-16.913.822	-2.502.573	-403.364
Fondos Generados (o Aplicados) por Act. de Financiación	-	-	-	-	-
<b>Total de Fondos Generados (o Aplicados) durante el ejercicio</b>	<b>-13.175.302</b>	<b>-12.089.243</b>	<b>-3.477.784</b>	<b>5.522.875</b>	<b>4.521.943</b>

D. Ulises Mendoza  
Presidente

Dr. Juan Pablo Durando  
Secretario

CPN Carlos Sansevich  
Tesorero

Esc. Martín Vigo Lamas  
Síndico Titular

Ricardo Alberto Mansilla  
Contador Público Nacional  
Mat. N° 5846. Ley N° 8738

**E) DATOS ESTADÍSTICOS**

ANÁLISIS REALIZADOS EN LABORATORIO DE LA CÁMARA ARBITRAL DE CEREALES (Cantidad de muestras)

PRODUCTO	2015	2016	2017	2018	2019
Trigo	4.711	6.257	9.834	6.050	7.189
Maiz	7.564	7.175	11.606	6.234	10.064
Girasol	17.513	17.801	27.664	22.411	24.633
Soja	2.191	8.391	779	2.516	1.338
Control Intacta	17.533	54.412	60.669	31.212	45.649
Otros	5.690	5.053	4.647	4.140	4.139
<b>Total General</b>	<b>55.323</b>	<b>99.167</b>	<b>115.199</b>	<b>72.563</b>	<b>93.012</b>

REGISTRACIÓN DE CONTRATOS DE COMPRAVENTA DE GRANOS Y SUBPRODUCTOS (en toneladas)

PRODUCTO	2015	2016	2017	2018	2019
TRIGO	141.759	149.838	197.357	196.140	495.110
MAIZ	227.091	236.488	214.557	233.163	809.838
GIRASOL	207.920	248.029	239.803	282.411	379.406
SORGO	35.441	7.166	3.709	600	1.728
SOJA	1.071.591	660.147	695.425	421.625	995.852
OTROS	21.524	40.736	20.000	27.488	54.545
<b>Total General</b>	<b>1.705.326</b>	<b>1.342.404</b>	<b>1.370.851</b>	<b>1.161.427</b>	<b>2.736.476</b>

**F) ÍNDICES COMPARATIVOS. 2018 Y 2019**

S/valores reexpresados ///S/valores sin reexpresar 2015 a 2017 incl.

INDICE	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015
Liquidez Corriente(1)	1,09	1,18	1,4	2,04	2,63
Solvencia (2)	4,06	3,20	2,64	2,85	3,59
Inmovilización Del Capital (3)	78,64%	73,15%	47,56%	29,92%	27,20%
Rentabilidad (4)	7,89%	12,82%	55,21%	42,81%	32,18%

(1) Activo corriente / pasivo corriente  
(2) total activo / total pasivo(3) activo no corriente / total del activo  
(4) Superavit (déficit) del ejercicio / patrimonio neto inicio ej.**G) PERSPECTIVAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO**

Respecto al ejercicio 2020, atento a las proyecciones de la cosecha en curso, la entidad espera realizar un volumen similar de análisis de laboratorio y registros de contratos que el año 2019.

En cuanto a la Registración de Contratos de Obra, la pers-

pectiva es moderada dada la disminución de las Licitaciones Públicas producto de las restricciones presupuestarias del Gobierno Nacional, Provincial y Municipal, sumado a las medidas de Aislamiento Social, Preventivo y Obligatorio, que impide el normal desarrollo de las Obras Privadas, atento a que el mismo no presenta fecha cierta de finalización.

D. Ulises Mendoza  
PresidenteDr. Juan Pablo Durando  
SecretarioCPN Carlos Sansevich  
TesoreroEsc. Martín Vigo Lamas  
Síndico TitularRicardo Alberto Mansilla  
Contador Público Nacional  
Mat. N° 5846. Ley N° 8738

## INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Señores:  
Presidente y Directores de la  
Bolsa de Comercio de Santa Fe  
San Martín 2231  
SANTA FE

### I) Informe sobre los estados contables

En mi carácter de Contador Público independiente informo sobre la Auditoría que he realizado de los Estados Contables de la Bolsa de Comercio de Santa Fe, Asociación civil sin fines de lucro, al 31 de Diciembre de 2019 detallados en el apartado la) siguiente. Las cifras y otra información que se expone correspondiente al ejercicio económico finalizado el 31 de Diciembre 2018 son parte integrante de los Estados Contables mencionados precedentemente y se las presenta con el propósito de que se interpreten exclusivamente en relación con las cifras y con la información del ejercicio económico actual.

#### la) Estados Contables Auditados

a) Estado de Situación Patrimonial al 31 de Diciembre de 2019, cuyas cifras resumidas son las siguientes: Activo \$ 225.940.866; Pasivo \$ 55.540.560 y Patrimonio Neto \$ 170.400.306.

b) Estado de Recursos y Gastos por el Ejercicio finalizado el 31 de Diciembre de 2019, el cual arroja el siguiente importe: Ganancia \$ 12.473.965

c) Estado de Evolución del Patrimonio Neto (Capital, Reservas y Resultados acumulados) al 31 de Diciembre de 2019.

d) Estado de Flujo de Efectivo y Equivalentes de Efectivo por el Ejercicio finalizado el 31 de Diciembre de 2019, el cual indica una disminución neta de efectivo de \$ 13.175.302

e) Información Complementaria: Notas de 1 a 3 y Anexos I, II, III, IV, V, VI Y VII.

### II) Responsabilidad de la Dirección en relación a los Estados Contables

El Directorio de la Bolsa de Comercio de Santa Fe, Asociación civil sin fines de lucro, es responsable de la preparación y presentación razonable de los Estados Contables adjuntos de conformidad con las normas contables profesionales Argentinas, y del control interno que el Directorio considere necesario para permitir la preparación de Estados Contables libres de incorrecciones significativas.

### III) Responsabilidad del Auditor

Mi responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los Estados Contables adjuntos basada en mi auditoría. He llevado a cabo mi examen de conformidad con las normas de auditoría establecidas por la Resolución Técnica N° 37 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas. Dichas normas

exigen que cumpla los requerimientos de ética, así como que planifique y ejecute la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable de que los Estados Contables están libres de incorrecciones significativas. Una auditoría conlleva la aplicación de procedimientos para obtener elementos de juicio sobre las cifras y la información presentadas en los Estados Contables. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del Auditor, incluida la valoración de los riesgos de incorrecciones significativas de los Estados Contables. Al efectuar dichas valoraciones de riesgo, el Auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable por parte de la entidad emisora de los Estados Contables, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean ejecutados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye la evaluación de las políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por el Directorio de la entidad, así como la evaluación de la presentación de los Estados Contables en su conjunto. Considero que los elementos de juicio que he obtenido proporcionan una base suficiente y adecuada para mi opinión de auditoría.

### IV) Opinión

a) En mi opinión, los Estados Contables adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos la situación patrimonial de la Bolsa de Comercio de Santa Fe, Asociación civil sin fines de lucro, al 31 de Diciembre de 2019, así como los resultados de sus operaciones, la evolución de su Patrimonio Neto y del Flujo de Efectivo por el ejercicio cerrado en esa fecha, de acuerdo a normas contables profesionales argentinas vigentes.

### V) Énfasis sobre la base contable

Sin modificar mi opinión, se destaca la Nota N°1 b) donde se describe la Unidad de Medida de los presentes Estados Contables, los cuales están confeccionados reconociendo los cambios en el poder adquisitivo de la moneda, de acuerdo con lo previsto por la Res. N° 539/2018 de la FACPCE. Asimismo se destaca lo descripto en dicha nota, en lo referente a las opciones de simplificación adoptadas en la preparación de los Estados contables, previstas en la Resolución antes citada.

### VI) Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

A los efectos de dar cumplimiento a disposiciones legales vigentes, informo que:

a) Los Estados Contables surgen de registros contables rubricados los que han sido llevados de acuerdo con las disposiciones legales.

b) Como parte de mi examen, cuyo alcance se menciona en el apartado II, he revisado la Reseña Informativa, preparada por el Directorio sobre la cual no tengo observaciones que formular en materia de mi competencia.

c) He aplicado los procedimientos sobre prevención de lavado de Activos y financiación de terrorismo previsto por las normas profesionales vigentes.

d) Al 31 de Diciembre de 2019, las deudas devengadas en concepto de aportes y contribuciones con destino al Régimen Nacional de la Seguridad Social que surgen de los Registros Contables ascienden a \$ 2.845.952,01 las cuales no son exigibles a esa fecha.

e) Al 31 de Diciembre de 2019, según surgen de los registros contables de la institución, la deuda devengada a favor de la Administración de Impuestos de la Provincia de Santa Fe en concepto de Agente de Retención de Impuesto a los Ingresos Brutos e Impuesto de Sellos y TRS, asciende a \$ 876.850 las cuales no eran exigibles a dicha fecha.-

SANTA FE, 6 de Mayo de 2020.-

**RICARDO ALBERTO MANSILLA**  
CONTADOR PÚBLICO NACIONAL  
MAT. Nº 5846 - LEY 8738  
C.P.C.E. Pcia. Santa Fe

# SOCIOS



## SOCIOS ACTIVOS AL 31/12/2019

Tipo	Razón Social	Dirección	Localidad
Empresas	A.F.A. S.C.L.	MITRE 1132	ROSARIO
Empresas	A.T.S.A. SANTA FE	1RO. DE MAYO 2718	SANTA FE
Empresas	ACEITERA CONARCO S.R.L.	9 DE JULIO 1650	GÁLVEZ
Empresas	ACEITERA GENERAL DEHEZA S.A.	CÓRDOBA 1452 P.8 OF6	ROSARIO
Empresas	ADUCOMEX S.H.	EDIF.ADM.ELEV.P.1 Of.10-Dars.I	SANTA FE
Individual	AGRETTI RUBÉN FRANCISCO	AV. SAN MARTÍN 768	AVELLANEDA
Empresas	AGROCEREALES LAS COLONIAS S.A.	BELGRANO 299	SAN JERÓNIMO N.
Empresas	AGROFIL S.R.L.	RUTA 11 02596 0	SAN JUSTO
Empresas	AGROPECUARIA NUEVO TORINO S.A.	GUEMES 1472	PILAR
Empresas	AGROSERVICIOS HUMBOLDT S.A.	RUTA NAC. 70 KM 33	HUMBOLDT
Empresas	ALASSIA CEREALES S.A.	RUTA. PROV. 10 Y AURELIA	STA.CLARA DE BUENA VISTA
Individual	ALBRECHT WALTER ANDRÉS	CIUDAD DE CUMIANA	SAN GUILLERMO
Individual	ALICANDRO PATRICIA GUADALUPE	AVDA. GRAL. PAZ 5825	SANTA FE
Empresas	AMEZAGA SANTIAGO L. Y BELTRAMO JAVIER SH	DR. ZAVALLA 4956-PORTON Nr.3	SANTA FE
Individual	AMOR VERÓNICA ALEJANDRA	NECOCHEA 2739	SANTO TOMÉ
Individual	AÑÓN MARÍA GABRIELA	SAN MARTÍN 1878	SANTA FE
Individual	ARANDA GUILLERMO GABRIEL	NECOCHEA 3583 UNIDAD 6	SANTA FE
Empresas	ARMERÍA LAS COLONIAS	ESTANISLAO ZEBALLOS 3708	SANTA FE
Empresas	ARTES GRÁFICAS DEL LITORAL S.A	LOTE 193 Y 194 P.INDUSTRIAL	SAUCE VIEJO
Empresas	ASOC. UNION TAMBEROS COOP. LTDA.	RIVADAVIA 1998	FRANCK
Empresas	ASOC. MUTUAL PERS. JERÁRQUICO	FACUNDO ZUVIRÍA 4584	SANTA FE
Empresas	ASOCIACIÓN DE COOPERATIVAS ARGENTINAS	1RA. JUNTA 2507 P7	SANTA FE
Empresas	ASSIST CARD ARGENTINA S.A.	SANTA FE 895	C.A.B.A.
Empresas	ATILIO SALAS INMOBILIARIA S.R.L.	TUCUMÁN 3108	SANTA FE
Empresas	AVANZAR S.R.L.	RUTA 34 KM 129	CAÑADA ROSQUÍ
Empresas	AVIGLIANO & CÍA. S.R.L.	25 DE MAYO 2261	SANTA FE
Individual	AVIGLIANO CARLOS ALBERTO	25 DE MAYO 2261	SANTA FE
Individual	AVIGLIANO IMHOFF MAXIMILIANO ABEL	25 DE MAYO 2261	SANTA FE
Individual	AVILÉ CRESPO TERESA	ALTE. BROWN 6567	SANTA FE
Empresas	B & Z S.A.	RUTA 13 s/n	MARÍA JUANA
Empresas	B.D.B. SERVICE AND BUSINESS S.A.S	SAN MARTÍN 1977	SANTA FE
Empresas	B.H. BIO - COMBUSTIBLES S.R.L	LOTES 9 Y 10 P. INDUSTRIAL	CALCHAQUÍ
Empresas	BANCO BICA S.A.	25 DE MAYO 2446	SANTA FE
Empresas	BANCO COMAFI S.A.	25 DE MAYO 2558	SANTA FE
Empresas	BANCO CREDICOOP COOPERATIVO LT.	1RA JUNTA 2661	SANTA FE
Empresas	BANCO DE LA NACIÓN ARGENTINA	SAN MARTÍN 2499	SANTA FE
Empresas	BANCO MACRO SOCIEDAD ANONIMA	SAN LORENZO 1338 P.3	ROSARIO
Empresas	BARRILLI S.A.	LA RIOJA 1474 P.4	ROSARIO
Empresas	BARTOLO J. PONS S.A.	AV. SAN MARTÍN 303	STA. CLARA DE SAGUIER
Individual	BAUDINO DANIEL HUGO	SAN MARTÍN 1718	SANTO TOMÉ
Empresas	BBVA BANCO FRANCÉS	SAN MARTÍN 2521	SANTA FE
Empresas	BELTRAMINO HNOS. S.H.	JUAN DE GARAY S/N	CALCHAQUÍ
Empresas	BENASSI CARLOS S.R.L.	FRANCIA 3776	SANTA FE
Empresas	BENUZZI INMOBILIARIA S.A.	GENERAL LÓPEZ 2754	SANTA FE
Empresas	BERNARDI AGROPROCESOS S.H.	SARMIENTO 319	LLAMBI CAMPBELL
Individual	BERNARDI SERGIO	BRIGADIER LÓPEZ 189	LLAMBI CAMPBELL
Empresas	BERTOTTO BRUERA Y CÍA. S.A.	TUCUMÁN 2476	SANTA FE
Individual	BERUTTI CLAUDIO RUBÉN	SAN MARTÍN 3031	SANTA FE
Empresas	BISIGNANO S.A.	RUTA PROV.6 KM 36.6	SAN CARLOS CTRO
Individual	BOBBIO MARCOS JOSÉ	1 DE MAYO 1601 PISO 1	SANTA FE
Empresas	BOERO Y CÍA S.A.	PARAGUAY 727 Piso 7	ROSARIO
Individual	BONFANTI FERNANDO ALFONSO	TUCUMÁN 2443	SANTA FE
Individual	BOTTAI ALBERTO ARTURO	SAN MARTÍN 1697	SANTA FE
Empresas	BRAUER HERMANOS S.A.	RUTA NAC.95 KM.991.7	CORONEL DU GRATY
Individual	BRIGGILER JUAN EMILIO	4 DE ENERO 3904	SANTA FE
Individual	BRUNA JULIO OSCAR	MOCOROTAES 5805	COLASTINÉ NORTE
Empresas	BUREAU DE EVENTOS DE STA.FE Y LA REGION	SAN MARTÍN 2231	SANTA FE

Tipo	Razón Social	Dirección	Localidad
Individual	BUSTAMANTE NORMA E. DE	SAN JERÓNIMO 2874	SANTA FE
Empresas	C.I.C.A.E.	AMADO AUFRANC 998	ESPERANZA
Individual	CABRERISO EDUARDO RAFAEL	SANTA FE 1410 - P.9	ROSARIO
Empresas	CACCIAGIONI MARÍA, JUAN Y NORBERTO S.H.	ZONA URBANA	GODEKEN
Individual	CAILLET BOIS ÁNGEL ARIEL	IGNACIO FALCHINI 1161	SAN JERÓNIMO NORTE
Individual	CALACE GERARDO PABLO	Av.MADRES P.DE MAYO3020 P12-01	ROSARIO
Individual	CALVO CARLOS	AVDA. FREYRE 2363	SANTA FE
Empresas	CÁMARA DE EMP.TURÍSTICOS REGIÓN STA. FE	SAN MARTÍN 2231	SANTA FE
Empresas	CÁMARA DE EXTRUSADO Y PRENSADO STA. FE	SAN MARTÍN 2231	SANTA FE
Individual	CANO DARÍO SERGIO	TUCUMÁN 2476 P.1	SANTA FE
Empresas	CAPITEL S.A.	SAN MARTÍN 1945	SANTA FE
Individual	CAPUTTO NAHUEL	RIVADAVIA 2851 P.1 OF. C	SANTA FE
Empresas	CARGILL S.A.	PARAGUAY 777 P13	ROSARIO
Empresas	CARLOS BOERO ROMANO S.A.	25 DE MAYO 2195	SAN FRANCISCO
Empresas	CASA EDEL S.R.L.	MARCIAL CANDIOTI 2906	SANTA FE
Empresas	CASINO PUERTO SANTA FE S.A.	DIQUE UNO PUERTO SF	SANTA FE
Empresas	CASTELAR HOTEL S.R.L.	25 DE MAYO 2349	SANTA FE
Empresas	CELULOSA MOLDEADA S.A.	27 DE FEBRERO 2158	SANTA FE
Empresas	CEPRISA S.A.	TRO. DE MAYO 2499	SANTA FE
Individual	CHATELEIN DANIEL	FRANCIA 1555	SAN AGUSTÍN
Individual	CHEMES JOSÉ MARÍA	SAN MARTÍN 2209	SANTA FE
Individual	CHIAPPERO MARÍA PÍA	CÓRDOBA 2664 Depto 2	SANTA FE
Individual	CHIOVETTA MARIO GABRIEL	TRO. DE MAYO 1341	SANTA FE
Empresas	CÍA. INDUSTRIAL CERVECERA S.A.	CALCHINES 1401	SANTA FE
Empresas	CINÉTICA S.A.S.	ALTE. BROWN 6567	SANTA FE
Empresas	CLUB DEL ORDEN	SAN MARTÍN 1936	SANTA FE
Empresas	COFCO INTERNATIONAL ARGENTINA	FCO. NARCISO DE LAPRIDA 3175	VILLA MARTELLI
Individual	COHAN ALBERTO FIDEL	CASTELLANOS 1418	SANTA FE
Empresas	COMPAÑÍA AVÍCOLA S.A.	FACUNDO ZUVIRÍA 6600	SANTA FE
Empresas	COMPAÑÍA GRANERA ARGENTINA S.R.L.	LUCIANO MOLINA 1886	SANTA FE
Empresas	COMPAÑÍA DE CEREALES LA PELADA	RUTA 4 KM 40	SANTO DOMINGO
Empresas	CONCIENCIA	CHACABUCO 1921	SANTA FE
Empresas	CONSULTORA ARCADIA S.A.	RIVADAVIA 2851 Piso 1 Of. C	SANTA FE
Empresas	COOP AGROP DE MALABRIGO LTDA.	PBRO LUIS SPONTON 999	MALABRIGO
Empresas	COOP. AGRIC. GAN. MORTEROS LTDA.	AVDA. EL LIBERTADOR 601	MORTEROS
Empresas	COOP. AGRÍC. GAN. VIDELA LTDA.	NOSEDA 701	VIDELA
Empresas	COOP. AGRIC. GANAD. GUILLERMO LEHMANN	SAN MARTÍN 1531	PILAR
Empresas	COOP. AGROP. COLONIAS UNIDAS LTDA.	AZCUÉNAGA 101	SAN VICENTE
Empresas	COOP. AGROP. DE PROD.Y CONS.SANTA LUCÍA	GDOR. MARIANO CABAL Y E. LÓPEZ	EMILIA
Empresas	COOP. AGROPECUARIA DE LÓPEZ	AVDA. BUENOS AIRES 1199	LÓPEZ
Empresas	COOP. FEDERAL AGRIC. GAN.DE SAN JUSTO LTD	BV. PELLEGRINI 2662	SAN JUSTO
Empresas	COOP. LTDA. DE TAMBEROS LA AMERICA	ESTANISLAO LÓPEZ 595	SUARDI
Empresas	COOP.AGRIC. Y DE CONS. LTDA. SANTA ROSA	MITRE 54	SAN GUILLERMO
Empresas	COOP.AGRÍC.GAN. Y TAM. DE MONJE LTDA.	RUTA NAC. 11 KM 376	MONJE
Empresas	COOP.AGRIC.Y GAN. LA TRINIDAD LTDA.	GUEMES 299	VILLA TRINIDAD
Empresas	CORDIALES SERV. INMOB. S.R.L.	JUNÍN 2621	SANTA FE
Individual	COSTA CARLOS ANTONIO	AVDA. FREYRE 3077	SANTA FE
Individual	COSTA ELBIO FRANCISCO DIEGO	TRO. DE MAYO 3622	SANTA FE
Individual	CUDICIO MARIANA SOLEDAD	CASTELLI 1564	SANTO TOME
Empresas	CURTIEMBRE ARLEI S.A.	CALLE 23 Nº 816	LAS TOSCAS
Individual	CURVALE FEDERICO ALEJANDRO	MADRES P. 25 M. 3020 P.12 Of.1	ROSARIO
Individual	DE BIASI JULIO CESAR	SAN MARTÍN 2146	SAN CARLOS CTRO.
Individual	DE LUCA LORENA NATALIA	LA TATENGUITA M 10 LOTE J	SANTO TOME
Individual	DELICIA CARLOS ALBERTO CAYET	SAAVEDRA 1441	SANTA FE
Empresas	DEPOR JEAN S.A.	SAN MARTÍN 2344	SANTA FE
Empresas	DIAZ RIGANTI CEREALES S.R.L.	Carlos Pellegrini 1363 Piso 3	C.A.B.A.
Empresas	DIQUE DOS S.A.	RIVADAVIA 02680 0	SANTA FE
Empresas	DON ELIAS SOCIEDAD ANONIMA	AVDA. GRAL MITRE 109	SAN GUILLERMO
Individual	DURANDO JUAN PABLO	LISANDRO DE LA TORRE 2826	SANTA FE

Tipo	Razón Social	Dirección	Localidad
Empresas	DUTTO CEREALES S.A.	SALTA 02641 0	SANTA FE
Individual	DUTTO GUILLERMO ANDRÉS	SALTA 2641 P.2	SANTA FE
Individual	DUTTO JUAN ALBERTO D.	SALTA 2641	SANTA FE
Individual	EBERHARDT FEDERICO JOSÉ	7 DE MARZO 2032	SANTO TOMÉ
Empresas	ECO CHABAS S.R.L.	SANTA FE 2041	CHABAS
Empresas	EL LITORAL S.R.L.	BELGRANO 2725	SANTA FE
Empresas	EMISORA L.T. 10 RADIO UNIVERSIDAD	FDO. ZUVIRÍA 3560	SANTA FE
Empresas	ENRIQUE R ZENI Y CÍA. S.A.	SARMIENTO 459	C.A.B.A.
Empresas	ESCOBAR SANTA FE S.A.C.I.F.I	AVDA. FREYRE 2257	SANTA FE
Empresas	ESTANCIA MARÍA CRISTINA S.A.	LAVALLE 201	RAFAELA
Empresas	FANTI S.R.L.	AV. GALICIA 2341	SANTA FE
Individual	FEDELE NELSO PEDRO MIGUEL	1ero DE MAYO 3223 P.4 "A"	SANTA FE
Empresas	FELIPE GARLISI E HIJOS S.A.	AV.DE LOS AGRICULTORES 1319	CHARATA
Individual	FERNÁNDEZ JESÚS	P. ZORRILLA DE SAN MARTÍN 2948	SANTA FE
Individual	FERRARO PAMELA SOLEDAD	1º DE MAYO 6998	SANTA FE
Individual	FERRERO FABIO	PJE. CORDANI 68	RECRO
Individual	FERRO DANIEL	DORREGO 844	FUNES
Individual	FERTONANI CARLOS	SAN MARTÍN 3301	SANTA FE
Empresas	FIDES S.A.	AV. FREYRE 3039	SANTA FE
Individual	FILIPPA GABRIEL ALEJANDRO	URQUIZA 5863	SANTA FE
Individual	FONTANINI GASTON	MALETTI 2676	SANTO TOMÉ
Individual	FORBITTI MAXIMILIANO	PARAGUAY 777 P.11	ROSARIO
Individual	FORCHETTI LEANDRO JAVIER	SUIPACHA 2091 P.A.	SANTA FE
Empresas	FORZANI HECTOR S.A.	ZONA URBANA	ESMERALDA
Individual	FREGONA MANUEL GUSTAVO	SAN LORENZO 3012	SANTA FE
Individual	FREYRE HUGO FRANCISCO	CASTELLANOS 1634	SANTA FE
Empresas	FUMISEM S.A.	AV. 51 Y CALLE 34	VILLA CAÑÁS
Empresas	G Y T PLUS S.A.	AV.M.PZA DE MAYO 3020 P13 OF2	ROSARIO
Individual	GAGLIANESE JORGE OMAR	PARAGUAY 777 Piso 12	ROSARIO
Individual	GALCERÁN FEDERICO	LAS TALAS 6809	COLASTINÉ NORTE
Individual	GALLIANO GUILLERMO	MONS. ZASPE 2671	SANTA FE
Individual	GARGATAGLI CECILIA	BELGRANO 2725	SANTA FE
Individual	GAVIGLIO ANALIA ADELINA	HIPOLITO IRIGOYEN 741	ZENÓN PEREYRA
Empresas	GAVIGLIO COMERCIAL S.A.	H. IRIGOYEN 741	ZENÓN PEREYRA
Empresas	GLUTAL S.A.	MARIANO MORENO 1475	ESPERANZA
Empresas	GONAR AUTOMOTORES S.A.	BLAS PARERA 5508	SANTA FE
Individual	GONZALEZ KEES EDUARDO	BELGRANO 834	RECONQUISTA
Individual	GONZÁLEZ RODRIGO JUAN PABLO	SAN LUIS 2666	ROSARIO
Individual	GOVONE WALTER CHRISTIAN	HIPOLITO YRIGOYEN 3220	SANTA FE
Empresas	GRANAR S.A. COMERCIAL Y FINANCI	LAVALLE 00348 9	CAPITAL FEDERAL
Empresas	GRASSI S.A.	GORRITI JOSÉ IGNACIO 124	ROSARIO
Empresas	GRUPO A.C.R. S.A.	RIVADAVIA 770	CAÑADA ROSQUÍN
Empresas	GRUPO INVERSIONES S.R.L.	SAN MARTÍN 1680	SANTA FE
Empresas	GUASTAVINO E IMBERT Y CÍA.	SAN MARTÍN 2765/67	SANTA FE
Empresas	H.D 4.0 SRL	SAN LUIS 3387	SANTA FE
Empresas	HEMISFERIO VIAJES Y TURISMO S.R.L.	DIAG. JOSÉ MAR AGUIRRE 2543	SANTA FE
Individual	HERNANDO GABRIEL DANIEL	CLUB DE CAMPO EL PASO	SANTO TOMÉ
Empresas	HIMALAYA VIAJES	SAN MARTÍN 1832	SANTA FE
Empresas	HOSTAL SANTA FE S.A.	SAN MARTÍN 2954	SANTA FE
Individual	HUCK CRISTIAN	4 DE ENERO 2605	SANTA FE
Empresas	HUMBERTO 1RO.CEREALES SA	RUTA 13 Y J.J.PASO	HUMBERTO PRIMERO
Individual	IGLESIAS EZEQUIEL	REP. DE SIRIA 3501	SANTA FE
Empresas	INDUSTRIAL AND COMMERCIAL BANK OF CHINA	GRIERSON CECILIA BV 355 P.3	C.A.B.A.
Empresas	INTEGRAR S.A.	RIVADAVIA 2553 OF.43	SANTA FE
Empresas	INVERSIONES HOTELERAS S.R.L.	RIVADAVIA 2680	SANTA FE
Individual	IÑIGUEZ SEBASTIÁN NICOLÁS	PARAGUAY 777 P.11	ROSARIO
Empresas	J.J.HINRICHSEN S.A.	AV. LEANDRO ALEM 424 P.4 OF403	C.A.B.A.
Empresas	JOAQUÍN CUTCHET E HIJOS S.R.L.	NECOCHEA 2840	SANTA FE
Empresas	JOSÉ HERMANOS S.R.L.	BV. GÁLVEZ 1599	SANTA FE

Tipo	Razón Social	Dirección	Localidad
Empresas	JOYERÍA EL RUBI S.A.	SAN MARTÍN 2334	SANTA FE
Individual	KEES HUGO DARIO	EVA PERÓN 2739	SANTA FE
Empresas	L.F. y B.F. S.R.L.	SAN MARTÍN 2249	SANTA FE
Empresas	LACTEOS LA RAMADA S.A.	AMADO AUFRANC 1209	ESPERANZA
Empresas	LAS TACUARITAS MANDATARIA S.R.L.	FRANCIA 3433	SANTA FE
Empresas	LDC ARGENTINA S.A.	PARAGUAY 777 P.12	ROSARIO
Individual	LIMANSKY MOISÉS NATALIO	AV. ZOBOLI (RUTA 34) 1895	RAFAELA
Empresas	LIMANSKY S.A.	AV. ZOBOLI (RUTA 34) 1895	RAFAELA
Empresas	LIPOMIZE S.R.L.	RUTA NAC. Nº 168	SANTA FE
Empresas	LISOFE S.R.L.	CALCHINES 1398	SANTA FE
Empresas	LITORAL GAS S.A.	MITRE 621	ROSARIO
Individual	LO VUOLO JOSÉ MARÍA	EST. ZEBALLOS 3708	SANTA FE
Individual	LÓPEZ DE MATURANA MAURO ALBERTO	1ra. JUNTA 2507 P. 7	SANTA FE
Individual	LÓPEZ ISOLA SANTIAGO	TUCUMÁN 2435 OF. 2	SANTA FE
Individual	LORENZO MARIANO ANDRÉS	PARAGUAY 777 - P. 7	ROSARIO
Individual	LUQUI JUAN MANUEL	RIVADAVIA 2957 P.A DTO.B	SANTA FE
Empresas	MACUA ALBERTO J. S.A.	LÓPEZ Y PLANES 4250	SANTA FE
Individual	MAGNAGO VILMA MARÍA	MONS. ZASPE 3026	SANTA FE
Individual	MAGRAN MAURO FACUNDO	SARMIENTO 3393	SANTA FE
Individual	MALLOZZI RICARDO	AGUSTIN DELGADO 3211	SANTA FE
Empresas	MALLOZZI RICARDO S.A.	AGUSTIN DELGADO 3177	SANTA FE
Individual	MALVICINO ALFREDO OSCAR	4 DE ENERO 1309	SANTA FE
Empresas	MANANTIALES AGROPECUARIA S.A.	GDOR.GÁLVEZ ESQ. MORENO 2400	FRANCK
Individual	MANGIATERRA PABLO GABRIEL	BV. SAN MARTÍN 808	MATILDE
Individual	MANTARAS IGNACIO	MORENO 2648	SANTA FE
Individual	MANTARAS LUIS	EL PASO	SANTO TOMÉ
Empresas	MARCHISIO FERNÁNDEZ S.R.L.	LA RIOJA 2436 P.A.	SANTA FE
Individual	MARCHISIO LUIS ALBERTO	LA RIOJA 2436	SANTA FE
Individual	MAYORAZ FRANCISCO ALFREDO	1RO. DE MAYO 2120	SANTA FE
Empresas	MEDITERRANEA SOCIEDAD DE BOLSA S.A.	LA RIOJA 2445 Local 33	SANTA FE
Individual	MENDOZA ULISES AURELIO ANDRÉS	FRYDA SCHULTZ DE MANTOVANI 139	SANTA FE
Empresas	MER.DE PRODUC. Y ABAST. DE FRUTAS Y HORT	TTE. LOZA Y ACCESO N	SANTA FE
Empresas	MERENGO S.A.	FRYDA S. DE MANTOVANI S/N	SANTA FE
Individual	MIGONE ALFREDO LUIS	1RO. DE MAYO 2539	SANTA FE
Empresas	MILKAUT S.A.	SAN MARTÍN 2001	FRANCK
Empresas	MOINE HNOS. S.A.	SAN GERONIMO 2779	SANTA FE
Empresas	MOLINO MATILDE S.A.	MENDOZA 801	MATILDE
Empresas	MOLINO VICTORIA S.A.	SAN MARTÍN 199	MARÍA JUANA
Empresas	MOLINOS AGRO S.A.	PARAGUAY 777 8	ROSARIO
Individual	MORZONE GRACIELA NORMA	SAN MARTÍN 2047 LOCAL 5	SANTA FE
Empresas	N.H. S.A.	HIPOLITO IRIGOYEN 741	ZENÓN PEREYRA
Individual	NEPOTE JUAN PEDRO	TUCUMÁN 2435 P.1 Of.10	SANTA FE
Empresas	NESTLE ARGENTINA S.A.	RUTA 11 KM 457	SANTO TOMÉ
Empresas	NÉSTOR JULIO GUERECHET S.A.	BV. GÁLVEZ 2088	SANTA FE
Empresas	NEW EXPRESS S.R.L.	ALTE. BROWN 6567	SANTA FE
Empresas	NEXUS S.R.L.	ALTE. BROWN 6567	SANTA FE
Empresas	NORMAN HERBERT A.R.	ED.ADM.DE ELEVADORES P1 08 PSF	SANTA FE
Individual	NOVELLO DINO	SAN MARTÍN 2244 - local 35	SANTA FE
Empresas	NUEVO BANCO DE SANTA FE S.A.	25 DE MAYO 2499	SANTA FE
Empresas	O.S.D.E.	RIVADAVIA 3238	SANTA FE
Individual	OJALVO SERGIO ROLANDO	SANTIAGO DEL ESTERO 2968	SANTA FE
Empresas	OJEDA ARIEL RUBÉN	JUAN B. JUSTO 144 P.6 DTO.B	RESISTENCIA
Empresas	OLEAGINOSA MORENO HNOS. S.A.	PAUNERO 280	BAHÍA BLANCA
Empresas	ONAGRA S.R.L.	ITURRASPE S/N	LA PELADA
Individual	PADOAN ALBERTO	CALLE 14 NRO. 495	AVELLANEDA
Individual	PAILLET ALEJANDRO JOSÉ	25 DE MAYO 2060	SANTA FE
Individual	PANCRAZIO ERNESTO F.	1RA. JUNTA 2507 P.1 OF.2	SANTA FE
Empresas	PB LEINER ARGENTINA S.A.	PARQUE IND. SAUCE V.	SAUCE VIEJO
Individual	PEDRIEL HUGO JOSÉ	SAN MARTÍN 2702	SANTA FE

Tipo	Razón Social	Dirección	Localidad
Individual	PERASSI MARCELO	AV. FACUNDO ZUVIRÍA 2668	SANTA FE
Individual	PICCO JONATAN	9 DE JULIO 1368	PILAR
Individual	PICCO OSCAR ANTONIO	SAN MARTÍN 1429	PILAR
Individual	PILATTI MARÍA JOSÉ LINA	OB. BONEO 158	SANTA FE
Empresas	PILAY S.A.	SAN MARTÍN 1878	SANTA FE
Individual	PIOLI MARÍA PAULA	AV. RIVADAVIA 2553 PB Of.43	SANTA FE
Individual	PIZZICO ALEJANDRO	AV. ARIST. DEL VALLE 6246	SANTA FE
Empresas	POPPER S.R.L.	EVA PERÓN 2814	SANTA FE
Empresas	PRES S.R.L.	PRIMERA JUNTA 3130	SANTA FE
Empresas	PROTEPLUS	RUTA PROV. 23 KM 3	VILLA TRINIDAD
Empresas	QUINTANA ALFREDO ÁNGEL	AV. PEÑALOZA 7411	SANTA FE
Empresas	R.G.K.F. S.R.L. - BOCATTA	SAN MARTÍN 2239	SANTA FE
Empresas	R.M. BROKERS S.A.	FRANCISCO MIGUENS 180	SANTA FE
Empresas	RAIMONDI HUGO LUIS	TTE. LOZA 6431	SANTA FE
Individual	RAVA ANDRÉS JUAN ANTONIO	CRESPO 2897	SANTA FE
Empresas	REGIONAL TRADE S.A.	FALUCHO 2552	SANTA FE
Individual	REZZULLI JOSÉ LUIS	SAN JERÓNIMO 3042 P.1 DPTO. A	SANTA FE
Individual	RICARDO PABLO ALEJANDRO	1RO. DE MAYO 1735	SANTA FE
Individual	RINTOUL IGNACIO	FRANCIA 2666 14 A	SANTA FE
Individual	RIVERO MATIAS	SAN LORENZO 3031	SANTA FE
Individual	ROMERO SEBASTIAN ALEJANDRO	AV. LÓPEZ Y PLANES 4556	SANTA FE
Individual	ROYO COSTA LUIS	CRESPO 3229 P.2 Dpto. A	SANTA FE
Individual	RUATA ROBERTO ALFREDO	LAMADRID 3065	SANTA FE
Empresas	S. REPRESENTACIONES S.R.L.	25 DE MAYO 2429 P.1	SANTA FE
Empresas	S.A. ESTANCIA LA PELADA	RUTA 4 KM 51	LA CLARA
Empresas	S.A. LITO GONELLA E HIJO I.C.F.I.	RUTA PROV. NRO. 70 ESTE	ESPERANZA
Individual	SABENA GUILLERMO ÁNGEL	ARISTÓBULO DEL VALLE 4329	SANTA FE
Empresas	SADESA S.A.	MORENO 2843	ESPERANZA
Individual	SAGARDÍA JUAN JOSÉ	9 DE JULIO 5180	SANTA FE
Individual	SAGUIR SUSANA	SAN MARTÍN 2084	SANTA FE
Individual	SALES DIEGO FERNANDO	25 DE MAYO 2868	SANTA FE
Individual	SALVA MANUEL ALBERTO	FRANCIA 1509 PISO 10 B	SANTA FE
Empresas	SALVADOR JOSÉ PUIGPINOS S.A.	RUTA NAC. 11 - KM 620	GDOR. CRESPO
Empresas	SANCHEZ Y SANCHEZ S.R.L.	NECOCHEA 2653	SANTA FE
Empresas	SANCOOP COOPERATIVA DE SEGUROS	RUTA NAC 34 KM 257	SUNCHALES
Individual	SANSEVICH CARLOS ALBERTO	FRANCIA 2964	SANTA FE
Empresas	SANTA FE PRODUCCIONES	GRAL. LÓPEZ 2520	SANTA FE
Empresas	SANTA LUCIA SERVICIO SOCIALES S.A.	AV.FREYRE 3053/5	SANTA FE
Individual	SAPINO ARCADIO	SAN JUAN 86	SAN ANTONIO
Empresas	SAPINO DOMINGO LTDA. S.A.	HIPÓLITO IRIGOYEN 851	RAFAELA
Individual	SCARAFONI PABLO ANDRÉS	PARAGUAY 777 Piso 13	ROSARIO
Empresas	SEGURANZA S.A.	SAN JERÓNIMO 1772	SANTA FE
Empresas	SERCA S.R.L.	FRANCIA 2937	SANTA FE
Empresas	SERVICIOS TURÍSTICOS DEL LITORAL	AV. ARIST. DEL VALLE 4323	SANTA FE
Individual	SIMONELLA WALTER EDUARDO	SAN MARTÍN 4231	SANTA FE
Individual	SINGER JULIO	SAN JERÓNIMO 1772	SANTA FE
Empresas	SKYWAY SOC. LEY 19550	LAS HERAS 4219 P.A.	SANTA FE
Individual	SOBRERO JORGE ALBERTO	1º JUNTA 2634	SANTA FE
Individual	STRATTA HUGO EDMUNDO	25 DE MAYO 2727	SANTA FE
Empresas	SUC. DE ALFREDO WILLINER S.A.	AVDA. J.A. ROCA 883	RAFAELA
Individual	TABARES PABLO GUILLERMO	AVDA. RIVADAVIA 2553	SANTA FE
Empresas	TACURAL ALIMENTOS S.A.	RUTA NACIONAL 34 KM 273	TACURAL
Individual	TAVERNIER GUILLERMO	25 DE MAYO 2319 P.8 Dpto B	SANTA FE
Empresas	TECNO EMPRESA S.A.	RIVADAVIA 915	VILLA TRINIDAD
Individual	TEJEDOR OLEGARIO ANDRÉS	LAPRIDA 3520	SANTA FE
Individual	TERSSE RICARDO OSCAR	TRA. JUNTA 2507 P.1 OF. 6	SANTA FE
Individual	TOMAS MARCELO JORGE	SAN JERÓNIMO 3163	SANTA FE
Empresas	TOMAS MARCELO Negocios Inmobiliarios	SAN JERÓNIMO 3163	SANTA FE
Individual	TOMATI MATÍAS	25 DE MAYO 2319 P.4 C	SANTA FE

Tipo	Razón Social	Dirección	Localidad
Empresas	TORRE PUERTO SANTA FE S.A.	DIQUE 1 PUERTO STA FE	SANTA FE
Empresas	TORTI HERMANOS S.R.L.	CORRIENTES 729 P.4 DTO.4	ROSARIO
Empresas	TOURFE S.A. -CAMBIO Y TURISMO-	SAN MARTÍN 2500	SANTA FE
Empresas	TRANSFLUVIAL S.A.	DIQUE 1 PUERTO SANTA FE	SANTA FE
Empresas	TRT S.A.	BELGRANO 3033	SANTA FE
Individual	ULLA DANIEL ALBERTO	DR. ZAVALLA 4956	SANTA FE
Empresas	UNIÓN AGRÍCOLA DE AVELLANEDA COOP. LTDA.	SAN MARTÍN 768	AVELLANEDA
Empresas	UNIÓN DE COOP. AGR. ALGODONERAS LTDA.	MORENO 513	P. ROQUE SAENZ PEÑA
Empresas	UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL	LAVAISE 610	SANTA FE
Empresas	URETA CASABIANCA CARLOS	JUAN DE GARAY 2528	SANTA FE
Individual	VADELL GERMÁN IGNACIO	AV. GDOR. FREYRE 3340 DTO.3	SANTA FE
Individual	VEGLIA RICARDO JOSÉ	MORENO 2992	SANTA FE
Empresas	VERDE E HIJOS S.C.A.	25 DE MAYO 2647	SANTA FE
Individual	VERDE NORBERTO	25 DE MAYO 2647	SANTA FE
Individual	VERGARA CARLOS ALBERTO	LA RIOJA 2424	SANTA FE
Empresas	VERGARA Y CÍA. S.R.L.	LA RIOJA 2424	SANTA FE
Individual	VERONESE CLAUDIA MARCELA	RIVADAVIA 3063 P.A.	SANTA FE
Empresas	VICENTIN S.A.I.C	CALLE 00014 0	AVELLANEDA
Individual	VIGNATTI OSCAR LUIS	9 DE JULIO 2862	SAN JUSTO
Individual	VIGO LAMAS MARCOS FLORENCIO	SAN MARTÍN 1945 Piso 1	SANTA FE
Individual	VIGO LAMAS MARIO GONZALO	25 DE MAYO 1835	SANTA FE
Individual	VIGO LAMAS MARTÍN	25 DE MAYO 1835	SANTA FE
Individual	VIGO LEGUIZAMÓN JAVIER	SAN JERÓNIMO 2084	SANTA FE
Individual	VIONNET GUSTAVO MARCELO	AV. CÓRDOBA 2038 P.5 B	ESPERANZA
Individual	VITTORI GUSTAVO J.	MONS. ZAZPE 3269	SANTA FE
Individual	VITTORI GUSTAVO TOMÁS	MS. ZASPE 3269	SANTA FE
Empresas	VON DER THUSEN ASESORES DE SEGUROS	REPÚBLICA DE SIRIA 3670	SANTA FE
Individual	WILLINER LEONARDO	FRIDA S. DE MANTIVANI 1390	SANTA FE
Empresas	ZENI CARLOS ENRIQUE	ARIAS 1639 PISO 12	CAPITAL FEDERAL

**SOCIOS VITALICIOS AL 31/12/2019**

	Dirección	Localidad
AIMARETTI DANIEL ROBERTO	RUTA 1 CALLE 12 LOS EUCALIPTOS	ARROYO LEYES
ALABERN FABREGA Y CIA. S.A.	CORDOBA 1452 P.9 Dto.2	ROSARIO
AMOR ARRANZ MELCHOR	CHACABUCO 1921	SANTA FE
BOBBIO JOSÉ LUIS	CRESPO 2605 PISO 8	SANTA FE
BOLATTI DANIEL RUBÉN	1ro DE ENERO 65 P.3 Of.1	SANTA FE
CANDIOTTI JOSÉ MARÍA	PIEDRAS 5830	SANTA FE
CARDÍN EDUARDO F.	SAN MARTÍN 2047 P.7	SANTA FE
CARDÍN EDUARDO JOSÉ	SAN MARTÍN 2047 P.7	SANTA FE
CARLETTI JORGE RAÚL	PTTE. ROCA 1777	ROSARIO
CASSANELLO JOSÉ LUIS	ALVEAR 4046	SANTA FE
CORRENTI BENITO NICOLAS	25 DE MAYO 3387	SANTA FE
DEVIC HUGO	RIVADAVIA 1951	SANTO TOMÉ
DICHINO MARIANO SALVADOR	SAN MARTIN 1878	SANTA FE
FERRERO HUGO RAÚL	BLAS PARERA 7696	SANTA FE
FRUTTERO FRANCISCO	PTE. PERÓN 4957	SANTA FE
GERVASINI REINALDO B.	9 DE JULIO 3769	SANTA FE
GIGLI JOSÉ ÁNGEL	JUAN DÍAZ DE SOLIS 6841	SANTA FE
GIMÉNEZ LASSAGA EDUARDO	SAN MARTÍN 2750	SANTA FE
GUZMÁN MARTÍN ALEJANDRO	FRANCIA 3433	SANTA FE
LAVINIA CARLOS A.	SAN MARTÍN 2500	SANTA FE
LOMBARDI ALDO A.	9 DE JULIO 1637 P.1 "A"	SANTA FE
LÓPEZ NOEMI	SAN JERONIMO 2715	SANTA FE
LUPOTTI JULIO CÉSAR	JUNÍN 3219	SANTA FE
ORIO EDUARDO DANTE E.	GRAL. LÓPEZ 2642 P.6 Dto. A	SANTA FE
PICCONE MIGUEL A.	SAN LORENZO 1934	SANTA FE
PISCIOLARI OSCAR G.	ESTANCIA CASABLANCA	COLONIA ALDAO
PUIG LUIS A.	3 DE FEBRERO 2456 P.5 -B-	SANTA FE
RAVASIO OSCAR R.	LA RIOJA 2424	SANTA FE
REIDERMANN ISAAC	1RA. JUNTA 2948 P.6	SANTA FE
RIVERO JOSÉ MARÍA	TUCUMÁN 2476 P.1.	SANTA FE
RODRÍGUEZ ALEJANDRO	SAN JERÓNIMO 3361	SANTA FE
ROSENBUSCH CARLOS HERIBERTO	BV. GÁLVEZ1309	SANTA FE
SOLER RODRIGO CÉSAR	1RA. JUNTA 2966	SANTA FE
SRAIER ALEX	SAN MARTIN 3131 P.10	SANTA FE
TEJEDOR OLEGARIO	4 DE ENERO 3262 Piso 13 y 14	SANTA FE
VERGARA DOMINGO A.	LA RIOJA 2424	SANTA FE
VERGARA JUAN CARLOS	LA RIOJA 2424	SANTA FE
VIGO LEGUIZAMÓN MARIO FLORENCIO	25 DE MAYO 1835	SANTA FE
VITTORI NÉSTOR PEDRO	BELGRANO 2725	SANTA FE
VUELTA JOSÉ A.	MAHATMA GHANDI 1088	GÁLVEZ
YORI RAÚL O.	SALTA 2568	SANTA FE

**SOCIOS FALLECIDOS AL 31/12/2019**

GABRIEL CULZONI	Falleció el 26/11/2019
ABRAHAM ARMANDO JULIO	Falleció el 20/10/2019
COBOS CARLOS FRANCISCO	Falleció el 11/02/2020

# ÍNDICE



<b>AUTORIDADES</b> .....	<b>2</b>
<b>Directorio de la Bolsa de Comercio de Santa Fe</b> .....	<b>3</b>
Directorio de la Cámara Arbitral de Cereales de Santa Fe .....	4
Directorio Cámara de Sociedades .....	4
Directorio de la Cámara de Importadores y Materiales de la Construcción .....	4
Directorio Cámara de Empresarios Turísticos de Santa Fe .....	4
<b>MEMORIA 2019</b> .....	<b>6</b>
<b>Reseña económica 2019 y perspectivas 2020</b> .....	<b>7</b>
Contexto Internacional .....	7
Contexto Nacional .....	8
Contexto Provincial .....	16
<b>Actividad Institucional</b> .....	<b>24</b>
Actividades ordinarias .....	24
Actividades destacadas 2019 .....	79
Reconversión del Puerto de Santa Fe, renegociación del contrato de dragado de la Hidrovía. ....	100
Programa Nuevos Dirigentes (PND) .....	101
Programa Santa Fe, cómo vamos .....	101
Mesa de Análisis Tributario .....	101
Mesa del Diálogo Santafesino .....	102
Comisión de Capacitación .....	103
Grupo Bioeconomía .....	103
ACSOJA .....	105
Comunicación Institucional .....	109
Capacitación en Mercado de Capitales.....	109
Sistema de Estimaciones Agrícolas .....	109
Laboratorio .....	113
Aceleradora del Litoral .....	113
<b>Centro de Estudios y Servicios</b> .....	<b>114</b>
Programa de estudio de los Ciclos Económicos de la Provincia de Santa Fe .....	114
Programa de estudio del sector agropecuario provincial, haciendo foco en el centro-norte .....	114
Programa de estudio de las finanzas públicas .....	114
Programa de estudio sobre desarrollo local y regional (infraestructura y comercio) .....	115
Elaboración de informes sobre temáticas de interés de las cámaras y entidades adheridas .....	115
Programa de estudio sobre temáticas de coyuntura provincial y nacional .....	115
Área de análisis legislativo y apoyo técnico legal.....	115
Presentaciones en congresos científicos .....	116
Participación en programas institucionales .....	116
Representación institucional .....	116
Acciones periódicas de difusión en medios periodísticos; y página web .....	116
Capacitación al personal .....	116
<b>Palabras finales</b> .....	<b>117</b>

<b>INFORME DE CÁMARAS .....</b>	<b>118</b>
Cámara Arbitral de Cereales de Santa Fe .....	119
Cámara de Sociedades .....	122
Cámara de Importadores y Materiales de la Construcción .....	123
Cámara de Empresarios Turísticos de Santa Fe .....	124
<b>Informe de Entidades Adheridas .....</b>	<b>128</b>
Cámara de Comercio Exterior de Santa Fe .....	128
Cámara de Empresarios y Corredores Inmobiliarios de Santa Fe .....	133
Bureau de Eventos de Santa Fe de la Vera Cruz y la Región .....	135
Cámara Inmobiliaria de Santa Fe .....	136
Centro de Acopiadores de Cereales y Oleaginosos de Santa Fe .....	137
Cámara Industrial de Extrusado y Prensado de Santa Fe .....	138
<b>INFORME DEL SÍNDICO .....</b>	<b>140</b>
<b>BALANCE 2019 .....</b>	<b>142</b>
<b>Balance .....</b>	<b>143</b>
Estados Contables .....	144
Notas a los Estados Contables .....	148
Reseña Informativa .....	158
Informe del Auditor Independiente.....	160
<b>SOCIOS DE LA BOLSA DE COMERCIO DE SANTA FE .....</b>	<b>162</b>
Socios Activos.....	163
Socios Vitalicios.....	169
Socios Fallecidos.....	169
<b>ÍNDICE .....</b>	<b>170</b>



# BCSF

135 AÑOS

**San Martín 2231  
S3000FRW Santa Fe  
Tel 0342- 4845800  
[www.bcsf.com.ar](http://www.bcsf.com.ar)**